

公司代码：603313



公司简称：梦百合

梦百合家居科技股份有限公司 2025 年年度报告



董事长致辞——

负重笃行，终有回响

过去这些年，面对错综复杂的外部环境，梦百合在全球化战略的道路上一直负重前行。有人说我们选择的这条路太辛苦，有人说在复杂严峻的外部环境下不如先求生存。面对这些声音，我们没有动摇，反而更加笃定——因为我们相信，这是一条难而正确的路，负重笃行，终有回响。

2025年，特朗普关税2.0扰动全球经济，地缘政治和贸易环境依旧复杂多变。虽然我们国内市场尚未实现盈利，整体利润也未达预期，但我们仍然收获了一些令人欣慰的正向反馈，长期布局的价值正在逐步显现：

一、境外线上继续增长，品牌跻身核心阵营

2025年，公司境外线上主营业务收入23.31亿元，同比增长62.30%，正成为公司境外增长的重要引擎。这一年，公司通过EGO HOME等自主品牌建立了境外线上业务的品牌认知，多个产品链接稳居亚马逊床垫类目头部，已成为亚马逊美国地区床垫类目的核心玩家之一，这标志着公司在亚马逊渠道实现了关键突破，验证了公司产品力与运营能力。

二、国内市场稳步突破，品牌认知持续深化

2025年，梦百合自主品牌内销主营业务收入增长7.03%，品牌逐步被国内用户认知与接受。这一年，我先后三次参加重庆卫视《谢谢你来了》节目直播，累计11天，活动期间，视频号床垫销量约2.7万张，收获商品评价约1.7万条，用户反馈积极、好评率高。这份成绩的背后，并非依赖直播技巧，而是我们的产品真正得到了用户的深度认可与肯定。这些真诚的口碑与真实的睡眠改善，比任何数据都更有分量，这也让我们坚信：国内市场值得以耐心坚守。

三、深耕智能睡眠领域，技术筑牢核心壁垒

当下智能家居赛道竞争激烈，但我们始终认为，真正的护城河不在概念包装，而在于用智能技术真正解决睡眠痛点、提升睡眠质量。我们深耕智能睡眠领域十余年，以0压和智能双轮驱动，针对青年、孕妇、老年等人群打造多元智能产品矩阵，部分产品支持接入华为鸿蒙、小米米家、天猫精灵生态，实现全屋智能互联。同时，我们

推动智能场景从家用向酒店、养老、医疗拓展，凭借研发、供应链、渠道、品牌等优势，MLILY 梦百合已发展成为国内智能床领域的头部品牌。

2025年，虽有遗憾，但我们战略清晰、步伐坚定。2026年，我们将继续带着初心做产品，带着责任心做市场，在长跑中积蓄力量，在变局中笃定前行。

我相信，道阻且长，行则将至；步履不停，未来可期！

梦百合家居科技股份有限公司董事长

倪张根

2026年4月28日

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了保留意见的审计报告，本公司董事会对相关事项已有详细说明，请投资者注意阅读。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）对公司出具了保留意见的审计报告。公司董事会对相关事项的说明详见本报告“第五节 重要事项”之“四、公司董事会对会计师事务所‘非标准意见审计报告’的说明”。

四、公司负责人倪张根、主管会计工作负责人谢雷义及会计机构负责人（会计主管人员）张海龙声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司于2026年4月28日召开的第五届董事会第六次会议审议通过了《公司2025年度利润分配预案》，公司2025年度拟不进行利润分配、亦不进行资本公积金转增股本，未分红的资金用于年度生产经营所需的流动资金。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在本报告中详细描述可能存在的相关风险，敬请查阅第三节“管理层讨论与分析”中六、公司关于公司未来发展的讨论与分析之（四）可能面对的风险等内容。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义.....	6
第二节	公司简介和主要财务指标.....	7
第三节	管理层讨论与分析.....	13
第四节	公司治理、环境和社会.....	46
第五节	重要事项.....	64
第六节	股份变动及股东情况.....	85
第七节	债券相关情况.....	90
第八节	财务报告.....	90

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表；
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；
	报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
公司、梦百合	指	梦百合家居科技股份有限公司
恒康有限	指	南通恒康海绵制品有限公司 江苏恒康家居科技有限公司
江苏里高	指	江苏里高智能家居有限公司
恒康塞尔维亚	指	HEALTHCARE EUROPE DOO RUMA
恒康美国	指	HEALTHCARE US CO., LTD
美国南卡	指	Healthcare SC, LLC
美国 AZ	指	Healthcare Arizona, LLC
恒康格兰岱尔	指	Healthcare Glendale, LLC
泰国里高	指	Nisco (Thailand) Co., Ltd
恒康西班牙	指	HEALTHCARE FOAM S. L. U
西班牙 MATRESSES	指	MATRESSES DREAMS, S. L.
上海梦百合	指	上海梦百合家居科技有限公司
上海里境	指	上海里境家居有限公司
上海恒旅	指	上海恒旅网络科技有限公司
南通零压	指	南通零压家居科技有限公司
英国欧缇	指	OTTY HOLDINGS LTD
梦百合美国	指	Mlily USA, Inc
美国 MOR	指	MOR Furniture For Less, Inc.
加拿大 MLILY	指	Mlily Canada Inc.
恒康香港	指	Healthcare Group (HongKong) Co., Limited
梦百合股权投资	指	南通梦百合股权投资有限公司
多蓝新材料	指	江苏多蓝新材料科技有限公司
德驰全案	指	德驰全案家居用品（东莞）有限公司
好事达	指	好事达（福建）股份有限公司
成都零压	指	成都零压之家信息技术有限公司
澳大利亚 ONEBED	指	ONEBED PTY LTD
梦百合欧洲	指	MLILY EUROPE, S. L. U.
恒康数控	指	南通恒康数控机械股份有限公司
沧州骏驰	指	沧州临港骏驰化工有限公司 沧州骏驰新材料科技有限公司
上交所网站	指	上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）
证监会	指	中国证券监督管理委员会

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	梦百合家居科技股份有限公司
公司的中文简称	梦百合
公司的外文名称	Healthcare Co., Ltd.
公司的外文名称缩写	无
公司的法定代表人	倪张根

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	谢雷义	王海玲
联系地址	如皋市丁堰镇皋南路999号	如皋市丁堰镇皋南路999号
电话	0513-68169482	0513-68169482
传真	0513-80296666-8059	0513-80296666-8059
电子信箱	hkfoam@hkfoam.com	hkfoam@hkfoam.com

三、基本情况简介

公司注册地址	如皋市丁堰镇皋南路999号
公司注册地址的历史变更情况	不适用
公司办公地址	如皋市丁堰镇皋南路999号
公司办公地址的邮政编码	226521
公司网址	www.mlily.com
电子信箱	hkfoam@hkfoam.com

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	梦百合	603313	恒康家居

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	浙江省杭州市萧山区润奥大厦 T2 座 28 楼
	签字会计师姓名	唐彬彬、沈筱敏
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	广发证券股份有限公司
	办公地址	广州市天河区马场路 26 号广发证券大厦
	签字的保荐代表人姓名	范丽琴、毕兴明
	持续督导的期间	自 2022 年 8 月 5 日至证监会和上海证券交易所规定的持续督导义务结束为止

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	8,912,075,395.97	8,449,386,211.83	5.48	7,975,916,437.35
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	8,680,273,992.07	8,232,019,348.12	5.45	7,758,705,656.39
利润总额	49,789,840.14	-164,251,210.34	130.31	164,465,781.86
归属于上市公司股东的净利润	-9,822,497.95	-151,420,324.40	93.51	106,600,585.50
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-39,312,271.78	-279,702,121.97	85.94	101,035,276.19
经营活动产生的现金流量净额	883,073,254.93	963,903,027.07	-8.39	916,624,603.19
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	3,499,230,196.18	3,628,152,636.36	-3.55	3,884,222,977.21
总资产	9,627,422,735.04	9,622,769,572.52	0.05	10,065,654,294.85

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益(元/股)	-0.02	-0.27	92.59	0.22
稀释每股收益(元/股)	-0.02	-0.27	92.59	0.22
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	-0.07	-0.49	85.71	0.21
加权平均净资产收益率(%)	-0.28	-3.99	增加3.71个百分点	3.41
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	-1.10	-7.37	增加6.27个百分点	3.23

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

√适用 □不适用

公司本期利润总额、归属于上市公司股东的净利润、归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润、基本每股收益、稀释每股收益与扣除非经常性损益后的基本每股收益比上年同期分别增加 130.31%、93.51%、85.94%、92.59%、92.59%与 85.71%，主要系营业收入较上年同期增加，信用减值损失较上年同期减少。

八、 境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

九、 2025年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	2,042,802,136.22	2,272,930,276.77	2,440,056,641.62	2,156,286,341.36
归属于上市公司股东的净利润	58,719,654.96	55,834,603.11	46,347,700.05	-170,724,456.07
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	58,217,354.58	51,811,123.05	34,363,400.86	-183,704,150.27
经营活动产生的现金流量净额	150,630,008.05	97,243,642.06	458,017,921.57	177,181,683.25

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、 非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注(如适用)	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-1,061,455.20		15,818,094.82	-44,369.12
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	21,096,670.14		18,385,876.25	23,662,811.00
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	2,442,637.22		-10,931,086.59	-12,806,527.61

计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
委托他人投资或管理资产的损益				
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	12,953,164.51			
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
非货币性资产交换损益				
债务重组损益				
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	532,423.62		127,997,988.64	-3,055,665.52
其他符合非经常性损益定义的损益项目				
减：所得税影响额	5,895,855.96		22,920,097.73	2,002,609.81
少数股东权益影响额（税后）	577,810.50		68,977.82	188,329.63
合计	29,489,773.83		128,281,797.57	5,565,309.31

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、 营业收入扣除情况表

单位：万元 币种：人民币

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	891,207.54		844,938.62	
营业收入扣除项目合计金额	23,180.14		21,736.69	
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重(%)	2.60	/	2.57	/
一、与主营业务无关的业务收入				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	23,180.14	其中：美国家具零售运输安装业务收入 13,155.16 万元、材料销售收入 2,800.98 万元、废料销售收入 1,448.44 万元、租金收入 381.88 万元、酒店渠道收入等其他收入 5,393.68 万元	21,736.69	其中：美国家具零售运输安装业务收入 12,581.17 万元、材料销售收入 3,077.10 万元、租金收入 671.56 万元、废料销售收入 1,175.19 万元、酒店渠道等其他收入 4,231.67 万元
2. 不具备资质的类金融业务收入，如拆出资金利息收入；本会计年度以及上一会计年度新增的类金融业务所产生的收入，如担保、商业保理、小额贷款、融资租赁、典当等业务形成的收入，为销售主营产品而开展的融资租赁业务除外。				
3. 本会计年度以及上一会计年度新增贸易业务所产生的收入。				
4. 与上市公司现有正常经营业务无关的关联交易产生的收入。				
5. 同一控制下企业合并的子公司期初至合并日的收入。				
6. 未形成或难以形成稳定业务模式的业务所产生的收入。				
与主营业务无关的业务收入小计	23,180.14		21,736.69	

二、不具备商业实质的收入				
1. 未显著改变企业未来现金流量的风险、时间分布或金额的交易或事项产生的收入。				
2. 不具有真实业务的交易产生的收入。如以自我交易的方式实现的虚假收入,利用互联网技术手段或其他方法构造交易产生的虚假收入等。				
3. 交易价格显失公允的业务产生的收入。				
4. 本会计年度以显失公允的对价或非交易方式取得的企业合并的子公司或业务产生的收入。				
5. 审计意见中非标准审计意见涉及的收入。				
6. 其他不具有商业合理性的交易或事项产生的收入。				
不具备商业实质的收入小计				
三、与主营业务无关或不具备商业实质的其他收入				
营业收入扣除后金额	868,027.40		823,201.93	

十二、 存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

十三、 采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
其他权益工具投资	54,371,397.28	42,772,992.43	-11,598,404.85	
远期结售汇	-5,424,361.81		5,424,361.81	5,424,361.81
权益工具投资	10,318,422.95		-10,318,422.95	
银行理财产品	80,529,200.00		-80,529,200.00	529,200.00
合计	139,794,658.42	42,772,992.43	-97,021,665.99	5,953,561.81

十四、 其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

(一) 主要业务

公司主要从事致力于提升人类深度睡眠的家居产品—记忆绵床垫、记忆绵枕头、沙发、电动床及其他家居制品的研发、生产和销售。依托强大的 ODM 设计制造能力，公司同步布局自主品牌体系，构建 ODM 业务与 OBM 业务协同发展的格局，着力打造兼具制造实力与品牌价值的核心竞争力。公司 ODM 业务主要以大宗业务渠道为主，报告期末，公司大宗业务主营业务收入占比约 37.63%。近年来，公司加快推进 ODM 向 OBM 转型升级，线上渠道和线下渠道协同发力，2025 年，公司门店和线上主营业务收入合计占比 62.37%，同比提高 9.18 个百分点，成为公司业绩增长的有力驱动因素。

(1) ODM 业务：ODM 产品在全球产业链中处于承上启下的关键制造与设计环节，是品牌方快速落地产品、抢占市场的核心模式，广泛覆盖家具制造领域，市场需求稳定，已成为家具制造业分工体系中的重要组成部分。公司以 ODM 业务起步，经过 20 多年发展，通过自主开发、参加行业展会等方式开拓业务，积累了较为稳定的客户资源，为国内外家居品牌商和贸易商提供 ODM 服务，ODM 产品包括记忆绵床垫、记忆绵枕、电动床、沙发等家居制品，能够满足不同国家的市场标准与行业认证要求，业务范围覆盖欧洲、美洲、亚洲、大洋洲。

凭借良好的研发设计能力、产能全球化及规模化生产、良好的产品质量及售后服务等优势，公司形成了从新增客户需求洞察到交付与售后闭环的完整业务流程，体现了 ODM 模式下公司从设计到交付的一体化服务能力。



因 ODM 产品多以代工生产与设计服务为主，直接面向终端市场的自主品牌影响力不足，行业同质化竞争较为激烈，订单波动风险相对突出，公司近年来通过构建自主品牌产品体系、强化品牌运营能力，积极拓展 OBM 业务，不断提升自主品牌影响力与公司可持续发展动力。

(2) OBM 业务：在全球市场竞争与消费升级的大背景下，自主品牌产品是企业构建核心竞争力、抢占终端市场的核心载体，在产业链中处于终端价值变现的关键环节，直接对接广大消费者，

是连接产业供给与市场需求的纽带，家具制造领域也不例外。公司凭借自主研发、品牌运营、终端服务的一体化布局，OBM 业务正逐步成为公司提升市场影响力、实现可持续发展的重要支撑。

在 OBM 转型战略下，公司逐步建立了“MLILY 梦百合”“NISCO 里境”“VALUE 榻至”、梦百合“0 压房”“零压房”等自主品牌体系，随着民族品牌崛起与消费观念升级，消费者对公司自主品牌的认可度持续提升，自主品牌产品市场份额稳步扩大，已成为推动行业创新、引领市场趋势的重要力量，在全球市场竞争中的地位不断提升。



1) “MLILY 梦百合”品牌，创立于 2008 年，作为 0 压床垫开创者，MLILY 梦百合是国内先行提出 0 压概念的品牌，秉持着对创新的热情，以“提升人类的深度睡眠”为使命，十余年来专注于 0 压绵的研究和测试，并获得多国专利，以确保创造出的每一个产品都能使用户享受舒适的 0 压睡眠。



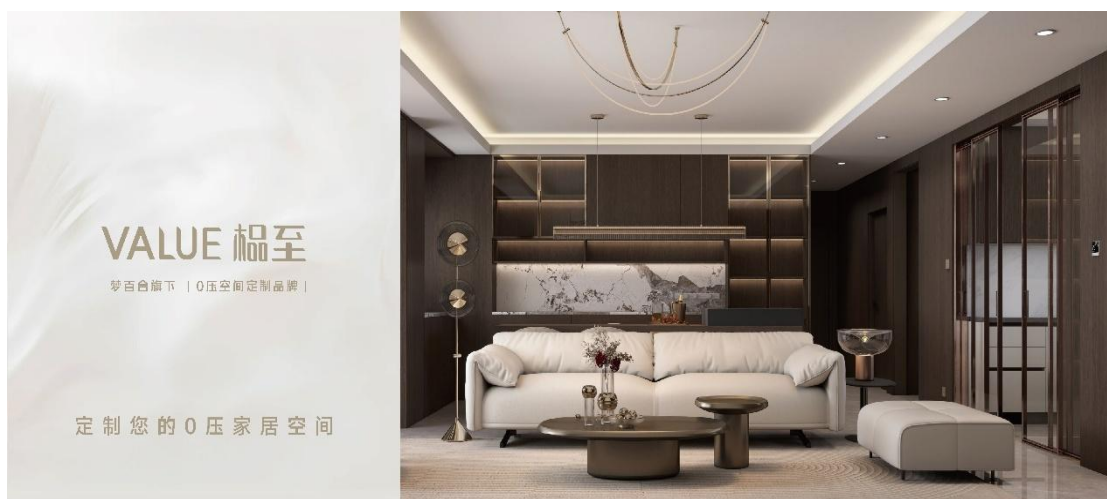
梦百合0压床垫开创者®



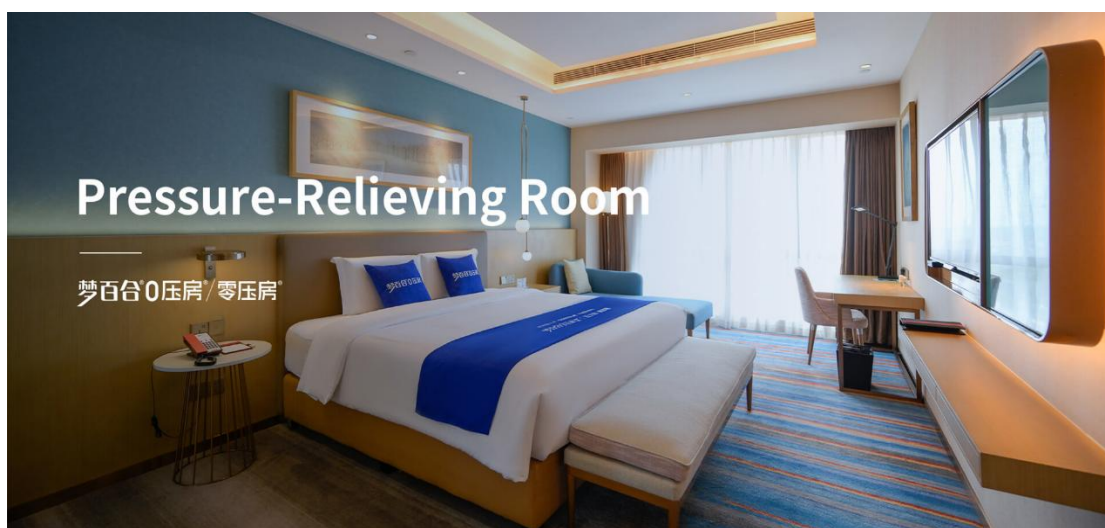
2) “NISCO 里境”品牌，创立于2021年，为梦百合家居旗下高端设计型整体家居和沙发品牌，拥有HOME、VALUE两个系列。HOME系列汇集全球设计力量，拥有强大的原创能力；VALUE系列时尚简约，成为行业新锐。NISCO 里境专注于0压功能沙发及全屋家居解决方案，以原创设计、专利0压绵技术和国际化战略为核心竞争力，品牌以“0压生活”理念为核心，结合意大利、法国、中国设计师团队，致力于为消费者提供兼具舒适性、功能性与美学价值的家居体验。



3) “VALUE 榻至”品牌，创立于2023年，为梦百合家居旗下定制品牌，致力于为更多家庭带来舒适减压的家居生活空间。榻至专注于全屋定制与全案交付，主推六大减压风格定制：意式、轻奢、轻法、奶油风、原木风、简约风。以标准化全案设计服务来融合梦百合家居旗下产品线，包括全屋门、墙、柜定制，客餐套系家具，卧房套系家具，0压睡眠产品等，为消费者带来整家空间，一体化和谐搭配，传译“定制0压家居空间”的新居住理念。



4) 梦百合“0压房”“零压房”品牌，始于2012年，开创梦百合与酒店合作共建“0压房”“零压房”的模式，专为商旅一族提供减压助眠房型。梦百合先后与国内超过1万家酒店合作共建超过150万间梦百合“0压房”“零压房”。



5) “EGO HOME”品牌，创立于2023年，梦百合家居旗下境外线上品牌，品牌秉持“科技舒适，悦己为先”的核心理念，通过差异化创新打造竞争优势。旗舰产品 EGO Black 系列床垫融合独家石墨烯温控与铜离子抗菌科技，搭配简约现代的视觉语言，成功树立了品牌的技术形象与美学风格。



自主品牌产品的竞争优势：一是品牌溢价与用户粘性优势显著。通过长期的品牌建设、品质管控与口碑积累，公司已形成独特的品牌形象与核心价值，能够获得更高的品牌附加值，同时凭借稳定的产品品质与良好的用户体验，培育忠实消费群体，提升用户粘性与复购率。二是市场响应与定制化优势明显。自主品牌直接对接终端市场，公司能够快速捕捉消费者需求变化与市场趋势，灵活调整产品策略、研发方向与营销模式，推出符合市场需求的自主品牌产品，抢占市场先机。三是自主可控性强。公司拥有独立的研发体系、生产布局与品牌运营团队，能够自主决定产品定位与发展方向。四是全球化布局与创新优势突出。公司整合研发、生产、营销、售后等全环节资源，实现技术创新、产品迭代与服务升级的高效协同，不断提升产品竞争力，形成差异化竞争壁垒。

自主品牌产品也面临诸多挑战：一是品牌影响力仍有局限。相较于国际知名品牌，公司自主品牌起步较晚，品牌积淀不足，在全球市场及高端领域的影响力较弱，难以快速突破品牌认知壁垒。二是市场竞争压力较大。自主品牌培育，既要面对国际知名品牌的挤压，也要面临同类自主品牌的同质化竞争，还有 ODM/OEM 代工品牌转型的冲击，价格竞争与市场份额争夺较为激烈。三是终端运营能力有待提升。在 OBM 转型过程中，公司不断加强终端渠道布局，但在终端运营、品牌推广等方面的精细化程度仍有待提升，自主品牌产品的市场渗透率和市场份额还未达到预期水平。

（二）经营模式

针对国内外业务不同的销售特点，综合考虑目标市场特点、业务推广效果以及客户、用户的购买和使用体验等因素，公司采取了具有针对性的多样化销售模式。具体如下：

（1）ODM 销售模式

公司 ODM 业务以外销为主。

1) 外销方面，公司通过长期积累与部分境外家居制品品牌商、家居贸易商建立了长期稳定的合作关系，该等客户通常根据自身采购需求向公司下达采购信息。此外，公司通过自主开发、参加行业展会、客户介绍等方式获取新增客户需求信息。公司通常根据客户需求进行样品的自主开发、设计以供客户选择，待客户确认并下达订单后组织生产，产品生产完成后直接发运至客户指定的国外交货地点，并通过境外品牌商、贸易商的销售渠道将产品销售给消费者。

2) 内销方面，公司凭借长期行业深耕与技术积累，已与国内家居制造商、品牌商、大型连锁商超及线上电商品牌等建立长期稳定的合作关系，此类客户结合国内市场消费需求、自身品牌定位及渠道布局，向公司明确产品规格、功能、外观及批量采购等核心需求。为进一步拓宽市场，公司立足国内家居消费市场趋势，通过自主研发适配内销场景的产品方案、参加国内家居行业展会、依托现有客户介绍、布局线上 B2B 平台及大数据拓客等多种方式，主动挖掘新增客户需求，拓宽内销 ODM 客户群体，持续提升国内市场渗透率。公司秉持“定制设计+代工生产”一体化服务理念，基于自身研发设计能力和生产经验，结合客户具体需求优化产品方案、自主开发设计样品，提供符合国内消费习惯、合规标准及客户品牌调性的定制化解决方案，客户确认样品并下达采购订单后，公司严格按订单要求及质量标准组织生产，全程把控生产进度与产品品质。产品生产完成后，公司按客户指定将产品发运至其国内仓库、配送中心或销售终端，由客户通过其自有渠道

实现终端销售，实现全流程高效衔接，助力客户快速响应市场变化。

(2) OBM 销售模式

1) 外销方面，公司通过自主团队运营、经销、收购境外零售渠道和境外线上销售 4 种销售模式开展 OBM 业务。其中，自主团队运营即通过建立公司的海外销售公司开展 OBM 运营活动；经销即通过寻找海外合作伙伴，进行区域授权，开展区域内的品牌推广、产品销售及服务；收购境外零售渠道即公司通过收购西班牙 MATRESSES、美国 MOR 境外零售渠道，直接将 OBM 产品销售给终端消费者；境外线上销售即公司基于工厂成本优势和产品供应链优势，通过亚马逊、Wayfair、Walmart 等电商平台及独立站，将产品直面消费者。近年来，随着电商平台、社交媒体营销及“DTC 模式”兴起，线上渠道快速发展，公司在海外积极布局亚马逊、Wayfair、Walmart 等电商平台及独立站，通过持续完善品牌和产品体系、优化平台运营策略、完善供应链体系等，实现境外线上业务高速增长。

2) 内销方面，公司 OBM 业务覆盖全国，主要通过门店(直营+经销)、线上、酒店等多元化销售渠道销售自主品牌产品。其中，门店销售渠道指公司积极联合全国大型连锁家居卖场、百货体系、shopping mall 体系，通过直营店和经销店开展销售，为用户提供更好的体验式消费场景；线上销售渠道指公司通过在天猫、京东、抖音等电商平台开设梦百合官方旗舰店等品牌直营店进行线上销售；酒店销售渠道指公司通过与众多品牌酒店达成合作，以“0 压房”“零压房”为切入点，多场景、重体验，同时打造体验式消费场景的销售模式以及与酒店集团开展 B2B 集采销售模式。

公司深耕线上线下一体化，通过全域消费者运营，加强数字化营销能力，将线上平台和线下门店的消费数据整合到一起，全面打造国内市场线上线下融合的消费体验，整体提升零售效率。

2025 年上半年，公司与公司实际控制人共同投资的“梦百合 0 压酒店”开业，酒店坐落于上海虹桥枢纽中心，是首家梦百合全智能床高端商务酒店，更是“体验即可购”的新零售酒店空间，实现梦百合床垫、枕头、沙发、智能床等家居用品的场景化展示与便捷化消费闭环，标志着梦百合“致力于提升人类的深度睡眠，改变中国人睡硬床的习惯”的使命之路迈上新里程。



(2) 生产模式

公司主要为家居品牌商、贸易商、大家具卖场及消费者等提供 ODM 产品和 OBM 产品。公司采取面向订单式生产与面向库存式生产相结合的生产模式，在合理控制库存的基础上，实现订单的快速响应和交付。针对不同产品，公司采取差异化的生产模式：

对于 ODM 产品，公司主要以订单生产为主，公司制定并遵照执行计划管理制度、生产管理制度、安全生产管理制度等内部制度，根据客户需求进行产品设计、安排生产，并在规定期限内发货至指定地点。具体流程为：公司在获取客户需求信息后，由研发中心根据订单需求进行产品设计供客户选择，并编制产品生产工艺单，在客户订单下达后，计划部根据业务部订单情况编制生产计划、原材料采购计划，生产部根据生产计划、产品生产工艺单安排车间生产，仓储物流部控

制半成品流转及成品库存，质量部根据产品的执行标准和技术部下达的控制计划、工艺及操作规程对生产过程进行全过程的测试和检验，并负责产品的包装出货检验。

对于 OBM 产品，公司主要以备货生产为主，综合考虑市场需求、产品销售情况、公司产能和产品销售周期，动态安排生产计划，合理安排库存，并结合供应网络优化模型实行动态配置，以保障公司 OBM 产品的有效供给，提高用户的购买体验。

此外，公司将市场需求与公司产品知识库相结合，通过市场引导和交互，研发、设计出与市场需求契合度更高的产品。在此基础上，公司进一步推进 C2M 个性化生产模式，完善满足用户个性化需求的品类和模块化组合，结合 C2M 柔性生产线，用户可以通过直接绑定定制生产线的门店、电商以及其它用户入口，对产品或组合进行个性化的配置。

(3) 采购模式

公司产品的原材料主要包括化工原料（聚醚、TDI、MDI 等）、面料、包装材料等，原材料供应采用全球统筹协调的方式开展，综合考虑原材料对生产过程的重要性程度、货值、交货周期、供求双方态势等因素，灵活采用集中采购和属地采购相结合的方式，实现成本效率最优的全球化供应布局。公司综合考虑订单规模、市场行情、交货周期、订货频次等因素制定采购策略和采购计划。公司采购以《采购管理作业办法》《供应商绩效管理办法》等采购管理制度为基础，使用 SAP、SRM、WMS 等信息化工具开展采购工作，具体原材料保障工作主要由业务部、计划部、采购部、仓储物流部、质量部协同完成，其中计划部根据业务部订单情况制定计划订单和生产订单，SAP 系统根据 MRP 结果生成物料需求计划，采购部根据物料需求计划制定采购策略并实施采购，质量部对进料品质状况进行检查，仓储物流部负责出入库和库存管理。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

(一) 公司所处行业

1、根据国家统计局《国民经济行业分类》（GB/T4754-2017），公司记忆绵床垫等记忆绵家居制品归属于其他家具制造行业。具体情况如下：

主要产品	大类	中类	小类
记忆绵床垫等记忆绵家居制品	C 制造业	C21 家具制造业	C2190 其他家具制造

2、根据中国证监会上市公司行业分类结果，公司所属行业为“C21 家具制造业”。

(二) 行业发展状况

家具行业作为我国轻工业重要的细分行业，是我国国民经济的传统优势产业、重要民生产业和具有较强国际竞争力的产业，公司所处具体细分行业为软体家具行业。

近年来，我国出台相关政策支持智能家居产品发展，鼓励行业企业进行技术创新和产业升级，推动行业向高端化、智能化、绿色化方向发展。此外，随着我国老龄化程度加深，适老化家居市场需求增长，我国相继出台相关政策推动家居产品适老化、智慧化。

1、床垫行业

过去十年，全球床垫市场走势稳定。据 CSIL 数据，全球主要国家床垫市场表观消费量（以生产价格计，不含零售加价）从 2015 年的 259 亿美元增长至 2024 年的 308 亿美元。近年来，受宏观因素影响，消费需求有所下滑，2022 年至 2024 年全球主要国家床垫市场出现一定收缩。

2015-2024 全球主要国家床垫市场表观消费量（亿美元）



数据来源：CSIL

总体来看，全球主要国家床垫进口渗透率（进口量/消费量）呈上升趋势，根据 CSIL 数据，全球主要国家床垫市场进口渗透率从 2015 年的 12.50% 上升至 2022 年的 18.10%。近两年，受宏观环境影响，2023 年和 2024 年全球主要国家床垫市场进口渗透率有所下降，2024 年降至 16.70%。

线上渠道发展是近年来床垫市场最重要的变化之一，在产品特性、生产和运输技术进步、零售策略演变以及消费者偏好等作用下，床垫线上销售快速发展。据 CSIL 数据，全球床垫线上渗透率（占床垫市场总量的比例）预计从 2019 年的 16% 增长至 2024 年的 23%。据欧睿咨询数据，美国床垫等家居用品线上化率提升明显，室内家具零售额中电商占比自 2019 年的 15% 提升至 2024 年的 34%；另据 Global Growth Insights，2024 年北美床垫线上购买占比达 41%。

美国是全球最大的床垫消费国和床垫进口国，历经 150 余年的发展，市场格局基本稳定、行业集中度较高，但近年来美国床垫市场总额出现一定下滑。据 ISPA 报告，因利率水平仍处高位、房地产行业低迷等因素影响，预测 2025 年美国床垫市场总额较 2024 年继续下降，伴随利率下降、通胀回落以及消费者信心提升，预测 2026 和 2027 年美国床垫市场总额将同比上升。

自 2018 年以来，美国商务部对床垫行业发起多轮反倾销调查和反补贴调查，促进美国床垫制造业向美国本土回流。近年来，美国床垫进口规模呈下降趋势，据 ISPA 报告，2020 年至 2024 年，美国进口床垫（海关价值）由 8.41 亿美元降至 3.92 亿美元。2024 年，美国第三轮床垫行业反倾销调查落地，美国进口床垫（海关价值）较 2023 年下降 42.63%。

欧洲地区居民收入水平、消费习惯与美国地区较为接近，床垫市场需求规模较大。据 CSIL 数据，2024 年欧洲主要国家床垫市场表观消费量占全球约 20% 的份额，其中英国、法国、德国、意大利位列欧洲主要国家床垫市场前四位。据 CSIL 数据，2024 年，德国、法国、英国、意大利进口消费比率分别为 68.1%、41.2%、27.6%、17.2%。欧洲市场良好的市场开放程度，为床垫进出口贸易提供了广阔的空间。

我国床垫行业起步相对较晚，集中度较低。但通过多年发展，我国已成为仅次于美国的第二大床垫市场。据 CSIL 数据，中国床垫市场表观消费量从 2015 年的 72.33 亿美元增长至 2021 年的 98.47 亿美元，经历 2021 年显著增长后，中国床垫市场表观消费量在随后的 2022 年和 2023 年出现下滑，并在 2024 年企稳，2024 年中国床垫市场表观消费量为 81.94 亿美元，同比 2023 年实现正增长。随着消费者改善睡眠质量的需求日益增长，睡眠经济领域发展潜力充满后劲，市场规模将继续保持增长趋势，据艾媒咨询数据，2016-2023 年，中国睡眠经济市场规模已从 2,616 亿元增至 4,956 亿元，预计 2027 年市场规模达 6,587 亿元，床垫作为改善睡眠质量和睡眠健康的重要产品，是睡眠经济的重要组成部分。消费者愈发注重床垫的功能、环保、健康、智能等因素，这也推动床垫行业向个性化、环保化、智能化等方向发展。

2、功能沙发行业

全球功能沙发市场规模不断增长。据智研咨询预计，到 2027 年全球功能沙发市场规模将达 416 亿美元，2020-2027 年年复合增长率为 7.9%。从地域分布看，目前欧美是功能沙发的主要消

费市场，消费者认知度较高、市场渗透率较高，美国作为功能沙发的发源地，在全球功能沙发的占比约为54%，是全球功能沙发行业最重要的市场。

中国功能沙发市场正处于低渗透、高增长的红利期。据华经产业研究院数据，2022年中国功能沙发行业市场规模约为126.8亿元，较2021年增长24%，国内市场增速快于全球。市场渗透率方面，2016-2023年，中国功能沙发市场渗透率由3.7%增长至8.3%。我国功能沙发消费群体呈现年轻化趋势，随着中国居民可支配收入的不断增加、消费观念的转变以及智能化应用的不断深入，功能沙发在中国发展迅速，未来的需求量预计也将保持快速增长趋势。

3、智能电动床行业

智能电动床配备了创新的技术功能，既提升用户舒适度，又带来健康益处，功能包括睡眠监测、自动调节、防打鼾、智能家居连接等，有助于提升用户整体睡眠质量。

近年来，全球智能电动床市场规模快速扩容，且保持较为稳定的高速增长态势。据Fortune business insight数据，2024年全球智能床市场规模约34.4亿美元，预计其规模将从2025年的36.4亿美元增长至2032年的60.5亿美元，复合增长率为7.54%。北美在2024年以31.68%的市场份额主导了智能床市场，其中，美国智能床市场预计将显著增长，到2032年将达到14亿美元。

近年来，我国不断出台相关政策推动智能家居行业发展。据华经产业研究院数据，2023年我国智能床市场规模达到30亿元，仍处于行业初级阶段，从市场渗透率角度来看，我国智能床的渗透率仅为0.2%。但随着消费者对睡眠质量和生活品质的要求提高，具有调节功能和睡眠监测功能的智能床将越来越受到消费者的欢迎。此外，随着全球及中国老龄化的加剧，预计未来在医疗护理领域，智能床的需求将进一步扩大。

（三）公司所处行业地位

公司成立于2003年，是国内较早一批从事记忆绵家居产品研发、设计、生产和销售的公司，且自成立以来，一直专注于该细分市场。公司目前是曼联全球官方合作伙伴和国家围棋队舒压产品供应商，一直以“致力于提升人类的深度睡眠”和“改变中国人睡硬床的习惯”为企业使命，以“让梦百合成为受人尊敬的世界品牌”为企业愿景，积极倡导健康的睡眠理念。

目前，公司已拥有包括位于境内、塞尔维亚、美国、泰国及西班牙的多个生产基地，产能全球化布局初具规模。公司拥有流水线发泡技术、流水线发泡温度控制技术、床垫自动滚胶复合技术、可折叠超薄电动床机构设计及实现技术等多项家居产品核心技术及生产工艺。凭借良好的产品质量及售后服务，公司成为全球重要的记忆绵家居制品供应商。

作为0压床垫开创者，MLILY梦百合是国内先行提出0压概念的品牌，多年来专注于0压的研究和测试，并获得多国专利。凭借良好的研发设计能力、稳定的产品质量以及规模化的生产优势，公司积累了稳定的客户及渠道资源，产品已销往美国、英国、日本等全球110个国家和地区。

（四）行业壁垒

1、客户及渠道壁垒。

欧美记忆绵家居制品品牌商、贸易商建立了严格的、程序复杂的供应商资质认证体系；通过资质认定程序后还需要经过小订单试制和定期检查等合作过程，才会形成长期稳定合作关系。国内记忆绵家居生产企业一旦进入国外品牌商、贸易商的供应体系，将拥有较稳定的客户群体，因此，供应商资格认证和稳定的客户群体是行业新进入者的重要壁垒。销售渠道是软体家具企业重要的资源，软体家具企业通常拥有广泛的销售网络，包括线下门店、线上平台，需要投入大量资源建立和拓展销售渠道，新进入者往往面临销售渠道建设的挑战，难以在短期内形成有效的销售网络。

2、产品研发、设计能力壁垒。

产品研发、设计是ODM、OBM经营模式的基础。境外记忆绵家居制品品牌商、贸易商在选择ODM厂商时，除考察企业的生产能力、产品质量、生产工艺水平等，一般要求生产企业具备较强的产品研发、设计能力，能够根据记忆绵家居制品品牌商、贸易商的要求及时提供相关合格产品。一般规模的记忆绵家居制品生产企业，在资金规模、设计人才、产品开发经验等方面相对缺乏，难以满足境外记忆绵家居制品品牌商、贸易商的要求。产品研发、设计能力是成为境外记忆绵家居制品ODM厂商的主要壁垒之一。

3、快速供货能力壁垒。

记忆绵家居制品为消费品的一种，贸易商及品牌商会针对零售市场变化、库存情况并综合节假日促销等因素实时调整采购规模。根据订单金额及数量大小，贸易商及品牌商通常给予上游生产企业一至两个月的交货期，年末销售季订单对交货期的要求则更为严格。只有具备规模化生产能力、快速产品设计能力和良好质量控制能力的记忆绵家居制品生产厂商才可以满足下游客户苛刻的交货期要求。因此，快速供货能力成为国内记忆绵家居制品生产企业进入贸易商、品牌商采购体系的重要壁垒之一。

4、全球化产能壁垒。

基于相对较高的居民收入水平以及较长时间的消费推广，欧美发达国家对记忆绵家居制品的接受程度较高，已成为记忆绵床垫的主要消费地。近年来美国通过反倾销、反补贴、加征关税等贸易政策对中国、泰国、越南等多个国家的床垫产品出口设置障碍，面对高昂的额外税负，该等国家床垫出口至美国已不具备经济性，无形中形成了行业的贸易壁垒。若行业内的企业无法进行全球化的产能布局，则难以参与美国床垫市场竞争。

