

每日互动股份有限公司 2025年度董事会工作报告

根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》等法律法规及《每日互动股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）的相关规定，每日互动股份有限公司（以下简称“公司”）董事会切实履行了股东会赋予董事会的职责，勤勉尽责地开展各项工作，促进公司持续、健康、稳定的发展。现将公司董事会 2025 年的工作情况汇报如下：

一、公司 2025 年总体经营情况及未来发展规划

（一）公司 2025 年总体经营情况

2025 年，人工智能浪潮奔涌不息，AI 已成为当今塑造世界的最强大力量之一；数据赋能经济提质增效作用更加凸显，加速重塑经济增长格局。面对行业变革和市场挑战，公司保持战略定力，主动把握行业革新机遇，持续加大对人工智能领域投入，将原有 DI（数据智能）业务拓展至 AI（人工智能）业务领域。报告期内，公司数据智能业务稳步推进，人工智能业务实现从技术突破、到产品落地再到目前规模化应用的跨越式发展，公司营业收入同比稳健增长约 10%。公司将持续以人工智能为核心技术引擎，促进数据价值的最大化释放，致力于“数据让产业更智能”，全方位赋能千行百业高质量发展。

（二）未来发展规划

1、公司未来发展战略

2026 年是国家“十五五”规划的开局之年，数据要素加速重塑中国经济增长格局，人工智能成为推动高质量发展的重要着力点。作为专业的数据智能服务商，公司深入贯彻“十五五”规划要求，继续秉持“让数好用、把数用好”的理念，致力于“数据让产业更智能”。公司将持续聚焦数据智能业务与人工智能业务，在 DI

领域坚持按照“自数-治数-置数”的战略规划三步走，在人工智能领域“让 AI 把私有数据用起来”。公司将坚持以 AI 驱动、数据赋能，激活技术创新与业务创新的深度融合，充分发挥自身在数据积累、核心技术、行业经验等方面的优势，不断强化自主创新能力，在技术创新、产品迭代、市场拓展等多个维度实现高质量发展，推动“产品 AI 化”与“AI 产品化”落地，持续为客户提供更优质、高效的数智化解决方案。

2、公司经营计划

(1) 数据智能：持续稳步推进，以数智能力拓宽战略纵深

公司坚持按照“自数-治数-置数”的战略规划三步走，深耕数据智能赛道，积极投身行业前沿领域。

“自数”方面，公司将持续推进数据服务闭环。作为专业的数据智能服务商，公司已经实现数据要素在体系内的流通和价值转化，形成“数据积累-数据治理-数据应用”的业务闭环，未来将持续围绕这一业务闭环纵深推进。数据积累方面，公司将继续深挖开发者服务业务场景，夯实数据底层。一方面，推动工具能力、数据能力以及 AI 能力各方优势融合，在驱动商业化效率提升的同时推动产品深度覆盖；另一方面持续升级 AI SDK，AIBI 等产品功能，完善产品矩阵。数据应用方面，公司持续深耕数据智能服务，在保证原有商业服务、公共服务业务持续稳健发展的同时，推动产品 AI 化升级，深度耕耘重点应用场景，加强新场景需求牵引，为客户提供提质增效的多场景解决方案。

“治数”方面，公司结合前沿技术持续提升数据治理能力。通过使用安全计算、数据治理、知识挖掘、数据可视化、人机交互等技术，实现安全、智能、实时、可视的数据治理，帮助政府与行业客户治理数据，降低数据使用门槛，提高数据价值实现能力。

“置数”方面，公司致力于构筑数据流通基座，释放数据要素价值。公司将持续探索数据要素市场化路径，秉承“让数好用、把数用好”的理念，主张原始数据

不流转，数据价值流转。通过数据的“加工贸易”，让越来越多的数据资源持有者、数据加工使用者、数据产品经营者参与到数据要素市场。2026 年，在“置数”层面，公司将持续推动“发数站”规模化落地，以“可信数据空间+可控大模型”为基础设施，通过“城市发数站”与“行业发数站”双翼驱动，深耕合作场景，稳步推进规模化落地，助力数据要素市场化配置改革。