5、品牌壁垒。

消费者在购买家居产品时，往往更倾向于选择具有较高知名度和良好口碑的品牌，知名品牌在消费者心中具有较高的认知度和信任度，新进入者难以在短时间内建立同等品牌影响力。经过长时间的积累，行业内知名企业已经建立较强的品牌知名度和忠诚度，使得消费者更倾向于选择知名品牌，增加了新进入者的市场竞争难度。

（五）行业特征

记忆绵家居产品属于家具消费品，受经济发展水平、居民收入水平、消费习惯及房地产行业的景气程度等因素影响，家具行业的周期性与国民经济整体发展的周期有一定关联。

由于受居民收入水平、市场认可度影响，记忆绵家居产品消费通常分布在欧洲、美国等主要经济发达国家，区域性特征较为明显。

此外，记忆绵家居产品存在一定的季节性特征，即下半年为销售旺季，主要与消费者相对倾向于在节假日或大型电商促销活动进行购买的消费习惯相关，就境内市场而言，如中秋节、国庆节、“双十一”等活动集中于下半年，就境外市场而言，受西方感恩节、圣诞节促销及中国春节长假境外客户需提前备货等因素影响，下半年销售收入略高于上半年。

三、经营情况讨论与分析

2025年，面对复杂多变的国内外经济环境，公司按照既定决策部署，坚持发展自主品牌，大力拓展全球市场，持续巩固全球产能布局与供应链协同优势。报告期内，公司营收再创新高，达89.12亿元，同比增长5.48%；归属于上市公司股东的净利润-0.10亿元，同比减亏1.41亿元。

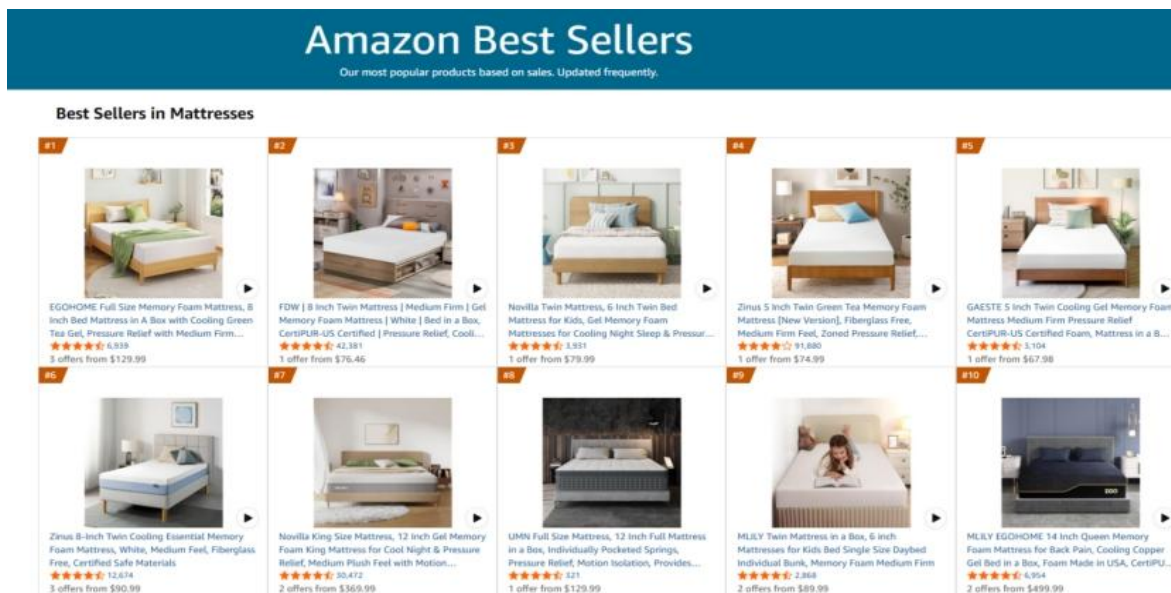
（一）境外线上快速增长，自主品牌战略深化

1、境外线上业务核心驱动体系升级

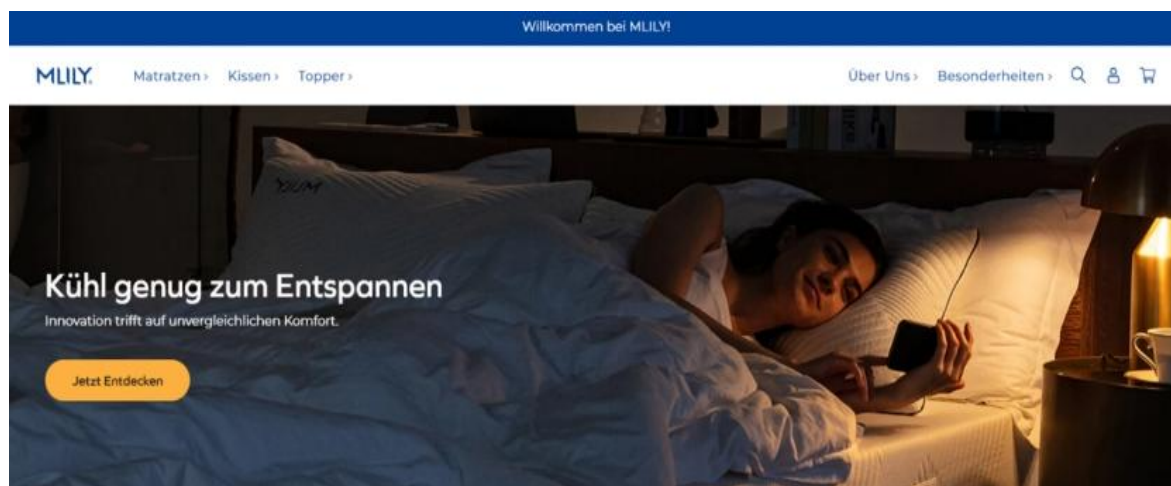
2025年，公司境外线上主营业务收入23.31亿元，同比增长62.30%，核心驱动力源于产品、品牌、平台策略与供应链的协同发力。产品端，公司加速新品开发、打造亚马逊头部爆品；品牌端，公司明确各品牌线定位与差异化优势，完成EGO HOME品牌升级；平台端，公司聚焦头部流量卡位、构建不同产品协同销售矩阵；供应链端，公司优化组织架构、强化跨部门协同，构建高效敏捷的运作模式，共同支撑境外线上业务高速增长。

2、境外自主品牌业务体系优化

美国市场方面，在巩固美国MOR等传统渠道布局的基础上，公司持续深耕美国线上自主品牌市场，取得显著成效。2025年，公司通过EGO HOME等自主品牌建立了品牌认知，亚马逊渠道多个产品链接进入亚马逊床垫畅销产品TOP50，跻身亚马逊床垫市场的核心可见竞争者行列，获得了稳定的自然流量入口，这标志着公司在亚马逊渠道实现了关键突破，验证了公司产品力与运营能力。



欧洲市场方面，在巩固西班牙 MATRESSES 等传统渠道布局的基础上，公司加速布局欧洲线上自主品牌市场，打造境外线上业务新的增长极。2025 年，公司以亚马逊平台与独立站为核心，完成欧洲市场初步布局，通过将成熟的平台运营策略、独立站打法及供应链解决方案复制到欧洲市场，顺利完成市场验证与初期客户积累，为下一阶段建立覆盖欧洲主要国家、线上、线下多渠道协同的自主品牌业务体系奠定基础。



梦百合德国独立站

(二) 境内自主品牌协同发力，经营提质增效穿越周期

2025 年，境内家居行业存量博弈加剧，公司坚守提质增效战略，穿越市场周期。报告期内，公司境内主营业务收入 15.13 亿元，同比增长 2.10%，其中梦百合自主品牌内销主营业务收入 12.06 亿元，同比增长 7.03%，实现逆势突围。

1、境内线下

直营业务围绕“拓渠道、扩品类、提效率”三大方向发力。拓渠道方面，在维持商场自然客流接待的同时，公司积极开拓新房装修流量、存量房改造流量以及建材前端的异业合作，实现客流结构向“自主流量为主、商场流量为辅”转变。扩品类方面，公司强化卧室和客餐厅联动的场景化销售，联动定制业务、创新套餐组合，提升产品连带率和客单值。提效率方面，公司围绕“人、货、场”加强对人效、品效、店效的精细化管理，细化经营单元，提升运营效率。

经销业务聚焦终端提升，完善新商全周期孵化体系，实施老商能力提升工程，推行运营短板诊断与改进机制，强化数字化工具应用能力，搭建区域闭环管理与数据化决策体系，落地过程管控与结果导向双轨机制，推动管理效能和门店经营质量提升。

2、境内线上

2025 年，家居行业线上业务进入“大单品制胜”时代，公司对标头部品牌，以“0 压技术+场景细分”构建差异化竞争优势，避开传统弹簧床垫红海，以线上大单品战略实现侧翼突围。报告期内，MLILY 梦百合自主品牌内销线上渠道营收 4.87 亿元，同比增长 35.29%。

公司首创“品牌×品类×电商×倪张根 IP”的全域增长模型，以倪张根 IP 为信任纽带与流量引擎，通过“1+N 大单品矩阵”实现“倪张根 IP 赋能大单品、大单品夯实品牌、电商放大全域价值”的闭环增长。“1+N 大单品矩阵”，指 1 个全域超级单品+不同价格段、不同人群的多品类矩阵，覆盖不同场景与人群，为自主品牌内销增长注入动力。



1+N大单品矩阵

核心大单品
快充小蓝钻

线上系列

- 朗怡20周年
- XYCD
- 绿野仙踪

线下系列

- 朗怡
- 传奇7号-ML125
- 圆梦

1+N大单品矩阵

核心大单品
快充AIR薄垫

线上系列

- 舒梦薄垫
- 安安薄垫
- 学生床垫

线下系列

- 兰之梦
- 舒适0压薄垫
- 传奇7号0压薄垫

1+N大单品矩阵

核心大单品
梦百合0压深睡枕pro

线上系列

- 幻梦舒享0压枕
- 快充成长枕

线下系列

- 梦想家0压枕
- 护颈0压枕

1+N大单品矩阵

核心大单品
三体智能床

线上系列

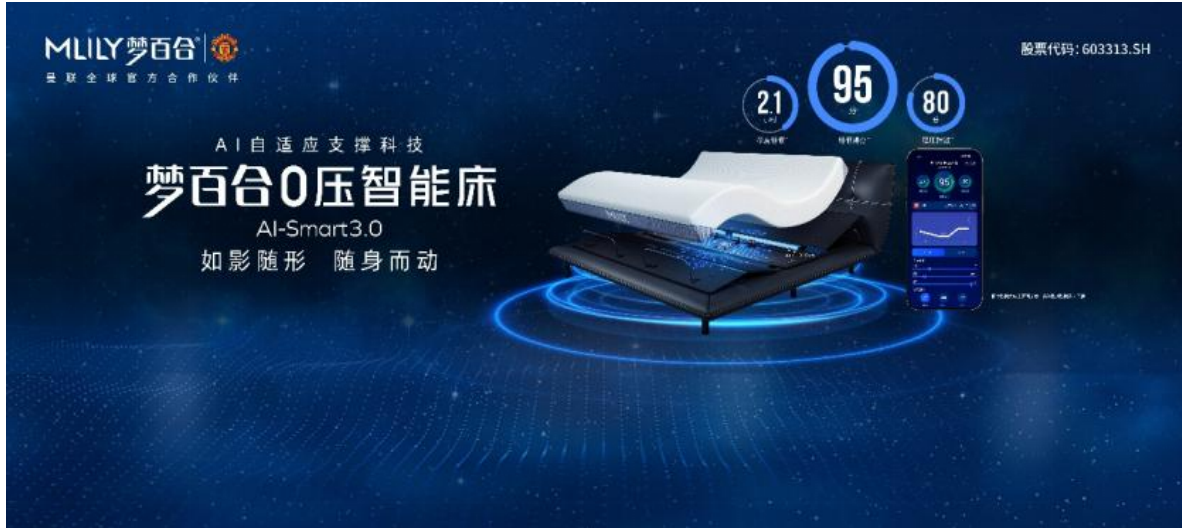
- M2智能床
- CHEESE智能床

线下系列

- M3智能床
- L7智能床

3、产品智能化

2014 年，公司推出第一代智能床垫 IMATTRESS，实现睡眠传感和 APP 远程操控，成为国内较早投入智能睡眠领域的品牌之一。近年来，公司以 0 压和智能双轮驱动，深化智能战略布局，针对不同人群睡眠痛点，构建面向青年、孕妇、老年等群体的智能产品矩阵，部分产品支持接入华为鸿蒙、小米米家、天猫精灵三大生态，适配主流智能家居，实现全屋智能互联。在场景应用上，公司实现从家用向酒店、养老、医疗场景延伸，凭借产品研发、供应链及渠道布局、品牌传播等优势，MLILY 梦百合已发展成为国内智能床领域的头部品牌。



2025 年，公司通过国内渠道布局、适老产品落地、智能系统创新实现国内智能床业务规模稳健增长。渠道布局方面，推行“经销拓面、直营提质”策略，完善经销扶持体系，推出标准化经销政策、一站式开店支持及数字化运营赋能，优化直营核心城市布局，聚焦一线及新一线城市核心商圈，打造标准化、体验化的终端智能展示场景。适老产品方面，把握人口老龄化趋势带来的市场机遇，聚焦银发群体睡眠健康与居家养老安全需求，重点推进适老款智能床发布，在京东发布 HC Pro、HU 两款核心适老智能床，优化操作体验并配备安全配置，已通过 40 余项国标认证及“家具健康适老产品认证”。智能系统创新方面，公司打造睡眠监测与压力自适应系统，根据人体睡姿与压力分布变化动态调节床体支撑力，均匀分散身体压力，实现“越睡越懂你”的个性化支撑体验，进一步提升产品核心竞争力。

（三）积极开拓优质客户，稳固大宗业务根基

2025 年，公司坚持内外兼修，稳固大宗业务基本盘，以组织优化与销售管理提效为支撑，依托全球产能与供应链优势，主动挖掘市场机会，大力开发境内外新客户。

1、境外大宗业务客户

报告期内，公司新增海外大宗客户超 200 个，覆盖家居零售商、品牌商等多元类型，成功导入全球知名家居用品企业舒达席梦思（Serta Simmons Bedding, LLC），与其开展初步合作。这些新客户合作覆盖床垫、智能电动床、沙发、功能椅、户外家居等多品类家居产品，且多个新客户首年合作规模超百万美元，优质客户结构打开长期增长空间。

2、境内大宗业务客户

公司境内大宗业务以稳存量、扩增量为核心，积极开拓线上新零售渠道客户，聚焦电商平台、直播带货、社群团购等新兴渠道客户群体。针对此类客户上新快、起量快、返单快的运营特点，公司提供快速打样、柔性生产、小批量试单及大批量稳定供货的定制化贴牌服务，助力客户抢占线上消费市场，拓宽公司境内大宗业务布局，为公司整体业务发展奠定基础。

（四）数智化深度赋能，全球运营效能提升

2025 年，公司以数字化转型为核心驱动力，在营销、制造与供应链三大领域取得突破。

数字化营销方面，通过深化 OMS、BI 与 SAP 等系统的融合应用，进一步强化对境外线上业务的支撑能力，实现异常数据快速处理；通过强化对经销商与门店的数字化管理，提升销售运营效率。供应链仓储管理方面，在海外工厂推广应用 SRM、WMS、QMS 系统，提高供应链、仓储、质检的精细化管理水平。智慧工厂方面，完成 MES 系统升级，强化车间现场精细化管理；同步推进能

耗管理、自动分拣、自动切割等智能化改造，优化生产效率。报告期内，随着公司境外线上业务高速增长，美国生产基地展现出较为强劲的生产支撑能力。2025 年，美国南卡和美国 AZ 合计实现盈利 8,064.17 万元，同比增长 207.57%。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

1、产能全球化及规模化生产优势

产能全球化方面，公司积极完善生产基地布局并丰富可交付产品品类。目前已拥有包括位于境内、塞尔维亚、美国、泰国以及西班牙的多个生产基地，公司产能全球化布局初具规模。未来公司将继续完善产能的全球化布局，深化发展向全球各个市场快速供货的生产基地网络。通过全球布局，公司一方面可以更好地服务现有客户，降低运输成本，缩短供货周期，增加供给弹性，提高客户满意度，同时拓展新的海外客户，寻求新的利润增长点；另一方面，全球化的产能布局能够一定程度上保障供应链安全，降低由于贸易摩擦带来的业绩不稳定的风险，使得公司在未来的市场竞争中具备了可以快速调整自身产能安排的先占优势，提高公司的抗风险能力。

规模化生产方面，公司目前拥有智能机器人生产线、自动悬挂系统、全自动生产线、床垫压缩卷装技术，可以满足全球客户在供货期上提出的严格要求，具备承接全球各地客户大订单的能力。



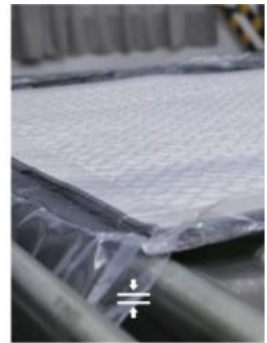
智能机器人生产线
计量精准 质量稳定 高效



自动悬挂系统
产品恒温、恒湿、通风



全自动生产线
亚洲一流的生产流水线



床垫压缩卷装技术
缩小体积 节约成本 方便运输

2、产品质量优势

产品质量是品牌的基石，公司高度重视质量的管理，不断强化生产管理理念，优化质量控制流程和方法，建立了从原材料采购、生产加工到产成品验收入库、出厂检验的质量管理体系，保证产品质量。公司产品通过国标甲醛检测、CertiPUR-EUR 认证、CertiPUR-US 认证和 OEKO-100 认证。

此外，公司持续改善、优化质量控制过程，为公司与境内外客户的长期合作奠定了坚实的基础。公司质量部负责质量信息的收集、传导、回复，实现产品质量安全信息可查询、来源可追溯、过程可控制、责任可追究；通过对比、分析国内外标准差异，实现全球质量管理标准化。



3、产品研发及设计优势

公司自设立以来高度重视研发投入和技术积累，并将市场需求与公司产品知识库、技术积累相结合，不断研发出适销对路的新产品。

技术积累方面，公司掌握了流水线发泡技术、流水线发泡温度控制技术、床垫自动滚胶复合技术、可折叠超薄电动床机构设计及实现技术等多项家居产品核心技术及生产工艺。公司是经江苏省科技厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局认定的高新技术企业。公司的研究中心被江苏省科技厅、江苏省财政厅认定为江苏省太空记忆绵工程技术研究中心，被江苏省发展和改革委员会认定为江苏省记忆绵工程研究中心。公司先后参与起草国际标准 ISO19833-2018《家具床稳定性、强度和耐久性测试方法》、国际标准 ISO23769-2021《家具床垫功能特性测试方法》、国家标准 GB/T35452-2017《再生粘合软质聚氨酯泡沫塑料》、国家标准 GB/T34441-2017《软体家具燃烧性能的评价》、国家标准 GB/T24451-2020《慢回弹软质聚氨酯泡沫塑料》、国家标准 GB/T43007-2023《床垫硬度等级分布测试与评价方法》、行业标准 QB/T2080-2018《高回弹软质聚氨酯泡沫塑料》、团体标准 T/CNFA2-2017《软体家具床垫》、团体标准 T/SPUIA0003-2021《软质聚氨酯泡沫用低环体有机硅表面活性剂》、团体标准 T/CNFA8-2019《智能家具多功能床》、团体标准 T/SZFA2003.1-2019《床垫人体工程学评价_床垫硬度分级与分布测试评价方法》。2025年7月，公司入选2024年度“中国轻工业二百强企业”、“中国轻工业软体家具行业十强企业”。

产品研发方面，公司拥有较强的新产品设计能力，可以根据市场的需求迅速做出反应并进行产品开发，满足不同国家、地区客户多样化的个性需求，近年来公司不断研发出智能枕、智能床、智能沙发、零压功能椅、智能床头柜等多款智能家居产品，获得了良好的市场反应，有效地满足了多元化的智能家居需求。

基于公司长期的技术积累和突出的产品研发能力，公司形成了多项技术转化成果。截至2025年12月31日，公司拥有授权专利324项，其中境内发明专利26项。核心自主知识产权“一种适用于平泡发泡工艺的MDI体系的非温感记忆海绵”曾获得“中国专利优秀奖”、“江苏省专利金奖”，该技术的产业化项目“环保型非温感记忆绵关键制备技术及产业化”先后获得江苏省科学技术奖二等奖、中国建材与家居行业科学技术奖二等奖、江苏省科技创新协会科技创新奖二等奖，其核心技术水平处于国际先进水平。核心自主知识产权“制备水凝胶的方法及其制得的水凝胶海绵”曾获得南通市专利奖金奖。

4、客户资源优势

经过多年国际市场的开拓与发展，凭借良好的产品质量及售后服务，公司在境外已形成了强大的营销网络体系，拥有较为稳定的客户群体，并为Walmart、JYSK等知名企业提供ODM产品。相较于一般客户，该等优质客户市场竞争力强，产品需求量稳定，为公司业务的发展奠定了基础；同时，该等客户对产品设计和质量等方面要求严格，产品附加值较高，有助于提高公司的盈利水平。

5、自主品牌国际化及多渠道优势

公司逐步建立“MLILY梦百合”“0压房”“零压房”“NISCO里境”“VALUE榻至”等自主品牌体系，其中“MLILY”品牌被评为江苏省重点培育和发展的国际知名品牌、江苏省重点培育和发展的跨境电商知名品牌，“MLILY梦百合”商标被评为江苏省高知名商标，“MLILY梦百合”0压绵系列床垫被认定为“江苏精品”。在自主品牌发展过程中，公司以全球化的视野布局市场，以上海梦百合、上海恒旅、南通零压以及梦百合美国等子公司为主要业务平台，不断加强“MLILY梦百合”等自主品牌的市场推广及销售渠道建设，数字化的营销网络遍布世界各地，产品销往美、日、英等全球110个国家和地区。通过“开放、共享”的资源协同机制，公司不断开拓国内外线上线下全渠道新零售市场，进驻天猫、京东、亚马逊等主流平台，与国内大型家居卖场达成战略联盟关系，与众多知名酒店合作共推“0压房”“零压房”，多渠道交叉销售网络建设已初具规模。

此外，公司收购的美国MOR、西班牙MATRESSES等销售渠道亦呈现出较好的协同效应，实现了生产基地与销售网络的良好联动，进一步提升了公司自主品牌营销网络的覆盖面积和物流分拨能力，提高了公司自主品牌产品的市场份额，自主品牌的品牌效应也逐渐凸显。

五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司实现营业收入 89.12 亿元，较去年同期增加 5.48%；归属于上市公司股东的净利润-0.10 亿元，较去年同期减亏 1.41 亿元。

(一) 主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	8,912,075,395.97	8,449,386,211.83	5.48
营业成本	5,411,680,257.63	5,335,596,220.13	1.43
销售费用	2,334,499,219.46	1,984,209,799.93	17.65
管理费用	575,744,144.10	552,066,974.19	4.29
财务费用	234,227,926.95	275,783,699.91	-15.07
研发费用	136,812,457.80	141,505,876.61	-3.32
经营活动产生的现金流量净额	883,073,254.93	963,903,027.07	-8.39
投资活动产生的现金流量净额	-378,201,045.73	-395,099,313.28	4.28
筹资活动产生的现金流量净额	-688,187,262.13	-778,346,631.79	11.58

营业收入变动原因说明：主要系境外线上业务增长所致。

营业成本变动原因说明：主要系境外线上业务增长导致成本增加所致。

销售费用变动原因说明：主要系销售渠道费用增加，电商运营相关平台费及推广费增加所致。

管理费用变动原因说明：主要系子公司增加所致。

财务费用变动原因说明：主要系借款利率降低所致。

研发费用变动原因说明：主要系直接材料投入减少所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系支付其他与经营活动有关的现金增加所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系处置固定资产收回的现金减少所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系取得借款收到的现金增加所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、 收入和成本分析

适用 不适用

如下

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
家居用品	8,680,273,992.07	5,255,629,938.04	39.45	5.45	1.25	增加 2.51 个百分点
合计	8,680,273,992.07	5,255,629,938.04	39.45	5.45	1.25	增加 2.51 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增	营业成本比上年增	毛利率比上年增

				减 (%)	减 (%)	(%)
床垫	4,739,444,324.24	2,813,471,557.76	40.64	7.35	0.60	增加 3.98 个百分点
枕头	609,779,204.66	380,735,379.39	37.56	0.67	-6.20	增加 4.57 个百分点
沙发	1,215,992,784.35	770,675,172.39	36.62	5.28	6.60	减少 0.79 个百分点
电动床	647,444,576.51	384,549,544.58	40.61	0.86	-5.73	增加 4.16 个百分点
卧具	625,696,367.95	298,228,710.63	52.34	5.00	9.39	减少 1.91 个百分点
其他	841,916,734.36	607,969,573.29	27.79	2.87	3.95	减少 0.75 个百分点
合计	8,680,273,992.07	5,255,629,938.04	39.45	5.45	1.25	增加 2.51 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
境内	1,513,302,495.07	730,367,832.24	51.74	2.10	-14.35	增加 9.27 个百分点
境外	7,166,971,497.00	4,525,262,105.80	36.86	6.18	4.31	增加 1.13 个百分点
合计	8,680,273,992.07	5,255,629,938.04	39.45	5.45	1.25	增加 2.51 个百分点
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
门店合计	2,595,720,673.32	1,288,932,653.49	50.34	0.52	-1.42	增加 0.97 个百分点
直营店	2,266,309,159.61	1,099,473,961.76	51.49	2.88	4.38	减少 0.69 个百分点
其中：境内销售	236,618,984.48	95,987,127.92	59.43	20.92	23.55	减少 0.87 个百分点
其中：境外销售	2,029,690,175.13	1,003,486,833.84	50.56	1.12	2.85	减少 0.83 个百分点
经销店	329,411,513.71	189,458,691.73	42.49	-13.17	-25.45	增加 9.48 个百分点
其中：境内销售	329,411,513.71	189,458,691.73	42.49	-13.17	-25.45	增加 9.48 个百分点
其中：境外销售						
线上销售	2,818,369,400.02	1,611,483,665.33	42.82	56.88	63.40	减少 2.28 个百分点
其中：境内销售	487,258,199.42	150,940,086.28	69.02	35.29	8.77	增加 7.55 个百分点
其中：境外销售	2,331,111,200.60	1,460,543,579.05	37.35	62.30	72.35	减少 3.65 个百分点

大宗业务	3,266,183,918.73	2,355,213,619.22	27.89	-15.23	-18.71	增加3.08个百分点
合计	8,680,273,992.07	5,255,629,938.04	39.45	5.45	1.25	增加2.51个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明
无

(2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减(%)	销售量比上年增减(%)	库存量比上年增减(%)
床垫	万件	974.22	948.71	111.47	27.82	24.33	31.93
枕头	万件	1,029.54	1,025.56	98.39	-4.66	-5.55	4.66
沙发	万件	51.24	74.35	13.12	-13.88	2.42	6.49
电动床	万件	42.07	43.48	7.95	2.46	-1.43	26.39
卧具	万件	40.12	71.11	9.04	42.57	34.32	-3.93

产销量情况说明
无

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 √不适用

(4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
家居行业	外购产品	631,016,663.92	12.01	622,187,150.27	11.99	1.42	
	直接材料	3,005,014,379.74	57.18	2,944,676,242.17	56.73	2.05	
	直接人工	445,723,827.60	8.48	413,447,106.56	7.96	7.81	
	制造费用	632,224,638.71	12.03	715,372,737.37	13.78	-11.62	
	运杂费及其他	541,650,428.07	10.31	495,249,933.32	9.54	9.37	
	合计	5,255,629,938.04	100.00	5,190,933,169.69	100.00	1.25	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
记忆绵床垫	外购产品	57,630,136.91	2.05	52,826,805.59	1.89	9.09	
	直接材料	1,795,095,108.43	63.80	1,753,399,149.63	62.69	2.38	
	直接人工	264,189,789.56	9.39	260,287,483.59	9.31	1.50	
	制造费用	418,316,122.26	14.87	462,498,739.13	16.54	-9.55	

	运杂费及其他	278,240,400.59	9.89	267,666,326.88	9.57	3.95	
	合计	2,813,471,557.75	100.00	2,796,678,504.82	100.00	0.60	
记忆枕头	外购产品	1,162,327.15	0.31	1,571,074.37	0.39	-26.02	
	直接材料	261,650,248.59	68.72	283,411,503.82	69.82	-7.68	
	直接人工	33,247,628.98	8.73	29,401,390.36	7.24	13.08	
	制造费用	53,764,665.98	14.12	57,908,614.25	14.27	-7.16	
	运杂费及其他	30,910,508.69	8.12	33,598,332.85	8.28	-8.00	
	合计	380,735,379.39	100.00	405,890,915.65	100.00	-6.20	
沙发	外购产品	318,278,339.36	41.30	318,290,776.85	44.03	0.00	
	直接材料	262,661,879.04	34.07	234,939,837.14	32.50	11.80	
	直接人工	44,599,039.98	5.79	45,384,804.44	6.28	-1.73	
	制造费用	57,393,600.98	7.45	54,099,169.39	7.48	6.09	
	运杂费及其他	87,742,313.03	11.39	70,219,955.24	9.71	24.95	
	合计	770,675,172.39	100.00	722,934,543.06	100.00	6.60	
电动床	外购产品	23,411,454.31	6.09	18,435,035.87	4.52	26.99	
	直接材料	288,093,804.08	74.92	325,378,901.63	79.76	-11.46	
	直接人工	13,131,365.00	3.41	10,877,163.25	2.67	20.72	
	制造费用	23,027,774.65	5.99	23,535,624.35	5.77	-2.16	
	运杂费及其他	36,885,146.54	9.59	29,695,984.53	7.28	24.21	
	合计	384,549,544.58	100.00	407,922,709.63	100.00	-5.73	
卧具	外购产品	144,305,722.11	48.39	137,961,921.60	50.61	4.60	
	直接材料	70,176,243.53	23.53	64,717,893.92	23.74	8.43	
	直接人工	24,477,281.13	8.21	19,934,434.68	7.31	22.79	
	制造费用	5,528,303.88	1.85	4,782,080.21	1.75	15.60	
	运杂费及其他	53,741,159.98	18.02	45,238,177.35	16.59	18.80	
	合计	298,228,710.63	100.00	272,634,507.76	100.00	9.39	
其他	外购产品	86,228,684.08	14.18	93,101,535.99	15.92	-7.38	
	直接材料	327,337,096.07	53.85	282,828,956.03	48.36	15.74	
	直接人工	66,078,722.95	10.87	47,561,830.24	8.13	38.93	
	制造费用	74,194,170.96	12.20	112,548,510.04	19.24	-34.08	
	运杂费及其他	54,130,899.24	8.90	48,831,156.47	8.35	10.85	
	合计	607,969,573.30	100.00	584,871,988.77	100.00	3.95	

成本分析其他情况说明

无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

无

A.公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额170,420.80万元，占年度销售总额19.12%；其中前五名客户销售额中关联方销售额35,326.39万元，占年度销售总额3.96%。

前五名供应商采购额90,709.12万元，占年度采购总额17.19%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0%。

B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

D. 报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

其他说明：

无

3、 费用

适用 不适用

科目	2025 年	2024 年	本年比上年同期变动 (%)	变动原因
销售费用	2,334,499,219.46	1,984,209,799.93	17.65	主要系销售渠道费用增加，电商运营相关费用增长所致
管理费用	575,744,144.10	552,066,974.19	4.29	主要系子公司增加所致
研发费用	136,812,457.80	141,505,876.61	-3.32	主要系直接材料投入减少所致
财务费用	234,227,926.95	275,783,699.91	-15.07	主要系借款利率降低所致

4、研发投入

(1). 研发投入情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	136,812,457.80
本期资本化研发投入	
研发投入合计	136,812,457.80
研发投入总额占营业收入比例（%）	1.54%
研发投入资本化的比重（%）	

(2). 研发人员情况表

适用 不适用

公司研发人员的数量	344
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	11.65%
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	
硕士研究生	1
本科	155
专科	130
高中及以下	58
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	59
30-40岁（含30岁，不含40岁）	209
40-50岁（含40岁，不含50岁）	62
50-60岁（含50岁，不含60岁）	12
60岁及以上	2

(3). 情况说明

适用 不适用

报告期内共开展研发项目 20 项，其中：委外研究 0 项，自主研究 20 项，投入研发经费 136,812,457.80 元。报告期内已完成 12 项产品（技术）的研发，其中“具有抗菌功能新型记忆绵的研究”、“具有温度自调节功能聚氨酯泡沫的研究”、“相变材料在聚氨酯泡沫中的研究”、“生物基抗菌记忆枕配方及制备的研究”、“智能气囊床垫的研究”、“头颈腰多维度支撑类垫枕的研究”、“多功能自适应软垫的研究”产品已投入生产并进行试销。“基于 RFID 的智能仓储改造的研究”、“基于人工智能运行监测管理的智能床及控制系统的研发”、“智能家具压力感应交互控制系统的研发”、“多功能可升降倾斜式家用护理床的研发”、“融合音律智能调控按摩节奏与生命体征监测功能的智能沙发的研发”产品已投入生产并进行试销。

注：研发投入占营业收入的比例为合并口径，研发人员数量及比例为母公司及江苏里高数据。

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

5、现金流

适用 不适用

项目	2025年	2024年	本期比上年同期 增减(%)	变动原因
经营活动产生的 净现金流量净额	883,073,254.93	963,903,027.07	-8.39	主要支付其他与 经营活动有关的 现金增加所致
投资活动产生的 净现金流量净额	-378,201,045.73	-395,099,313.28	-4.28	主要系处置固定 资产收到的现金 减少所致
筹资活动产生的 净现金流量净额	-688,187,262.13	-778,346,631.79	-11.58	主要系取得借款 收到的现金增加 所致

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

适用 不适用

1、 资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数 占总资产的 比例(%)	上期期末数	上期期末 数占总资 产的比例 (%)	本期期末金 额较上期期 末变动比例 (%)	情况说 明
交易性金融资产			90,847,622.95	0.94	-100.00	附后
应收款项融资	25,011,570.00	0.26	174,718.00	0.00	14,215.39	附后
预付款项	111,882,288.41	1.16	77,445,276.89	0.80	44.47	附后
其他流动资产	66,516,152.26	0.69	45,831,270.44	0.48	45.13	附后
投资性房地产	15,038,483.05	0.16	28,690,175.93	0.30	-47.58	附后
在建工程	206,485,311.85	2.14	153,374,732.23	1.59	34.63	附后
其他非流动资产	26,501,372.84	0.28	54,309,261.87	0.56	-51.20	附后
交易性金融负债			5,424,361.81	0.06	-100.00	附后
应付票据	40,000,000.00	0.42	30,000,000.00	0.31	33.33	附后
长期借款	238,452,244.41	2.48	96,881,159.17	1.01	146.13	附后
长期应付款	24,180,383.84	0.25	46,769,731.98	0.49	-48.30	附后

其他说明：

交易性金融资产：主要系本期处置远期结售汇所致；

应收款项融资：主要系背书未到期的银行承兑汇票所致；

预付款项：主要系预付曼联品牌推广费所致；

其他流动资产：主要系待抵扣待认证进项税增加所致；

投资性房地产：主要系租赁房产减少所致；

在建工程：主要系家居产品配套生产基地项目投入增加所致；

其他非流动资产：主要系预付土地及配套设施款转固所致；

交易性金融负债：主要系本期处置远期结售汇所致；

应付票据：主要系应付银行承兑汇票增加所致；

长期借款：主要系新增银行长期借款用于回购股份所致；

长期应付款：主要系归还部分到期售后回租款项所致。

2、境外资产情况

适用 不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产76.14（单位：亿元 币种：人民币），占总资产的比例为79.09%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	30,651,723.39	海关进口保证金
货币资金	58,008.42	银行承兑汇票保证金
货币资金	12,000,000.00	用于银行承兑保证的定期存单
货币资金	100,058,333.33	用于借款质押的存单
货币资金	114,481,130.15	信用证保证金
货币资金	600,525.17	掉期外汇交易保证金
货币资金	24,773,875.77	银行借款保证金
货币资金	7,200.55	平台保证金
货币资金	18,216.00	保函保证金
货币资金	14,169,552.87	在途资金
应收账款	13,063,788.76	借款授信
其他应收款	19,862,649.58	借款授信
存货	334,556,381.83	借款授信
固定资产	330,079,263.27	银行借款抵押
固定资产	88,935,444.77	长期应付款售后回租
无形资产	54,304,807.81	银行借款抵押
合计	1,137,620,901.67	/

4、其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

具体详见本报告“管理层讨论与分析”之“报告期内公司从事的业务情况、报告期内公司所处行业情况”及“公司关于公司未来发展的讨论与分析”中关于行业情况的分析。

家具制造行业经营性信息分析

1、报告期内实体门店情况

适用 不适用

门店类型	上年末数量 (家)	本年度新开 (家)	本年度关闭 (家)	本年末数量 (家)
MLILY 梦百合				
直营店	174	102	44	232

经销店	848	190	149	889
小计	1,022	292	193	1,121
上海里境				
直营店	6	3	2	7
经销店	50	10	15	45
小计	56	13	17	52
东莞德驰				
直营店	3		1	2
经销店	15		1	14
小计	18		2	16
MOR				
直营店	42		1	41
西班牙 MATRESSES				
直营店	108	4	2	110
合计	1,246	309	215	1,340

2、报告期内各产品类型的盈利情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

产品类型	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
床垫	473,944.43	281,347.15	40.64	7.35	0.60	3.98
枕头	60,977.92	38,073.54	37.56	0.67	-6.20	4.57
沙发	121,599.28	77,067.52	36.62	5.28	6.60	-0.79
电动床	64,744.46	38,454.95	40.61	0.86	-5.73	4.16
卧具	62,569.64	29,822.87	52.34	5.00	9.39	-1.91
其他	84,191.67	60,796.96	27.79	2.87	3.95	-0.75
合计	868,027.40	525,562.99	39.45	5.45	1.25	2.51

3、报告期内各产品类型的产销情况

√适用 □不适用

产品类型	自产产品 (万件)	外包生产 (万件)	外购成品 (万件)	其他来源 (万件)	销售数量 (万件)	销售比上年增减 (%)
床垫	974.22		1.46		948.71	24.33
枕头	1,029.54		0.41		1,025.56	-5.55
沙发	51.24		23.92		74.35	2.42
电动床	42.07		3.08		43.48	-1.43
卧具	40.12		30.62		71.11	34.32

4、报告期内各品牌的盈利情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

品牌	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
自有品牌	299,917.98	155,310.50	48.22	1.63	-19.95	13.96
其他品牌	568,109.42	370,252.49	34.83	7.58	13.90	-3.61
合计	868,027.40	525,562.99	39.45	5.45	1.25	2.51

5、报告期内各销售渠道的盈利情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

销售渠道	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比 上年增减 (%)	营业成本比 上年增减 (%)	毛利率比 上年增减 (%)
门店合计	259,572.07	128,893.26	50.34	0.52	-1.42	0.97
直营店	226,630.92	109,947.39	51.49	2.88	4.38	-0.69
其中：境内销售	23,661.90	9,598.71	59.43	20.92	23.55	-0.87
其中：境外销售	202,969.02	100,348.68	50.56	1.12	2.85	-0.83
经销店	32,941.15	18,945.87	42.49	-13.17	-25.45	9.48
其中：境内销售	32,941.15	18,945.87	42.49	-13.17	-25.45	9.48
其中：境外销售						
线上销售	281,836.94	161,148.37	42.82	56.88	63.40	-2.28
其中：境内销售	48,725.82	15,094.01	69.02	35.29	8.77	7.55
其中：境外销售	233,111.12	146,054.36	37.35	62.30	72.35	-3.65
大宗业务	326,618.39	235,521.36	27.89	-15.23	-18.71	3.08
合计	868,027.40	525,562.99	39.45	5.45	1.25	2.51

(五) 投资状况分析**对外股权投资总体分析**

√适用 □不适用

企业名称	主营业务	投资额/增资额（万元）	占被投资公司的权益比例（%）
多蓝新材料	纺织品生产和销售	250.00	80.00
美国 MOR	家居销售	714.96	99.62
恒康格兰岱尔	家居生产和销售	769.85	100.00
恒康西班牙	家居生产和销售	8,400.21	100.00
HealthcareUSHolding, Inc.	控股公司	783.10	100.00
河南康德家居有限公司	家居生产及销售	133.49	100.00
上海里境	家居销售	300.00	62.9811
杭州零压家居科技有限公司	家居销售	40.00	70.00
德驰全案家居用品（东莞）有限公司	家居销售	775.00	62.9811
梦百合（深圳）电子商务有限公司	家居销售		56.00
深圳零压家居科技有限公司	家居销售	50.00	100.00
兰州金睡莲家居科技有限公司	家居销售	100.00	100.00
澳大利亚 ONEBED	家居销售	265.11	60.00
贵阳金睡莲家居科技有限公司	家居销售	5.00	100.00
沈阳金睡莲家居科技有限公司	家居销售	30.00	100.00
广西南宁金睡莲家居科技有限公司	家居销售	10.00	100.00
海宁零压家居商贸有限公司	家居销售		70.00
深圳造作家居科技有限公司	线上线下家具零售	70.00	70.00
杭州金睡莲家居科技有限公司	家居销售	50.00	100.00
宁波金睡莲家居科技有限公司	家居销售	100.00	100.00
济南金睡莲家居科技有限公司	家居销售	100.00	100.00
广州金睡莲家居科技有限公司	家居销售		100.00
南昌金睡莲家居科技有限公司	家居销售	30.00	100.00
秦皇岛金睡莲科技有限公司	家居销售		100.00
成都金睡莲家居科技有限公司	家居销售		100.00

襄阳金睡莲家居科技有限公司	家居销售		100.00
南通多邦新材料科技有限公司	高性能纤维及复合材料制造及销售		32.00

1、重大的股权投资

适用 不适用

2、重大的非股权投资

适用 不适用

3、以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
信托产品	10,318,422.95	7,334,035.55				-17,652,458.50		
衍生工具								
结构性存款								
理财产品	80,529,200.00	128,800.00				-80,658,000.00		
合计	90,847,622.95	7,462,835.55				-98,310,458.50		

证券投资情况

适用 不适用

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

√适用 □不适用

(1). 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

衍生品投资类型	初始投资金额	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末账面价值	期末账面价值占公司报告期末净资产比例（%）
远期外汇合约	-542.44	-542.44	542.44					
合计	-542.44	-542.44	542.44					
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	会计核算原则依据为《企业会计准则》。公司根据财政部《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》、《企业会计准则第24号——套期会计》、《企业会计准则第37号——金融工具列报》及《企业会计准则第39号——公允价值计量》相关规定及其指南，对开展的业务进行相应的核算处理，反映资产负债表及损益表相关项目。与上一报告期相比无变化。							
报告期实际损益情况的说明	报告期实际损益金额为542.44万元。							
套期保值效果的说明	在保证正常生产经营的前提下，公司开展套期保值业务，降低汇率波动对公司生产经营的影响，实现公司长期稳健发展。							
衍生品投资资金来源	自有资金							
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	<p>（一）风险分析</p> <p>公司开展外汇衍生品交易遵循合法、审慎、安全、有效原则，以规避和防范汇率波动风险为目的，所有外汇衍生品交易均以正常经营业务为基础，但仍存在一定风险，主要如下：</p> <p>1、市场风险：当国内外经济形势发生变化导致汇率波动较大时，可能对公司外汇衍生品交易产生影响。</p> <p>2、流动性风险：因产品或资金流动性不足而无法完成交易的风险。</p> <p>3、操作风险：外汇衍生品交易专业性较强，复杂程度较高，如操作人员未充分理解衍生品信息或未按规定程序进行业务操作，将带来操作风险。</p> <p>4、境外衍生品交易风险：全球政治、经济和法律政策的变动可能会给境外衍生品交易带来一定风险。</p> <p>5、其他风险：对于远期外汇交易，如果在合约期内银行违约，则公司不能以约定价格执行外汇合约，存在风险敞口不能有效对冲的风险。</p>							

	<p>(二) 风险控制措施</p> <p>1、为降低市场风险，公司将加强对汇率的研究分析，实时关注国际、国内市场环境变化，结合市场情况，适时调整操作策略。</p> <p>2、为降低流动性风险，公司购买外汇衍生品以公司外汇资产、负债为依据，与实际外汇收支相匹配，不断加强资金管理，适时选择合适的外汇衍生品。</p> <p>3、为减少操作风险，集团财务管理中心负责统一管理公司外汇衍生品交易业务，严格遵守有关法律法规的规定，按照流程进行业务操作。</p> <p>4、为降低境外衍生品交易风险，公司将加强境外政治、经济及法律等风险研判，实时关注所在国政治、经济及法律等政策变化，防范境外衍生品交易风险。</p> <p>5、为避免银行违约，公司将只与经营稳健、资信良好，具有金融衍生品交易业务经营资格且与公司不存在关联关系的银行等金融机构开展外汇衍生品交易业务。</p>
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	每月底根据外部金融机构的市场报价确定公允价值变动。
涉诉情况（如适用）	不适用
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2025年4月26日
衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有）	2025年5月17日

(2). 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

其他说明：无

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
梦百合美国	子公司	家居、家具用品的销售	1,600.00万USD	79,284.94	-23,467.63	180,839.69	-13,349.77	-13,920.77
美国MOR	子公司	家居销售	5,639.66万USD	133,143.89	18,090.70	174,347.38	-1,157.52	-992.36
英国欧缦	参股公司	家居销售	1.00GBP	3,447.83	-234.86	7,137.30	1,780.98	1,780.98

注：公司将最近一期经审计单个子公司的营业收入超过上市公司总收入 15%的子公司视为重要子公司。

报告期内取得和处置子公司的情况

√适用 □不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
澳大利亚ONEBED	收购	本期损益影响人民币-414.32万元
广西南宁金睡莲家居科技有限公司	设立	本期损益影响人民币-194.54万元
贵阳金睡莲家居科技有限公司	设立	本期损益影响人民币-358.14万元
沈阳金睡莲家居科技有限公司	设立	本期损益影响人民币-330.30万元
海宁零压家居商贸有限公司	设立	本期损益影响人民币238.92万元
成都金睡莲家居科技有限公司	设立	/
深圳造作家居科技有限公司	设立	本期损益影响人民币-43.20万元
秦皇岛金睡莲科技有限公司	设立	/
杭州金睡莲家居科技有限公司	设立	本期损益影响人民币-205.72万元
宁波金睡莲家居科技有限公司	设立	本期损益影响人民币-121.30万元
济南金睡莲家居科技有限公司	设立	本期损益影响人民币-192.60万元
广州金睡莲家居科技有限公司	设立	本期损益影响人民币-0.02万元
南昌金睡莲家居科技有限公司	设立	本期损益影响人民币-0.53万元
襄阳金睡莲家居科技有限公司	设立	/

其他说明

□适用 √不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

适用 不适用

1、行业竞争格局

(1) 全球竞争格局

欧美主要发达国家对记忆绵家居制品的接受程度较高,已成为记忆绵家居制品的主要消费地。凭借较早的市场培育优势,欧美记忆绵家居制造商在销售渠道、研发设计、品牌影响力等方面逐步形成竞争优势,在全球市场尤其是主要发达国家的市场中占据着主导地位,市场份额较大,形成较为明显的领先优势。

发展中国家或地区记忆绵家居生产企业在品牌建设及渠道拓展等方面积累有限,更多地通过OEM、ODM的经营模式参与全球市场竞争。凭借基础设施、人力成本、行业配套等优势,部分优质企业在此过程中积攒了较多的产品设计经验和生产技术经验,开始向OBM模式转型,通过自主品牌产品优势获取市场份额。

(2) 国内竞争格局

伴随着全球床垫生产重心向发展中国家转移,同时受益于人口基数、居民收入水平的提高和消费观念的培养,我国床垫行业发展迅速。但与美国等成熟床垫市场相比,我国行业集中度显著偏低,为现已具备规模化与智能化生产制造能力、自主设计与创新能力、较高品牌知名度、完善的渠道布局的床垫企业创造了良好的发展机遇。未来随着行业的不断发展,市场集中度将不断提升,市场竞争格局将趋于稳定。

就记忆绵家居行业这一细分市场而言,近年来,国内记忆绵家居行业发展速度较快,两极分化严重。因技术实力不足且生产规模有限,小型生产企业较难进入知名品牌商的供应体系,从而无法参与国际市场竞争。该等企业的产品主要用于内销,技术含量较低且同质化程度严重,竞争相对激烈。少数规模化生产企业凭借技术实力和规模优势在国内外市场展开竞争,市场份额相对稳定。

2、行业发展趋势

记忆绵材料最早运用于航空航天领域,其慢回弹特点有助于增加接触面积,使用记忆绵产品制造的床垫及枕头可以提高对使用者的支撑压强,改善使用者的睡眠舒适度。临床研究表明,记忆绵床垫可以有效提升使用者稳态深度睡眠时间,随着生活节奏的加快、家居用品健康消费理念的转变以及居民收入水平的提高,记忆绵家居制品市场规模迎来加速发展的机遇。

从细分品类看,床垫市场近年来呈现出逐步向功能性转变的趋势,记忆绵床垫市场增长较快,且功能性床垫对传统床垫的替代浪潮,给功能性床垫的生产商也带来了快速发展的新机遇。

此外,外部不稳定因素不断刺激着床垫行业从全球化到更接近原材料供应以及终端消费者的区域化闭环转变,同时也刺激了消费结构的转变升级,为线上经济发展带来了新的驱动力,实现实体经济结合电商平台的双渠道发展。

(二) 公司发展战略

适用 不适用

公司秉承“协作、创新、正向思维、信守承诺”的核心价值观,坚持“产能全球化、品牌国际化”的发展战略,不断加强研发创新力度,致力于提升人类的深度睡眠。充分发挥产能全球化及规模化生产优势、产品质量优势、产品研发及设计优势、客户资源优势、自主品牌国际化及多渠道优势,多渠道、全球化布局,着力推广自主品牌,努力让梦百合成为受人尊敬的世界品牌。

(三) 经营计划

适用 不适用

2026 年，全球经济继续修复，但仍面临贸易政策不确定性、地缘政治冲突等挑战。作为“十五五规划”的开局之年，2026 年，我国继续实施更加积极的财政政策和适度宽松的货币政策，坚持内需主导，做大国内大循环。2026 年，公司锚定战略目标，坚持稳中求进、提质增效，重点推进以下几方面工作：

1、国内市场

做强直营。聚焦直营体系精细化运营，以提升单店效益为核心，打造标杆城市与标杆商场，强化直营终端示范效应；全面锻造专业零售团队，提升团队专业零售能力；围绕获客转化、成交率、客单值三大核心指标，优化全链路零售流程，提升直营终端运营效率与盈利能力。

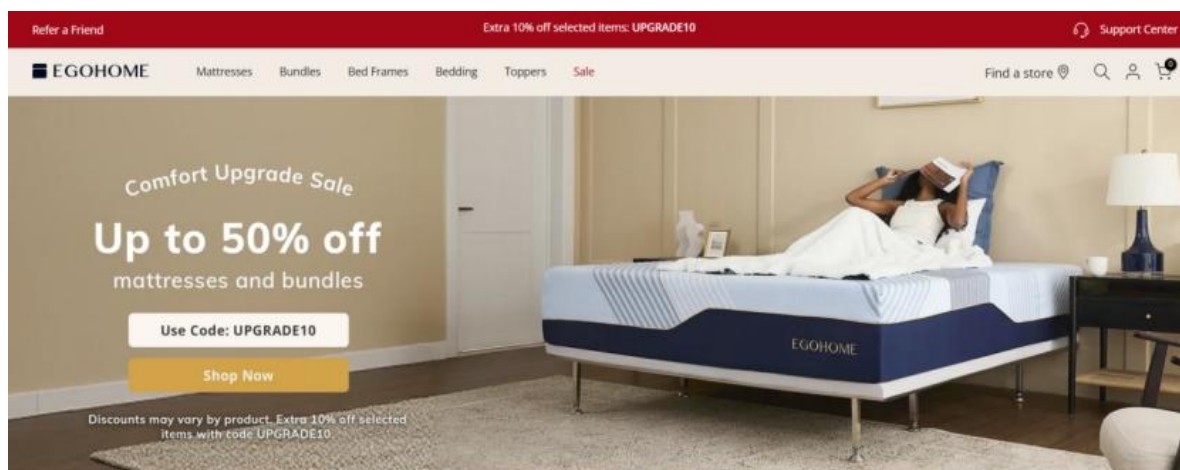
做大经销。坚持扩量与提质并重，持续引进优质经销商，培育标杆经销商；实施新商、老商分层精准施策，推动高质量经销门店建设；统一标准化经销运营体系，细化单店管理颗粒度，强化过程管控与赋能支持，提高经销商整体盈利水平。

做优线上。深化线上渠道精细化运营，持续构建“1+N 大单品矩阵”，以超级单品实现突围、突破；稳步推进品类增长、品类渗透、品类拓展，强化电商平台全域运营，打通流量、转化、复购全链路，放大线上增长势能。

抢占渠道。加快新渠道战略布局，包括京东旗下全场景自营式大型购物中心 SP Mall 布局，推动京东超级体验渠道规模提升，构筑多渠道协同增长格局。

2、国外市场

线上领跑。市场方面，将深耕美国市场，强化产品差异化优势，构建品牌护城河；以德国为切入点开拓欧洲市场，融合本地运营团队经验与美国市场成熟运营打法，在德国市场验证运营模型后，逐步辐射欧洲其他市场。渠道方面，将优化多平台布局，重点建设独立站，将独立站定位为品牌核心阵地与增长新引擎，通过 EGO HOME、Onebed 等多独立站布局构建自主可控的核心渠道，推动自主品牌影响力持续提升。



降本增效。为提升海外业务运营效率，将统筹推进仓储、库存与营销三大环节优化。仓储方面，布局海外仓，推进多仓就近发货，降低物流成本；库存方面，提高 PO 订单占比，建立库存动态管理机制，加速库存周转；营销方面，优化广告投入结构，平台聚焦核心链接排名带动自然流量增长，独立站重点提升 SEO、内容营销等非付费流量占比，提升广告投入回报率。

3、品牌建设

战略筑基。公司将全面夯实 0 压战略，放大全球品牌资产，全方位深化品牌背书。通过持续投放高铁与城市地标广告、加大线上传播力度等方式，塑造全网品牌影响力；围绕核心人群决策路径强化品牌心智，打通线上线下触点，实现品牌资产可持续沉淀；充分运用全球化、创始人及 IP 资源，深度传播用户故事，不断提升品牌认知度。

全球深耕。深化线上品牌叙事，传递品牌核心价值；同步优化视觉识别系统，提升品牌质感与专业形象；完善多品牌矩阵布局，推动全品牌体系升级，强化品牌集群效应；借助本地化媒体与社区活动，开展品牌公益与体验活动，形成协同发展的全球化品牌格局。

线下提效。线下品牌推广以强化体验、扩大曝光、提升转化与复购为核心，深化门店场景化运营，优化陈列展示，提升消费者到店体验；联动线上爆品策略，结合门店专属促销与主题活动，

提升转化与复购；加强与渠道伙伴协同，开展联合营销，扩大区域曝光；根据区域市场特点推出适配产品与套餐，强化线下竞争力。

4、信息化

AI 赋能。聚焦 AI 应用落地，重点开展 AI 培训与 AI 场景应用辅导，推动 AI 技术与业务场景深度融合，加快智能工具普及与实效转化。

数智营销。强化境外线上平台运营数据支撑，提升第三方平台协同效率；升级内销全渠道营销系统，优化经销商管理与直营店运营，提升渠道效率与营销精准度。

海外提效。围绕海外运营提质增效，推进海外 MES 系统建设和质检信息化，深化与 SAP、WMS、SRM 等系统的协同，提升价值链周转效率与设备智能化水平，专注数据驱动决策与系统能力延伸，实现海外生产与运营全链路降本增效。

(四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

1、宏观经济风险

公司记忆绵床垫、记忆绵枕等记忆绵家居制品及沙发、电动床等功能家具属于消费品，市场受宏观经济景气度、居民可支配收入、消费者市场认可度等诸多因素影响。公司收入以外销为主，美国和欧洲等经济体形势的波动将会对公司未来经营成果产生一定影响。公司将不断增强国内外市场开拓能力和市场快速响应能力，充分利用产能全球化及规模化生产优势、产品质量优势、产品研发及设计优势、客户资源优势、自主品牌国际化及多渠道优势，进一步优化公司现有产品结构，提升公司产品的知名度和品牌影响力，提高产品市场占有率，为公司发展创造新的利润增长点。

2、汇率波动风险

公司以外销为主，主要以美元、欧元作为结算币种，汇率的波动将影响公司以美元或欧元标价外销产品的收入及汇兑损益，进而影响公司经营业绩。人民币汇率波动对公司经营业绩的影响主要体现在：一方面，人民币处于升值或贬值趋势时，公司产品在海外市场竞争力下降或上升；另一方面，自签订订单至确认销售收入期间，人民币汇率波动对公司收入产生影响，同时自确认销售收入形成应收账款至结汇期间，公司因人民币汇率波动而产生汇兑损益，直接影响公司业绩。公司通过海外生产基地当地消化的方式以及产品高端化战略，提高产品附加值，将风险控制可在可控范围内；同时公司将加强对汇率波动的监控，适时采用远期结售汇，对冲和锁定汇兑风险。

3、原材料价格波动风险

公司生产所需的主要原材料包括聚醚、MDI、TDI 等化工原料和面料，石油价格的波动及原料市场供需情况对该等原材料价格波动产生一定影响。公司原材料成本占公司生产成本比重相对较高，因此原材料的价格波动对公司成本影响较大。由于公司报价调整相对于原材料价格波动具有一定的滞后性，因此在原材料价格大幅上升时，公司产品的市场竞争力及利润水平将受到不利影响。公司将持续关注全球原材料价格的变化趋势，做好敏感性分析，持续推进全球采购，以实现成本效率最优；通过与供应商建立战略合作伙伴关系，消化原料价格的上涨因素；通过技术改进和提升，降低原材料的耗用；适时增减原料库存，降低价格波动对公司经营业绩带来的影响。

4、海外子公司经营风险

公司坚持全球化战略，在美国、泰国、塞尔维亚、西班牙等地设立生产基地和销售平台开展境外经营。公司通过设立、运营境外子公司、孙公司初步积累了境外经营管理的经验，该等公司业务开展也已取得一定成效。在自主品牌国际化发展策略下，公司将进一步拓展海外销售渠道，海外分支机构数量、规模及对公司业务重要性将持续上升。在经营环境方面，国际经营环境及管理相对复杂，公司境外生产、销售受到国际政治关系，以及各国不同的市场环境、法律环境、税收环境、监管环境、政治环境、投资政策、贸易政策等因素的影响，如果公司境外投资所在国家和地区的市场环境、法律法规或者产业政策发生重大不利变化，或出现国际关系紧张、战争、贸易制裁等无法预知的因素或其他不可抗力等情形，将对公司的境外经营造成不利影响。公司将密切关注当地的政治、文化等环境的变化，及时调整管理理念及思路，组建具有国际化视野的管理团队，同时与当地保持密切联系，在互助中实现共赢。

5、募集资金投资项目风险

2023年，公司2021年度向特定对象发行A股股票获得中国证监会同意注册批复并完成发行，共计募集资金799,999,995.48元，募投项目为美国亚利桑那州生产基地扩建项目、智能化、信息化升级改造项目、家居产品配套生产基地项目、补充流动资金项目。其中智能化、信息化升级改造项目和补充流动资金项目已经结项，家居产品配套生产基地项目仍在推进中。公司拟将智能化、信息化升级改造项目结项节余募集资金4,143.42万元、美国亚利桑那州生产基地扩建项目变更募集资金11,324.34万元投入至美东工厂电商仓库建设项目（具体金额以实际结转时募集资金专户余额为准），后期美东工厂电商仓库建设项目和家居产品配套生产基地项目的建设推进及建成运行给公司人员配备、运营管理带来较大压力，同时，竞争对手的发展、产品价格的变动、市场容量的变化、新产品的出现、宏观经济形势的变化以及市场开拓等因素也会对项目的投资回报产生影响。公司将做好募集资金项目建设计划和可行性分析，满足募投项目对技术积累、人员配备、项目和资金管理的需求，持续关注市场环境变化和公司经营发展情况，保证募集资金的合理利用。

6、管理风险

随着公司各个投资项目的落地，公司将陆续开展各个项目的运营管理工作。公司经营管理的复杂程度大大提高，这对公司的研发设计、采购供应、生产制造、仓储管理、销售服务、物流配送、人员管理、资金管理等部门在管理模式、管理能力等方面提出了更高的要求。同时，随着公司OBM业务的不断拓展，对公司经营管理水平的要求进一步提高，若相关配套设施不能满足公司持续发展的需要，可能会对公司发展带来不利影响。公司将根据资本市场的要求和公司业务发展的需要适时调整和优化管理体系，并建立有效的激励约束机制，为公司的持续发展提供有力的支撑。

7、国际贸易摩擦风险

近年来，为了限制国外企业对美国国内产业的冲击，美国贸易保护主义政策不断扩大，陆续对中国、塞尔维亚、泰国、越南等多个国家的家具制造企业出台反倾销、反补贴、加征关税等贸易政策。2025年，关税政策更为复杂多变，全球贸易环境面临挑战。针对国际贸易摩擦，公司已通过美东、美西生产基地逐步实现美国床垫市场的本土化供应，公司将持续关注并评估美国加征关税事项对公司业务的影响，灵活调整自身产能安排。此外，公司也将持续开拓美国市场以外的全球市场，并密切关注主要出口国家的政策变化、关税变化等事项，借助全球化产能布局提高公司的抗风险能力。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》等有关法律法规、规范性文件的要求，结合公司实际，进一步完善公司治理结构，持续优化公司各项规章制度，加强内幕信息管理，强化信息披露工作，进一步提升公司治理水平。公司股东会、董事会及其专门委员会等相关机构职责明确，按照相关规定履行职责，切实推进各项规范管理工作，确保公司健康规范发展。

(一) 股东和股东会

公司严格按照《公司法》《上海证券交易所股票上市规则》以及《公司章程》《股东会议事规则》等有关规定和要求，规范股东会的召集、召开和议事程序，并确保股东会决议的执行和信息披露等方面合法合规。平等对待所有股东，特别是保证中小股东享有平等地位，充分行使自己

的权利。公司还邀请律师出席股东会，对会议的召集召开程序、审议事项、出席人员身份进行确认和见证，并出具法律意见书，保证了股东会的合法有效。

（二）控股股东与公司

公司控股股东按照《公司法》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》以及《公司章程》等有关规定和要求行使股东权利及义务，并履行其出具的有关避免关联交易、解决同业竞争等各项承诺。

公司控股股东作为本公司的创始人，其行业经验、专业背景、个人履历以及对公司长达二十余年的深刻理解让其成为识别公司发展战略机会及成为董事会核心的合适人选，由其一兼任董事长与总裁的角色，有助于提升决策效率与执行力度，降低沟通成本，快速响应市场变化，符合公司经营发展需要。为保持上市公司独立性，控股股东与公司在业务、人员、资产、机构、财务上独立，报告期内，未发生控股股东非经营性占用公司资金、资产的情况。公司股东会、董事会和相关内部机构能够独立运行，不受干预，重大决策均由公司董事会和股东会依法做出。

（三）董事和董事会

报告期内，公司开展了董事会换届选举工作，严格按照《公司章程》规定的选聘程序选举董事，董事会成员构成符合法律法规和《公司章程》的规定。公司董事严格按照《公司法》《公司章程》《董事会议事规则》等规定开展工作，董事在董事会会议投票表决重大事项时，严格遵循公司《董事会议事规则》的有关审议规定，审慎决策，切实保护公司和投资者利益。独立董事能够不受公司控股股东以及其他与公司存在利害关系的单位或个人的影响，独立履行职责并提出宝贵的独立意见。公司董事会设立了审计、提名、薪酬与考核、战略与可持续发展四个专门委员会，并制定了相应的实施细则，各专门委员会能根据各自职责有效地开展工作，在公司的经营管理中充分发挥了其专业性作用。

（四）关于绩效评价和激励约束机制

公司建立了科学、合理、公平的绩效评价与考核机制，管理层的薪酬与其履职情况、公司经营业绩指标挂钩，董事、高级管理人员的聘任公开、透明，符合法律法规的规定。

（五）利益相关者

公司根据《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》的有关要求，牢固树立回报股东的意识，保持现金分红政策的合理性和稳定性。公司通过现场调研、电话会议、业绩说明会、投资者热线、上证e互动等多种渠道积极接待各类投资者，进一步加强投资者对公司的了解和认同，促进公司与投资者之间的良性互动，有利于切实保护投资者利益。公司能够充分尊重和维护员工、供应商、客户、债权人等利益相关者合法权益，做到互惠互利，推动公司持续、健康、稳定地发展。

（六）信息披露与透明度

报告期内，公司按照《上市公司信息披露管理办法》《上海证券交易所股票上市规则》以及《公司章程》《投资者关系管理制度》《信息披露管理制度》等规定，依法履行信息披露义务，积极维护公司和投资者，尤其是中小股东的合法权益，保证公司信息披露的公开、公平、公正。

（七）内幕信息管理

公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司信息披露管理办法》《上市公司监管指引第5号——上市公司内幕信息知情人登记管理制度》等有关法律法规的规定，制定了公司《内幕信息知情人登记管理制度》，对重大信息披露过程中涉及内幕信息的相关人员作了登记备案，进一步加强信息管理，防范内幕交易行为。报告期内，公司不存在董事、监事、高级管理人员及其他内幕信息知情人违规买卖公司股票的情况。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

公司拥有独立的业务和经营自主能力，在资产、人员、财务、机构、业务等方面与控股股东相互独立。

（一）资产方面：公司资产独立完整，产权清晰，公司与控股股东之间产权关系明确和清晰。

（二）人员方面：公司建立了独立的人事劳动管理体系并制定相应的规章制度，拥有独立的员工队伍和完整的劳动、人事、工资管理体系，公司的高级管理人员按照《公司章程》聘任，均在本公司工作并领取报酬。公司与控股股东在劳动、人事及工资管理等方面完全独立。

（三）财务方面：公司拥有独立的财务部门和财务人员，建立了独立的会计核算体系和财务管理制度，并在银行开设有独立的账户，依法单独纳税，独立作出财务决策，不存在控股股东干预本公司资金使用的情况。

（四）机构方面：公司建立和完善了法人治理结构，设立了完全独立于控股股东的健全的组织机构体系，机构设置程序和机构职能独立。

（五）业务方面：公司在业务方面具有独立、完整的业务体系，直接面向市场自主开展经营活动，具备独立的产、供、销系统。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划
适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
倪张根	董事长、总裁	男	51	2012年10月29日		193,831,195	193,831,195	0		77.40	否
纪建龙	董事	男	60	2016年5月24日		30,420	30,420	0		46.39	否
吴晓红	董事、副总裁	女	63	2012年10月29日		30,420	30,420	0		41.02	否
张红建	董事、副总裁	男	53	2012年10月29日		30,420	30,420	0		54.19	否
孙建	职工代表董事	男	43	2025年5月16日		0	0	0		30.08	否
田园园	独立董事	女	53	2025年5月16日		0	0	0		5.03	否
戴力农	独立董事	女	56	2025年5月16日		0	0	0		5.03	否
王建文	独立董事	男	54	2025年5月16日		0	0	0		5.03	否
谢雷义	财务总监、董事会秘书	男	42	2025年5月16日		0	0	0		16.27	否
朱长岭	独立董事（离任）	男	74	2019年4月23日	2025年5月16日	0	0	0		3.00	否

许柏鸣	独立董事（离任）	男	64	2019年4月23日	2025年5月16日	0	0	0		3.00	否
蔡在法	独立董事（离任）	男	55	2019年4月23日	2025年5月16日	0	0	0		3.00	否
崔慧明	副总裁（离任）	男	49	2018年7月2日	2025年8月25日	287,850	287,850	0		71.83	否
付冬情	董事会秘书（离任）	女	42	2016年12月8日	2025年5月16日	25,350	25,350	0		21.56	否
付冬情	财务总监（离任）	女	42	2019年12月21日	2025年5月16日	-	-	-		-	否
合计	/	/	/	/	/	194,235,655	194,235,655	0	/	382.83	/

姓名	主要工作经历
倪张根	男，研究生学历，工程师。曾任铁道部建厂工程局第三建筑工程处设备管理工程师，晓兴玩具手袋（深圳）有限公司总经理助理，深圳市恒泰丰科技有限公司业务部经理，深圳市立先科技开发有限公司监事，江苏梦百合仓储服务有限公司执行董事，上海金睡莲家居用品有限公司副总经理，江苏艾尔康生物医药科技有限公司董事，China Beds Direct, LLC CEO，恒利宝新材料科技南通有限公司监事，恒康西班牙董事长。现任恒康数控董事长，江苏里高总经理，好事达董事，西班牙 MATRESSES 董事长，上海弈客信息技术有限公司董事，英国欧缇董事，美国 MOR 董事长兼 Director，梦康有限公司执行董事，海安通宇新材料科技合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人，上海梦百合副总经理，公司董事长、总裁。
纪建龙	男，本科学历，中级会计师。曾任国营清江糖果食品厂财务科长，一剪梅集团淮阴罐头饮料厂财务部长，淮安耀丰印染有限公司财务部长，恒康有限财务经理，南通旅盟企业管理有限公司总经理兼执行董事。现任恒康香港董事，南通旅盟股权投资合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人委派代表，梦百合家居科技股份有限公司（如东分公司）负责人，公司董事。
吴晓红	女，大专学历。江苏省如皋市丁堰镇第十三届人大代表。曾任丁北缫丝厂行政科科员，恒康有限董事、副总经理、工会主席、党支部书记。现任公司董事、副总裁。
张红建	男，大专学历。曾任南通振华塑料制品有限公司销售员，恒康有限车间主任、副总经理，恒康西班牙董事。现任公司董事、副总裁。
孙建	男，本科学历。曾任 Globed Inc. Director，公司业务员、国际业务部经理，公司监事会主席。现任梦百合美国 Director 兼 CEO，公司营销中心总经理，公司职工代表董事。
田园园	女，本科学历，注册会计师，高级会计师，注册资产评估师，注册税务师。曾任浙江瑞信会计师事务所有限公司监事、合伙人、部门经理，杭州中泰深冷技术股份有限公司独立董事，浙江三方控制阀股份有限公司独立董事，浙江长城搅拌设备股份有限公司独立董事。现任杭州信联资产评估有限公司执行董事兼总经理，杭州瑞信税务师事务所有限公司部门经理，浙江德威会计师事务所（特殊普通合伙）杭州分所部门经理，公司独立董事。

戴力农	女，博士研究生。现任上海交通大学副教授，公司独立董事。
王建文	男，硕士研究生。曾任无锡市焦化厂助理工程师、江苏无锡倍思特律师事务所律师、上海运能能源科技有限公司董事、格兰康希通信科技（上海）股份有限公司监事、梦百合家居科技股份有限公司独立董事、万向德农股份有限公司独立董事、上海开创国际海洋资源股份有限公司独立董事。现任上海芯圣电子股份有限公司独立董事，上海东方华银律师事务所律师、合伙人，公司独立董事。
谢雷义	男，本科学历，中级会计师，美国注册管理会计师（CMA）。自2020年2月至2023年4月先后驻公司塞尔维亚、西班牙、美国生产基地、Mlily USA, Inc任财务经理，现任公司财务总监、董事会秘书。
朱长岭	男，高级工程师，具有独立董事任职资格。曾任中国家具协会理事长，永艺家具股份有限公司独立董事，曲美家居集团股份有限公司独立董事，公司独立董事。现不再担任公司任何职务。
许柏鸣	男，博士研究生，具有独立董事任职资格。曾任江苏镇江家具总厂技术科长，江苏美坡家具工业有限公司（中新合资）生产技术经理、工程师，亚振家居股份有限公司独立董事，创意米兰教育文化（深圳）有限公司执行董事，广东皮阿诺科学艺术家居股份有限公司独立董事，公司独立董事。现任南京林业大学家居与工业设计学院教授、博士生导师，深圳家具研究开发院院长、理事长，深圳利宾凤凰文化投资管理有限公司董事，深圳市德赛展览有限公司监事。现不再担任公司任何职务。
蔡在法	男，注册会计师，注册税务师，注册资产评估师，具有独立董事任职资格。曾任浙江省水利厅综合经营管理公司主办会计，罗欣药业集团股份有限公司独立董事，杭州中泰深冷技术股份有限公司独立董事，浙江德宏汽车电子电器股份有限公司独立董事，福达合金材料股份有限公司独立董事，恒勃控股股份有限公司独立董事，思创医惠科技股份有限公司独立董事，浙江永裕家居股份有限公司独立董事，浙江中房商业发展有限公司监事，浙江城建煤气热电设计院股份有限公司独立董事、公司独立董事。现任杭州瑞兴财税咨询有限公司执行董事、总经理，杭州睿博企业管理咨询有限公司经理，长春卓谊生物股份有限公司董事，甬矽电子（宁波）股份有限公司独立董事，浙江德威会计师事务所（特殊普通合伙）杭州分所负责人。现不再担任公司任何职务。
崔慧明	男，研究生学历。曾任普华永道管理咨询（上海）有限公司高级经理，海尔集团中国区副总经理，海洛威（上海）网络科技有限公司执行董事，江苏梦曲诗数字科技有限公司执行董事，公司副总裁。现不再担任公司任何职务。
付冬情	女，本科学历，具有董事会秘书任职资格。曾任公司证券事务代表，嘉兴梦百合股权投资有限公司执行董事，上海挚皋家居用品有限公司执行董事，公司董事会秘书、财务总监，现任西班牙 MATRESSES 董事，南通挚皋家居用品有限公司执行董事、总经理，梦百合股权投资执行董事、总经理。

其它情况说明

√适用 □不适用

公司董事长倪张根先生原拟自2024年2月8日起至2025年2月7日通过集中竞价交易或大宗交易等符合法律、法规、部门规章及上海证券交易所相关规则的方式累计增持公司A股股份金额不低于人民币8,000万元，不超过人民币16,000万元，本次增持不设价格区间，资金来源为倪张根先生的自有资金，具体内容详见公司于2024年2月8日在上海证券交易所网站上披露的《关于公司控股股东增持股份计划的公告》（公告编号：2024-002）。2025年2月，倪张根先生将本次增持计划履行期限延长12个月，即延长期限自2025年2月8日起至2026年2月7日，增持主体调整为倪张根先生及其一致行动人（若有），资金来源为自有资金或自筹资金，其他增持条件不变，具体内容详见公司于2025年2月8日在上海证券交易所网站上披露的《关于公

司控股股东增持计划延期暨继续实施的公告》（公告编号：2025-004）。截至报告期末，倪张根先生及其一致行动人梦康有限公司通过上海证券交易所交易系统累计增持公司股份合计 8,154,180 股，占公司总股本比例为 1.43%，累计增持金额合计 67,237,225.22 元，占增持计划金额下限的 84.05%。截至 2026 年 1 月 6 日，倪张根先生及其一致行动人梦康有限公司通过上海证券交易所交易系统累计增持公司股份合计 9,585,980 股，占公司总股本比例为 1.68%，累计增持金额合计 80,235,561.93 元，占增持计划金额下限的 100.29%，其中，倪张根先生通过上海证券交易所交易系统以集中竞价方式累计增持公司 A 股股份 6,489,480 股，占公司总股本比例为 1.14%，累计增持金额为 52,238,854.02 元；梦康有限公司通过上海证券交易所交易系统以集中竞价方式累计增持公司 A 股股份 3,096,500 股，占公司总股本比例为 0.54%，累计增持金额为 27,996,707.91 元，本次增持计划已实施完毕。具体内容详见公司于 2026 年 1 月 8 日在上交所网站披露的《关于控股股东及其一致行动人增持公司股份计划实施完毕暨增持结果公告》（公告编号：2026-001）。

鉴于公司第四届董事会任期届满，公司于 2025 年 5 月 16 日召开的 2024 年年度股东会审议通过了《关于选举公司第五届董事会非独立董事的议案》《关于选举公司第五届董事会独立董事的议案》，选举倪张根先生、纪建龙先生、吴晓红女士、张红建先生为公司第五届董事会非独立董事，选举田园女士、戴力农女士、王建文先生为公司第五届董事会独立董事。具体内容详见公司于 2025 年 5 月 17 日在上交所网站披露的《2024 年年度股东会决议公告》（公告编号：2025-039）。

公司于 2025 年 5 月 16 日召开了职工代表大会，选举孙建先生担任公司第五届董事会职工代表董事。具体内容详见公司于 2025 年 5 月 17 日在上交所网站披露的《关于选举第五届董事会职工代表董事的公告》（公告编号：2025-040）。

公司于 2025 年 5 月 16 日召开的第五届董事会第一次会议审议通过了《关于聘任高级管理人员的议案》，聘任倪张根先生为公司总裁；吴晓红女士、张红建先生、崔慧明先生为公司副总裁；谢雷义先生为公司财务总监兼董事会秘书。具体内容详见公司于 2025 年 5 月 17 日在上交所网站披露的《第五届董事会第一次会议决议公告》（公告编号：2025-041）。

2025 年 8 月，公司董事会收到公司副总裁崔慧明先生的书面辞职报告，崔慧明先生因个人原因决定辞去公司副总裁职务。根据《公司法》和《公司章程》等有关规定，崔慧明先生的辞职自送达董事会之日起生效。辞职后，崔慧明先生不在公司及其控股子公司担任任何职务。具体内容详见公司于 2025 年 8 月 26 日在上交所网站披露的《关于公司高级管理人员离任的公告》（公告编号：2025-056）。

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

1、 在股东单位任职情况

适用 不适用

2、 在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
倪张根	恒康数控	董事长	2016年1月	
倪张根	江苏里高	总经理	2010年8月	
倪张根	好事达	董事	2017年11月	
倪张根	西班牙 MATRESSES	董事长	2017年10月	
倪张根	恒康西班牙	董事长	2020年9月	2025年6月
倪张根	英国欧缇	董事	2018年1月	
倪张根	上海奕客信息技术有限公司	董事	2019年1月	
倪张根	美国 MOR	Director、董事长	2020年2月	
倪张根	梦康有限公司	执行董事	2021年3月	
倪张根	海安通宇新材料科技合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2021年3月	
倪张根	上海梦百合	副总经理	2013年8月	
倪张根	恒康香港	董事	2011年7月	
纪建龙	南通旅盟企业管理有限公司	总经理、执行董事	2019年10月	2025年8月
纪建龙	南通旅盟股权投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人委派代表	2020年7月	
张红建	恒康西班牙	董事	2020年	2025年6月
孙建	梦百合美国	CEO	2019年	
田园园	浙江长城搅拌设备股份有限公司	独立董事	2022年7月	2025年7月
田园园	杭州信联资产评估有限公司	总经理、执行董事	2022年10月	
田园园	杭州瑞信税务师事务所有限公司	部门经理	2002年12月	
田园园	浙江德威会计师事务所（特殊普通合伙）杭州分所	部门经理	2022年10月	
戴力农	上海交通大学	副教授	1995年4月	
王建文	上海东方华银律师事务所	律师、合伙人	2005年7月	
王建文	上海芯圣电子股份有限公司	独立董事	2022年2月	
许柏鸣	南京林业大学家居与工业设计学院	教授、博士生导师	1993年7月	
许柏鸣	深圳家具研究开发院	院长	2007年	
许柏鸣	深圳家具研究开发院	理事长	2020年	
许柏鸣	深圳利宾凤凰文化投资管理有限公司	董事	2016年10月	
许柏鸣	深圳市德赛展览有限公司	监事	2019年	
许柏鸣	广东皮阿诺科学艺术家居股份有限公司	独立董事	2020年9月	2026年3月
蔡在法	杭州瑞兴财税咨询有限公司	执行董事、总经理	1998年1月	
蔡在法	杭州睿博企业管理咨询有限	经理	2008年10月	