（2）人工智能：坚持创新驱动，以 AI 重塑技术业务版图

公司将坚定不移地将研发资源重点投向人工智能，深度推进技术创新与业务创新的深度融合，专注人工智能业务落地。公司将充分发挥自身在数据理解与价值挖掘方面的长期积累，依托对“数实融合”的深刻洞察，全力推动人工智能产品化，实现规模化落地应用。

公司将持续围绕强化全栈人工智能能力，加大投入，深度推进有组织创新。公司将进一步发挥人工智能作为激活数据价值“引擎”的作用，拓展“M”层能力。在智能底座方面，公司将结合人工智能领域最前沿技术，持续升级人工智能操作系统 GAI OS 能力。公司将进一步加大对人工智能技术基础能力、智能体应用等领域的研发与实践投入，深化数据知识化处理、模型管理、智能体编排等核心能力，并基于 GAI OS 推出行业垂直领域模型、智能体平台。在应用层，公司基于人工智能底座，继续深耕场景落地。公司将结合底层能力不断优化会议纪要、写作助手、智能问答、深度研究、智能简历、表格分析等现有 GAI Office 办公套件性能，根据客户需求丰富应用矩阵。除了打造最日常的办公场景应用与智能体外，公司持续与以法律、医疗、制造为主的合作伙伴共创，让人工智能真正深入行业。在产品层，公司将进一步推动新一代智能终端——个知·智能工作站规模化应用落地，以 AI 助力千行百业高质量发展。

二、公司董事会日常工作情况

（一）董事会会议召开情况

2025 年度，董事会共召开 7 次会议，会议的召集、召开、表决程序、表决结

果等均符合法律法规和《公司章程》的规定，具体情况如下：

1、2025年3月24日，公司第三届董事会第二十次会议审议通过如下议案：

《<2024年年度报告>及其摘要》《2024年度利润分配预案》《2024年度总经理工作报告》《2024年度董事会工作报告》《2024年度财务决算报告》《2025年度财务预算报告》《2024年度内部控制的自我评价报告》《关于使用部分闲置自有资金进行现金管理的议案》《关于2024年度董事、高级管理人员薪酬及独立董事津贴的议案》《关于续聘2025年度审计机构的议案》《关于提请召开2024年年度股东大会的议案》；

2、2025年4月24日，公司第三届董事会第二十一次会议审议通过如下议案：

《2025年第一季度报告》；

3、2025年6月23日，公司第三届董事会第二十二次会议审议通过如下议案：

《关于修订<公司章程>及修订、制定部分公司制度的议案》《关于董事会换届暨选举第四届董事会非独立董事的议案》《关于董事会换届暨选举第四届董事会独立董事的议案》《关于为参股公司增加反担保额度的议案》《关于调整2023年限制性股票激励计划首次授予部分限制性股票授予价格的议案》《关于调整2023年限制性股票激励计划首次授予部分可归属数量的议案》《关于2023年限制性股票激励计划首次授予部分第一个归属期归属符合归属条件的议案》《关于召开2025年第一次临时股东大会的议案》；

4、2025年7月10日，公司第四届董事会第一次会议审议通过如下议案：《关于选举第四届董事会董事长、代表公司执行公司事务的董事的议案》《关于选举第四届董事会专门委员会成员的议案》《关于聘任公司高级管理人员的议案》《关于聘任公司证券事务代表的议案》；

5、2025年8月18日，公司第四届董事会第二次会议审议通过如下议案：《<2025年半年度报告>及其摘要》；

6、2025年10月28日，公司第四届董事会第三次会议审议通过如下议案：《2025

年第三季度报告》；

7、2025年11月17日，公司第四届董事会第四次会议审议通过如下议案：《关于拟与专业投资机构共同投资暨关联交易的议案》。

（二）董事会对股东大会决议执行情况

2025年，公司共召开2次股东大会，公司董事会根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》等相关法律法规和《公司章程》的要求，严格按照股东大会的决议和授权，认真执行公司股东大会通过的各项决议。