	公司			
蔡在法	长春卓谊生物股份有限公司	董事	2020年12月	
蔡在法	甬矽电子（宁波）股份有限公司	独立董事	2021年1月	
蔡在法	浙江城建煤气热电设计院股份有限公司	独立董事	2021年10月	2025年6月
蔡在法	浙江德威会计师事务所（特殊普通合伙）杭州分所	负责人	2022年10月	
付冬情	西班牙 MATRESSES	董事	2017年10月	
付冬情	南通挚皋家居用品有限公司	执行董事、总经理	2018年7月	
付冬情	梦百合股权投资	执行董事、总经理	2018年9月	
在其他单位任职情况的说明	无			

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	公司董事、高级管理人员薪酬方案由董事会薪酬与考核委员会制定。董事薪酬方案由股东会决定，并予以披露。高级管理人员的薪酬方案由董事会批准，向股东会说明，并予以充分披露。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	薪酬与考核委员会全体委员在审议相关报酬事项时，均发表了同意的审核意见。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	公司董事和高级管理人员薪酬充分考虑公司《董事、高级管理人员薪酬管理制度》、公司经营业绩、个人能力价值及业绩贡献、公司所处同行业、同地区、同岗位的薪酬水平等因素进行确定。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	公司董事、高级管理人员的薪酬按时发放，其中非独立董事和高级管理人员的绩效薪酬由人力资源中心根据个人实际情况确定一定比例按月发放，全年绩效薪酬在公司年度报告披露和个人绩效评价完成后统一结算，并在月度已发放绩效薪酬的基础上进行多退少补。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	382.83 万元
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	公司独立董事领取薪酬无考核指标;公司对非独立董事、高级管理人员制定考核依据，由公司薪酬与考核委员会对非独立董事、高级管理人员进行年度绩效考核，考核依据主要为公司业绩状况、岗位职责、个人能力及对公司的贡献价值等，截至本报告披露日，公司非独立董事和高级管理人员均完成考核。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	根据公司薪酬管理制度，公司非独立董事和高级管理人员 2025 年度部分绩效薪酬在年报披露后，根据绩效考核结果支付。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
朱长岭	独立董事	离任	换届
许柏鸣	独立董事	离任	换届
蔡在法	独立董事	离任	换届
付冬情	董事会秘书、财务总监	离任	换届
崔慧明	副总裁	离任	个人原因
田园园	独立董事	选举	
戴力农	独立董事	选举	
王建文	独立董事	选举	
孙建	职工代表董事	选举	
谢雷义	财务总监、董事会秘书	聘任	

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

四、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
倪张根	否	9	9	2	0	0	否	2
纪建龙	否	9	9	0	0	0	否	2
吴晓红	否	9	9	1	0	0	否	2
张红建	否	9	9	1	0	0	否	2
朱长岭	是	5	5	3	0	0	否	2
许柏鸣	是	5	5	3	0	0	否	2
蔡在法	是	5	5	3	0	0	否	2
孙建	否	4	4	0	0	0	否	0
田园园	是	4	4	1	0	0	否	0
戴力农	是	4	4	3	0	0	否	0
王建文	是	4	4	1	0	0	否	0

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

□适用 √不适用

年内召开董事会会议次数	9
其中：现场会议次数	2
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	7

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

五、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
第四届董事会审计委员会	蔡在法、纪建龙、许柏鸣
第四届董事会提名委员会	许柏鸣、蔡在法、倪张根
第四届董事会薪酬与考核委员会	蔡在法、朱长岭、张红建
第四届董事会战略与可持续发展委员会	倪张根、蔡在法、朱长岭、吴晓红、许柏鸣
第五届董事会审计委员会	田园园、纪建龙、王建文
第五届董事会提名委员会	王建文、田园园、倪张根
第五届董事会薪酬与考核委员会	田园园、王建文、吴晓红
第五届董事会战略与可持续发展委员会	倪张根、田园园、戴力农、张红建、纪建龙

(二) 报告期内审计委员会召开8次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年3月7日	关于制定《2025年年度审计机构选聘文件》的议案	审计委员会严格按照相关法规制度开展工作，根据公司实际情况提出相关意见，经过沟通讨论，一致通过该议案，并同意将该议案提交公司董事会审议。	
2025年4月14日	1、审计部2024年工作总结与2025年工作计划； 2、公司2024年度财务决算报告； 3、公司2024年年度报告及其摘要； 4、公司2024年度内部控制评价报告； 5、董事会审计委员会对会计师事务所履行监督职责情况报告； 6、公司2024年度会计师事务所履职情况评估报告； 7、关于续聘2025年度审计机构的议案； 8、关于确认关联人名单的议案； 9、董事会审计委员会2024年度履职报告。	审计委员会严格按照相关法规制度开展工作，根据公司实际情况提出相关意见，经过沟通讨论，一致通过所有议案，并同意将相关议案提交公司董事会审议。	审计委员会与年审会计师、公司管理层就年报相关重大事项开展沟通，并提示了重点关注事项。
2025年4月23日	2024年年报治理层沟通会	审计委员会听取了会计师事务所对公司内部控制、会计实务重大方面质量的看法、当年发生的重大事项或交易、关	

		键审计事项等方面的汇报，对相关事项表示认可。	
2025年4月25日	1、公司2025年第一季度报告； 2、关于确认关联人名单的议案。	审计委员会严格按照相关法规制度开展工作，根据公司实际情况提出相关意见，经过沟通讨论，一致通过所有议案，并同意将相关议案提交公司董事会审议。	
2025年5月14日	1、关于聘任公司财务总监的议案； 2、关于聘任公司内部审计负责人的议案。	审计委员会严格按照相关法规制度开展工作，根据公司实际情况提出相关意见，经过沟通讨论，一致通过所有议案，并同意将相关议案提交公司董事会审议。	
2025年8月15日	1、公司2025年半年度报告及其摘要； 2、公司2025年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告； 3、关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案； 4、关于修订《内部审计制度》的议案； 5、关于确认关联人名单的议案。	审计委员会严格按照相关法规制度开展工作，根据公司实际情况提出相关意见，经过沟通讨论，一致通过所有议案，并同意将相关议案提交公司董事会审议。	
2025年10月27日	1、公司2025年第三季度报告； 2、关于使用部分闲置募集资金临时补充流动资金的议案； 3、关于确认关联人名单的议案。	审计委员会严格按照相关法规制度开展工作，根据公司实际情况提出相关意见，经过沟通讨论，一致通过所有议案，并同意将相关议案提交公司董事会审议。	
2025年12月26日	1、关于部分募投项目变更、结项并将剩余募集资金投入新项目的议案； 2、关于修订《会计师事务所选聘制度》的议案。	审计委员会严格按照相关法规制度开展工作，根据公司实际情况提出相关意见，经过沟通讨论，一致通过所有议案，并同意将相关议案提交公司董事会审议。	

(三) 报告期内提名委员会召开2次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月14日	1、关于选举公司第五届董事会非独立董事的议案； 2、关于选举公司第五届董事会独立董事的议案。	提名委员会严格按照相关法规制度开展工作，根据公司实际情况提出相关意见，经过沟通讨论，一致通过所有议案，并同意将相关议案提交公司董事会审议。	

2025 年 5 月 14 日	关于聘任公司高级管理人员的议案	提名委员会严格按照相关法规制度开展工作，根据公司实际情况提出相关意见，经过沟通讨论，一致通过该议案，并同意将该议案提交公司董事会审议。	
-----------------	-----------------	---	--

(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开2次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 4 月 14 日	1、关于公司非独立董事和高级管理人员 2024 年度薪酬确认及 2025 年度薪酬方案的议案； 1.01、倪张根 2024 年度薪酬确认； 1.02、纪建龙 2024 年度薪酬确认； 1.03、吴晓红 2024 年度薪酬确认； 1.04、张红建 2024 年度薪酬确认； 1.05、崔慧明 2024 年度薪酬确认； 1.06、付冬情 2024 年度薪酬确认； 1.07、非独立董事和高级管理人员 2025 年度薪酬方案。	薪酬与考核委员会严格按照相关法规制度开展工作，根据公司实际情况提出相关意见，经过沟通讨论，一致通过所有议案，并同意将相关议案提交公司董事会审议。	
2025 年 12 月 26 日	关于修订《董事、高级管理人员薪酬管理制度》的议案	薪酬与考核委员会严格按照相关法规制度开展工作，根据公司实际情况提出相关意见，经过沟通讨论，一致通过该议案，并同意将该议案提交公司董事会审议。	

(五) 报告期内战略与可持续发展委员会召开3次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 4 月 14 日	1、关于公司 2025 年经营计划的议案； 2、公司 2024 年环境、社会和公司治理报告。	战略与可持续发展委员会严格按照相关法规制度开展工作，根据公司实际情况提出相关意见，经过沟通讨论，一致通过所有议案，并同意将相关议案提交公司董事会审议。	
2025 年 5 月 7 日	关于以集中竞价交易方式回购公司股份方案的议案	战略与可持续发展委员会严格按照相关法规制度开展工作，根据公司实际情况提出相关意见，经过沟通讨论，一致通过该议案，并同意将该议案提交公司董事会审议。	

2025年 12月26日	关于对全资子公司增资的议案	战略与可持续发展委员会严格按照相关法规制度开展工作，根据公司实际情况提出相关意见，经过沟通讨论，一致通过该议案，并同意将该议案提交公司董事会审议。	
-----------------	---------------	---	--

(六) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	2,194
主要子公司在职员工的数量	5,713
在职员工的数量合计	7,907
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	4,573
销售人员	1,760
技术人员	535
财务人员	166
行政人员	873
合计	7,907
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	270
本科	1,636
大专	1,604
大专以下	4,397
合计	7,907

(二) 薪酬政策

适用 不适用

公司员工薪酬结构主要由基本工资、岗位津贴、绩效工资、福利补贴组成。

根据不同岗位群体，公司的薪酬分配具有针对性：管理人员、车间非计件员工实行职级工资制，采取职级工资、绩效工资相结合的分配方法；生产一线员工采取计件（时）工资制，按其完成产品和提供劳动的数量、质量及相应的计件（时）单价进行分配。销售岗位人员采取业绩提成，虚拟合伙分红等多种方式，激发员工工作积极性。

公司福利补贴主要包括：“五险一金”、高温补贴、海外补贴、月度全勤奖等多项内容，以福利设置引导员工到业务前沿和战略急需岗位实现自身价值。

2026 年公司将继续保持富有竞争力的薪酬水平，并积极探索薪酬结构优化和调整，激发员工工作热情，稳步提升员工获得感和成就感。

(三) 培训计划

适用 不适用

2025 年，人才发展中心（TDC）进一步扎实推进既定规划落地，聚焦核心工作提质增效，同时拓展人才服务边界，为组织发展筑牢人才根基。全面完成岗位胜任力测评及认证优化，严格落实各业务端口标准化作业，助力业务人员能力提升；持续优化梯队人才系统化培养体系，完善测评标准与维度，提供科学的人才测评依据；扎实搭建内训师队伍，为各业务端口战斗力提升精准赋能；新增海外电商、生产供应链端人才岗位胜任力模型，配套完成课程体系搭建，填补相关领域人才发展空白。

2026 年，人才发展中心（TDC）将聚焦核心领域，强化人才赋能深度，为组织高质量发展提供全方位人才支撑。重点推进集团中高阶领导力培训与提升，搭建完善的高阶领导力培养体系，夯实战略领导力根基；深耕生产供应链端人才育成，重点完成生产价值流经理及海外工厂一号位人才储备与输送，同步提升相关岗位精益管理能力；聚焦国内直营营销板块，搭建优秀店长培养与输送体系，激活终端营销战斗力；持续联动各业务端口，优化现有人才发展体系，推动人才培养与业务发展深度融合。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

根据中国证监会《上市公司监管指引第 3 号—上市公司现金分红》等文件要求，公司于 2024 年 5 月 17 日召开的 2023 年年度股东大会审议通过了《关于修订〈公司章程〉的议案》，对利润分配相关条款进行了修订，审议程序和符合法律法规的要求，充分保护中小投资者的合法权益，分红标准和分红比例明确，利润分配政策调整的条件和程序合规、透明，不存在损害公司及全体股东合法权益的行为。

2026 年 4 月 28 日，公司第五届董事会第六次会议审议通过了《公司 2025 年度利润分配预案》，本年度拟不进行利润分配、亦不进行资本公积金转增股本，未分红的资金用于年度生产经营所需的流动资金。该预案尚需提交公司股东会审议。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	28,529,344.25
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	28,529,344.25
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	-18,214,078.95
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	不适用
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	-9,822,497.95
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	1,847,864,907.53

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

根据公司《董事、高级管理人员薪酬管理制度》，公司对高级管理人员设立合理的绩效评价体系及权责结合的激励约束机制。公司董事会薪酬与考核委员会根据公司年度业绩指标完成情况、高级管理人员履职情况进行综合考核，确认高级管理人员 2025 年度薪酬，并就高级管理人员 2026 年度薪酬方案向董事会提出建议。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

具体内容详见公司于 2026 年 4 月 29 日披露在上交所网站上的《公司 2025 年度内部控制评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

报告期内，公司董事会坚持以风险防范为导向，以提升管理实效为目的，增强内控制度执行力和内控管理有效性，形成事前风险防控、事中监控预警、事后评价优化的管理闭环。结合公司的行业特点和业务拓展实际经营情况，公司制定了《财务管理制度》《内部审计制度》《信息披露管理制度》《关联交易管理制度》等制度，同时建立适合公司实际运营的财务内控体系、授权管理体系、监督体系及信息披露体系，建立有效的全球化信息管理平台，确保公司在遵循所在地区法律和文化背景的前提下，实现了对子公司治理结构、人事管理、财务管理、经营计划管理、审计监督、信息管理及子公司投资收益等事项的有效管控。此外，公司注重财务数据分析，提升财务预警能力，加强资金使用监管，建立健全风险管理体系，进一步夯实风险管理能力。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

具体内容详见公司于 2026 年 4 月 29 日披露在上交所网站上的《公司 2025 年度内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：带强调事项段的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

导致内部控制非标准审计意见的问题成因、整改进展等情况说明：

公司 2024 年内部控制审计报告意见类型为带强调事项段的无保留意见，主要系公司 2024 年度因重要赊销客户经营不善导致财务困难，而对其应收账款计提大额信用减值损失，在应收账款管理方面有待进一步提升。公司已采取改善措施，包括在对赊销客户进行全面排查基础上，进一步完善信用评估体系，优化授信审批流程，建立坏账预警机制，强化日常催收管理，并加强与中信保的合作。2025 年，公司对上述赊销客户提起了诉讼，具体内容详见公司于 2025 年 3 月 13 日在上交所网站披露的《关于涉及诉讼的公告》，公告编号：2025-008。

公司 2025 年内部控制审计报告意见类型为带强调事项段的无保留意见，主要系公司追认 DORMEO S.à r. l. 及其子公司和 RICA Schlafsysteme GmbH 及其子公司（简称 Dormeo 集团）为公司关联方，审议并补充披露了公司与 Dormeo 集团之间发生的关联交易。后续，公司将组织全体董事、高管及有关部门进行合规培训，增强其规范运作意识，确保信息披露真实、准确、完整。

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）	2
-------------------------	---

序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	梦百合家居科技股份有限公司	企业环境信息依法披露系统（江苏） http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=../sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
2	江苏里高智能家居有限公司	

其他说明

适用 不适用

十五、社会责任工作情况

（一）是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

具体内容详见公司于 2026 年 4 月 29 日在上海证券交易所网站披露的《公司 2025 年环境、社会和公司治理报告》。

（二）社会责任工作具体情况

适用 不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	204.66	
其中：资金（万元）	62.92	
物资折款（万元）	141.74	
惠及人数（人）	2,156	

具体说明

适用 不适用

2025 年公司完成对外捐赠、公益项目投入 16 项，共计人民币 204.66 万元。公司在积极发展业务的同时，持续开展捐资助学项目，投身社会公益事业，切实履行社会责任，扩大社会影响力：报告期内，公司向慈善基金会、医院、学校、社区等提供了 62.92 万元的资金支持，用于改善儿童、住院患者、无家可归人士生活环境；向非盈利慈善组织、大学、医院、残疾人协会等捐赠床垫等物资共计 141.74 万元。

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	3.99	
其中：资金（万元）	0	
物资折款（万元）	3.99	
惠及人数（人）		
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	对口帮扶	报告期内，公司积极响应国家东西部协作战略，通过如皋—洋县对口帮扶机制，向洋县红十字会捐赠 100 个魔粒 0 压枕，用于改善当地困难群众的生活条件。

具体说明

适用 不适用

十七、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	其他	公司	若公司招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响，公司将按不低于二级市场价格回购首次公开发行的全部新股，控股股东将督促发行人依法回购首次公开发行的全部新股，并按不低于二级市场价格向除公司主要股东、董事、监事、高级管理人员之外的股东按比例购回首次公开发行股票时控股股东公开发售的股票（若发行人上市后发生派发股利、送红股、转增股本、增发新股或配股等除息、除权行为的，则上述价格将进行相应调整）。	2016年	否	长期有效	是	不适用	不适用
	解决同业竞争	倪张根	为避免同业竞争，公司控股股东及实际控制人倪张根先生向公司出具了《避免同业竞争承诺函》，承诺将来不以任何方式（包括但不限于单独经营、通过合资经营或拥有另一公司或企业的股份及其他权益）直接或间接地从事与江苏恒康家居科技股份有限公司主营业务构成或可能构成竞争的业务，不制定与发行人可能发生同业竞争的经营发展规划，不利用发行人控股股东及实际控制人的身份，作出损害发行人及全体股东利益的行为，保障发行人资产、业务、人员、财务、机构方面的独立性，充分尊重发行人独立经营、自主决策的权利，严格遵守《公司法》和发行人《公司章程》的规定，履行应尽的诚信、勤勉责任。	2016年	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	倪张根	若公司招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响，公司将按不低于二级市场价格回	2016年	否	长期有效	是	不适用	不适用

			购首次公开发行的全部新股，控股股东将督促发行人依法回购首次公开发行的全部新股，并按不低于二级市场价格向除公司主要股东、董事、监事、高级管理人员之外的股东按比例购回首次公开发行股票时控股股东公开发售的股票（若发行人上市后发生派发股利、送红股、转增股本、增发新股或配股等除息、除权行为的，则上述价格将进行相应调整）。						
	其他	倪张根	倪张根先生承诺在符合《上市公司收购管理办法》及《上市公司股东及其一致行动人增持股份行为指引》等法律法规的条件和要求的前提下，对公司股票进行增持（1）公司回购股份方案实施期限届满之日后的连续 10 个交易日除权后的公司股份加权平均价格（按当日交易数量加权平均，不包括大宗交易）低于公司上一财务年度经审计的除权后每股净资产值；（2）公司回购股份方案实施完毕之日起的 3 个月内启动条件再次被触发。	2016年	否	长期有效	是	不适用	不适用
与重大资产重组相关的承诺	其他	倪张根	<p>（一）保证上市公司人员独立</p> <p>承诺与上市公司保持人员独立，上市公司的总经理、副总经理、财务负责人和董事会秘书等高级管理人员不会在本人下属全资、控股或其他具有实际控制权的企业（以下简称“下属企业”，上市公司及其下属企业除外，下同）担任除董事、监事以外的职务，不会在本人的下属企业领薪。上市公司的财务人员不会在本人的下属企业兼职。</p> <p>（二）保证上市公司资产独立完整</p> <p>1、保证上市公司具有独立完整的资产。</p> <p>2、保证上市公司不存在资金、资产被本人及本人下属企业占用的情形。</p> <p>（三）保证上市公司财务独立</p> <p>1、保证上市公司建立独立的财务部门和财务核算体系。</p> <p>2、保证上市公司具有规范、独立的财务会计制度。</p> <p>3、保证上市公司独立在银行开户，不与本人及本人下属企业共用一个银行账户。</p> <p>4、保证上市公司的财务人员不在本人的下属企业兼职。</p> <p>5、保证上市公司能够独立作出财务决策，本人及本人下属企业不干预上市公司的资金使用。</p> <p>（四）保证上市公司机构独立</p> <p>1、保证上市公司拥有独立、完整的组织机构，并能独立自主地运作。</p> <p>2、保证上市公司办公机构和生产经营场所与本人的下属企业分开。</p> <p>3、保证上市公司董事会、监事会以及各职能部门独立运作，不存在与本人的下</p>	2019年	否	长期有效	是	不适用	不适用

		<p>属企业职能部门之间的从属关系。</p> <p>(五) 保证上市公司业务独立</p> <p>1、承诺与本次重组完成后的上市公司保持业务独立，不存在且不发生实质性同业竞争或显失公平的关联交易。</p> <p>2、保证上市公司拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质和能力，具有面向市场自主经营的能力。</p>						
解决同业竞争	倪张根	<p>一、本人及本人下属全资、控股或其他具有实际控制权的企业（以下简称“下属企业”，上市公司及其下属企业除外，下同）不得以任何方式（包括但不限于单独经营、通过合资经营或拥有另一公司或企业的股份及其他权益）直接或间接地从事与上市公司主营业务构成或可能构成竞争的业务，不制定与上市公司可能发生同业竞争的经营发展规划，不利用上市公司控股股东及实际控制人的身份，作出损害上市公司及全体股东利益的行为。</p> <p>二、本次重组完成后，本人下属企业所从事的主营业务与上市公司及其下属企业所从事的主营业务不存在同业竞争或潜在同业竞争。</p> <p>三、本次重组完成后，如本人及本人下属企业获得从事新业务的商业机会，而该等新业务可能与上市公司及其下属企业产生同业竞争的，本人及本人下属企业将优先将上述新业务的商业机会提供给上市公司进行选择，并尽最大努力促使该等新业务的商业机会具备转移给上市公司的条件。</p> <p>四、如上市公司放弃上述新业务的商业机会，本人及本人下属企业可以自行经营有关新业务，但未来随着经营发展之需要，上市公司在适用的法律法规及相关监管规则允许的前提下，仍将享有下述权利：1、上市公司拥有一次性或多次向本人及本人下属企业收购上述业务中的资产、业务及其权益的权利；2、除收购外，上市公司在适用的法律法规及相关监管规则允许的前提下，亦可以选择以委托经营、租赁、承包经营、许可使用等方式具体经营本人及本人下属企业与上述业务相关的资产及/或业务。</p>	2019年	否	长期有效	是	不适用	不适用
解决关联交易	倪张根	<p>一、本次重组完成后，在不对上市公司及其全体股东的合法权益构成不利影响的前提下，本人及本人下属全资、控股或其他具有实际控制权的企业（以下简称“下属企业”，上市公司及其下属企业除外，下同）将尽量避免和减少与上市公司及其下属企业的关联交易。</p> <p>二、本次重组完成后，对于上市公司与本人及本人下属企业之间无法避免的关联交易，本人及本人下属企业保证该等关联交易均将基于交易公允的原则制定</p>	2019年	否	长期有效	是	不适用	不适用

			交易条件，经必要程序审核后实施，不利用该等交易从事任何损害上市公司及其其他股东合法权益的行为。 三、如违反上述承诺，本人将对前述行为给上市公司造成的损失向其进行赔偿。 四、上述承诺在本人及本人下属企业构成上市公司关联方的期间持续有效。						
	其他	董事、高级管理人员	1、本人不会无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。 2、本人支持及配合公司对董事和高级管理人员职务消费行为的规范，本人的任何职务消费行为均将在为履行本人对公司的职责之必须的范围内发生，本人严格接受公司监督管理，避免浪费或超前消费。 3、本人将严格遵守相关法律法规、中国证监会和证券交易所等监管机构规定和规则以及公司制度规章关于董事、高级管理人员行为规范的要求，不会动用公司资产从事与履行本人职责无关的投资、消费活动。 4、本人将尽最大努力促使公司填补即期回报措施的实现。 5、本人将尽责促使由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩，并在公司董事会和股东大会审议该薪酬制度议案时投赞成票（如有投票/表决权）。 6、若公司未来实施员工股权激励，本人将全力支持公司将该员工激励的行权条件等安排与公司填补回报措施的执行情况相挂钩，并在公司董事会或股东大会审议该员工股权激励议案时投赞成票（如有投票/表决权）。 7、若本人违反上述承诺，将在股东大会及中国证监会指定报刊公开作出解释并道歉；本人自愿接受证券交易所、上市公司协会对本人采取的自律监管措施；若违反承诺给公司或者股东造成损失的，依法承担补偿责任。 8、若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的规定，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。	2019年	否	长期有效	是	不适用	不适用
与再融资相关的承诺	其他	董事、高级管理人员	1、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益； 2、承诺对本人的职务消费行为进行约束； 3、承诺不动用公司资产从事与本人所履行职责无关的投资、消费活动； 4、承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；	2017年	否	长期有效	是	不适用	不适用

		5、承诺未来如公布的公司股权激励的行权条件，将与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。						
其他	倪张根	1、不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益； 2、自本承诺出具日至公司本次公开发行可转换公司债券实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺； 3、本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。	2017年	否	长期有效	是	不适用	不适用
其他	倪张根	不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益，切实履行对公司填补回报的相关措施。自本承诺出具日至公司本次非公开发行股票实施完毕前，若中国证监会做出关于填补回报措施及其承诺的其他新规定且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本公司/本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。如违反上述承诺或拒不履行上述承诺给公司或股东造成损失的，本公司/本人同意根据法律法规及证券监管机构的有关规定承担相应法律责任。	2019年	否	长期有效	是	不适用	不适用
其他	董事、高级管理人员	1、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益； 2、承诺对本人的职务消费行为进行约束； 3、承诺不动用公司资产从事与本人所履行职责无关的投资、消费活动； 4、承诺在自身职责和权限范围内，全力促使公司董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩； 5、如果公司拟实施股权激励，本人承诺在自身职责和权限范围内，全力促使公司拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。 6、自本承诺出具日至公司本次发行股份实施完毕，若中国证监会作出关于填补被摊薄即期回报措施及其承诺的其他新的监管规定，且上述承诺不能满足中国证监会规定的，本人承诺将按照中国证监会的最新规定作出承诺。作为填补被摊薄即期回报措施相关责任主体之一，若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意按照中国证监会和证券交易所等证券监管机构按照其指定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关措施。本人同意根据法律法规及证券监管机构的有关规定承担相应法律责任。	2019年	否	长期有效	是	不适用	不适用

其他	倪张根	<p>1、承诺任何情形下，本人均不得滥用控股股东/实际控制人地位，不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。</p> <p>2、承诺切实履行对公司制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人违反该等承诺并给公司或投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任；</p> <p>3、自本承诺出具日至公司本次非公开发行 A 股股票实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。</p> <p>4、作为填补回报措施相关责任主体之一，若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意按照中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定，对本人作出相关处罚或采取相关管理措施。</p>	2021年	否	长期有效	是	不适用	不适用
其他	董事、高级管理人员	<p>1、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；</p> <p>2、对本人的职务消费行为进行约束；</p> <p>3、不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动；</p> <p>4、由公司董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；</p> <p>5、若公司后续推出公司股权激励政策，承诺拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；</p> <p>6、本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人违反该等承诺并给公司或投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任；</p> <p>7、自本承诺出具日至公司本次非公开发行实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺；</p> <p>8、作为填补回报措施相关责任主体之一，若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意按照中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定，对本人作出相关处罚或采取相关管理措施。</p>	2021年	否	长期有效	是	不适用	不适用

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

公司董事会认为：天健会计师事务所（特殊普通合伙）（以下简称“天健”）根据中国注册会计师审计准则要求，出于职业判断，对公司 2025 年度财务报表和内部控制有效性分别出具了保留意见的审计报告和带强调事项段的无保留意见内部控制审计报告。公司董事会尊重天健的独立判断，对此表示理解和认可，尊重其独立判断，并且高度重视保留意见的审计报告和带强调事项段的无保留意见内部控制审计报告中所涉及事项对公司可能产生的影响，同时提请投资者注意投资风险。

董事会重视上述涉及事项对公司产生的影响，将继续督促公司管理层及相关方积极采取有效措施，尽快消除相关事项对公司的不良影响。公司将严格遵照《企业内部控制基本规范》等规定，不断加强公司内部控制体系建设和监督工作，组织相关人员加强证券法律法规的学习和培训，严格按照监管规则和公司制度规范公司治理，落实整改，确保公司健康、可持续发展。

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

（一）公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

（二）公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

（三）与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

（四）审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	195.00
境内会计师事务所审计年限	13年
境内会计师事务所注册会计师姓名	唐彬彬、沈筱敏
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	唐彬彬（4年）、沈筱敏（3年）

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	天健会计师事务所（特殊普通合伙）	25.00
保荐人	广发证券股份有限公司	-

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

公司分别于2025年4月24日、2025年5月16日召开的第四届董事会第二十六次会议、2024年年度股东会审议通过了《关于续聘2025年度审计机构的议案》，同意续聘天健会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2025年度的审计机构，审计内容包括公司及合并报表范围内的子公司财务报表审计及内部控制审计，聘期自公司2024年年度股东会审议通过之日起至下一年度聘任审计机构的股东会结束时止。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降20%以上（含20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

(一) 诉讼、仲裁事项已在临时公告披露且无后续进展的

适用 不适用

事项概述及类型	查询索引
<p>2025年3月，公司向美国犹他州地区联邦法院提起诉讼，以 CVB, Inc.（以下简称“CVB”）、MPI GROUP LLC（以下简称“MPI”）、Sky Bacon Technology Holdings, LLC（以下简称“Sky”）和 Sam Malouf（以下简称“Sam”）为共同被告，诉讼请求为：要求被告偿付梦百合应收账款 4,260.00 万美元及应计利息、成本和费用；要求被告赔偿因其欺诈行为所导致的间接损害、直接损害和附带损害，以及惩罚性赔偿；要求被告支付原告的律师费和其他诉讼费用，包括合理的调解费及成本；下令确认 CVB 向 Sky 转让商标的行为无效，或作为替代方案，下令对商标进行扣押，以允许根据梦百合的选择进行商标出售，并将出售所得款项支付给梦百合；或者作为另一种替代方案，下令 CVB 向梦百合支付商标价值；法院认为公正、公平和适当的其他进一步救济。</p>	<p>具体内容详见公司于 2025 年 3 月 13 日在上交所网站披露的《关于涉及诉讼的公告》，公告编号：2025-008。</p>

(二) 临时公告未披露或有后续进展的诉讼、仲裁情况

适用 不适用

(三) 其他说明

适用 不适用

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

报告期内，公司及其控股股东、实际控制人诚信状况良好，不存在未按期偿还个人大额债务、未履行法院生效判决或被证监会行政处罚、上交所公开谴责的情形。

十二、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

公司分别于 2025 年 4 月 24 日、2025 年 5 月 16 日召开的第四届董事会第二十六次会议、2024 年年度股东会审议通过了《关于确认 2024 年度日常关联交易及预计 2025 年度日常关联交易的议案》，具体内容详见公司分别于 2025 年 4 月 26 日、2025 年 5 月 17 日在上交所网站披露的《关于确认 2024 年度日常关联交易及预计 2025 年度日常关联交易的公告》（公告编号：2025-025）、《2024 年年度股东会决议公告》（公告编号：2025-039）。

2025年度，公司前期预计的日常关联交易实际发生金额未超股东会预计额度，具体交易发生情况详见本报告第八节财务报告之“十四、关联方及关联交易”。

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

2024年4月25日，公司召开的第四届董事会第十九次会议审议通过了《关于公司与关联人共同投资暨关联交易的议案》，同意公司与公司控股股东倪张根先生共同出资设立酒店公司，该新设酒店公司注册资本为人民币7,000万元，其中倪张根先生以货币方式出资5,950万元，持股比例85%，公司以货币方式出资1,050万元，持股比例15%。该事项无需提交公司股东大会审议。具体内容详见公司于2024年4月27日在上交所网站披露的《关于公司与关联人共同投资暨关联交易的公告》（公告编号：2024-016）。截至2025年12月31日，该新设酒店公司已经完成工商登记注册，注册名称为“上海启梦酒店管理有限公司”，倪张根先生已实际出资1,985.10万元，公司尚未实际出资。

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

共同投资方	关联关系	被投资企业的名称	被投资企业的主营业务	被投资企业的注册资本	被投资企业的总资产	被投资企业的净资产	被投资企业的净利润	被投资企业的重大在建项目的进展情况
南通造	其他关	深圳造	线上线	100	84.59	56.80	-43.20	无

作家居 合伙企 业(有限 合伙)	联人	作家居 科技有 限公司	下家具 零售					
---------------------------	----	-------------------	-----------	--	--	--	--	--

共同对外投资的重大关联交易情况说明

2025 年 6 月，公司全资子公司梦百合股权投资和南通造作家居合伙企业（有限合伙）（简称“南通造作”）共同投资设立深圳造作家居科技有限公司（简称“深圳造作”），深圳造作注册资本为 100 万元，其中梦百合股权投资以货币方式出资 70 万元，持股比例 70%，南通造作以货币方式出资 30 万元，持股比例 30%。因公司董事纪建龙为南通造作执行事务合伙人，因此该项共同投资构成关联交易，但未达临时公告标准。2025 年 8 月，南通造作的执行事务合伙人已由公司关联自然人纪建龙变更为非关联自然人卿小涛。

(四)关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）										0				
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）										0				
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计										17,586.51				
报告期末对子公司担保余额合计（B）										153,945.58				
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）										153,945.58				
担保总额占公司净资产的比例（%）										43.99%				
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）										0				
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）										129,765.70				
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）										不适用				
上述三项担保金额合计（C+D+E）										129,765.70				
未到期担保可能承担连带清偿责任说明										不适用				
担保情况说明										上述担保具体为：公司为德驰全案担保2,100万元人民币；梦百合欧洲为恒康西班牙担保500万欧元；公司为泰国里高担保1,700万美元和9亿泰铢；公司为美国AZ担保13,000万美元和2.40亿元人民币、为恒康美国担保1.85亿元人民币，其中恒康美国和美国AZ共用1.45亿元人民币的贷款额度，并互相提供担保，公司为恒康美国和美国AZ该项融资提供担保，即本项担保融资金额合计1.45亿元人民币，上表中担保余额、担保总额未重				

	复加计。 上述人民币担保金额根据2026年4月28日汇率中间价进行折算。
--	---

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

(一) 募集资金整体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额 (1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额 (2)	超募资金总额 (3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额 (4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额 (5)	截至报告期末募集资金累计投入进度 (%) (6) = (4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度 (%) (7) = (5)/(3)	本年度投入金额 (8)	本年度投入金额占比 (%) (9) = (8)/(1)	拟变更用途的募集资金总额
向特定	2023年	80,000.00	78,919.31	128,563.49	不适用	43,149.10	不适用	54.67	不适用	11,321.27	14.35	15,467.76

对象发行股票	11月1日												
合计	/	80,000.00	78,919.31	128,563.49	不适用	43,149.10	不适用	/	/	11,321.27	/	15,467.76	

注：公司2021年度向特定对象发行A股股票于2023年11月完成发行，共计募集资金799,999,995.48元。公司于2021年10月27日召开的第三届董事会第五十次会议和2021年11月15日召开的2021年第三次临时股东大会审议通过了《关于公司<非公开发行股票预案>的议案》《关于变更部分募集资金投资项目的议案》《关于部分募投项目结项并将节余募集资金用于其他募投项目的议案》，同意将2020年非公开募投项目塞尔维亚（三期）生产基地建设项目剩余募集资金和美国生产基地建设项目结项节余募集资金投入至本次向特定对象发行股票募投项目美国亚利桑那州生产基地扩建项目。前期，公司已将上述募集资金共19,378.32万元划转至2021年向特定对象发行股票募投项目美国亚利桑那州生产基地扩建项目专户，并将部分前述募集资金投入至项目建设当中。上表中“拟变更用途的募集资金总额”数据包括前次募集资金划入金额及其利息净额，具体金额以实际结转时募集资金专户余额为准；其余数据均不包括前次募集资金。

其他说明

适用 不适用

(二) 募投项目明细

适用 不适用

1、 募集资金明细使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向[注1]	募集资金计划投资总额(1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额(2)	截至报告期末累计投入进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化,如是,请说明具体情况	节余金额
向特定对	家居产品配套生产基地项目	生产建设	是	否	30,000.00	8,160.93	9,735.71	32.45	2027年5月	否	否			无	否	20,264.29

象发行股票	美国亚利桑那州生产基地扩建项目	生产建设	是	是,此项目未取消,调整募集资金投资总额	6,138.49	789.18	5,618.49	91.53	已变更	否	否			无	否	520.00
	智能化、信息化升级改造项目	运营管理	是	是,此项目未取消,调整募集资金投资总额	6,875.58	2,371.17	6,875.58	100.00	已结项	是	否			无	否	0.00
	美东工厂电商仓库建设项目	其他	否	是,此项目为新项目	15,467.76	0.00	0.00	0.00	2028年1月	否	是			无	否	15,467.76
	补充流动资金	补流还贷	是	否	20,919.31	0	20,919.31	100.00	-	是	是			无	否	0.00
合计	/	/	/	/	79,401.14	11,321.27	43,149.10	/	/	/	/	/	/	/	/	36,252.05

注:

1、家居产品配套生产基地项目:

(1) 投入进度未达计划的具体原因:

因前期公司就土地租赁或购买与相关部门沟通协调时间较长,使得项目建设进展较原计划存在一定差异,目前该项目已在租赁土地上实施。因此,公司将该募投项目达到预定可使用状态日期从2025年5月调整至2026年5月,具体内容详见公司于2025年4月26日在上交所网站披露的《关于家居产品配套生产基地项目重新论证继续实施并延期的公告》(公告编号:2025-029)。

公司按原计划在租赁土地上开展了部分项目建设工作,厂房主体建设已完成。厂房装修(包括地面处理、墙面防护、消防设施及办公配套区域装修等)需要一定时间周期,以确保厂房符合公司生产运营标准及安全规范。公司已购置部分生产布套的设备,设备的精准调试、工艺的验证以及新产线的磨合需要投入必要的时间成本。此外,为保障项目后续顺利投产运营,公司正有序推进人员招聘工作,涵盖生产操作、质量检测、行政管理等多个岗位,人员招聘、面试筛选、岗前培训及岗位适配均需要合理时间才能契合项目生产需求。因此,公司拟将该募投项目达到预定可使用状态日期调整至2027年5月,具体内容详见公司于2026年4月29日在上交所网站披露的《关于调整家居产品配套生产基地项目建设内容、重新论证继续实施并延期的公告》(公告编号:2026-022)。

2、美国亚利桑那州生产基地扩建项目:

(1) 投入进度未达计划的具体原因:

由于募集资金到账时间较计划建设周期存在一定差异，使得项目资金投入较计划有所延迟。因此，公司将美国亚利桑那州生产基地扩建项目达到预定可使用状态日期从2024年3月调整至2025年3月，具体内容详见公司于2024年3月29日在上交所网站披露的《关于美国亚利桑那州生产基地扩建项目延期的公告》（公告编号：2024-007）。

长期来看，美国床垫市场空间广阔，但受当下宏观经济环境、美国贸易政策等不确定因素影响，全球贸易环境的复杂性有所增加。同时，公司近年来积极开展降本增效，公司现有生产基地布局可以满足阶段性的市场需求。为在当前宏观经济波动环境下增强抗风险能力，维护公司及全体股东利益，公司将美国亚利桑那州生产基地扩建项目达到预定可使用状态日期从2025年3月调整至2027年5月，具体内容详见公司于2025年3月28日在上交所网站披露的《关于部分募投项目重新论证继续实施并延期的公告》（公告编号：2025-016）。

（2）项目变更情况：

在美国家居行业总体需求波动的背景下，公司积极寻找新的业绩增长点，重点推进境外线上业务发展，实现了境外线上收入的高速增长。与此同时，境外线上业务的持续发展也催生了公司对电商仓库的建设需求。为在当前环境下增强抗风险能力、维护公司及全体股东利益、提高募集资金使用效率，公司基于审慎态度对该项目进行变更，将该项目剩余募集资金11,324.34万元（具体金额以实际结转时募集资金专户余额为准）变更至“美东工厂电商仓库建设项目”，具体内容详见公司于2025年12月31日在上交所网站披露的《关于部分募投项目变更、结项并将剩余募集资金投入新项目的公告》（公告编号：2025-083）。上表中“募集资金计划投资总额”、“节余金额”根据项目变更情况进行相应调整。

（3）上表中“本年投入金额”、“截至报告期末累计投入募集资金总额”不包括使用前次募集资金投入的部分。

3、智能化、信息化升级改造项目：

（1）投入进度未达计划的具体原因：

由于募集资金到账时间较计划建设周期存在一定差异，使得项目资金投入较计划有所延迟。此外，在全球化经营战略下，公司境内外生产经营主体有所增加，面临的内外部环境较为复杂，同时信息化技术不断进步，这些因素对公司智能化、信息化建设提出了更高的要求。为使公司各生产经营主体、各部门高效衔接、成为有机整体并快速响应市场，各业务流程优化与系统集成需要一定时间反复测试、调整优化。因此，公司将智能化、信息化升级改造项目达到预定可使用状态日期从2024年10月调整至2025年12月，具体内容详见公司于2024年10月31日在上交所网站披露的《关于智能化、信息化升级改造项目重新论证并延期的公告》（公告编号：2024-066）。

（2）项目节余募集资金投向：

截至2025年12月26日，智能化、信息化升级改造项目已达到预定可使用状态，该项目结项后募集资金产生节余，为进一步提高募集资金使用效率，满足公司日常生产经营活动的需要，公司拟将节余的募集资金4,143.42万元（具体金额以实际结转时募集资金专户余额为准）用于投资建设新项目“美东工厂电商仓库建设项目”，具体内容详见公司于2025年12月31日在上交所网站披露的《关于部分募投项目变更、结项并将剩余募集资金投入新项目的公告》（公告编号：2025-083）。上表中“募集资金计划投资总额”、“节余金额”根据项目结项后节余募集资金投向情况进行相应调整。

2、超募资金明细使用情况

适用 不适用

3、报告期内募投项目重新论证的具体情况

适用 不适用

1、美国亚利桑那州生产基地扩建项目：因募投项目投入进度未达计划，公司于2025年3月27日召开的第四届董事会第二十五次会议、第四届监事会第二十一次会议审议通过了《关于部分募投项目重新论证继续实施并延期的议案》，对项目实施的必要性和可行性进行重新论证，认为美国亚利桑那州生产基地扩建项目符合公司长期发展战略，仍然具备实施的必要性和可行性，公司将继续实施上述项目。同时，公司将持续关注外部经营环境变化，综合考虑公司自身发展规划和实际经营需要，对募集资金投资项目投资进度进行合理安排，具体内容详见公司于2025年3月28日在上交所网站披露的《关于部分募投项目重新论证继续实施并延期的公告》（公告编号：2025-016）。

2、家居产品配套生产基地项目：因募投项目投入进度未达计划，公司于2025年4月24日召开的第四届董事会第二十六次会议、第四届监事会第二十二次会议审议通过了《关于家居产品配套生产基地项目重新论证继续实施并延期的议案》，对项目实施的必要性和可行性进行重新论证，认为家居产品配套生产基地项目符合公司长期发展战略，仍然具备实施的必要性和可行性，公司将继续实施上述项目。同时，公司将持续关注外部经营环境变化，综合考虑公司自身发展规划和实际经营需要，对募集资金投资项目投资进度进行合理安排，具体内容详见公司于2025年4月26日在上交所网站披露的《关于家居产品配套生产基地项目重新论证继续实施并延期的公告》（公告编号：2025-029）。

(三) 报告期内募投变更或终止情况

√适用 □不适用

单位：万元

变更前项目名称	变更时间 (首次公告披露时间)	变更类型	变更/终止前项目募集资金投资总额	变更/终止前项目已投入募投资金总额[注]	变更后项目名称	变更/终止原因	变更/终止后用于补流的募集资金金额	决策程序及信息披露情况说明
智能化、信息化升级改造项目	2025年12月31日	调减募集资金投资金额	11,000.00	6,875.58	美东工厂电商仓库建设项目	截至2025年12月26日，智能化、信息化升级改造项目已达到预定可使用状态，该项目结项后募集资金产生节余，为进一步提高募集资金使用效率，满足公司境外线上业务发展对电商仓库建设的需求，公司拟将节余的募集资金4,143.42万元（具体金额以实际结转时募集资金专户余额为准）用于投资建设新项目“美东工厂电商仓库建设项目”。	0.00	经公司第五届董事会审计委员会2025年第三次会议、第五届董事会第四次会议和2026年第一次临时股东会审议通过，同意公司将“智能化、信息化升级改造项目”结项并节余的募集资金以及“美国亚利桑那州生产基地扩建项目”变更后剩余募集资金（不包含预留募集资金520万元用于该项目待支付部分款项，包含使用闲置募集资金进行现金管理尚未收回的人民币
美国亚利桑那州生产基地扩建项目	2025年12月31日	调减募集资金投资金额	17,000.00	24,807.66	美东工厂电商仓库建设项目 美国亚	在美国家居行业总体需求波动的背景下，公司积极寻找新的业绩增长点，重点推进境外线上业务发展，实现了境外线上收入的高速增长。与此同时，境外线上业务的持续发展也催生了公司对电商仓库的建设需求。为在		

					<p>利桑那州生产基地扩建项目</p> <p>当前环境下增强抗风险能力、维护公司及全体股东利益、提高募集资金使用效率，公司基于审慎态度对该项目进行变更，将该项目剩余募集资金 11,324.34 万元（具体金额以实际结转时募集资金专户余额为准）变更至“美东工厂电商仓库建设项目”。</p>	<p>8,000 万元及其预期收益、前期现金管理收益及银行存款利息收入扣除银行手续费后的净额)合计 15,467.76 万元（具体金额以实际结转时募集资金专户余额为准）投向“美东工厂电商仓库建设项目”。具体内容详见公司分别于 2025 年 12 月 31 日、2026 年 1 月 17 日在上交所网站披露的《关于部分募投项目变更、结项并将剩余募集资金投入新项目的公告》(公告编号: 2025-083)、《2026 年第一次临时股东会决议公告》(公告编号: 2026-004)。</p>
--	--	--	--	--	---	---

注：“变更/终止前项目已投入募资资金总额”为截至 2025 年 12 月 26 日累计投入的募集资金金额，包括美国亚利桑那州生产基地扩建项目前次募集资金投入金额。

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况

1、 募集资金投资项目先期投入及置换情况

适用 不适用

2、 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

适用 不适用

2024年3月28日，公司第四届董事会第十八次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理并增加临时补充流动资金的议案》，会议同意增加不超过10,000万元闲置募集资金临时补充流动资金，使用期限自董事会审议通过之日起不超过12个月。在使用期限内，公司将根据募投项目投资进度逐步归还上述资金至募集资金专户。2025年3月24日，公司已将上述用于临时补充流动资金的部分闲置募集资金10,000万元全部归还至募集资金专用账户。

2024年10月30日，公司第四届董事会第二十三次会议审议通过了《关于增加部分闲置募集资金临时补充流动资金的议案》，会议同意增加不超过人民币10,000万元闲置募集资金临时补充流动资金，使用期限自董事会审议通过之日起不超过12个月。在使用期限内，公司将根据募投项目投资进度逐步归还上述资金至募集资金专户。2025年10月24日，公司已将上述用于临时补充流动资金的部分闲置募集资金10,000万元全部归还至募集资金专用账户。

2025年3月27日，公司第四届董事会第二十五次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金临时补充流动资金的议案》，会议同意公司使用不超过人民币10,000万元闲置募集资金临时补充流动资金，使用期限自董事会审议通过之日起不超过12个月。在使用期限内，公司将根据募投项目投资进度逐步归还上述资金至募集资金专户。截至2026年3月24日，公司已将上述用于临时补充流动资金的部分闲置募集资金10,000万元全部归还至募集资金专用账户。

2025年10月29日，公司第五届董事会第三次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金临时补充流动资金的议案》，会议同意公司使用不超过人民币10,000万元闲置募集资金临时补充流动资金，使用期限自董事会审议通过之日起不超过12个月。在使用期限内，公司将根据募投项目投资进度逐步归还上述资金至募集资金专户。截至2025年12月31日，公司已使用9,941.12万元闲置募集资金临时补充流动资金，上述资金暂未归还。

3、 对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

董事会审议日期	募集资金用于现金管理的有效审议额度	起始日期	结束日期	报告期末现金管理余额	期间最高余额是否超出授权额度
2024年3月28日	4,000.00	2024年8月12日	2025年2月11日	0	否
2024年3月28日	4,000.00	2024年11月11日	2025年2月11日	0	否
2025年8月25日	8,000.00	2025年9月5日	2026年6月5日	8,000.00	否

其他说明

公司于2024年3月28日召开的第四届董事会第十八次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理并增加临时补充流动资金的议案》，同意公司使用不超过人民币10,000万元闲置募集资金进行现金管理，使用期限为自董事会审议通过之日起不超过12个月，在决议有效期内资金可以滚动使用，且任一时点的交易金额（含前述交易的收益进行再交易的相关金额）均不超过已审议额度。监事会和保荐人均对该事项发表了明确同意的意见。

公司分别于2025年8月15日、2025年8月25日召开的第五届董事会审计委员会2025年第一次会议、第五届董事会第二次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司使用不超过人民币8,000万元闲置募集资金进行现金管理，使用期限为自董事会

审议通过之日起不超过 12 个月，在决议有效期内资金可以滚动使用，且任一时点的交易金额（含前述交易的收益进行再交易的相关金额）均不超过已审议额度。保荐人对该事项发表了明确同意的意见。

2025 年度，公司实际投入金额累计 16,000 万元，实际收回本金金额累计 8,000 万元，实际收益金额累计 73.87 万元，尚未收回本金金额为 8,000 万元，具体内容详见公司分别于 2025 年 2 月 13 日、2025 年 9 月 6 日在上海证券交易所网站上披露的《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理到期赎回的公告》（公告编号：2025-006）、《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的进展公告》（公告编号：2025-065）。

4、其他

适用 不适用

(五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见

适用 不适用

1、会计师事务所对公司年度募集资金存放与使用情况出具的鉴证报告的结论性意见。

梦百合公司管理层编制的 2025 年度《关于募集资金年度存放、管理与实际使用情况的专项报告》符合《上市公司募集资金监管规则》（证监会公告〔2025〕10 号）和《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作（2025 年 5 月修订）》（上证发〔2025〕68 号）的规定，如实反映了梦百合公司募集资金 2025 年度实际存放、管理与实际使用情况。

2、保荐人对公司年度募集资金存放与使用情况所出具的专项核查报告的结论性意见。

公司 2025 年度募集资金的存放、管理与实际使用情况符合《上海证券交易所股票上市规则》《上市公司募集资金监管规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》等法律法规的相关规定，公司对募集资金进行了专户存储和专项使用，并及时履行了相关信息披露义务，不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情形，不存在违规使用募集资金的情形。

核查异常的相关情况说明

适用 不适用

(六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

2、股份变动情况说明

适用 不适用

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

报告期内，公司共回购 19,406,350 股，对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标不构成重大影响。

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

本报告期期初资产总额为 9,622,769,572.52 元，负债总额为 5,936,747,650.29 元，资产负债率为 61.69%。本报告期期末资产总额为 9,627,422,735.04 元，负债总额为 6,086,960,046.31 元，资产负债率为 63.23%。

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	25,676
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	24,733

截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例 （%）	持有有 限售条 件股份 数量	质押、标记或冻结情 况		股东性质
					股份 状态	数量	
倪张根	0	193,831,195	33.97	0	质押	100,473,129	境内自然人
中阅资本管理股份公 司—中阅聚焦9号私 募证券投资基金	-2,875,493	49,504,507	8.68	0	无		其他
吴晓风	0	22,157,552	3.88	0	质押	14,400,000	境内自然人
中国工商银行股份有 限公司—华安安康灵 活配置混合型证券投 资基金	3,826,860	6,195,590	1.09	0	无		未知
中国银行股份有限公司—招商量化精选股 票型发起式证券投资 基金	5,792,850	5,792,850	1.02	0	无		未知
湖南长心私募基金管 理有限公司—长心长 流私募证券投资基金	-93,400	4,406,600	0.77	0	无		未知
中国农业银行股份有 限公司—交银施罗德 瑞思混合型证券投资 基金（LOF）	-1,106,638	3,600,000	0.63	0	无		未知
中国建设银行股份有 限公司—交银施罗德 主题优选灵活配置混 合型证券投资基金	-1,249,980	2,966,550	0.52	0	无		未知
中国光大银行股份有 限公司—招商成长量 化选股股票型证券投 资基金	2,703,000	2,703,000	0.47	0	无		未知
宋锦程	0	2,631,565	0.46	0	无		境内自然人
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
倪张根	193,831,195	人民币普通股	193,831,195				
中阅资本管理股份公 司—中阅聚焦9号私 募证券投资基金	49,504,507	人民币普通股	49,504,507				
吴晓风	22,157,552	人民币普通股	22,157,552				
中国工商银行股份有 限公司—华安安康 灵活配置混合型证券 投资基金	6,195,590	人民币普通股	6,195,590				

中国银行股份有限公司－招商量化精选股票型发起式证券投资基金	5,792,850	人民币普通股	5,792,850
湖南长心私募基金管理有限公司－长心长流私募证券投资基金	4,406,600	人民币普通股	4,406,600
中国农业银行股份有限公司－交银施罗德瑞思混合型证券投资基金（LOF）	3,600,000	人民币普通股	3,600,000
中国建设银行股份有限公司－交银施罗德主题优选灵活配置混合型证券投资基金	2,966,550	人民币普通股	2,966,550
中国光大银行股份有限公司－招商成长量化选股股票型证券投资基金	2,703,000	人民币普通股	2,703,000
宋锦程	2,631,565	人民币普通股	2,631,565
前十名股东中回购专户情况说明	截至本报告期末，公司已完成股份回购，公司回购专用证券账户持有公司股份 19,406,350 股，占公司总股本的 3.40%，回购最高价格 9.139 元/股，回购最低价格 8.070 元/股，回购均价 8.588 元/股，使用资金总额 16,665.7095 万元（不含交易费用）。根据《公开发行证券的公司信息披露内容与格式准则第 2 号——年度报告的内容与格式》规定，回购专户不纳入前十名股东列示。		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用		
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东之间，倪张根先生与吴晓风先生系表兄弟关系，不存在一致行动。未知其他股东之间是否存在关联关系或一致行动。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用		

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

适用 不适用

2、自然人

适用 不适用

姓名	倪张根
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否

主要职业及职务	公司董事长、总裁
---------	----------

3、公司不存在控股股东情况的特别说明

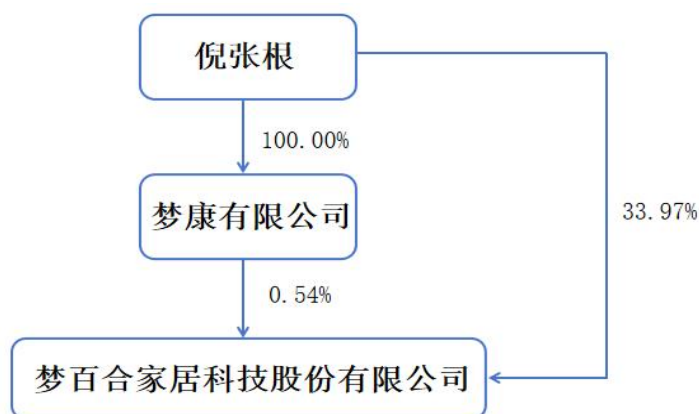
适用 不适用

4、报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



上图系截至2026年1月6日倪张根先生及其一致行动人梦康有限公司通过上海证券交易所交易系统完成增持公司股份计划后的公司与控股股东之间的产权及控制关系。

(二) 实际控制人情况

1、法人

适用 不适用

2、自然人

适用 不适用

姓名	倪张根
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	公司董事长、总裁
过去10年曾控股的境内外上市公司情况	无

3、公司不存在实际控制人情况的特别说明

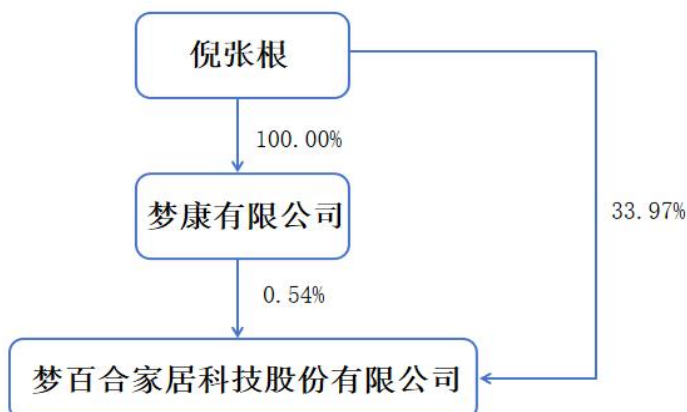
适用 不适用

4、报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



上图系截至 2026 年 1 月 6 日倪张根先生及其一致行动人梦康有限公司通过上海证券交易所交易系统完成增持公司股份计划后的公司与实际控制人之间的产权及控制关系。

6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

□适用 √不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

□适用 √不适用

五、 公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

□适用 √不适用

六、 其他持股在百分之十以上的法人股东

□适用 √不适用

七、 股份限制减持情况说明

□适用 √不适用

八、 股份回购在报告期的具体实施情况

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

回购股份方案名称	关于以集中竞价交易方式回购公司股份的方案
回购股份方案披露时间	2025 年 5 月 10 日
拟回购股份数量及占总股本的比例 (%)	1.37~2.73 (依照回购价格上限测算)
拟回购金额	0.85~1.70
拟回购期间	2025 年 5 月 9 日~2026 年 5 月 8 日
回购用途	用于员工持股计划或者股权激励
已回购数量(股)	19,406,350
已回购数量占股权激励计划所涉及的标的	不适用

股票的比例(%) (如有)	
公司采用集中竞价交易方式减持回购股份的进展情况	不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

适用 不适用

审 计 报 告

天健审〔2026〕11098 号

梦百合家居科技股份有限公司全体股东：

一、保留意见

我们审计了梦百合家居科技股份有限公司（以下简称梦百合公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，除“形成保留意见的基础”部分所述事项可能产生的影响外，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了梦百合公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况，以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成保留意见的基础

如第八节 财务报告 十四、关联方及关联交易所述，梦百合公司向 Matratzen Concord GmbH 及其子公司（以下简称 MC 公司）、DORMEO S. à r. l. 及其子公司和 RICA Schlafsysteme GmbH（以下简称 Dormeo 集团）销售床垫等产品。其中，MC 公司为梦百合公司实际控制人控制的公司；经梦百合公司 2026 年 4 月 28 日第五届董事会第六次会议审议，Dormeo 集团已追认为关联方，为梦百合公司实际控制人控制的公司，其与梦百合公司的关联关系及关联交易在财务报表附注中补充披露。

截至 2025 年 12 月 31 日，梦百合公司对 MC 公司应收账款余额为 29,555.51 万元（其中，逾期金额为 25,508.21 万元），已计提坏账准备 4,009.97 万元。对 Dormeo 集团应收账款余额为

24,656.95万元（其中，逾期金额为17,727.09万元），已计提坏账准备2,113.63万元。截至2025年末，梦百合公司对上述两家关联方合计逾期应收账款余额为43,235.30万元。

针对上述关联方逾期应收账款事项，梦百合公司实际控制人倪张根于2026年4月签署《承诺还款方案》，并已根据《承诺还款方案》于2026年4月27日向梦百合公司代为偿还上述应收账款中的12,000.00万元首期款。在扣除上述已偿还金额后，梦百合公司对MC公司和DORMEO集团的2025年末已逾期应收账款金额为31,235.30万元，倪张根承诺其本人及MC公司和DORMEO集团将在2026年12月31日前偿还完毕。

由于剩余逾期应收账款31,235.30万元还款计划的后续履约进度及履约结果具有不确定性，我们无法对上述关联方应收账款的可收回金额及已计提坏账准备的充分性、合理性获取充分、适当的审计证据，亦无法判断该等事项对应收账款、信用减值损失等财务报表项目的影

响。我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第1号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于梦百合公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表保留意见提供了基础。

三、其他信息

梦百合公司管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。如上述“形成保留意见的基础”部分所述，由于未能获取部分应收款项可收回性及坏账准备计提合理性的充分适当审计证据。因此，我们无法确定与该事项相关的其他信息是否存在重大错报。

四、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。除“形成保留意见的基础”部分所述事项外，我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

（一）收入确认

1. 事项描述

相关信息披露详见第八节 财务报告 五 重要会计政策及会计估计 34 收入、七 合并财务报表项目注释 61 营业收入和营业成本及十九 母公司财务报表主要项目注释 4 营业收入和营业成本。梦百合公司的营业收入主要来自于记忆绵床垫、记忆绵枕等产品。2025年度，梦百合公司营业收入为人民币8,912,075,395.97元。

由于营业收入是梦百合公司关键业绩指标之一，可能存在梦百合公司管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险，因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

（1）了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并

测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 检查销售合同，了解主要合同条款或条件，评价收入确认方法是否适当；

(3) 对营业收入及毛利率实施实质性分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明波动原因；

(4) 对于内销收入及境外当地销售，选取项目检查与收入确认相关的支持性文件，包括销售合同、订单、销售发票、出库单、发货单、运输单及客户签收单等；对于出口收入，获取电子口岸信息并与账面记录核对，并选取项目检查销售合同、出口报关单、货运提单、销售发票等支持性文件；对于委托代销，选取项目检查代销单位的代销清单；

(5) 结合应收账款函证，选取主要客户函证本期销售额；

(6) 对资产负债表日前后确认的营业收入实施截止测试，评价营业收入是否在恰当期间确认；

(7) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

(二) 存货可变现净值

1. 事项描述

相关信息披露详见第八节 财务报告 五 重要会计政策及会计估计 16 存货、七 合并财务报表项目注释 10 存货。

截至 2025 年 12 月 31 日，梦百合公司存货账面余额为人民币 1,821,676,211.95 元，跌价准备为人民币 40,451,044.87 元，账面价值为人民币 1,781,225,167.08 元。

存货采用成本与可变现净值孰低计量。管理层按照估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定可变现净值。由于存货金额重大，且确定存货可变现净值涉及重大管理层判断，我们将存货可变现净值确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对存货可变现净值，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与存货可变现净值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 针对管理层以前年度就存货可变现净值所作估计，复核其结果或者管理层对其作出的后续重新估计；

(3) 选取项目评价存货估计售价的合理性，复核估计售价是否与销售合同价格、历史数据等一致；

(4) 测试管理层对存货可变现净值的计算是否准确；

(5) 结合存货监盘，识别是否存在库龄较长、型号陈旧、生产成本或售价波动、技术或市场需求变化等情形，评价管理层就存货可变现净值所作估计的合理性；

(6) 检查与存货可变现净值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估梦百合公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

梦百合公司治理层（以下简称治理层）负责监督梦百合公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审

计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(一) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对梦百合公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致梦百合公司不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就梦百合公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

在与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：

（项目合伙人）

中国·杭州

中国注册会计师：

二〇二六年四月二十八日

二、财务报表

合并资产负债表

2025 年 12 月 31 日

编制单位：梦百合家居科技股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	1	1,088,855,303.96	1,006,282,974.26
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	2		90,847,622.95
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	5	1,457,824,703.59	1,467,319,534.59
应收款项融资	7	25,011,570.00	174,718.00
预付款项	8	111,882,288.41	77,445,276.89
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	9	84,643,155.35	91,029,649.17
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	10	1,781,225,167.08	1,643,949,298.23
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	13	66,516,152.26	45,831,270.44
流动资产合计		4,615,958,340.65	4,422,880,344.53
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	17	60,708,087.90	56,457,353.02
其他权益工具投资	18	42,772,992.43	54,371,397.28
其他非流动金融资产	19		
投资性房地产	20	15,038,483.05	28,690,175.93
固定资产	21	2,227,297,277.12	2,261,840,313.43
在建工程	22	206,485,311.85	153,374,732.23
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	25	1,334,775,143.88	1,439,667,019.99
无形资产	26	182,164,661.84	189,434,455.19
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉	27	209,879,659.10	244,584,973.52
长期待摊费用	28	394,934,164.15	422,174,877.54
递延所得税资产	29	310,907,240.23	294,984,667.99
其他非流动资产	30	26,501,372.84	54,309,261.87
非流动资产合计		5,011,464,394.39	5,199,889,227.99

资产总计		9,627,422,735.04	9,622,769,572.52
流动负债：			
短期借款	32	1,833,769,447.36	1,833,739,313.41
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债	33		5,424,361.81
衍生金融负债			
应付票据	35	40,000,000.00	30,000,000.00
应付账款	36	1,688,035,581.11	1,600,559,014.53
预收款项			
合同负债	38	184,910,199.79	174,398,233.45
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	39	117,086,199.76	123,885,714.59
应交税费	40	72,250,347.23	62,129,439.60
其他应付款	41	114,205,419.01	106,949,437.04
其中：应付利息			
应付股利	41	10,000,000.00	46,529,344.25
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	43	438,241,052.48	422,123,834.34
其他流动负债	44	7,970,215.60	6,967,336.54
流动负债合计		4,496,468,462.34	4,366,176,685.31
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	45	238,452,244.41	96,881,159.17
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	47	1,318,718,860.26	1,418,275,917.30
长期应付款	48	24,180,383.84	46,769,731.98
长期应付职工薪酬			
预计负债	50		
递延收益	51	7,479,232.63	6,326,026.89
递延所得税负债	29	1,660,862.83	2,318,129.64
其他非流动负债	52		
非流动负债合计		1,590,491,583.97	1,570,570,964.98
负债合计		6,086,960,046.31	5,936,747,650.29
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	53	570,586,885.00	570,586,885.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	55	2,395,325,580.39	2,411,648,606.16
减：库存股	55	166,672,146.30	

其他综合收益	57	-94,284,977.36	-158,180,207.20
专项储备			
盈余公积	59	279,473,451.45	254,291,907.40
一般风险准备			
未分配利润	60	514,801,403.00	549,805,445.00
归属于母公司所有者权益 (或股东权益)合计		3,499,230,196.18	3,628,152,636.36
少数股东权益		41,232,492.55	57,869,285.87
所有者权益(或股东权益)合计		3,540,462,688.73	3,686,021,922.23
负债和所有者权益 (或股东权益)总计		9,627,422,735.04	9,622,769,572.52

公司负责人：倪张根

主管会计工作负责人：谢雷义

会计机构负责人：张海龙

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：梦百合家居科技股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		604,196,292.37	460,873,222.05
交易性金融资产			80,529,200.00
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	1	2,579,632,800.42	2,372,145,166.20
应收款项融资		25,011,570.00	174,718.00
预付款项		43,861,147.00	21,657,868.90
其他应收款	2	1,020,693,561.08	1,116,341,681.38
其中：应收利息			
应收股利			
存货		317,311,184.44	320,547,801.76
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		929,565.22	558,559.88
流动资产合计		4,591,636,120.53	4,372,828,218.17
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	3	2,310,407,813.10	2,301,697,977.37
其他权益工具投资		35,879,203.75	45,250,000.00
其他非流动金融资产			
投资性房地产		15,038,483.05	28,690,175.93
固定资产		867,402,748.19	926,846,388.30
在建工程		97,520,092.75	23,716,018.20

生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		5,333,045.55	2,612,026.07
无形资产		152,993,172.95	152,877,484.16
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		537,768.13	2,876,723.99
递延所得税资产		5,124,735.56	
其他非流动资产		18,560,000.00	19,022,320.00
非流动资产合计		3,508,797,063.03	3,503,589,114.02
资产总计		8,100,433,183.56	7,876,417,332.19
流动负债：			
短期借款		1,418,425,925.78	1,487,925,082.22
交易性金融负债			5,424,361.81
衍生金融负债			
应付票据		40,000,000.00	30,000,000.00
应付账款		1,053,332,540.25	1,032,374,491.32
预收款项			
合同负债		19,780,384.33	15,508,677.17
应付职工薪酬		33,911,534.84	33,480,409.59
应交税费		23,782,336.54	21,905,770.15
其他应付款		214,982,923.11	204,973,025.87
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		132,769,747.93	68,876,027.56
其他流动负债		732,543.79	382,367.50
流动负债合计		2,937,717,936.57	2,900,850,213.19
非流动负债：			
长期借款		127,500,000.00	
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		4,618,825.30	1,796,351.84
长期应付款		10,954,735.58	30,901,444.72
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		7,479,232.63	6,326,026.89
递延所得税负债			153,340.02
其他非流动负债			
非流动负债合计		150,552,793.51	39,177,163.47
负债合计		3,088,270,730.08	2,940,027,376.66
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		570,586,885.00	570,586,885.00
其他权益工具			
其中：优先股			

永续债			
资本公积		2,574,930,152.05	2,574,930,152.05
减：库存股		166,672,146.30	
其他综合收益		-94,020,796.25	-84,650,000.00
专项储备			
盈余公积		279,473,451.45	254,291,907.40
未分配利润		1,847,864,907.53	1,621,231,011.08
所有者权益（或股东权益）合计		5,012,162,453.48	4,936,389,955.53
负债和所有者权益（或股东权益）总计		8,100,433,183.56	7,876,417,332.19

公司负责人：倪张根

主管会计工作负责人：谢雷义

会计机构负责人：张海龙

合并利润表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	61	8,912,075,395.97	8,449,386,211.83
其中：营业收入	61	8,912,075,395.97	8,449,386,211.83
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		8,742,861,598.46	8,331,635,536.69
其中：营业成本	61	5,411,680,257.63	5,335,596,220.13
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	62	49,897,592.52	42,472,965.92
销售费用	63	2,334,499,219.46	1,984,209,799.93
管理费用	64	575,744,144.10	552,066,974.19
研发费用	65	136,812,457.80	141,505,876.61
财务费用	66	234,227,926.95	275,783,699.91
其中：利息费用		147,046,977.62	181,987,170.63
利息收入		7,667,330.92	11,748,338.29
加：其他收益	67	22,007,068.36	18,787,570.50
投资收益（损失以“－”号填列）	68	-5,193,825.26	-14,279,004.95
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		4,925,456.68	799,833.04
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“－”号填列）			

净敞口套期收益(损失以“-”号填列)			
公允价值变动收益(损失以“-”号填列)	70	12,887,197.36	6,348,091.11
信用减值损失(损失以“-”号填列)	71	-55,769,140.86	-387,448,417.81
资产减值损失(损失以“-”号填列)	72	-92,500,947.19	-49,145,444.17
资产处置收益(损失以“-”号填列)	73	-514,913.47	14,960,229.70
三、营业利润(亏损以“-”号填列)		50,129,236.45	-293,026,300.48
加:营业外收入	74	4,690,509.99	133,360,221.91
减:营业外支出	75	5,029,906.30	4,585,131.77
四、利润总额(亏损总额以“-”号填列)		49,789,840.14	-164,251,210.34
减:所得税费用	76	70,279,551.04	14,711,842.21
五、净利润(净亏损以“-”号填列)		-20,489,710.90	-178,963,052.55
(一)按经营持续性分类			
1.持续经营净利润(净亏损以“-”号填列)		-20,489,710.90	-178,963,052.55
2.终止经营净利润(净亏损以“-”号填列)			
(二)按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润(净亏损以“-”号填列)		-9,822,497.95	-151,420,324.40
2.少数股东损益(净亏损以“-”号填列)		-10,667,212.95	-27,542,728.15
六、其他综合收益的税后净额	77	66,539,300.21	-33,723,826.30
(一)归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1.不能重分类进损益的其他综合收益		-11,598,404.85	-29,665,598.96
(1)重新计量设定受益计划变动额			
(2)权益法下不能转损益的其他综合收益			
(3)其他权益工具投资公允价值变动			
(4)企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益		75,493,634.69	-10,187,997.92
(1)权益法下可转损益的其他综合收益			
(2)其他债权投资公允价值变动			
(3)金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4)其他债权投资信用减值准备			
(5)现金流量套期储备			

(6) 外币财务报表折算差额		75,493,634.69	-10,187,997.92
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		2,644,070.37	6,129,770.58
七、综合收益总额		46,049,589.31	-212,686,878.85
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		54,072,731.89	-191,273,921.28
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		-8,023,142.58	-21,412,957.57
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		-0.02	-0.27
(二) 稀释每股收益(元/股)		-0.02	-0.27

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：倪张根

主管会计工作负责人：谢雷义

会计机构负责人：张海龙

母公司利润表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	4	2,724,740,736.42	2,964,735,935.35
减：营业成本	4	1,730,557,810.41	1,953,813,591.69
税金及附加		26,072,670.32	20,216,880.04
销售费用		339,427,734.88	326,595,202.39
管理费用		185,907,207.93	191,990,952.99
研发费用		105,380,445.79	114,656,008.04
财务费用		38,132,091.93	48,630,895.46
其中：利息费用		56,144,650.35	65,474,264.14
利息收入		4,232,625.69	2,219,598.14
加：其他收益		10,257,967.73	4,099,749.73
投资收益（损失以“-”号填列）	5	14,500,943.44	182,014,142.51
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-946,443.43	121,570.43
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		5,553,161.81	5,901,533.52
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-39,651,873.66	-45,816,505.34
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-962,867.88	
资产处置收益（损失以“-”号填列）		12,879.66	1,029,320.71
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		288,972,986.26	456,060,645.87
加：营业外收入		20,430.88	125,981,043.14

减：营业外支出		906,782.81	110,557.11
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		288,086,634.33	581,931,131.90
减：所得税费用		36,271,193.83	55,148,042.62
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		251,815,440.50	526,783,089.28
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		251,815,440.50	526,783,089.28
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		-9,370,796.25	-25,690,347.00
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		-9,370,796.25	-25,690,347.00
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动		-9,370,796.25	-25,690,347.00
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		242,444,644.25	501,092,742.28
七、每股收益：			
（一）基本每股收益（元/股）			
（二）稀释每股收益（元/股）			

公司负责人：倪张根

主管会计工作负责人：谢雷义

会计机构负责人：张海龙

合并现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		9,558,204,087.25	8,664,486,835.87
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			

保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		117,688,799.52	188,758,531.01
收到其他与经营活动有关的现金	78	68,602,481.42	98,840,078.01
经营活动现金流入小计		9,744,495,368.19	8,952,085,444.89
购买商品、接受劳务支付的现金		5,276,766,595.01	4,822,837,586.08
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		1,496,499,529.67	1,433,260,429.65
支付的各项税费		248,982,309.28	260,139,794.55
支付其他与经营活动有关的现金	78	1,839,173,679.30	1,471,944,607.54
经营活动现金流出小计		8,861,422,113.26	7,988,182,417.82
经营活动产生的现金流量净额		883,073,254.93	963,903,027.07
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		100,250,266.49	117,427,591.61
取得投资收益收到的现金			2,119,576.09
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		1,788,596.58	71,926,117.04
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	78	112,600.00	2,219,438.42
投资活动现金流入小计		102,151,463.07	193,692,723.16
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		386,253,464.20	379,334,307.74
投资支付的现金		8,000,000.00	189,800,000.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		2,714,844.67	4,031,502.47
支付其他与投资活动有关的现金	78	83,384,199.93	15,626,226.23
投资活动现金流出小计		480,352,508.80	588,792,036.44
投资活动产生的现金流量净额		-378,201,045.73	-395,099,313.28
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		300,000.00	45,100,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		300,000.00	45,100,000.00
取得借款收到的现金		3,335,124,415.68	2,834,329,398.46
收到其他与筹资活动有关的现金	78	313,734,300.00	221,875,517.42
筹资活动现金流入小计		3,649,158,715.68	3,101,304,915.88
偿还债务支付的现金		3,221,207,138.26	2,967,495,447.51
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		122,364,726.24	130,362,851.08
其中：子公司支付给少数股东的股		12,591,750.00	4,542,681.83

利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金	78	993,774,113.31	781,793,249.08
筹资活动现金流出小计		4,337,345,977.81	3,879,651,547.67
筹资活动产生的现金流量净额		-688,187,262.13	-778,346,631.79
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		89,777,353.15	24,535,768.49
五、现金及现金等价物净增加额		-93,537,699.78	-185,007,149.51
加：期初现金及现金等价物余额		805,030,870.30	990,038,019.81
六、期末现金及现金等价物余额		711,493,170.52	805,030,870.30

公司负责人：倪张根

主管会计工作负责人：谢雷义

会计机构负责人：张海龙

母公司现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		2,710,596,396.07	2,627,129,832.48
收到的税费返还		55,779,505.99	106,806,885.45
收到其他与经营活动有关的现金		171,942,131.92	22,054,637.59
经营活动现金流入小计		2,938,318,033.98	2,755,991,355.52
购买商品、接受劳务支付的现金		1,679,612,139.31	1,770,334,718.65
支付给职工及为职工支付的现金		280,641,179.74	277,332,808.21
支付的各项税费		63,968,527.89	63,143,097.47
支付其他与经营活动有关的现金		501,146,264.45	640,563,356.12
经营活动现金流出小计		2,525,368,111.39	2,751,373,980.45
经营活动产生的现金流量净额		412,949,922.59	4,617,375.07
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		81,738,907.93	102,773,369.87
取得投资收益收到的现金			15,458,296.37
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		594,993.70	13,153,192.37
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		112,600.00	1,186,280.84
投资活动现金流入小计		82,446,501.63	132,571,139.45
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		123,255,665.33	85,908,076.04
投资支付的现金		10,331,000.96	253,684,210.95
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		103,196,719.93	14,787,075.00
投资活动现金流出小计		236,783,386.22	354,379,361.99
投资活动产生的现金流量净额		-154,336,884.59	-221,808,222.54
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		1,966,558,288.54	1,527,582,540.00
收到其他与筹资活动有关的现金		299,100,000.00	199,808,336.75
筹资活动现金流入小计		2,265,658,288.54	1,727,390,876.75

偿还债务支付的现金		1,892,188,188.54	1,394,222,297.47
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		81,058,908.34	68,182,986.78
支付其他与筹资活动有关的现金		610,136,510.45	347,035,427.55
筹资活动现金流出小计		2,583,383,607.33	1,809,440,711.80
筹资活动产生的现金流量净额		-317,725,318.79	-82,049,835.05
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		15,079,821.08	17,247,539.04
五、现金及现金等价物净增加额		-44,032,459.71	-281,993,143.48
加：期初现金及现金等价物余额		340,487,187.22	622,480,330.70
六、期末现金及现金等价物余额		296,454,727.51	340,487,187.22