（三）董事会专门委员会履职情况

董事会下设的董事会审计委员会、战略委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会均履行了专门委员会的职责，发挥了专门委员会的作用，为董事会的决策提供重要意见。

1、董事会战略委员会履职情况

董事会战略委员会依照《公司章程》及《董事会战略委员会议事规则》等规定履行职责。2025年，董事会战略委员会共召开1次会议，会议通过如下事项的相关议案：《关于拟与专业投资机构共同投资暨关联交易的议案》。

2、董事会提名委员会履职情况

董事会提名委员会依照《公司章程》及《董事会提名委员会议事规则》等规定履行职责。2025年，董事会提名委员会共召开3次会议，会议通过如下事项的相关议案：《关于对2024年高级管理人员工作评价的议案》《关于董事会换届暨选举第四届董事会非独立董事的议案》《关于董事会换届暨选举第四届董事会独立董事的议案》《关于聘任高级管理人员的议案》。

3、董事会薪酬与考核委员会履职情况

董事会薪酬与考核委员会依照《公司章程》及《董事会薪酬与考核委员会议事规则》等规定履行职责。2025年，董事会薪酬与考核委员会共召开2次会议，会议通过如下事项的相关议案：《关于2024年度董事、高级管理人员薪酬及独立

董事津贴的议案》《关于调整2023年限制性股票激励计划首次授予部分限制性股票授予价格的议案》《关于调整2023年限制性股票激励计划首次授予部分可归属数量的议案》《关于2023年限制性股票激励计划首次授予部分第一个归属期符合归属条件的议案》。

4、董事会审计委员会履职情况

董事会审计委员会依照《公司章程》及《董事会审计委员会议事规则》等规定履行职责。2025年，董事会审计委员会共召开6次会议，会议审议通过如下事项的相关议案：《关于<2025年度内部审计工作计划>的议案》《关于<2024年第四季度内部审计工作报告>的议案》《关于<2024年年度报告>及其摘要的议案》《关于<2024年度内部控制的自我评价报告>的议案》《关于续聘2025年度审计机构的议案》《关于会计师事务所2024年度履职情况评估及履行监督职责情况的报告》《关于<2024年度大额资金内部审计报告>的议案》《关于<2024年度关联交易内部审计报告>的议案》《关于<2024年度对外投资内部审计报告>的议案》《关于<2024年度内部审计工作总结>的议案》《关于<2025年第一季度报告>的议案》《关于<2025年第一季度内部审计工作报告>的议案》《关于聘任公司财务负责人的议案》《关于<2025年半年度报告>的议案》《关于<2025年第二季度内部审计工作报告>的议案》《关于<2025年半年度大额资金内部审计报告>的议案》《关于<2025年半年度关联交易内部审计报告>的议案》《关于<2025年三季度报告>的议案》《关于<2025年第三季度内部审计工作报告>的议案》。

三、2026年董事会主要工作任务

2026年，公司董事会将继续秉持对全体股东负责的原则，根据公司实际情况制定公司发展战略，科学高效决策，维护全体股东的利益，同时董事会还将大力推进以下工作：

- 1、积极发挥董事会在公司治理中的核心作用，组织公司根据经营情况建立、完善相关规章制度，严格推进各项制度的执行，提升规范运作水平；

2、严格按照相关监管要求做好信息披露工作，及时编制并披露公司定期报告和临时报告，确保公司信息披露内容的真实、准确、完整，不断提升公司信息披露透明度与及时性。加强公司与投资者之间的沟通，加深投资者对公司的了解和认同，促进公司与投资者之间长期、稳定的良好互动关系。

每日互动股份有限公司

董事会

2026年4月29日