公司负责人：倪张根

主管会计工作负责人：谢雷义

会计机构负责人：张海龙

合并所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度														少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益											小计				
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		其他			
	优先股	永续债	其他													
一、上年年末余额	570,586,885.00				2,411,648,606.16		-158,180,207.20		254,291,907.40		549,805,445.00		3,628,152,636.36	57,869,285.87	3,686,021,922.23	
加：会计政策变更																
前期差错更正																
其他																
二、本年期初余额	570,586,885.00				2,411,648,606.16		-158,180,207.20		254,291,907.40		549,805,445.00		3,628,152,636.36	57,869,285.87	3,686,021,922.23	
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					-16,323,025.77	166,672,146.30	63,895,229.84		25,181,544.05		-35,004,042.00		-128,922,440.18	-16,636,793.32	-145,559,233.50	
（一）综合收益总额							63,895,229.84				-9,822,497.95		54,072,731.89	-8,023,142.58	46,049,589.31	
（二）所有者投入和减少资本					-16,323,025.77	166,672,146.30							-182,995,172.07	-4,021,900.74	-187,017,072.81	
1. 所有者投入的普通股						166,672,146.30							-166,672,146.30	300,000.00	-166,372,146.30	
2. 其他权益工具持有者投入资本																
3. 股份支付计入所有者权益的金额																

梦百合家居科技股份有限公司2025年年度报告

4. 其他					-16,323,025.77							-16,323,025.77	-4,321,900.74	-20,644,926.51	
(三) 利润分配									25,181,544.05				-4,591,750.00	-4,591,750.00	
1. 提取盈余公积									25,181,544.05						
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配													-4,591,750.00	-4,591,750.00	
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期期末余额	570,586,885.00				2,395,325,580.39	166,672,146.30	-94,284,977.36		279,473,451.45			514,801,403.00	3,499,230,196.18	41,232,492.55	3,540,462,688.73

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	570,586,885.00				2,447,915.681.48		-118,326,610.32		201,613,598.47		782,433,422.58		3,884,222,977.21	63,044,845.92	3,947,267,823.13
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	570,586,885.00				2,447,915.681.48		-118,326,610.32		201,613,598.47		782,433,422.58		3,884,222,977.21	63,044,845.92	3,947,267,823.13
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					-36,267,075.32		-39,853,596.88		52,678,308.93		-232,627,977.58		-256,070,340.85	-5,175,560.05	-261,245,900.90
（一）综合收益总额							-39,853,596.88				-151,420,324.40		-191,273,921.28	-21,412,957.57	-212,686,878.85
（二）所有者投入和减少资本					-36,267,075.32								-36,267,075.32	38,780,079.35	2,513,004.03
1.所有者投入的普通股														45,100,000.00	45,100,000.00
2.其他权益工具持有者投入资本															
3.股份支付计入所有者权益的金额															
4.其他					-36,267,075.32								-36,267,075.32	-6,319,920.65	-42,586,995.97
（三）利润分配									52,678,308.9		-81,207,653.18		-28,529,344.	-22,542,681.83	-51,072,026.08

梦百合家居科技股份有限公司2025年年度报告

									3				25		
1. 提取盈余公积									52,678,308.93		-52,678,308.93				
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配											-28,529,344.25		-28,529,344.25	-22,542,681.83	-51,072,026.08
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期期末余额	570,586,885.00				2,411,648,606.16		-158,180,207.20		254,291,907.40		549,805,445.00		3,628,152,636.36	57,869,285.87	3,686,021,922.23

公司负责人：倪张根

主管会计工作负责人：谢雷义

会计机构负责人：张海龙

母公司所有者权益变动表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度														
----	--------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

梦百合家居科技股份有限公司2025年年度报告

	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	570,586,885.00				2,574,930,152.05		-84,650,000.00		254,291,907.40	1,621,231,011.08	4,936,389,955.53
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	570,586,885.00				2,574,930,152.05		-84,650,000.00		254,291,907.40	1,621,231,011.08	4,936,389,955.53
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）						166,672,146.30	-9,370,796.25		25,181,544.05	226,633,896.45	75,772,497.95
（一）综合收益总额							-9,370,796.25			251,815,440.50	242,444,644.25
（二）所有者投入和减少资本						166,672,146.30					-166,672,146.30
1. 所有者投入的普通股						166,672,146.30					-166,672,146.30
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
（三）利润分配									25,181,544.05	-25,181,544.05	
1. 提取盈余公积									25,181,544.05	-25,181,544.05	
2. 对所有者（或股东）的分配											
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											

梦百合家居科技股份有限公司2025年年度报告

3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	570,586,885.00				2,574,930,152.05	166,672,146.30	-94,020,796.25		279,473,451.45	1,847,864,907.53	5,012,162,453.48

项目	2024 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	570,586,885.00				2,574,930,152.05		-58,959,653.00		201,613,598.47	1,175,655,574.98	4,463,826,557.50
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	570,586,885.00				2,574,930,152.05		-58,959,653.00		201,613,598.47	1,175,655,574.98	4,463,826,557.50
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）							-25,690,347.00		52,678,308.93	445,575,436.10	472,563,398.03
(一) 综合收益总额							-25,690,347.00			526,783,089.28	501,092,742.28
(二) 所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益											

梦百合家居科技股份有限公司2025年年度报告

的金额											
4. 其他											
(三) 利润分配								52,678,308.93	-81,207,653.18	-28,529,344.25	
1. 提取盈余公积								52,678,308.93	-52,678,308.93		
2. 对所有者(或股东)的分配									-28,529,344.25	-28,529,344.25	
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	570,586,885.00				2,574,930,152.05		-84,650,000.00	254,291,907.40	1,621,231,011.08	4,936,389,955.53	

公司负责人：倪张根

主管会计工作负责人：谢雷义

会计机构负责人：张海龙

三、公司基本情况

1、公司概况

适用 不适用

梦百合家居科技股份有限公司（以下简称公司或本公司）前身系江苏恒康家居科技有限公司（原名南通恒康海绵制品有限公司），系由自然人倪张根、于友明和吴德友共同出资组建，于 2003 年 5 月 30 日在江苏省南通市如皋工商行政管理局登记注册，总部位于江苏省如皋市。公司现持有统一社会信用代码为 91320600750031850R 的营业执照，注册资本 570,586,885 元，股份总数 570,586,885 股（每股面值 1 元），均为无限售条件的流通股份 A 股。公司股票已于 2016 年 10 月 13 日在上海证券交易所挂牌交易。

本公司属家具制造业。主要经营活动为记忆绵床垫、记忆绵枕、沙发、电动床、卧具、餐桌椅等产品的研发、生产和销售。

本财务报表业经公司 2026 年 4 月 28 日第五届董事会第六次会议批准对外报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

适用 不适用

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

重要提示：本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、存货、固定资产折旧、在建工程、无形资产、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

适用 不适用

公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司及境内子公司采用人民币为记账本位币，美国 MOR、泰国里高等境外子公司从事境外经营，选择其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

公司编制和披露财务报表遵循重要性原则，本财务报表附注中披露事项涉及重要性标准判断的事项及其重要性标准确定方法和选择依据如下：

涉及重要性标准判断的披露事项	该事项在本财务报表附注中的披露位置	重要性标准确定方法和选择依据
重要的单项计提坏账准备的应收账款	第八节七、5、（2）	单项金额超过资产总额 0.1%
重要的核销应收账款	第八节七、5、（4）	单项金额超过资产总额 0.1%
重要的单项计提坏账准备的其他应收款	第八节七、9、（3）	单项金额超过资产总额 0.1%
重要的核销其他应收款	第八节七、9、（5）	单项金额超过资产总额 0.1%
重要的账龄超过 1 年的预付款项	第八节七、8、（1）	单项账龄超过资产总额 0.1%
重要的在建工程项目	第八节七、22、（2）	单项工程投资总额超过资产总额 0.1%
重要的账龄超过 1 年的应付账款	第八节七、36、（2）	单项金额超过资产总额 0.1%
重要的账龄超过 1 年的其他应付款	第八节七、41、（4）	单项金额超过资产总额 0.1%
重要的账龄超过 1 年的合同负债	第八节七、38、（2）	单项金额超过资产总额 0.1%
重要的投资活动现金流量	第八节七、78、（2）	单项金额超过资产总额 10%
重要的境外经营实体	第八节七、81、（2）	收入总额超过集团总收入的 15%
重要的子公司、非全资子公司	第八节十、1	收入总额超过集团总收入的 15%
重要的合营企业、联营企业	第八节十、3	单项长期股权投资账面价值超过资产总额 0.3%
重要的承诺及或有事项	第八节十六	单项金额超过资产总额 0.1%
重要的资产负债表日后事项	第八节十七	单项金额超过资产总额 0.3%

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

1.同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2.非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

1.控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

2.合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

1. 合营安排分为共同经营和合营企业。
2. 当公司为共同经营的合营方时，确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：
 - (1) 确认单独所持有的资产，以及按持有份额确认共同持有的资产；
 - (2) 确认单独所承担的负债，以及按持有份额确认共同承担的负债；
 - (3) 确认出售公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
 - (4) 按公司持有份额确认共同经营因出售资产所产生的收入；
 - (5) 确认单独所发生的费用，以及按公司持有份额确认共同经营发生的费用。

9、现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率的近似汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

11、金融工具

√适用 □不适用

1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：

- (1) 以摊余成本计量的金融资产；
- (2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；
- (3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：

- (1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；
- (2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；
- (3) 不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；

- (4) 以摊余成本计量的金融负债。

2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

(1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始

确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第14号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产的后续计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

(3) 金融负债的后续计量方法

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第23号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述1)或2)的财务担保合同，以及不属于上述1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：①按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；②初始确认金额扣除按照《企业会计准则第14号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

①收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

②金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第23号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：

(1) 未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；

(2) 保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

(1) 所转移金融资产在终止确认日的账面价值；

(2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

(1) 终止确认部分的账面价值；

(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

(1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

(2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

(3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

5. 金融工具减值

(1) 金融工具减值计量和会计处理

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成，且不含重大融资成分或者公司不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

- (1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；
- (2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

(2) 按组合评估预期信用风险和计量预期信用损失的金融工具

项目	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
其他应收款——合并范围内关联方	合并范围内关联方	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款——账龄组合	账龄	
其他应收款——诉讼保证金组合	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失

6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

- (1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；
- (2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

12、 应收票据

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

项目	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收商业承兑汇票		

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

□适用 √不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

□适用 √不适用

13、 应收账款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

项目	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收账款——合并范围内关联方	合并范围内关联方	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收账款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

账龄	应收账款预期信用损失率(%)
1年以内(含,下同)	5
1-2年	20
2-3年	50
3年以上	100

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项，公司按单项计提预期信用损失。

14、 应收款项融资

□适用 √不适用

15、 其他应收款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

项目	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
其他应收款——合并范围内关联方	合并范围内关联方	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
其他应收款——其他组合	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

账龄	其他应收款预期信用损失率(%)
1年以内(含,下同)	5
1-2年	20
2-3年	50
3年以上	100

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项,公司按单项计提预期信用损失。

16、 存货

√适用 □不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

√适用 □不适用

1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

2. 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

3. 存货可变现净值的确定依据

资产负债表日,存货采用成本与可变现净值孰低计量,按照单个存货成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货,在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值;需要经过加工的存货,在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值;资产负债表日,同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的,分别确定其可变现净值,并与其对应的成本进行比较,分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

4. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

5. 低值易耗品和包装物的摊销方法

(1)低值易耗品按照一次转销法进行摊销。

(2)包装物按照一次转销法进行摊销。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

√适用 □不适用

资产负债表日,存货采用成本与可变现净值孰低计量,按照单个存货成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货,在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值;需要经过加工的存货,在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值;资产负债表日,同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的,分别确定其可变现净值,并与其对应的成本进行比较,分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

□适用 √不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据适用 不适用**17、合同资产**适用 不适用**合同资产的确认方法及标准**适用 不适用

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即,仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示,将已向客户转让商品而有权收取对价的权利(该权利取决于时间流逝之外的其他因素)作为合同资产列示。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据适用 不适用**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**适用 不适用**按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准**适用 不适用**18、持有待售的非流动资产或处置组**适用 不适用**划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法**适用 不适用**终止经营的认定标准和列报方法**适用 不适用**19、长期股权投资**适用 不适用**1. 共同控制、重大影响的判断**

按照相关约定对某项安排存在共有的控制,并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策,认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力,但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定,认定为重大影响。

2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的,合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的,在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积;资本公积不足冲减的,调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资,判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的,把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的,在合并日,根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本,与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额,调整资本公积;资本公积不足冲减的,调整留存收益。

(2)非同一控制下的企业合并形成的,在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资,区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理:

1)在个别财务报表中,按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和,作为改按成本法核算的初始投资成本。

2)在合并财务报表中,判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的,把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的,对于购买日之前持有的被购买方的股权,按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量,公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益;购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的,与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3)除企业合并形成以外的:以支付现金取得的,按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本;以发行权益性证券取得的,按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本;以债务重组方式取得的,按《企业会计准则第12号——债务重组》确定其初始投资成本;以非货币性资产交换取得的,按《企业会计准则第7号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算;对联营企业和合营企业的长期股权投资,采用权益法核算。

4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

(1)是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的,公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况,通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”:

- 1)这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的;
- 2)这些交易整体才能达成一项完整的商业结果;
- 3)一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生;
- 4)一项交易单独看是不经济的,但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(2)不属于“一揽子交易”的会计处理

1)个别财务报表

对处置的股权,其账面价值与实际取得价款之间的差额,计入当期损益。对于剩余股权,对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的,转为权益法核算;不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的,按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

2)合并财务报表

在丧失控制权之前,处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额,调整资本公积(资本溢价),资本溢价不足冲减的,冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时,对于剩余股权,按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和,减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额,计入丧失控制权当期的投资收益,同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等,应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

(3)属于“一揽子交易”的会计处理

1)个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是,在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额,在个别财务报表中确认为其他综合收益,在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

2)合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

20、投资性房地产

(1). 如果采用成本计量模式的：

折旧或摊销方法

1. 投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权和已出租的建筑物。

2. 投资性房地产按照成本进行初始计量，采用成本模式进行后续计量，并采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。

21、固定资产

(1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率（%）	年折旧率（%）
房屋及建筑物	年限平均法	20	5	4.75
机器设备	年限平均法	10	5	9.50
运输工具	年限平均法	5	5	19.00
电子及其他设备	年限平均法	3	5	31.67
土地[注]	-	-	-	-

[注]系塞尔维亚子公司、西班牙子公司、美国子公司及泰国子公司取得的土地所有权，无需计提折旧。

22、在建工程

√适用 □不适用

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
机器设备	安装调试后达到合同规定的标准并验收
工程项目	达到合同规定的标准并验收

23、借款费用

√适用 □不适用

1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

2. 借款费用资本化期间

(1)当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：

- 1)资产支出已经发生；
- 2)借款费用已经发生；
- 3)为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2)若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3)当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

3. 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

24、生物资产

适用 不适用

25、油气资产

适用 不适用

26、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

1. 无形资产包括土地使用权、软件、商标使用权及非专利技术等，按成本进行初始计量。

2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项目	使用寿命及其确定依据	摊销方法
土地使用权	50年, 产权登记年限	直线法
软件	2-5年, 预期经济利益年限	直线法
商标使用权	10年, 注册商标有效期	直线法
非专利技术	10年, 非专利技术有效期	直线法

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

适用 不适用

1. 研发支出的归集范围

(1) 人员人工费用

人员人工费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金，以及外聘研发人员的劳务费用。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司管理部门提供的各研究开发项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间按比例分配。

直接从事研发活动的人员、外聘研发人员同时从事非研发活动的，公司根据研发人员在不同岗位的工时记录，将其实际发生的人员人工费用，按实际工时占比等合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

(2) 直接投入费用

直接投入费用是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：1)直接消耗的材料、燃料和动力费用；2)用于中间试验和产品试制的模具、工艺装备开发及制造费，不构成固定资产的样品、样机及一般测试手段购置费，试制产品的检验费；3)用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用。

(3) 折旧费用与长期待摊费用

折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费。

用于研发活动的仪器、设备及在用建筑物，同时又用于非研发活动的，对该类仪器、设备、在用建筑物使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费按实际工时和使用面积等因素，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

长期待摊费用是指研发设施的改建、改装、装修和修理过程中发生的长期待摊费用，按实际支出进行归集，在规定的期限内分期平均摊销。

(4) 无形资产摊销费用

无形资产摊销费用是指用于研究开发活动的软件、知识产权、非专利技术（专有技术、许可证、设计和计算方法等）的摊销费用。

(5) 设计费用

设计费用是指为新产品和新工艺进行构思、开发和制造，进行工序、技术规范、规程制定、操作特性方面的设计等发生的费用，包括为获得创新性、创意性、突破性产品进行的创意设计活动发生的相关费用。

(6) 装备调试费用与试验费用

装备调试费用是指工装准备过程中研究开发活动所发生的费用，包括研制特殊、专用的生产机器，改变生产和质量控制程序，或制定新方法及标准等活动所发生的费用。

为大规模批量化和商业化生产所进行的常规性工装准备和工业工程发生的费用不计入归集范围。

试验费用包括新药研制的临床试验费、勘探开发技术的现场试验费、田间试验费等。

(7) 委托外部研究开发费用

委托外部研究开发费用是指公司委托境内外其他机构或个人进行研究开发活动所发生的费用（研究开发活动成果为公司所拥有，且与公司的主要经营业务紧密相关）。

(8) 其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括技术图书资料费、资料翻译费、专家咨询费、高新科技研发保险费，研发成果的检索、论证、评审、鉴定、验收费用，知识产权的申请费、注册费、代理费，会议费、差旅费、通讯费等。

2. 内部研究开发支出会计政策

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- (2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- (3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；
- (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

27、长期资产减值

√适用 □不适用

对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、采用成本模式计量的生产性生物资产、油气资产、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

28、长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在1年以上（不含1年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

29、合同负债

√适用 □不适用

(1). 合同负债的确认方法

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2) 设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

3) 期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：

(1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；

(2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

31、 预计负债

√适用 □不适用

1. 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，公司将该项义务确认为预计负债。

2. 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

32、 股份支付

√适用 □不适用

1. 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

2. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

(1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

(2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

(3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

√适用 □不适用

根据金融工具相关准则，对发行的可转换公司债券等金融工具，公司依据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融资产、金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该等金融工具或其组成部分分类为金融资产、金融负债或权益工具。

在资产负债表日，对于归类为权益工具的金融工具，其利息支出或股利分配作为公司的利润分配，其回购、注销等作为权益的变动处理；对于归类为金融负债的金融工具，其利息支出或股利分配按照借款费用进行处理，其回购或赎回产生的利得或损失等计入当期损益。

34、 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

√适用 □不适用

1. 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- (1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；
- (2) 客户能够控制公司履约过程中在建商品；
- (3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：

- (1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；
- (2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；
- (3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；
- (4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；
- (5) 客户已接受该商品；
- (6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

2. 收入计量原则

(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

3. 收入确认的具体方法

公司主要销售记忆绵床垫、记忆绵枕等产品，均属于在某一时点履行的履约义务。内销收入在公司将产品交付给客户并由客户确认签收、已收取价款或取得收款权利且相关的经济利益很可能

流入时确认。外销收入在公司已根据合同约定将产品报关，取得提单，已收取货款或取得了收款权利且相关的经济利益很可能流入时确认。委托代销收入在收到代销单位的代销清单时确认收入。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、合同成本

适用 不适用

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果合同取得成本的摊销期限不超过一年，在发生时直接计入当期损益。

公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
2. 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；
3. 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36、政府补助

适用 不适用

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：

- (1) 公司能够满足政府补助所附的条件；
- (2) 公司能够收到政府补助。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。

政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：

(1) 企业合并；

(2) 直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

5. 同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：(1) 拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；(2) 递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

38、租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过12个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

(1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：

1) 租赁负债的初始计量金额；

2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；

3) 承租人发生的初始直接费用；

4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

适用 不适用

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

对于经营租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

售后租回

(1) 公司作为承租人

公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融负债进行会计处理。

(2) 公司作为出租人

公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司根据其他适用的企业会计准则对资产购买进行会计处理，并根据《企业会计准则第 21 号——租赁》对资产出租进行会计处理。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融资产进行会计处理。

39、其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

与回购公司股份相关的会计处理方法

因减少注册资本或奖励职工等原因收购本公司股份的，按实际支付的金额作为库存股处理，同时进行备查登记。如果将回购的股份注销，则将按注销股票面值和注销股数计算的股票面值总额与实际回购所支付的金额之间的差额冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减留存收益；如果将回购的股份奖励给本公司职工属于以权益结算的股份支付，于职工行权购买本公司股份收到价款时，转销交付职工的库存股成本和等待期内资本公积（其他资本公积）累计金额，同时，按照其差额调整资本公积（股本溢价）。

40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、其他

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、9%、6%(出口货物实行“免、抵、退”税政策); 香港、澳门和美国子公司无增值税; 西班牙子公司适用 21%税率; 塞尔维亚子公司适用 20%税率; 泰国子公司适用 7%税率; 澳大利亚 Onebed Pty Limited 适用 10%税率。
消费税[注 1]	应纳税销售额(量)	0%-10.60%
房产税	从价计征的, 按房产原值一次减除 30%后余值的 1.2%计缴; 从租计征的, 按租金收入的 12%计缴	1.2%、12%; 境外子公司按照注册地税率计缴
城市维护建设税[注 2]	实际缴纳的流转税税额	5%、7%
教育费附加[注 2]	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加[注 2]	实际缴纳的流转税税额	2%
企业所得税	应纳税所得额	15%、25%、16.5%、20%、26.5%、12%、美国联邦税 21%、州税 3.37%-8.84%不等

[注 1]美国子公司 MOR Furniture For Less, Inc. 在零售端产生消费税

[注 2]境外子公司不适用城市维护建设税、教育费附加和地方教育费附加

存在不同企业所得税税率纳税主体的, 披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率(%)
梦百合家居科技股份有限公司	15.00%
江苏里高智能家居有限公司	15.00%
徐州康科家居有限公司	20.00%
南通旅盟股权投资合伙企业(有限合伙)	20.00%
成都零压之家信息技术有限公司	20.00%
河南康德家居有限公司	20.00%
南通零压家居科技有限公司	25.00%
香港零压家居科技有限公司	16.50%
上海恒旅网络科技有限公司	25.00%
上海天霖贸易有限公司	20.00%
北京金睡莲科技有限公司	20.00%
深圳金睡莲家居科技有限公司	20.00%
德驰全案家居用品(东莞)有限公司	25.00%
香港舒适家居科技有限公司	16.50%
梦百合(深圳)电子商务有限公司	20.00%
南通永梦医疗科技有限公司	20.00%

上海匠器家居有限公司	20.00%
重庆金睡莲家居科技有限公司	20.00%
杭州零压家居科技有限公司	20.00%
江苏恒梦家居销售有限公司	20.00%
兰州金睡莲家居科技有限公司	20.00%
深圳零压家居科技有限公司	20.00%
广东恒康家居科技有限公司	20.00%
贵阳金睡莲家居科技有限公司	20.00%
沈阳金睡莲家居科技有限公司	20.00%
广西南宁金睡莲家居科技有限公司	20.00%
海宁零压家居商贸有限公司	20.00%
深圳造作家居科技有限公司	20.00%
秦皇岛金睡莲科技有限公司	20.00%
成都金睡莲家居科技有限公司	20.00%
宁波金睡莲家居科技有限公司	20.00%
济南金睡莲家居科技有限公司	20.00%
杭州金睡莲家居科技有限公司	20.00%
南昌金睡莲家居科技有限公司	20.00%
广州金睡莲家居科技有限公司	20.00%
Healthcare Group (HongKong) Co., Limited (香港)	16.50%
好梦家居澳门有限公司	12.00%
HEALTHCARE EUROPE DOO RUMA (塞尔维亚)	15.00%
SafeMed d. o. o. NoviSad (塞尔维亚)	15.00%
Nisco(Thailand)Co.,Ltd (泰国)	20.00%
Metal Power Co.,Ltd (泰国)	20.00%
Healthcare US Co.,Ltd. (美国)-联邦税	21.00%
Healthcare US Co.,Ltd. (美国)-州税	3.45%
Healthcare SC, LLC (美国)-联邦税	21.00%
Healthcare SC, LLC (美国)-州税	3.45%
Healthcare US Holding ,Inc. (美国)-联邦税	21.00%
Healthcare US Holding ,Inc. (美国)-州税	4.27%
Healthcare Arizona .LLC (美国)-联邦税	21.00%
Healthcare Arizona .LLC (美国)-州税	4.27%
Globed Inc. (美国)-联邦税	21.00%
Globed Inc. (美国)-州税	8.84%
MOR Furniture For Less, Inc. (美国)-联邦税	21.00%
MOR Furniture For Less, Inc. (美国)-州税	6.15%
Mlily USA ,Inc (美国)-联邦税	21.00%
Mlily USA ,Inc (美国)-州税	4.90%
China Beds Direct, LLC (美国)-联邦税	21.00%
China Beds Direct, LLC (美国)-州税	3.37%
Healthcare Glendale ,LLC(美国)-联邦税	21.00%
Healthcare Glendale ,LLC(美国)-州税	4.27%
Goodyear Equities LLC (美国)-联邦税	21.00%
Goodyear Equities LLC (美国)-州税	4.27%
HEALTHCARE CARGO LLC (美国)-联邦税	21.00%
HEALTHCARE CARGO LLC (美国)-州税	3.45%
Charme Motion Furniture LLC (美国)-联邦税	21.00%

Charme Motion Furniture LLC (美国) -州税	4.90%
MLILY Canada Inc (加拿大)	26.50%
Style Homeware Inc. (美国) -联邦税	21.00%
Style Homeware Inc. (美国) -州税	4.27%
MLILY Mattresses ,LLC (美国) -联邦税	21.00%
MLILY Mattresses ,LLC (美国) -州税	4.27%
Healthcare US Mattress, LLC (美国) -联邦税	21.00%
Healthcare US Mattress, LLC (美国) -州税	4.27%
除上述以外的其他纳税主体	25.00%

2、 税收优惠

适用 不适用

本公司于2025年11月18日收到江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局联合颁发的高新技术企业证书，证书编号：GR202532001727（有效期三年），2025年至2028年减按15%的税率缴纳企业所得税。

子公司江苏里高智能家居有限公司于2023年11月6日收到江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局联合颁发的高新技术企业证书，证书编号：GR202332002092（有效期三年），2023年至2025年期间减按15%的税率缴纳企业所得税。

塞尔维亚子公司HEALTHCARE EUROPE DOO RUMA 接受投资超过10亿第纳尔，并在投资期间长期雇用至少100人，可从实现应税利润的第一年起免除企业所得税十年。HEALTHCARE EUROPE DOO RUMA 2020年开始实现应税利润，免税期间为2020年-2029年。

根据《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部税务总局公告2023年第43号），自2023年1月1日至2027年12月31日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计5%抵减应纳税增值税税额。本公司和子公司江苏里高智能家居有限公司均作为先进制造业企业，享受上述增值税加计抵减优惠。

根据《财政部国家税务总局关于安置残疾人员就业有关企业所得税优惠政策问题的通知》（财政部国家税务总局2009年第70号），企业安置残疾人员的，在按照支付给残疾职工工资据实扣除的基础上，可以在计算应纳税所得额时按照支付给残疾职工工资的100%加计扣除。

根据《财政部税务总局关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（2023年第6号）、《财政部税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（2023年第12号），对小型微利企业年应纳税所得额不超过100万元的部分，减按25%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税；该政策延续执行至2027年12月31日。子公司徐州康科家居有限公司、南通旅盟股权投资合伙企业（有限合伙）、成都零压之家信息技术有限公司、河南康德家居有限公司、上海天霖贸易有限公司、北京金睡莲科技有限公司、深圳金睡莲家居科技有限公司、杭州零压家居科技有限公司、江苏恒梦家居销售有限公司、梦百合（深圳）电子商务有限公司、南通永梦医疗科技有限公司、上海匠器家居有限公司、重庆金睡莲家居科技有限公司、兰州金睡莲家居科技有限公司、深圳零压家居科技有限公司、广东恒康家居科技有限公司、贵阳金睡莲家居科技有限公司、沈阳金睡莲家居科技有限公司、广西南宁金睡莲家居科技有限公司、海宁零压家居商贸有限公司、深圳造作家居科技有限公司、成都金睡莲家居科技有限公司、秦皇岛金睡莲科技有限公司、宁波金睡莲家居科技有限公司、济南金睡莲家居科技有限公司、杭州金睡莲家居科技有限公司、南昌金睡莲家居科技有限公司、广州金睡莲家居科技有限公司满足小型微利企业资格，可享受上述所得税税收优惠。

3、 其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、 货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	525,464.54	360,899.34
银行存款	852,120,506.95	779,825,703.85
其他货币资金	236,209,332.47	226,096,371.07
存放财务公司存款		
合计	1,088,855,303.96	1,006,282,974.26
其中：存放在境外的款项总额	409,018,226.09	471,042,895.00

其他说明：

期末其他货币资金中海关进口保证金 30,651,723.39 元，银行承兑汇票保证金 58,008.42 元，借款质押的存单 100,058,333.33 元，信用证保证金 114,481,130.15 元，掉期外汇交易保证金 600,525.17 元，银行借款保证金 24,773,875.77 元，平台保证金 7,200.55 元，在途资金 14,169,552.87 元，银行存款中银行承兑保证的定期存单 12,000,000.00 元，保函保证金 18,216.00 元，使用受限。

2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		90,847,622.95	/
其中：			
权益工具投资		10,318,422.95	/
理财产品		80,529,200.00	/
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			
其中：			
合计		90,847,622.95	/

其他说明：

√适用 □不适用

项目	期初余额	公允价值变动	期末余额
广发证券收益凭证	80,529,200.00	80,529,200.00	
合计	80,529,200.00	80,529,200.00	

3、衍生金融资产

□适用 √不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

□适用 √不适用

(2). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况:

适用 不适用

应收票据核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

5、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	1,238,757,848.43	1,533,686,678.94
其中:1年以内分项		
1年以内	1,238,757,848.43	1,533,686,678.94
1至2年	386,983,236.21	205,732,443.28
2至3年	138,963,097.66	231,527,975.37
3年以上	256,136,877.31	30,357,378.52
合计	2,020,841,059.61	2,001,304,476.11

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	490,032,662.25	24.25	410,921,027.67	83.86	79,111,634.58	515,429,333.48	25.75	412,026,504.00	79.94	103,402,829.48
其中：										
单项金额重大并单独计提坏账准备的应收账款	490,032,662.25	24.25	410,921,027.67	83.86	79,111,634.58	515,429,333.48	25.75	412,026,504.00	79.94	103,402,829.48
单项金额不重大并单独计提坏账准备的应收账款										
按组合计提坏账准备	1,530,808,397.36	75.75	152,095,328.35	9.94	1,378,713,069.01	1,485,875,142.63	74.25	121,958,437.52	8.21	1,363,916,705.11
其中：										
账龄组合	1,530,808,397.36	75.75	152,095,328.35	9.94	1,378,713,069.01	1,485,875,142.63	74.25	121,958,437.52	8.21	1,363,916,705.11
合计	2,020,841,059.61	/	563,016,356.02	/	1,457,824,703.59	2,001,304,476.11	/	533,984,941.52	/	1,467,319,534.59

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额			计提理由
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	
单位一	429,634,797.75	350,560,373.63	81.59	对方经营异常,公司已起诉,预计无法全额收回
单位二	37,110,962.86	37,110,962.86	100.00	对方破产清算中,预计无法收回
单位三	37,210.47	37,210.47	100.00	中信保已理赔,剩余未赔付部分全额计提
其他	23,249,691.17	23,212,480.71	99.84	
合计	490,032,662.25	410,921,027.67	83.86	/

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目:账龄组合

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
1年以内	1,237,097,236.18	61,854,872.26	5.00
1-2年	249,857,782.10	49,971,556.39	20.00
2-3年	7,168,958.97	3,584,479.58	50.00
3年以上	36,684,420.11	36,684,420.12	100.00
合计	1,530,808,397.36	152,095,328.35	9.94

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	412,026,504.00	17,968,597.35	9,136,032.50	5,260,476.50	-4,677,564.68	410,921,027.67
按组合计提坏账准备	121,958,437.52	36,329,195.92	3,258,532.01	6,188,500.19	3,254,727.11	152,095,328.35

合计	533,984,941.52	54,297,793.27	12,394,564.51	11,448,976.69	-1,422,837.57	563,016,356.02
----	----------------	---------------	---------------	---------------	---------------	----------------

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
单位一	3,097,192.54	已执行完破产程序，对方转回清算赔付款项	公司在规定时间内向法院申报债权，清算结束后按比例获得清偿	由于对方破产清算，以前年度全额计提坏账准备，计提比例合理
单位二	9,006,824.09	已终止合作，且中信保已赔付	公司在规定时间内向中信保报损，获得赔付	以前年度对预计保险赔付不能弥补的部分全额计提坏账准备，计提比例合理
合计	12,104,016.63	/	/	/

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	11,448,976.69

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
单位一	货款	3,923,632.41	对方无还款能力，已终止合作	管理层审批	否
单位二	货款	791,351.51	货品质量问题产生客诉	管理层审批	否
单位三	货款	716,937.60	客户欺诈	管理层审批	否
合计	/	5,431,921.52	/	/	/

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
单位一	429,634,797.75		429,634,797.75	21.26	350,560,373.63
单位二	295,555,109.12		295,555,109.12	14.63	40,099,686.26
单位三	246,569,538.25		246,569,538.25	12.20	21,136,253.27
单位四	216,727,831.85		216,727,831.85	10.72	10,836,391.59
单位五	50,175,154.80		50,175,154.80	2.48	2,508,757.74
合计	1,238,662,431.77		1,238,662,431.77	61.29	425,141,462.49

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	25,011,570.00	174,718.00
合计	25,011,570.00	174,718.00

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：
适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
适用 不适用

其他说明：
无

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况
适用 不适用

核销说明：
适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

(8). 其他说明

适用 不适用

8、 预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1 年以内	100,370,653.89	89.71	66,484,446.18	85.84
1 至 2 年	3,139,876.50	2.81	1,879,823.00	2.43
2 至 3 年	796,740.85	0.71	524,251.53	0.68
3 年以上	7,575,017.17	6.77	8,556,756.18	11.05
合计	111,882,288.41	100.00	77,445,276.89	100.00

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

单位名称	期末数	未结算原因
单位一	6,923,818.84	体检卡尚未领用

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
单位一	9,212,641.52	8.23
单位二	8,151,914.96	7.29
单位三	6,923,818.84	6.19
单位四	4,723,872.97	4.22
单位五	3,357,726.94	3.00
合计	32,369,975.23	28.93

其他说明：

无

其他说明：

□适用 √不适用

9、其他应收款**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	84,643,155.35	91,029,649.17
合计	84,643,155.35	91,029,649.17

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息**(1). 应收利息分类**

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例:

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	69,878,888.51	64,386,166.19
其中: 1年以内分项		
1年以内	69,878,888.51	64,386,166.19
1至2年	13,265,176.81	23,172,898.17
2至3年	15,292,140.00	22,648,945.39
3年以上	73,326,949.72	53,871,238.65
合计	171,763,155.04	164,079,248.40

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	95,668,649.86	94,432,998.60
应收暂付款	20,599,318.68	16,797,774.47
出口退税	14,155,608.39	9,559,114.39
拆借款	27,192,526.00	27,751,126.00
应收员工认股款及住房贷款[注 1]	6,812,357.68	7,361,645.59
供应商返利[注 2]	7,334,694.43	8,176,589.35
合计	171,763,155.04	164,079,248.40

[注 1]:MOR Furniture For Less, Inc. 向其员工提供借款以购买美国 MOR 股份以及购买自有住房

[注 2]:MOR Furniture For Less, Inc. 需向供应商收取的采购返利

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	3,219,308.26	4,634,579.62	65,195,711.35	73,049,599.23
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-663,258.83	663,258.83		
--转入第三阶段		-3,058,428.03	3,058,428.03	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	1,017,467.11	413,624.89	12,993,420.10	14,424,512.10
本期转回			558,600.00	558,600.00
本期核销	79,571.96		73,572.39	153,144.35
其他变动			357,632.71	357,632.71
2025年12月31日余额	3,493,944.58	2,653,035.31	80,973,019.80	87,119,999.69

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

第一阶段为账龄组合中1年以内应收款项及诉讼保证金组合款项，第二阶段为账龄组合中1-2年应收款项，第三阶段为账龄组合中2年以上及单项计提坏账准备应收款项。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款坏账准备	73,049,599.23	14,424,512.10	558,600.00	153,144.35	357,632.71	87,119,999.69
合计	73,049,599.23	14,424,512.10	558,600.00	153,144.35	357,632.71	87,119,999.69

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	153,144.35

其中重要的其他应收款核销情况：

□适用 √不适用

其他应收款核销说明：

□适用 √不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
北京造化科技有限公司	26,758,914.00	15.58	拆借款	3年以上	26,758,914.00
出口退税	14,155,608.39	8.24	出口退税	1年以内	707,780.42
EQT Exeter Property Group	12,300,400.00	7.16	租赁押金	3年以上	12,300,400.00
海通恒信国际融资租赁股份有限公司	9,000,000.00	5.24	押金保证金	1年以内	450,000.00
First Industrial, LP	7,028,800.00	4.09	押金保证金	3年以上	7,028,800.00
合计	69,243,722.39	40.31	/	/	47,245,894.42

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

10、 存货

(1). 存货分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	355,015,511.19	3,218,937.36	351,796,573.83	311,094,724.84	1,502,838.93	309,591,885.91
在产品	36,821,486.84	333,584.41	36,487,902.43	43,312,945.11	390,501.18	42,922,443.93
自制半成品	192,623,318.01	3,030,058.68	189,593,259.33	204,457,994.67	4,089,148.12	200,368,846.55
库存商品	1,225,040,855.79	33,868,464.42	1,191,172,391.37	1,086,841,702.91	12,706,729.78	1,074,134,973.13
低值易耗品	12,175,040.12		12,175,040.12	13,708,558.61		13,708,558.61
合同履约成本				3,222,590.10		3,222,590.10
合计	1,821,676,211.95	40,451,044.87	1,781,225,167.08	1,662,638,516.24	18,689,218.01	1,643,949,298.23

(2). 确认为存货的数据资源

适用 不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	1,502,838.93	1,573,964.66	142,133.77	0.00		3,218,937.36
在产品	390,501.18	194,196.74	0.00	251,113.51		333,584.41
自制半成品	4,089,148.12	1,521,752.63	48,004.29	2,628,846.36		3,030,058.68
库存商品	12,706,729.78	50,702.12	-154,003.00	29,386.38		33,868,464.42

	9.78	1.07	54	2.89		4.42
合同履约成本						
合计	18,689,218.01	53,992,035.10	36,134.52	32,266,342.76		40,451,044.87

确定可变现净值的具体依据:

项目	确定可变现净值的具体依据	转回存货跌价准备的原因	转销存货跌价准备的原因
存货	直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。	以前期间计提了存货跌价准备的存货可变现净值上升。	本期将已计提存货跌价准备的存货售出或报废。

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

项目	期初数	本期增加	本期摊销	本期计提减值	期末数
合同履约成本	3,222,590.10		3,222,590.10		
小计	3,222,590.10		3,222,590.10		

其他说明:

适用 不适用

11、 持有待售资产

适用 不适用

12、 一年内到期的非流动资产

适用 不适用

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：

无

13、其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本		
待抵扣/待认证进项税	55,264,295.59	38,301,410.48
预缴企业所得税	10,294,109.28	5,808,543.00
预缴房产税	957,747.39	1,721,316.96
合计	66,516,152.26	45,831,270.44

其他说明：

无

14、债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

15、 其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、 长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

17、 长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
好事达	31,390,017.44		674,721.80	-946,443.43						29,768,852.21	
英国欧缇	25,067,335.58			5,871,900.11						30,939,235.69	
小计	56,457,353.02		674,721.80	4,925,456.68						60,708,087.90	
合计	56,457,353.02		674,721.80	4,925,456.68						60,708,087.90	

(2). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

18、 其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
绵眠（上海）智能科技有限公司	12,500,000.00						12,500,000.00				
北京春雨天下软件有限公司	32,750,000.00				-9,370,796.25		23,379,203.75			-94,020,796.25	减值
深圳悦筑家居科技有限公司	154,637.76				-9,731.14		144,906.62			-1,355,093.39	
杭州奥胜股权投资合伙企业（有限合伙）	6,893,746.93				-212,147.44		6,681,599.49			-3,318,400.50	
深睡密码科技（浙江）有限公司	2,000,000.00				-1,932,717.43		67,282.57			-1,932,717.43	
沧州临港骏驰化工有限公司	73,012.59				-73,012.59					-8,928,592.65	
深圳市万博居品有限公司										-250,000.00	
合计	54,371,397.28				-11,598,404.85		42,772,992.43			-109,805,600.22	/

(2). 本期存在终止确认的情况说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

19、 其他非流动金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

20、 投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1.期初余额	35,136,803.08	4,679,299.39		39,816,102.47
2.本期增加金额				
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
3.本期减少金额	12,359,645.66	2,640,597.39		15,000,243.05
(1) 处置				
(2) 转出至固定资产	12,359,645.66	2,640,597.39		15,000,243.05
4.期末余额	22,777,157.42	2,038,702.00		24,815,859.42
二、累计折旧和累计摊销				
1.期初余额	10,445,065.34	680,861.20		11,125,926.54
2.本期增加金额	1,719,190.54	93,587.70		1,812,778.24
(1) 计提或摊销	1,719,190.54	93,587.70		1,812,778.24
3.本期减少金额	2,923,674.64	237,653.77		3,161,328.41
(1) 处置				
(2) 转出至固定资产	2,923,674.64	237,653.77		3,161,328.41
4.期末余额	9,240,581.24	536,795.13		9,777,376.37
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3、本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 转出至固定资产				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	13,536,576.18	1,501,906.87		15,038,483.05
2.期初账面价值	24,691,737.74	3,998,438.19		28,690,175.93

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

适用 不适用

(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

21、 固定资产

项目列示

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子及其他设备	土地	合计
一、账面原值：						
1.期初余额	2,015,189,053.37	1,029,125,018.82	68,233,416.78	406,895,273.97	105,718,744.21	3,625,161,507.15
2.本期增加金额	69,893,910.26	44,503,483.96	9,928,561.91	31,384,822.22	19,472,497.36	175,183,275.71
(1) 购置	55,101,903.06	10,528,390.30	9,340,328.63	27,079,391.09	19,472,497.36	121,522,510.44
(2) 在建工程转入	2,432,361.54	33,975,093.66	588,233.28	4,305,431.13		41,301,119.61
(3) 企业合并增加						
(3) 投资性房地产转入	12,359,645.66					12,359,645.66
3.本期减少金额	12,684,009.96	10,104,376.98	1,954,962.56	4,259,644.06		29,002,993.56
(1) 处置或报废	5,041,385.53	10,104,376.98	1,954,962.56	4,259,644.06		21,360,369.13
(2) 其他转出	7,642,624.43					7,642,624.43
外币报表折算差异	46,215,281.39	7,232,736.53	91,082.93	-4,240,921.31	5,834,759.17	55,132,938.71
4.期末余额	2,118,614,235.06	1,070,756,862.33	76,298,099.06	429,779,530.82	131,026,000.74	3,826,474,728.01
二、累计折旧						
1.期初余额	502,401,497.10	513,630,612.27	44,027,053.81	299,038,615.06	25,835.18	1,359,123,613.42
2.本期增加金额	105,590,243.23	91,283,857.39	8,878,256.51	30,707,322.28	3,260.09	236,462,939.50
(1) 计提	102,666,568.59	91,283,857.39	8,878,256.51	30,707,322.28	3,260.09	233,539,264.86
(2) 投资性房地产转入	2,923,674.64					2,923,674.64
3.本期减少金额	4,556,200.17	2,606,037.61	1,786,237.15	3,966,410.07		12,914,885.00
(1) 处置或报废	4,490,219.42	2,606,037.61	1,786,237.15	3,966,410.07		12,848,904.25
(2) 其他转出	65,980.75					65,980.75
外币报表折算差异	11,993,130.18	3,446,625.83	-171,162.59	-3,283,779.06		11,984,814.36
4.期末余额	615,428,670.34	605,755,057.88	50,947,910.58	322,495,748.21	29,095.27	1,594,656,482.28
三、减值准备						

1.期初余额		4,197,580.30				4,197,580.30
2.本期增加金额						
(1) 计提						
3.本期减少金额						
(1) 处置或报废						
外币报表折算差异		-323,388.31				-323,388.31
4.期末余额		4,520,968.61				4,520,968.61
四、账面价值						
1.期末账面价值	1,503,185,564.72	460,480,835.84	25,350,188.48	107,283,782.61	130,996,905.47	2,227,297,277.12
2.期初账面价值	1,512,787,556.27	511,296,826.25	24,206,362.97	107,856,658.91	105,692,909.03	2,261,840,313.43

(2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	118,398,996.56
机器设备	248,619.02
合计	118,647,615.58

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
智能仓库 C、智能仓库 D	86,361,193.60	智能仓库 C 和智能仓库 D 所在地块的土地使用权证已被抵押，导致后建造完工的智能仓库 C 和智能仓库 D 无法办妥产权证

(5). 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额
机器设备	4,520,968.61		4,520,968.61
合计	4,520,968.61		4,520,968.61

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

固定资产清理

适用 不适用

22、 在建工程

项目列示

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
美国亚利桑那州生产基地扩建项目	97,875,817.33		97,875,817.33	92,891,371.61		92,891,371.61
家居产品配套生产基地项目	91,918,750.57		91,918,750.57	14,356,267.80		14,356,267.80
上海梦百合门店装修	4,812,010.62		4,812,010.62	17,554,657.00		17,554,657.00
其他零星工程及待安装设备	11,878,733.33		11,878,733.33	28,572,435.82		28,572,435.82
合计	206,485,311.85		206,485,311.85	153,374,732.23		153,374,732.23

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	外币报表折算差异	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源

美国亚利桑那州生产基地扩建项目	45,030.69万	92,891,371.61	9,781,766.86	2,662,069.73	113,965.88	-2,021,285.53	97,875,817.33	61.04	61.04				募集资金及自有资金
家居产品配套生产基地项目	54,436.80万	14,356,267.80	77,562,482.77				91,918,750.57	16.89	16.89				募集资金及自有资金
上海梦百合门店装修		17,554,657.00	4,812,010.62		17,554,657.00		4,812,010.62						自有资金
合计	99,467.49万	124,802,296.41	92,156,260.25	2,662,069.73	17,668,622.88	-2,021,285.53	194,606,578.52	/	/			/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

工程物资

(5). 工程物资情况

适用 不适用

23、 生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

24、 油气资产

(1). 油气资产情况

适用 不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

25、 使用权资产

(1). 使用权资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	专用设备	运输工具	土地使用权	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	2,250,354,422.07	14,410,615.89	13,440,671.10	3,306,979.53	2,281,512,688.59
2. 本期增加金额	219,470,538.84	908,374.02	1,488,238.58		221,867,151.44

(1) 租入	219,470,538.84	908,374.02	1,488,238.58		221,867,151.44
3. 本期减少金额	126,986,996.67	481,103.95	1,983,246.22		129,451,346.84
(1) 处置	126,986,996.67	481,103.95	1,983,246.22		129,451,346.84
外币报表折算差异	-15,415,471.16	-289,936.60	-121,817.84		-15,827,225.60
4. 期末余额	2,327,422,493.08	14,547,949.36	12,823,845.62	3,306,979.53	2,358,101,267.59
二、累计折旧					
1. 期初余额	828,184,622.89	7,045,164.29	4,656,189.85	1,959,691.57	841,845,668.60
2. 本期增加金额	292,797,260.25	4,035,011.29	4,070,539.54	489,922.89	301,392,733.97
(1) 计提	292,797,260.25	4,035,011.29	4,070,539.54	489,922.89	301,392,733.97
3. 本期减少金额	111,911,468.90	481,103.95	1,983,246.22		114,375,819.07
(1) 处置	111,911,468.90	481,103.95	1,983,246.22		114,375,819.07
外币报表折算差异	-5,309,978.10	-199,678.94	-26,802.75		-5,536,459.79
4. 期末余额	1,003,760,436.14	10,399,392.69	6,716,680.42	2,449,614.46	1,023,326,123.71
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
外币报表折算差异					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	1,323,662,056.94	4,148,556.67	6,107,165.20	857,365.07	1,334,775,143.88
2. 期初账面价值	1,422,169,799.18	7,365,451.60	8,784,481.25	1,347,287.96	1,439,667,019.99

(2). 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

26、 无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	软件	商标使用权	非专利技术	合计
一、账面原值					
1.期初余额	152,191,352.99	123,871,869.92	35,258,935.00		311,322,157.91
2.本期增加金额	2,640,597.39	10,581,161.77	1,014,171.42	189,000.00	14,424,930.58
(1) 购置		5,090,969.38	1,014,171.42	189,000.00	6,294,140.80
(2) 在建工程转入		5,490,192.39			5,490,192.39
(3) 投资性房地产转入	2,640,597.39				2,640,597.39
3.本期减少金额					
(1) 处置					
外币报表折算差异		-1,014,521.83			-1,014,521.83
4.期末余额	154,831,950.38	133,438,509.86	36,273,106.42	189,000.00	324,732,566.66
二、累计摊销					
1.期初余额	28,054,917.50	90,890,674.10	2,942,111.12		121,887,702.72
2.本期增加金额	3,308,364.64	14,697,182.27	3,532,211.61	7,875.00	21,545,633.52
(1) 计提	3,070,710.87	14,697,182.27	3,532,211.61	7,875.00	21,307,979.75
(2) 投资性房地产转入	237,653.77				237,653.77
3.本期减少金额					
(1) 处置					
外币报表折算差异		865,431.42			865,431.42
4.期末余额	31,363,282.14	104,722,424.95	6,474,322.73	7,875.00	142,567,904.82
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					

(1) 处置					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	123,468,668.24	28,716,084.91	29,798,783.69	181,125.00	182,164,661.84
2.期初账面价值	124,136,435.49	32,981,195.82	32,316,823.88		189,434,455.19

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、商誉

(1). 商誉账面原值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的	其他	处置	其他	
西班牙MATRESSES	60,408,178.87					60,408,178.87
美国MOR	230,354,745.48					230,354,745.48
加拿大MLILY	4,031,502.47					4,031,502.47
澳大利亚ONEBED		3,803,597.67				3,803,597.67
合计	294,794,426.82	3,803,597.67				298,598,024.49

(2). 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提	其他	处置	其他	
美国MOR[注1]	50,209,453.30	30,673,811.95				80,883,265.25
加拿大MLILY		4,031,502.47				4,031,502.47
澳大利亚ONEBED		3,803,597.67				3,803,597.67
合计	50,209,453.30	38,508,912.09				88,718,365.39

[注 1] 商誉减值系收购 Mor Furniture For Less, Inc 时包含了在非同一控制合并购买日因评估增值确认的递延所得税负债对应的商誉 4,473,507.76 元，本期随递延所得税负债变动而计提的商誉减值金额 488,023.90 元，以及根据对包含商誉的资产组或资产组组合可收回金额进行测试，测试结果小于账面价值的金额归属于母公司部分计提商誉减值损失 30,673,811.95 元。

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
美国 MOR	美国 MOR 经营性资产和负债	与商誉相关的资产组为其家居零售相关的资产组	是
西班牙 MATRESSES	西班牙 MATRESSES 经营性资产和负债	与商誉相关的资产组为其生产销售家居产品相关的资产组	是
加拿大 MLILY	加拿大 MLILY 经营性资产和负债	与商誉相关的资产组为其家居零售相关的资产组	是
澳大利亚 ONEBED	澳大利亚 ONEBED 经营性资产和负债	与商誉相关的资产组为其家居零售相关的资产组	否

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
美国 MOR	412,686,837.59	376,600,000.00	30,673,811.95		收入增长率、利润率、折现率	2026至2030年收入增长率为从-2.49%增长至9.00%；收入增长率根据公司以前年度的经营业绩、增长率以及管理层对市场发展的预期
西班牙 MATRESSES	260,070,496.28	872,963,000.00			收入增长率、利润率、折现率	2026至2030年收入增长率为9.86%下降至4.36%；收入增长率根据公司以前年度的经营业绩、增长率以及管理层对市场发展的预期
加拿大 MLILY	886,797.17		4,031,502.47		收入增长率、利润率、折现率	预计2026年处置，增长率为-3.77%
澳大利亚 ONEBED	-2,174,503.96		3,803,597.67		收入增长率、利润率、折现率	2026至2030年收入增长率为10.03%下降至5.00%；收入增长率根据公司以前年度的经营业绩、增长率以及管理层对市场发展的预期
合计	671,469,627.08	1,249,563,000.00	38,508,912.09	/	/	/

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

28、 长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金	其他减少	外币报表折算	期末余额
----	------	--------	-------	------	--------	------

			额	金额	差异	
租入房屋装修费	392,936,719.76	106,272,649.87	120,263,799.86	2,492,067.63	-6,678,327.73	369,775,174.41
酒店推广产品费用	17,152,345.50	8,115,743.45	10,737,901.51			14,530,187.44
其他	12,085,812.28	18,195,134.54	19,540,822.77	124,313.54	12,991.79	10,628,802.30
合计	422,174,877.54	132,583,527.86	150,542,524.14	2,616,381.17	-6,665,335.94	394,934,164.15

其他说明：
无

29、 递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	345,531,177.14	63,898,641.22	334,563,133.20	63,160,199.32
内部交易未实现利润	105,649,473.48	22,725,195.88	106,127,459.43	24,811,583.93
可抵扣亏损	612,700,594.09	155,353,076.59	627,987,040.36	155,734,385.75
交易性金融负债公允价值变动			5,424,361.81	813,654.27
递延收益	7,479,232.63	1,121,884.89	6,326,026.89	948,904.03
固定资产、无形资产及使用权资产折旧	65,050,206.31	17,448,859.90	53,450,506.40	14,734,328.91
租赁负债	1,561,866,403.65	404,858,033.40	1,698,850,433.79	441,740,477.16
其他[注]	121,161,165.44	31,138,002.76	115,239,239.76	29,765,840.07
合计	2,819,438,252.74	696,543,694.64	2,947,968,201.64	731,709,373.44

[注]系子公司 Mor Furniture For Less, Inc.、Healthcare US Holding, Inc.、Mlily USA, Inc.、HEALTHCARE EUROPE DOO RUMA、HEALTHCARE US CO., LTD 的应付职工薪酬及应付费用形成的可抵扣暂时性差异。

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
使用权资产	1,280,287,812.81	332,857,874.15	1,439,667,019.99	374,564,137.28
固定资产折旧	167,088,487.86	30,574,852.85	182,299,876.94	33,695,470.21
交易性金融资产公允价值变动			529,200.00	79,380.00
其他	87,865,957.40	22,203,727.41	112,217,826.38	28,554,960.87

MOR 长期资产评估增值	6,117,358.47	1,660,862.83	7,914,868.23	2,148,886.73
合计	1,541,359,616.54	387,297,317.24	1,742,628,791.54	439,042,835.09

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	-385,636,454.41	310,907,240.23	-436,724,705.45	294,984,667.99
递延所得税负债	-385,636,454.41	1,660,862.83	-436,724,705.45	2,318,129.64

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣亏损	1,264,588,883.14	1,221,146,874.29
资产减值准备	438,295,557.44	345,567,659.16
其他	30,085,977.81	
合计	1,732,970,418.39	1,566,714,533.45

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025年		53,011,739.79	
2026年	148,891,044.65	148,891,044.65	
2027年	127,001,669.65	127,001,669.65	
2028年	120,569,451.49	120,775,604.10	
2029年	286,279,557.91	300,536,893.61	
2030年	248,039,546.03		
无期限	333,807,613.41	470,929,922.49	
合计	1,264,588,883.14	1,221,146,874.29	/

其他说明：

□适用 √不适用

30、 其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履约成本						

应收退货成本						
合同资产						
预付土地配套设施款	7,720,000.00		7,720,000.00	35,056,905.25		35,056,905.25
长期押金保证金	2,390,570.16		2,390,570.16	2,950,036.62		2,950,036.62
预付丁西小镇土地竞拍款	15,840,000.00		15,840,000.00	15,840,000.00		15,840,000.00
预付设备款	550,802.68		550,802.68	462,320.00		462,320.00
合计	26,501,372.84		26,501,372.84	54,309,261.87		54,309,261.87

其他说明：

无

31、 所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	30,651,723.39	30,651,723.39	冻结	海关进口保证金	28,973,729.94	28,973,729.94	冻结	海关进口保证金
货币资金	58,008.42	58,008.42	冻结	银行承兑汇票保证金	7,057,966.95	7,057,966.95	冻结	银行承兑汇票保证金
货币资金	12,000,000.00	12,000,000.00	质押	用于银行承兑保证的定期存单	/	/	质押	用于银行承兑保证的定期存单
货币资金	100,058,333.33	100,058,333.33	质押	用于借款质押的存单	/	/	质押	用于借款质押的存单
货币资金	114,481,130.15	114,481,130.15	冻结	信用证保证金	112,440,436.88	112,440,436.88	冻结	信用证保证金
货币资金	600,525.17	600,525.17	冻结	掉期外汇交易保证金	887,631.00	887,631.00	冻结	掉期外汇交易保证金
货币资金	24,773,875.77	24,773,875.77	冻结	银行借款保证金	34,354,460.84	34,354,460.84	冻结	银行借款保证金
货币资金	7,200.55	7,200.55	冻结	平台保证金	113,433.77	113,433.77	冻结	平台保证金
货币资金	18,216.00	18,216.00	冻结	保函保证金	371,016.20	371,016.20	冻结	保函保证金

货币资金	14,169,552.87	14,169,552.87	其他	在途资金	17,053,428.38	17,053,428.38	其他	在途资金
应收账款	13,619,278.41	13,063,788.76	抵押	借款授信	5,164,536.39	4,969,376.29	抵押	借款授信
其他应收款	21,073,347.24	19,862,649.58	抵押	借款授信	16,803,057.74	14,981,823.91	抵押	借款授信
存货	334,556,381.83	334,556,381.83	抵押	借款授信	365,382,747.90	365,382,747.90	抵押	借款授信
其中：数据资源								
固定资产	736,069,272.89	330,079,263.27	抵押	银行借款抵押	950,428,063.27	508,561,718.35	抵押	银行借款抵押
固定资产	212,308,759.16	88,935,444.77	其他	长期应付款售后回租	148,263,979.83	65,554,274.74	其他	长期应付款售后回租
无形资产	69,414,437.66	54,304,807.81	抵押	银行借款抵押	69,414,437.66	55,695,205.68	抵押	银行借款抵押
其中：数据资源								
合计	1,683,860,042.84	1,137,620,901.67	/	/	1,756,708,926.75	1,216,397,250.83	/	/

其他说明：

无

32、 短期借款**(1). 短期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	130,256,421.24	129,169,680.62
保证借款	86,508,666.60	100,474,196.61
信用借款	1,321,835,899.98	1,399,012,849.90
保理借款	65,000,000.00	59,950,000.00
质押借款		90,000.00
质押、保证借款	230,168,459.54	145,042,586.28
合计	1,833,769,447.36	1,833,739,313.41

短期借款分类的说明：

无

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

33、 交易性金融负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	期末余额	指定的理由和依据
交易性金融负债	5,424,361.81		/
其中：			
衍生金融负债	5,424,361.81		/
			/
指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债			
其中：			
合计	5,424,361.81		/

其他说明：

□适用 √不适用

34、 衍生金融负债

□适用 √不适用

35、 应付票据**(1). 应付票据列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		

银行承兑汇票	40,000,000.00	30,000,000.00
合计	40,000,000.00	30,000,000.00

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。到期未付的原因是无

36、 应付账款

(1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年以内	1,627,085,479.71	1,530,528,806.16
1-2年	37,117,835.30	49,141,633.99
2-3年	13,235,746.97	13,505,989.34
3年以上	10,596,519.13	7,382,585.04
合计	1,688,035,581.11	1,600,559,014.53

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

37、 预收款项

(1). 预收款项列示

适用 不适用

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

38、 合同负债

(1). 合同负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款	184,910,199.79	174,398,233.45
合计	184,910,199.79	174,398,233.45

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

39、 应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	外币报表折算差异	期末余额
一、短期薪酬	120,414,604.60	1,399,466,011.38	1,406,918,355.08	665,943.08	113,628,203.98
二、离职后福利-设定提存计划	3,471,109.99	90,244,597.83	90,468,829.34	211,117.30	3,457,995.78
三、辞退福利					
四、一年内到期的其他福利					
合计	123,885,714.59	1,489,710,609.21	1,497,387,184.42	877,060.38	117,086,199.76

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	外币报表折算差异	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	116,437,308.81	1,282,340,667.83	1,289,177,069.32	421,294.38	110,022,201.70
二、职工福利费	9,873.99	22,573,632.16	22,583,438.46	-67.69	-
三、社会保险费	3,307,609.39	72,856,732.47	73,302,798.51	237,726.04	3,099,269.39
其中：医疗保险费	3,098,909.77	66,453,721.30	66,883,465.50	220,264.74	2,889,430.31
工伤保险费	191,909.59	6,212,470.97	6,227,226.36	16,477.25	193,631.45
生育保险费	16,790.03	190,540.20	192,106.65	984.05	16,207.63
四、住房公积金	583,846.36	19,125,501.41	19,278,058.45		431,289.32
五、工会经费和职工教育经费	75,966.05	2,569,477.51	2,576,990.34	6,990.35	75,443.57
六、短期带薪缺勤					-
七、短期利润分享计划					-
合计	120,414,604.60	1,399,466,011.38	1,406,918,355.08	665,943.08	113,628,203.98

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	外币报表折算差异	期末余额
1、基本养老保险	2,671,425.64	77,943,205.95	78,092,796.82	140,699.89	2,662,534.66
2、失业保险费	799,684.35	12,301,391.88	12,376,032.52	70,417.41	795,461.12
3、企业年金缴费					
合计	3,471,109.99	90,244,597.83	90,468,829.34	211,117.30	3,457,995.78

其他说明：

□适用 √不适用

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	9,367,380.33	9,284,575.50
消费税[注 2]	12,886,684.42	12,978,026.64
企业所得税	32,325,517.74	24,564,682.51
代扣代缴个人所得税	3,956,563.67	3,068,908.92
城市维护建设税	1,202,594.50	805,180.21
房产税	2,585,329.10	2,815,380.25
教育费附加	703,564.60	469,203.59
地方教育费附加	473,089.91	314,249.24
关税[注 1]	1,162,964.84	1,189,962.00
其他	7,586,658.12	6,639,270.74
合计	72,250,347.23	62,129,439.60

其他说明：

[注 1]系恒康塞尔维亚当地海关检查货物需要塞尔维亚子公司承担的关税。

[注 2]消费税系美国 MOR 等在零售端产生。

41、 其他应付款

(1). 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利	10,000,000.00	46,529,344.25
其他应付款	104,205,419.01	60,420,092.79
合计	114,205,419.01	106,949,437.04

其他说明：

□适用 √不适用

(2). 应付利息

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 应付股利

分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利		28,529,344.25
应付子公司少数股东股利	10,000,000.00	18,000,000.00
合计	10,000,000.00	46,529,344.25

其他说明，包括重要的超过1年未支付的应付股利，应披露未支付原因：按需求安排阶段性付款。

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
押金保证金	19,829,735.64	17,502,913.16
应付暂收款	11,354,623.28	10,310,479.63
拆借款	73,021,060.09	32,606,700.00
合计	104,205,419.01	60,420,092.79

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

42、 持有待售负债

适用 不适用

43、 1年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款	73,781,902.89	92,390,485.04
1年内到期的应付债券		
1年内到期的长期应付款	92,622,893.28	46,365,706.64
1年内到期的租赁负债	271,836,256.31	283,367,642.66
合计	438,241,052.48	422,123,834.34

其他说明：

无

44、其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
待转销项税额	7,970,215.60	6,967,336.54
合计	7,970,215.60	6,967,336.54

短期应付债券的增减变动：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

45、长期借款**(1). 长期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款	104,947,471.00	95,366,872.72
保证借款		
信用借款	133,504,773.41	1,514,286.45
抵押及保证借款		
合计	238,452,244.41	96,881,159.17

长期借款分类的说明：

无

其他说明：

□适用 √不适用

46、应付债券**(1). 应付债券**

□适用 √不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

□适用 √不适用

(3). 可转换公司债券的说明

□适用 √不适用

转股权会计处理及判断依据

□适用 √不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、 租赁负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	1,497,203,675.97	1,605,695,643.15
租赁负债未确认融资费用	-178,484,815.71	-187,419,725.85
合计	1,318,718,860.26	1,418,275,917.30

其他说明：

无

48、 长期应付款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	24,180,383.84	46,769,731.98
专项应付款		
合计	24,180,383.84	46,769,731.98

其他说明：

适用 不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
售后回租	14,412,459.08	37,001,807.22
拆借款	9,767,924.76	9,767,924.76
合计	24,180,383.84	46,769,731.98

其他说明：

无

专项应付款

(2). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

49、 长期应付职工薪酬

适用 不适用

50、 预计负债

适用 不适用

51、 递延收益

递延收益情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	6,326,026.89	2,060,000.00	906,794.26	7,479,232.63	收到与资产相关的政府补助
合计	6,326,026.89	2,060,000.00	906,794.26	7,479,232.63	/

其他说明：

适用 不适用

负债项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期计入其他收益金额	其他变动	期末余额	与资产相关/与收益相关
记忆绵家居制品生产基地基础设施补助	3,886,026.89			342,884.76		3,543,142.13	与资产相关
工业重点领域设备更新改造补贴	2,440,000.00					2,440,000.00	与资产相关
如皋发改委超长期国债两新项目补贴		2,060,000.00		563,909.50		1,496,090.50	与资产相关
合计	6,326,026.89	2,060,000.00		906,794.26		7,479,232.63	

52、 其他非流动负债

适用 不适用

53、 股本

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	570,586,885.00						570,586,885.00

其他说明：

无

54、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

55、资本公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	2,411,648,606.16	275,172.20	16,598,197.97	2,395,325,580.39
其他资本公积				
合计	2,411,648,606.16	275,172.20	16,598,197.97	2,395,325,580.39

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期股本溢价增加系本期将子公司梦百合（深圳）电子商务有限公司的部分股权对外转让，转让价款大于按照持股比例计算应享有持续计算可辨认净资产份额的变动导致增加股本溢价275,172.20元。

本期股本溢价减少包括子公司MOR Furniture for Less, Inc.回购其少数股东股权，回购价大于公司按照新增持股比例计算应享有持续计算可辨认净资产份额的差额减少股本溢价6,206,904.54元；本期子公司上海里境家居有限公司收购德驰全案家居用品（东莞）有限公司原股东持有的少数股权，购买价大于公司按照新增持股比例计算应享有持续计算可辨认净资产份额的差额减少股本溢价10,391,293.43元。

56、库存股

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股份回购		166,672,146.30		166,672,146.30
合计		166,672,146.30		166,672,146.30

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

公司本期共计支付166,672,146.30元回购股票19,406,530股，拟用于后续实施员工持股计划或股权激励。

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额					税后归属于母公司	税后归属于少数股东	期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用				
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-104,582,895.37	-11,598,404.85				-11,598,404.85		-116,181,300.22	
其中：重新计量设定受益计划变动额									
权益法下不能转损益的其他综合收益									
其他权益工具投资公允价值变动	-104,582,895.37	-11,598,404.85				-11,598,404.85		-116,181,300.22	
企业自身信用风险公允价值变动									
二、将重分类进损益的其他综合收益	-53,597,311.83	78,137,705.06				75,493,634.69	2,644,070.37	21,896,322.86	
其中：权益法下可转损益的其他综合收益									
其他债权投资公允价值变动									
金融资产重分类计入其他综合收益的金额									
其他债权投资信用减值准备									
现金流量套期储备									
外币财务报表折算差额	-53,597,311.83	78,137,705.06				75,493,634.69	2,644,070.37	21,896,322.86	
其他综合收益合计	-158,180,207.20	66,539,300.21				63,895,229.84	2,644,070.37	-94,284,977.36	

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、 专项储备

适用 不适用

59、 盈余公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	254,291,907.40	25,181,544.05		279,473,451.45
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	254,291,907.40	25,181,544.05		279,473,451.45

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期盈余公积增加25,181,544.05元，系根据公司章程规定，按母公司本期净利润的10%提取的法定盈余公积。

60、 未分配利润

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	549,805,445.00	782,433,422.58
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	549,805,445.00	782,433,422.58
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-9,822,497.95	-151,420,324.40
减：提取法定盈余公积	25,181,544.05	52,678,308.93
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利		28,529,344.25
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	514,801,403.00	549,805,445.00

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

61、 营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	8,680,273,992.07	5,255,629,938.04	8,232,019,348.12	5,190,933,169.69

其他业务	231,801,403.90	156,050,319.59	217,366,863.71	144,663,050.44
合计	8,912,075,395.97	5,411,680,257.63	8,449,386,211.83	5,335,596,220.13

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	家具制造业		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型				
记忆绵床垫	4,739,444,324.24	2,813,471,557.76	4,739,444,324.24	2,813,471,557.76
记忆绵枕	609,779,204.66	380,735,379.39	609,779,204.66	380,735,379.39
沙发	1,215,992,784.35	770,675,172.39	1,215,992,784.35	770,675,172.39
电动床	647,444,576.51	384,549,544.58	647,444,576.51	384,549,544.58
卧具	625,696,367.95	298,228,710.63	625,696,367.95	298,228,710.63
其他	841,916,734.36	607,969,573.29	841,916,734.36	607,969,573.29
小计	8,680,273,992.07	5,255,629,938.04	8,680,273,992.07	5,255,629,938.04
按经营地区分类				
境内	1,513,302,495.07	730,367,832.24	1,513,302,495.07	730,367,832.24
境外	7,166,971,497.00	4,525,262,105.80	7,166,971,497.00	4,525,262,105.80
小计	8,680,273,992.07	5,255,629,938.04	8,680,273,992.07	5,255,629,938.04
市场或客户类型				
合同类型				
按商品转让的时间分类				
在某一时间点确认收入	8,908,256,628.63	5,408,821,322.16	8,908,256,628.63	5,408,821,322.16
小计	8,908,256,628.63	5,408,821,322.16	8,908,256,628.63	5,408,821,322.16
按合同期限分类				
按销售渠道分类				
合计				

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

62、 税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税		
营业税		
城市维护建设税	10,829,846.03	7,328,315.59
教育费附加	6,250,557.38	4,225,921.00
资源税		
房产税	18,204,003.16	19,046,286.31
土地使用税	758,438.64	753,321.47
车船使用税	49,230.37	58,837.02
印花税	2,145,266.32	2,391,600.90
地方教育附加	4,073,363.36	2,770,994.52
其他	7,586,887.26	5,897,689.11
合计	49,897,592.52	42,472,965.92

其他说明：

无

63、 销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
销售渠道费用	1,323,116,152.28	1,046,481,221.00
职工薪酬	625,882,783.57	577,141,945.54
广告宣传费	262,460,969.20	271,018,227.99
其他	123,039,314.41	89,568,405.40
合计	2,334,499,219.46	1,984,209,799.93

其他说明：

无

64、 管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	267,089,194.65	273,822,215.76
折旧摊销费	104,207,110.41	62,631,307.43
税金	685,133.98	351,167.17
办公费	124,235,234.59	117,903,553.12
差旅费	11,254,620.22	15,647,138.21
咨询费	39,443,934.15	38,435,216.57
业务招待费	2,400,815.27	3,597,024.65
修理费用	9,398,169.75	9,964,058.86
其他	17,029,931.08	29,715,292.42
合计	575,744,144.10	552,066,974.19

其他说明：

无

65、 研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	50,842,063.03	48,797,920.55
直接材料投入	79,672,298.63	87,770,876.88
折旧与摊销	1,604,910.94	1,750,909.69
间接研发支出	1,362,798.97	1,579,540.75
新产品设计费	2,314,997.26	284,354.54
其他	1,015,388.97	1,322,274.20
合计	136,812,457.80	141,505,876.61

其他说明：

无

66、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	147,046,977.62	181,987,170.63
减：利息收入	-7,667,330.92	-11,748,338.29
汇兑损益	-22,195,629.92	-23,918,348.26
银行及财务公司手续费[注]	116,269,507.42	128,178,357.40
其他	774,402.75	1,284,858.43
合计	234,227,926.95	275,783,699.91

其他说明：

[注]美国 MOR 的部分客户与财务公司签订商品购买分期付款合同，约定在一定期间内向财务公司归还在本公司购买商品的货款。财务公司在签订合同之后，一般在 2 天内一次性与美国 MOR 结算全部货款。根据美国 MOR 与各财务公司分别签订的合作协议，美国 MOR 需向财务公司支付比例不等的结算手续费。美国 MOR 收到财务公司的回款之后，不再承担任何终端客户的信用损失风险。

67、 其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	906,794.26	342,884.76
与收益相关的政府补助	20,189,875.88	18,042,991.49
代扣个人所得税手续费返还	294,991.37	381,971.87
增值税加计抵减	615,406.85	19,722.38
合计	22,007,068.36	18,787,570.50

其他说明：

无

68、 投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

权益法核算的长期股权投资收益	4,925,456.68	799,833.04
处置长期股权投资产生的投资收益	325,278.20	80,763.62
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		2,119,576.09
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益	-10,444,560.14	-17,279,177.70
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
银行理财产品投资收益		
处置交易性金融负债取得的投资收益		
合计	-5,193,825.26	-14,279,004.95

其他说明：

无

69、 净敞口套期收益

适用 不适用

70、 公允价值变动收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	7,462,835.55	-314,391.82
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		-2,213,656.13
银行理财产品公允价值变动	128,800.00	1,899,264.31
分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	7,334,035.55	1,899,264.31
交易性金融负债	5,424,361.81	6,177,513.22
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益	5,424,361.81	6,177,513.22
其他非流动金融资产		-253,330.29
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		-253,330.29
其他非流动负债		738,300.00
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		738,300.00
非同一控制下企业合并形成的或有对价		
合计	12,887,197.36	6,348,091.11

其他说明：

无

71、 信用减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失		

应收账款坏账损失	-41,903,228.76	-374,446,622.81
其他应收款坏账损失	-13,865,912.10	-13,001,795.00
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
财务担保相关减值损失		
合计	-55,769,140.86	-387,448,417.81

其他说明：

上年同期计提应收账款坏账准备金额较大主要系公司前第一大客户 CVB, INC. 经营不善，相关款项回收存在较大不确定性，基于谨慎性原则，在上年同期对该客户计提坏账准备 30,168.80 万元所致。截至报告期末，公司及子公司已停止向该客户继续发货，公司已向中国出口信用保险公司（以下简称“中信保”）报损，最终赔付金额需待中信保勘察、审核完成后确定。公司已对其提起诉讼，并对应收账款进行追偿。

72、 资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-53,992,035.10	-11,577,521.06
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失	-38,508,912.09	-37,567,923.11
十二、其他		
合计	-92,500,947.19	-49,145,444.17

其他说明：

无

73、 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	-852,801.29	14,528,331.57
使用权资产处置收益	337,887.82	431,898.13
合计	-514,913.47	14,960,229.70

其他说明：

无

74、 营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计	147,568.13	1,020,947.06	147,568.13
其中：固定资产处置利得	147,568.13	1,020,947.06	147,568.13
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助			
保险赔款			
无法支付款项	159,028.34	2,072,950.98	159,028.34
赔款收入	2,462,202.29	741,764.17	2,462,202.29
其他[注]	1,921,711.23	129,524,559.70	1,921,711.23
合计	4,690,509.99	133,360,221.91	4,690,509.99

其他说明：

适用 不适用

[注]上年同期主要系公司 CBD 诉讼事项和解，公司将原计提无须支付的预计负债 116,650,412.75 元转为营业外收入，详见本财务报表附注第二十一节一之说明。

75、 营业外支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	1,019,388.06	243,845.56	1,019,388.06
其中：固定资产处置损失	1,019,388.06	243,845.56	1,019,388.06
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	1,022,835.40	2,937,288.21	1,022,835.40
停工损失			
其他	2,987,682.84	1,403,998.00	2,987,682.84
合计	5,029,906.30	4,585,131.77	5,029,906.30

其他说明：

无

76、 所得税费用

(1). 所得税费用表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	87,420,255.81	93,989,330.62
递延所得税费用	-17,140,704.77	-79,277,488.41
合计	70,279,551.04	14,711,842.21

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	49,789,840.14
按法定/适用税率计算的所得税费用	7,468,476.02
子公司适用不同税率的影响	-19,779,732.68
调整以前期间所得税的影响	8,084,963.18
非应税收入的影响	-880,785.02
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	7,434,185.75
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-8,443,697.44
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	90,587,600.62
研发费用加计扣除影响	-13,940,577.04
残疾人加计扣除	-250,882.35
所得税费用	70,279,551.04

其他说明：

□适用 √不适用

77、 其他综合收益

√适用 □不适用

详见第八节财务报告七、合并财务报表项目注释 57、其他综合收益之说明

78、 现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	22,249,875.88	18,358,181.49
利息收入	7,667,330.92	11,748,338.29
收到保证金		35,396,287.65
租金收入	3,817,659.29	5,685,809.06
收回在途资金	2,883,875.51	
收回银行承兑及其他保证金	22,126,044.14	8,937,286.12
其他	9,857,695.68	18,714,175.40
合计	68,602,481.42	98,840,078.01

收到的其他与经营活动有关的现金说明：无

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付期间费用	1,824,698,858.52	1,379,118,382.47
支付押金保证金		608,147.81
支付银行承兑汇票、信用证保证金	6,018,124.64	81,566,223.48
对外捐赠	1,022,835.40	2,937,288.21

在途资金		5,344,394.30
其他	7,433,860.74	2,370,171.27
合计	1,839,173,679.30	1,471,944,607.54

支付的其他与经营活动有关的现金说明：无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
远期结售汇业务交割收到的现金	112,600.00	2,219,438.42
合计	112,600.00	2,219,438.42

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
远期结售汇业务交割支付的现金	3,384,199.93	15,626,226.23
购买定期存单	80,000,000.00	
合计	83,384,199.93	15,626,226.23

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到拆借款及利息	302,634,300.00	200,700,000.00
收到售后回租款项	11,000,000.00	8,008,336.75
收回借款保证金	100,000.00	13,167,180.67
合计	313,734,300.00	221,875,517.42

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
归还拆借款	264,162,613.49	196,446,162.50

购买少数股东股权	21,295,666.50	45,169,892.82
支付售后租回租金	69,746,705.27	169,368,903.40
支付借款保证金	112,000,000.00	24,990,950.94
支付使用权资产租赁款项	359,896,981.75	345,817,339.42
回购库存股	166,672,146.30	
合计	993,774,113.31	781,793,249.08

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
其他应付款-应付股利	46,529,344.25			36,529,344.25		10,000,000.00
其他应付款-拆借款	32,606,700.00	302,634,300.00	1,902,060.09	264,122,000.00		73,021,060.09
短期借款	1,833,739,313.41	2,214,002,051.78	77,893,550.78	2,291,865,468.61		1,833,769,447.36
长期借款（含一年内到期的长期借款）	189,271,644.21	1,121,122,363.90	12,425,440.83	1,010,585,301.64		312,234,147.30
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	1,701,643,559.96		249,729,200.74	359,896,981.75	920,662.38	1,590,555,116.57
长期应付款（含一年内到期的长期应付款）	93,135,438.62	11,000,000.00	82,414,543.77	69,746,705.27		116,803,277.12
合计	3,896,926,000.45	3,648,758,715.68	424,364,796.21	4,032,745,801.52	920,662.38	3,936,383,048.44

(4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

79、 现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	-20,489,710.90	-178,963,052.55
加：资产减值准备	92,500,947.19	49,145,444.17

信用减值损失	55,769,140.86	387,448,417.81
固定资产折旧、使用权资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	536,651,189.37	535,934,855.50
无形资产摊销	21,401,567.45	21,296,538.35
长期待摊费用摊销	150,542,524.14	179,264,275.53
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	514,913.47	-14,960,229.70
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	871,819.93	-777,101.50
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-12,887,197.36	-6,348,091.11
财务费用（收益以“-”号填列）	119,413,394.49	158,121,921.47
投资损失（收益以“-”号填列）	5,193,825.26	14,279,004.95
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-15,922,572.24	-79,947,473.58
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-169,242.91	-1,464,187.75
存货的减少（增加以“-”号填列）	-191,304,038.47	65,494,295.13
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	3,966,387.40	-266,426,887.60
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	137,508,331.15	101,805,297.95
其他	-488,023.90	
经营活动产生的现金流量净额	883,073,254.93	963,903,027.07
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	711,493,170.52	805,030,870.30
减：现金的期初余额	805,030,870.30	990,038,019.81
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-93,537,699.78	-185,007,149.51

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

适用 不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

适用 不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	711,493,170.52	805,030,870.30
其中：库存现金	525,464.54	360,899.34

可随时用于支付的银行存款	659,518,605.83	779,825,703.85
可随时用于支付的其他货币资金	51,449,100.15	24,844,267.11
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	711,493,170.52	805,030,870.30
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	理由
募集资金	82,608,835.84	系定向发行股票收到的募集资金，有专项用途，但可以用于随时支付
受监管的账户	30,000,000.00	根据融资合同约定，限定用于支付货款，但可随时支付
合计	112,608,835.84	/

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
银行承兑保证金	12,058,008.42	7,057,966.95	使用受限
用于借款质押的存单	100,058,333.33		使用受限
信用证保证金	114,481,130.15	112,440,436.88	使用受限
大额存单	80,543,567.79		拟持有至到期
银行借款保证金	24,773,875.77	34,354,460.84	使用受限
海关进口保证金	30,651,723.39	28,973,729.94	使用受限
掉期外汇交易保证金	600,525.17	887,631.00	使用受限
保函保证金	18,216.00	371,016.20	使用受限
平台保证金	7,200.55	113,433.77	使用受限
在途资金	14,169,552.87	17,053,428.38	使用受限
合计	377,362,133.44	201,252,103.96	/

其他说明：

□适用 √不适用

80、 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81、 外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			469,479,406.80
其中：美元	35,982,152.53	7.0288	252,911,353.70
欧元	23,178,203.20	8.2355	190,884,092.45
日元	30,182,274.89	0.0448	1,352,165.92
港元	744,242.05	0.9032	672,199.42
英镑	34,988.87	9.4346	330,105.99
第纳尔	152,253,951.97	0.0699	10,642,551.24
泰铢	31,390,242.06	0.2225	6,984,328.86
澳门元	209,971.68	0.8763	183,998.18
澳元	433,118.24	4.6892	2,030,978.05
加拿大元	681,950.84	5.1142	3,487,632.99
应收账款			1,829,091,089.60
其中：美元	166,278,515.43	7.0288	1,168,738,429.25
欧元	76,867,137.55	8.2355	633,039,311.29
日元	5,442,363.00	0.0448	243,817.86
港元	1,208,596.53	0.9032	1,091,604.39
英镑	832.05	9.4346	7,850.06
第纳尔	256,117,198.14	0.0699	17,902,592.15
泰铢	31,345,686.10	0.2225	6,974,415.16
澳元	101,625.14	4.6892	476,540.61
加拿大元	120,552.35	5.1142	616,528.83
其他应收款			62,487,984.97
其中：美元	6,986,500.44	7.0288	49,106,714.29
欧元	1,524,922.35	8.2355	12,558,498.01
港元	302,017.95	0.9032	272,782.61
第纳尔	213,489.84	0.0699	14,922.94
泰铢	2,177,384.00	0.2225	484,467.94
澳门元	2,000.00	0.8763	1,752.60
澳元	5,509.17	4.6892	25,833.60
加拿大元	4,499.82	5.1142	23,012.98
短期借款			254,927,389.51
其中：美元	31,702,405.69	7.0288	222,829,869.11
第纳尔	211,107,600.00	0.0699	14,756,421.24
泰铢	77,937,524.32	0.2225	17,341,099.16
应付账款			557,165,506.96
其中：美元	63,494,432.33	7.0288	446,289,665.96
欧元	8,200,166.44	8.2355	67,532,470.72
日元	3,760,118.00	0.0448	168,453.29
港元	418,314.97	0.9032	377,822.08
英镑	277,803.18	9.4346	2,620,961.88
第纳尔	108,312,281.74	0.0699	7,571,028.49
泰铢	135,116,680.76	0.2225	30,063,461.47

澳门元	33,399.72	0.8763	29,268.17
澳元	486,144.87	4.6892	2,279,630.52
加拿大元	45,509.44	5.1142	232,744.38
其他应付款			9,863,509.31
其中：美元	1,210,302.93	7.0288	8,506,977.23
欧元	1,400.00	8.2355	11,529.70
第纳尔	2,289,120.74	0.0699	160,009.54
泰铢	1,431,628.99	0.2225	318,537.45
澳门元	38,455.47	0.8763	33,698.53
澳元	177,590.39	4.6892	832,756.86
长期借款			106,032,349.41
其中：美元	10,854,348.27	7.0288	76,293,043.12
欧元	3,611,111.20	8.2355	29,739,306.29
一年内到期的非流动负债			3,985,052.29
其中：欧元	483,887.11	8.2355	3,985,052.29

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

√适用 □不适用

本期重要的境外经营实体为子公司 Mlily USA,Inc.和 MOR Furniture for Less, Inc., 主要经营地均在美国、记账本位币均为美元，选择依据为选取经营所处的主要经济环境中的货币

82、 租赁

(1). 作为承租人

√适用 □不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

□适用 √不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

√适用 □不适用

项目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	88,865,991.18	88,186,313.42
低价值资产租赁费用（短期租赁除外）	543,652.95	127,972.67
合计	89,409,644.13	88,314,286.09

售后租回交易及判断依据

√适用 □不适用

公司本期与海通恒信国际融资租赁股份有限公司签订编号为 L24A3140001 的《融资租赁合同》，将合同约定的租赁物所有权转让给海通恒信国际融资租赁股份有限公司，转让价款分别为 5500 万元，租赁期限为 12 个月，租赁期满后，如合同未提前终止且公司按期偿还租金，在整个租赁期内未发生任何违约情形，则公司可以支付 100 元价款受让租赁物。

公司本期与远东国际融资租赁有限公司签订《融资租赁合同》(编号：IFELC24DE2N3V93-L-01、IFELC24DE2N5KR0-L-01、IFELC24DE2N11Z1-L-01、IFELC24DE2N8GVJ-L-01)，将合同约定的租赁物所有权转让给远东国际融资租赁有限公司，租赁物转让价款为 5500 万元，租赁期限为

36 个月，租赁期满后，如合同未提前终止且公司按期偿还租金，在整个租赁期内未发生任何违约情形，则公司可以支付 1000 元价款受让租赁物。

公司本期与长江联合金融租赁有限公司签订《融资租赁合同》（编号：YUFLC007043-ZL0001-L001），将合同约定的租赁物所有权转让给长江联合金融租赁有限公司，租赁物转让价款为 3,000 万元，租赁期限为 36 个月，租赁期满后，如合同未提前终止且公司按期偿还租金，在整个租赁期内未发生任何违约情形，则公司可以支付 100 元价款受让租赁物。

公司本期与远东国际融资租赁有限公司签订《融资租赁合同》（编号：IFELC25DW3NWL3M-L-01），将合同约定的租赁物所有权转让给远东国际融资租赁有限公司，租赁物转让价款为 1100 万元，租赁期限为 12 个月，租赁期满后，如合同未提前终止且公司按期偿还租金，在整个租赁期内未发生任何违约情形，则公司可以支付 1000 元价款受让租赁物。

公司本期与海通恒信国际融资租赁股份有限公司签订编号为 L24A3140003 的《融资租赁合同》，将合同约定的租赁物所有权转让给海通恒信国际融资租赁股份有限公司，转让价款为 2900 万元，租赁期限为 12 个月，租赁期满后，如合同未提前终止且公司按期偿还租金，在整个租赁期内未发生任何违约情形，则公司可以支付 100 元价款受让租赁物。

与租赁相关的现金流出总额359,896,981.75(单位：元 币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中:未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	3,818,767.34	
合计	3,818,767.34	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	2,968,256.87	2,562,671.02
第二年	2,968,256.87	1,846,367.02
第三年	2,968,256.87	1,359,174.32
第四年	2,013,807.90	-
第五年	1,863,990.00	-
五年后未折现租赁收款额总额	12,782,568.51	5,768,212.36

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

其他说明：

无

83、 数据资源

适用 不适用

84、 其他

适用 不适用

1、 供应商融资安排

(1) 供应商融资安排的条款和条件

供应商融资安排类型	条款和条件
付款代理合作	鉴于本公司根据经营需要、因购买商品或接受服务而与各供应商达成商业基础交易。根据基础交易，本公司对各供应商负有付款义务。保理银行同意接受本公司的申请，为本公司提供代理付款服务。
数字保理	融资申请方（供应商）线上向保理银行转让其基于真实贸易背景合法持有的应收账款，融资申请方发起数字保理融资申请，保理银行作为融资申请方提供无追索权国内保理融资服务。 在保理银行作为本公司核定的数字保理授信额度内且满足保理银行届时要求的前提下，保理银行作为融资申请方提供保理融资服务。

(2) 供应商融资安排相关负债情况

相关负债账面价值

项目	期末数	期初数
应付账款	61,100,000.00	78,100,000.00
其中：供应商已收到款项	61,100,000.00	78,100,000.00
短期借款	65,000,000.00	59,950,000.00
其中：供应商已收到款项	65,000,000.00	59,950,000.00
小计	126,100,000.00	138,050,000.00

相关负债付款到期日区间

项目	期末付款到期日区间	期初付款到期日区间
属于融资安排的负债	融资办理后 360-365 天	融资办理后 360-365 天
不属于融资安排的可比应付账款	发票开具后 60-120 天	发票开具后 60-120 天

相关负债非现金变动情况

非现金变动类型	本期数	上年同期数
从应付账款转至短期借款	65,000,000.00	59,950,000.00

八、研发支出

1、 按费用性质列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	50,842,063.03	48,797,920.55
直接材料投入	79,672,298.63	87,770,876.88
折旧与摊销	1,604,910.94	1,750,909.69
间接研发支出	1,362,798.97	1,579,540.75
新产品设计费	2,314,997.26	284,354.54

其他	1,015,388.97	1,322,274.20
合计	136,812,457.80	141,505,876.61
其中：费用化研发支出	136,812,457.80	141,505,876.61
资本化研发支出		

其他说明：

无

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明：

无

3、重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

(1). 本期发生的非同一控制下企业合并交易

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例 (%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流量		
									经营活动净流入	投资活动净流入	筹资活动净流入
澳大利亚 ONEBED	2025年1月2日	2,714,844.67	60.00	收购	2025年1月2日	付款日	23,035,341.19	-4,143,218.10	-672,526.48		

其他说明：

香港舒适家居科技有限公司与澳大利亚 ONEBED 的原股东 The Dylan Tollemache Trust、XUE & WONG INVESTMENT PTY LTD 于 2024 年 8 月 14 日签订关于澳大利亚 ONEBED 《股权收购协议》。根据协议约定，以 2024 年 5 月 31 日作为基准日确定收购澳大利亚 ONEBED 的 60% 股权作价 604,588.61 澳元，折合人民币 2,714,844.67 元，香港舒适家居科技有限公司于 2025 年 1 月 2 日支付上述股权转让款。

(2). 合并成本及商誉

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

合并成本	澳大利亚 ONEBED
--现金	2,714,844.67
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
--其他	
合并成本合计	2,714,844.67
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	-1,088,753.00
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	3,803,597.67

合并成本公允价值的确定方法：

适用 不适用

业绩承诺的完成情况：

适用 不适用

大额商誉形成的主要原因：

适用 不适用

其他说明：

无

(3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	澳大利亚 ONEBED	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：	6,468,878.50	6,468,878.50
货币资金	2,839,279.97	2,839,279.97
预付账款	202,606.08	202,606.08
应收款项	8,006.38	8,006.38
其他应收款	29,922.09	29,922.09
存货	3,385,276.10	3,385,276.10
固定资产	3,787.88	3,787.88
负债：	8,283,466.84	8,283,466.84

应付款项	6,711,648.39	6,711,648.39
合同负债	494,591.02	494,591.02
应付职工薪酬	3,071.39	3,071.39
应交税费	240,251.09	240,251.09
长期应付款	833,904.95	833,904.95
净资产	-1,814,588.34	-1,814,588.34
减：少数股东权益	-725,835.34	-725,835.34
取得的净资产	-1,088,753.00	-1,088,753.00

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

按照资产、负债账面价值确认。

企业合并中承担的被购买方的或有负债：无

其他说明：

无

(4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

适用 不适用

(5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

适用 不适用

(6). 其他说明

适用 不适用

2、 同一控制下企业合并

适用 不适用

3、 反向购买

适用 不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

合并范围增加

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	持股比例
广西南宁金睡莲家居科技有限公司	新设子公司	2025年2月	100,000.00	100.00%
贵阳金睡莲家居科技有限公司	新设子公司	2025年2月	50,000.00	100.00%
沈阳金睡莲家居科技有限公司	新设子公司	2025年2月	300,000.00	100.00%
秦皇岛金睡莲科技有限公司	新设子公司	2025年6月		100.00%
济南金睡莲家居科技有限公司	新设子公司	2025年7月	1,000,000.00	100.00%
成都金睡莲家居科技有限公司	新设子公司	2025年6月		100.00%
宁波金睡莲家居科技有限公司	新设子公司	2025年7月	1,000,000.00	100.00%
南昌金睡莲家居科技有限公司	新设子公司	2025年8月	300,000.00	100.00%
杭州金睡莲家居科技有限公司	新设子公司	2025年8月	500,000.00	100.00%
广州金睡莲家居科技有限公司	新设子公司	2025年9月		100.00%
襄阳金睡莲家居科技有限公司	新设子公司	2025年11月		100.00%
深圳造作家居科技有限公司	新设子公司	2025年6月	700,000.00	70.00%
海宁零压家居商贸有限公司	新设子公司	2025年5月		70.00%

合并范围减少

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	处置日净资产	期初至处置日净利润
南通旅盟企业管理有限公司	注销	2025年8月		

6、其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
广西南宁金睡莲家居科技有限公司	中国	100	中国	零售业		100	设立
贵阳金睡莲家居科技有限公司	中国	100	中国	零售业		100	设立
沈阳金睡莲家居科技有限公司	中国	100	中国	零售业		100	设立
海宁零压家居商贸有限公司	中国	30	中国	零售业		70	设立
深圳造作家居科技有限公司	中国	100	中国	零售业		70	设立
秦皇岛金睡莲科技有限公司	中国	100	中国	零售业		100	设立
成都金睡莲家居科技有限公司	中国	300	中国	零售业		100	设立
宁波金睡莲家居科技有限公司	中国	100	中国	零售业		100	设立
济南金睡莲家居科技有限公司	中国	200	中国	零售业		100	设立
杭州金睡莲家居科技有限公司	中国	100	中国	零售业		100	设立
南昌金睡莲家居科技有限公司	中国	200	中国	零售业		100	设立
广州金睡莲家居科技有限公司	中国	200	中国	零售业		100	设立
襄阳金睡莲家居科技有限公司	中国	100	中国	零售业		100	设立

2.合并范围的减少

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	处置日净资产	期初至处置日
南通旅盟企业管理有限公司	注销	2025年8月		

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
美国 MOR	0.38%	-193,610.04		687,446.47

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
美国 MOR	390,830,193.38	940,608,723.66	1,331,438,917.04	415,495,961.43	735,035,988.86	1,150,531,950.29	407,004,812.27	1,032,460,390.28	1,439,465,202.55	466,570,615.31	775,252,608.03	1,241,823,223.34

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
美国 MOR	1,743,473,755.38	-9,923,623.57	-13,984,489.81	208,978,927.16	1,750,316,778.15	-10,738,831.04	-7,743,006.17	184,719,125.88

其他说明：

无

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

□适用 √不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

√适用 □不适用

(1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

√适用 □不适用

子公司名称	变动时间	变动前持股比例	变动后持股比例
德驰全案	2025 年 3 月	37.79%	62.98%
梦百合（深圳）电子商务有限公司	2025 年 12 月	70.00%	56.00%
美国 MOR	2025 年 5 月	95.70%	99.62%

(2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	美国 MOR	德驰全案
购买成本/处置对价		
—现金	13,812,166.50	7,750,000.00
—非现金资产的公允价值		
购买成本/处置对价合计	13,812,166.50	7,750,000.00
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	7,605,261.96	-2,641,293.43
差额	6,206,904.54	10,391,293.43
其中：调整资本公积	6,206,904.54	10,391,293.43
调整盈余公积		
调整未分配利润		

(2) 转让部分股权

项 目	梦百合（深圳）电子商务有限公司
处置对价	
现金	917,240.00
处置对价合计	917,240.00
减：处置的股权比例计算的子公司净资产份额	642,067.80
差额	275,172.20
其中：调整资本公积	275,172.20

其他说明：

√适用 □不适用

无

3、 在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

√适用 □不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例 (%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	

好事达	福建省	福建省	制造业	9.78		权益法核算
英国欧缇	英国	英国	制造业		32.97	权益法核算

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

公司持有被投资公司好事达（福建）股份有限公司 9.78%股权，为公司第三大股东；在被投资单位的董事会中派有代表，其具有重大影响，故按权益法核算该项投资。

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	好事达	好事达	英国欧缇	英国欧缇
流动资产	194,798,879.42	203,707,766.42	35,987,055.20	13,313,319.44
非流动资产	143,222,831.25	145,228,016.72	-1,508,781.23	-1,326,131.11
资产合计	338,021,710.67	348,935,783.14	34,478,273.97	11,987,188.33
流动负债	105,902,642.08	115,488,568.65	9,874,771.26	4,536,598.08
非流动负债	1,213,022.30	3,889,981.65	26,952,142.60	27,609,057.58
负债合计	107,115,664.38	119,378,550.30	36,826,913.86	32,145,655.66
少数股东权益			-932,175.18	-8,000,895.68
归属于母公司股东权益	230,906,046.29	229,557,232.84	-1,416,464.71	-12,157,571.65
按持股比例计算的净资产份额	22,582,611.33	22,955,723.28	-774,346.57	-6,646,246.68
调整事项				
—商誉	7,186,240.88	7,376,602.79	31,713,582.26	31,713,582.26
—内部交易未实现利润				
—其他		1,057,691.36		
对联营企业权益投资的账面价值	29,768,852.21	31,390,017.43	30,939,235.69	25,067,335.58
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值				
营业收入	164,484,419.01	175,339,110.06	71,372,963.87	33,984,721.81
净利润	1,137,764.32	1,215,704.27	17,809,827.45	1,402,285.86
终止经营的净利润				
其他综合收益				
综合收益总额	1,137,764.32	1,215,704.27	17,809,827.45	1,402,285.86

本年度收到的来自 联营企业的股利				
---------------------	--	--	--	--

其他说明：
无

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、 重要的共同经营

适用 不适用

5、 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

十一、 政府补助

1、 报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、 涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表	期初余额	本期新增	本期计入	本期转入	本期其他	期末余额	与资产/
------	------	------	------	------	------	------	------

项目		补助金额	营业外收入金额	其他收益	变动		收益相关
递延收益	6,326,026.89	2,060,000.00		906,794.26		7,479,232.63	与资产相关
合计	6,326,026.89	2,060,000.00		906,794.26		7,479,232.63	/

3、计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	906,794.26	342,884.76
与收益相关	20,189,875.88	18,042,991.49
合计	21,096,670.14	18,385,876.25

其他说明：

无

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

(一)信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1.信用风险管理实务

(1)信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加

1)定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；

2)定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

(2)违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

1)债务人发生重大财务困难；

2)债务人违反合同中对债务人的约束条款；

3)债务人很可能破产或进行其他财务重组；

4)债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。2.预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3.金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见财务报表第八节七、合并财务报表项目注释5 应收账款、第八节七、合并财务报表项目注释9 其他应收款、第八节七、合并财务报表项目注释16 长期应收款之说明。

4.信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1)货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2)应收款项

本公司持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司仅与经认可的且信用良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户进行管理。截至2025年12月31日，本公司存在一定的信用集中风险，本公司应收账款的61.29%（2024年12月31日：50.79%）源于余额前五名客户。本公司对应收账款余额未持有任何担保物或其他信用增级。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

(二)流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

项目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年以上
银行借款	2,146,003,594.66	2,223,481,892.73	1,962,301,375.29	231,823,915.56	29,356,601.88
交易性金融负债					
应付票据	40,000,000.00	40,000,000.00	40,000,000.00		
应付账款	1,688,035,581.11	1,688,035,581.11	1,688,035,581.11		
其他应付款	114,205,419.01	114,205,419.01	114,205,419.01		
租赁负债	1,590,555,116.57	1,829,755,763.62	331,849,492.80	576,032,125.29	921,874,145.53
长期应付款（含一年内到期）	116,803,277.12	119,443,223.43	94,963,058.67	24,480,164.76	
其他非流动负债					
小计	5,695,602,988.47	6,014,921,879.90	4,231,354,926.88	832,336,205.61	951,230,747.41

项目	期初数				
	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年以上
银行借款	2,023,010,957.62	2,075,220,180.88	1,967,094,567.20	77,906,691.82	30,218,921.86
交易性金融负债	5,424,361.81	5,424,361.81	5,424,361.81		
应付票据	30,000,000.00	30,000,000.00	30,000,000.00		

应付账款	1,600,559,014.53	1,600,559,014.53	1,600,559,014.53		
其他应付款	106,949,437.04	106,949,437.04	106,949,437.04		
租赁负债	1,701,643,559.96	1,935,724,136.86	330,028,493.71	590,151,959.80	1,015,543,683.35
长期应付款	93,135,438.62	97,596,818.65	49,159,840.63	48,436,978.02	
小计	5,560,722,769.58	5,851,473,949.77	4,089,215,714.92	716,495,629.64	1,045,762,605.21

(三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。公司面临的现金流量利率风险主要与本公司以浮动利率计息的银行借款有关。

2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见第八节 财务报告 七、合并财务报表项目注释 81。

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
------	-----------	-----------	--------	-------------

票据背书	应收款项融资	54,001,320.10	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
合计	/	54,001,320.10	/	/

(2). 因转移而终止确认的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	背书	54,001,320.10	
合计	/	54,001,320.10	

(3). 继续涉入的转移金融资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

十三、 公允价值的披露

1、 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			合计
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(3) 衍生金融资产				
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资			42,772,992.43	42,772,992.43
(四) 投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				

3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
(六) 应收款项融资			25,011,570.00	25,011,570.00
持续以公允价值计量的资产总额			67,784,562.43	67,784,562.43
(七) 交易性金融负债				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中:发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

远期结售汇的公允价值根据银行的估值通知书确定。信托产品的公允价值根据所投资的港股市场活跃市场价值进行估值。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

北京春雨天下软件有限公司的权益性工具投资公允价值，参考最近的股权转让价格进行计量。

绵眠（上海）智能科技有限公司的权益性公允价值，考虑到上述公司的经营状况、财务状况未发生重大变化，按照投资成本作为公允价值的合理估计进行计量。

深圳悦筑家居科技有限公司、深圳市万博居品有限公司、杭州奥胜股权投资合伙企业（有限合伙）（曾用名：嘉兴明胜股权投资合伙企业（有限合伙））、沧州骏驰新材料科技有限公司（曾用名：沧州临港骏驰化工有限公司）、深睡密码科技（浙江）有限公司考虑到上述公司的经营状况，按照公司持有的账面净资产份额作为公允价值的合理估计进行计量。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

9、其他

适用 不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
倪张根	实际控制人	自然人		33.97	33.97
梦康有限公司	江苏省如皋市	法人	10,000	0.54	0.54

本企业的母公司情况的说明

倪张根持有梦康有限公司 100%股权，梦康有限公司系倪张根的一致行动人。

本企业最终控制方是倪张根

其他说明：

无

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

本企业的子公司情况详见第八节 财务报告 十、在其他主体中的权益之说明。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
恒康数控	同一最终控制方
Matratzen Concord GmbH 及其子公司	同一最终控制方[注 1]
DORMEO 集团	同一最终控制方[注 2]
江苏江山红化纤有限责任公司	同一最终控制方
上海金睡莲零压酒店有限公司	同一最终控制方
上海启梦酒店管理有限公司	同一最终控制方
上海湘虹置业有限公司	同一最终控制方
南通德亿新材料有限公司	实际控制人倪张根施加重大影响的公司
上海弈客信息技术有限公司	实际控制人倪张根担任董事的公司
南通利恒物业管理有限公司	公司董事、副总裁吴晓红之兄弟间接控制的公司
南通世博物流有限公司	公司董事、副总裁张红建之兄弟配偶控制的公司
如皋市利恒电影院有限公司	公司董事、副总裁吴晓红之兄弟间接控制的公司

其他说明：

[注 1] MC 公司包括 Matratzen Concord GmbH 及其子公司。

[注 2] DORMEO S.à r.l. 及其子公司和 RICA Schlafsysteme GmbH 及其子公司以下简称 DORMEO 集团。

根据公司 2026 年 4 月 28 日第五届董事会第六次会议《关于追认以前年度日常关联交易、确认 2025 年度日常关联交易及预计 2026 年度日常关联交易》，追认公司实际控制人倪张根控制的 DORMEO 集团为公司 2023-2025 年关联方。

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度 (如适用)	是否超 过交易 额度(如 适用)	上期发生额
恒康数控	购买固定资产	2,421,086.07	39,000,000.00	否	1,895,523.00
	购买存货	2,983,642.93		否	4,890,930.93
南通利恒物业管理有限公司	接受劳务	3,822,723.44	5,850,000.00	否	3,905,005.94
南通德亿新材料有限公司	购买商品	125,774.34	10,000,000.00	否	548,292.92
江苏江山红化纤有限责任公司	购买商品	11,247,848.54	7,500,000.00	否	3,440,515.36
南通世博物流有限公司	接受劳务	579,887.34	1,550,000.00	否	785,865.63
如皋市利恒电影院有限公司	接受劳务	31,804.20	210,000.00	否	35,843.00

上海弈客信息技术有限公司	接受劳务	116,745.28	230,000.00	否	183,679.25
上海湘虹置业有限公司	接受服务	1,952,470.29	6,000,000.00	否	868,760.72
上海金睡莲零压酒店有限公司	接受服务	2,516,637.66	6,000,000.00	否	

注：根据《上海证券交易所上市公司自律监管指引第5号——交易与关联交易》相关规定，同一控制下的各关联人合并计算关联交易金额。恒康数控、江山红、上海启梦、上海金睡莲、湘虹置业、Matratzen Concord GmbH 及其子公司为同一控制下关联人，上述关联人前次预计关联交易金额合计 52,851.00 万元，上年实际发生关联交易金额合计 22,011.13 万元，不存在关联交易实际发生金额超出预计金额的情形。

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
Matratzen Concord GmbH 及其子公司	销售商品	190,158,691.44	422,732,139.93
DORMEO 集团[注]	销售商品	159,582,211.66	140,084,104.53
	授权商标	3,523,017.59	2,583,999.24
江苏江山红化纤有限责任公司	销售商品	40,415.93	1,865.49
南通德亿新材料有限公司	销售商品	685,549.11	1,013,352.45
上海启梦酒店管理有限公司	销售商品	8,927.44	
	提供服务	441,509.41	
	授权商标	9,433.96	
上海金睡莲零压酒店有限公司	销售商品	416,892.76	2,679,454.51
	授权商标		5,503.14

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

[注]2023 年向 DORMEO 集团销售商品 38,404,571.46 元，2023 年末对 DORMEO 集团应收账款余额 43,105,339.79 元。

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

本公司作为承租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
上海湘虹置业有限公司	房屋建筑物			8,547,341.39	945,332.00	14,777,709.98	1,428,571.43		6,225,000.00	290,949.56	7,321,931.65

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
倪张根	30,000,000.00	2023/2/16	2026/2/16	否

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
恒康数控	26,000,000.00	2025-06-04	2025-07-01	用于资金周转
	4,000,000.00	2025-06-04	2025-09-12	
	10,000,000.00	2025-06-04	2026-06-30	
	5,000,000.00	2025-12-17	2025-12-29	
	33,000,000.00	2025-12-17	2026-01-04	

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆出				
/	/	/	/	/

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	382.83	528.82

(8). 其他关联交易

适用 不适用

(1) MC公司对本公司的承诺

MC公司签署《Matratzen Concord 2025 年回款承诺函》，MC公司承诺 2025 年回款本公司 4,300 万欧元，且采购金额控制在 2,000 万欧元以下（采购金额超出部分需通过相应的回款来补偿）。本年度收到MC公司回款 3,354.41 万欧元，超额发货 411.75 万欧元，MC公司未能完成对本公司 2025 年度的回款承诺。

截至2025年12月31日，梦百合公司对MC公司应收账款余额为29,555.51万元，其中，逾期金额为25,508.21万元，已计提坏账准备4,009.97万元。

(2) MC公司实际控制人倪张根先生对本公司的承诺

MC公司实际控制人倪张根先生签署《承诺函》，承诺：

- 1) 在梦百合收购Matratzen Concord之前，本人不会向Matratzen Concord提出分红议案，如Matratzen Concord审议有关分红的相关事项，本人将在董事会及/或股东会上投出反对票；
- 2) 如Matratzen Concord未来无法偿还梦百合的采购货款，本人将会在无法偿还的范围内向梦百合全额补偿，以避免梦百合受到损失。

截至2025年12月31日，由于本公司对MC公司应收账款余额中，存在25,508.21万元的逾期金额，倪张根先生决定代MC公司偿还对本公司的逾期应付账款。

(3) Dormeo集团对本公司逾期应付账款

截至2025年12月31日，由于本公司对Dormeo集团应收账款余额中，存在17,727.09万元的逾期金额，倪张根先生决定代Dormeo集团偿还对本公司的逾期应付账款。

(4) 倪张根先生对MC公司及Dormeo集团应付账款代偿方案

梦百合公司实际控制人倪张根先生于2026年4月签署《还款方案》，并已根据《还款方案》于2026年4月27日向梦百合公司偿还上述应收账款中的12,000万元，本次代偿完成后，梦百合公司对MC公司和DORMEO集团2025年末的应收账款余额均低于2024年末余额。同时，倪张根先生承诺将在2026年12月31日前积极采取措施，将上述逾期应收账款扣除2026年4月27日已偿还金额的差额31,638.89万元偿还完毕，并承诺确保2026年梦百合公司对MC公司和DORMEO集团出货的货款没有逾期账款。

(5) 公司与倪张根先生共同投资

公司与实际控制人倪张根先生共同设立上海启梦酒店管理有限公司，注册资本为人民币7,000万元，其中倪张根先生认缴出资额5,950万元，占注册资本的85%，公司认缴出资额1,050万元，占注册资本的15%。截至2025年12月31日，倪张根先生已实际出资1,985.10万元，公司尚未实缴出资。

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	南通德亿新材料有限公司	2,481,366.30	608,000.20	1,706,695.80	222,812.72
	上海金睡莲零压酒店有限公司	552,621.10	63,260.20	2,843,505.22	142,175.26
	DORMEO集团	246,569,538.25	21,136,253.27	130,605,395.97	7,419,056.88
	MatratzenCo	295,555,109	40,099,686.	341,672,343.	24,055,171.37

	ncordGmbH及其子公司	.12	26	44	
	江苏江山红化纤有限责任公司	35,910.00	1,795.50		
	上海启梦酒店管理有限公司	26,000.00	1,300.00		
小计		545,220,544.77	61,910,295.43	476,827,940.43	31,839,216.23

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	恒康数控	7,500,681.42	17,221,913.63
	南通利恒物业管理有限公司	229,508.74	409,931.80
	南通世博物流有限公司	23,760.00	
	江苏江山红化纤有限责任公司	6,703,217.17	610,365.59
	南通德亿新材料有限公司	7,599,274.20	7,457,573.98
小计		22,056,441.53	25,699,785.00
其他应付款	恒康数控	43,000,000.00	16,500,000.00
	南通世博物流有限公司	68,500.00	22,250.00
	如皋市利恒电影院有限公司	35.00	
小计		43,068,535.00	16,522,250.00

(3). 其他项目

□适用 √不适用

7、 关联方承诺

□适用 √不适用

8、 其他

□适用 √不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

(1). 明细情况

□适用 √不适用

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

□适用 √不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

□适用 √不适用

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

5、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

1. 2016年8月30日，公司与曼彻斯特联合足球俱乐部有限公司签署《全球营销许可协议》，协议内容为公司与曼联进行国际市场的品牌合作，在曼联主场进行产品广告推广，上述协议有效期自2016年8月30日至2021年6月30日。

经两次变更，变更后合同总金额为2,955万英镑，分15年支付，2016年9月6日支付145万英镑，2017年5月31日支付150万英镑，2018年5月31日支付200万英镑，2019年5月31日支付230万英镑，2020年5月31日支付230万英镑，2021年5月31日支付200万英镑，2022年5月31日支付200万英镑，2023年5月31日支付200万英镑，2024年5月31日支付200万英镑，2025年5月31日支付200万英镑，2026年5月31日支付200万英镑，2027年5月31日支付200万英镑，2028年5月31日支付200万英镑，2029年5月31日支付200万英镑，2030年5月31日支付200万英镑，合计2,955万英镑。

截至2025年12月31日已累计支付1,932.36万英镑，折合人民币170,641,777.40元，期初累计摊销143,931,835.67元计入销售费用，本期摊销17,762,811.28元计入销售费用，累计摊销161,694,646.95元计入销售费用，剩余款项9,212,641.52元计入预付款项。

2. 截至资产负债表日，本公司在兴业银行股份有限公司开立的信用证人民币3,620.00万元未结清。

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

2025年3月，公司向美国犹他州地区联邦法院提起诉讼，以CVB, Inc. (以下简称“CVB”)、MPI GROU PLLC (以下简称“MPI”) Sky Bacon Technology Holdings, LLC (以下简称“Sky”) 和 Sam Malouf (以下简称“Sam”) 为共同被告，诉讼请求为：要求被告偿付梦百合应收账款4,260.00万美元及应计利息、成本和费用；要求被告赔偿因其欺诈行为所导致的间接损害、直接损害和附带损害，以及惩罚性赔偿；要求被告支付原告的律师费和其他诉讼费用，包括合理的调解费及成本；下令确认CVB向Sky转让商标的行为无效，或作为替代方案，下令对商标进行扣押，以允许根据梦百合的选择进行商标出售，并将出售所得款项支付给梦百合；或者作为另一种替代方案，下令CVB向梦百合支付商标价值；法院认为公正、公平和适当的其他进一步救济。截至本财务报表批准报出日，上述诉讼仍在进行中。

除上述诉讼请求偿付的应收账款以外，公司已在2024年9月就CVB剩余应收账款1,865.67万美元向中国出口信用保险公司（以下简称“中信保”）报损，截至本财务报表批准报出日，中信保尚未完成理赔

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、 其他

适用 不适用

十七、 资产负债表日后事项

1、 重要的非调整事项

适用 不适用

2、 利润分配情况

适用 不适用

3、 销售退回

适用 不适用

4、 其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

十八、 其他重要事项

1、 前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、 重要债务重组

适用 不适用

3、 资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、 年金计划

适用 不适用

5、 终止经营

适用 不适用

6、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

√适用 □不适用

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定报告分部，并以产品分部为基础确定报告分部，各报告分部的资产总额和负债总额因不能准确划分故不作披露。

本公司以地区分部为基础确定报告分部，主营业务收入、主营业务成本按最终实现销售地进行划分，各报告分部的资产总额和负债总额因不能准确划分故不作披露。

(2). 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	境内	境外	分部间抵销	合计
主营业务收入	1,513,302,495.07	7,166,971,497.00		8,680,273,992.07
主营业务成本	730,367,832.24	4,525,262,105.80		5,255,629,938.04

项目	记忆绵床垫	记忆绵枕	沙发	电动床	卧具	餐桌椅	其他	合计
主营业务收入	4,739,444,324.24	609,779,204.66	1,215,992,784.35	647,444,576.51	625,696,367.95	156,427,018.60	685,489,715.76	8,680,273,992.07
主营业务成本	2,813,471,557.76	380,735,379.39	770,675,172.39	384,549,544.58	298,228,710.63	80,495,115.37	527,474,457.92	5,255,629,938.04

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

□适用 √不适用

(4). 其他说明

□适用 √不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

□适用 √不适用

8、其他

□适用 √不适用

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	1,293,605,613.40	1,455,057,653.50
1年以内小计	1,293,605,613.40	1,455,057,653.50
1至2年	903,143,421.47	673,268,308.27
2至3年	462,932,159.18	222,806,897.61
3年以上	43,608,960.66	105,253,329.53
合计	2,703,290,154.71	2,456,386,188.91

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	47,693,273.05	1.76	40,670,017.58	85.27	7,023,255.47	44,807,244.91	1.82	35,438,565.46	79.09	9,368,679.45
其中：										
按单项计提坏账准备	47,693,273.05	1.76	40,670,017.58	85.27	7,023,255.47	44,807,244.91	1.82	35,438,565.46	79.09	9,368,679.45
按组合计提坏账准备	2,655,596,881.66	98.24	82,987,336.71	3.12	2,572,609,544.95	2,411,578,944.00	98.18	48,802,457.25	2.02	2,362,776,486.75
其中：										
账龄组合	2,655,596,881.66	98.24	82,987,336.71	3.12	2,572,609,544.95	2,411,578,944.00	98.18	48,802,457.25	2.02	2,362,776,486.75
合计	2,703,290,154.71	/	123,657,354.29	/	2,579,632,800.42	2,456,386,188.91	/	84,241,022.71	/	2,372,145,166.20

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			计提理由
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	
单位一	38,555,921.65	31,532,666.18	81.78	对方经营异常，公司已起诉，预计无法全额收回
单位二	6,485,523.66	6,485,523.66	100.00	客户已出现严重经营困难，账面无有效可执行资产用于履行偿债义务，正筹备启动破产程序
单位三	2,115,339.15	2,115,339.15	100.00	公司经营出现问题，已向中信保报损并赔付，剩余中信保无法赔付部分无法收回单项计提
其他	536,488.59	536,488.59	100.00	
合计	47,693,273.05	40,670,017.58	85.27	/

按单项计提坏账准备的说明：□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
合并范围内关联方组合	1,807,991,831.05		
账龄组合	847,605,050.61	82,987,336.71	9.79
合计	2,655,596,881.66	82,987,336.71	3.12

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	35,438,565.46	6,262,261.64	1,030,809.52			40,670,017.58
按组合计提坏账准备	48,802,457.25	34,232,175.37		47,295.91		82,987,336.71
合计	84,241,022.71	40,494,437.01	1,030,809.52	47,295.91		123,657,354.29

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	47,295.91

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
单位一	1,173,679,296.78		1,173,679,296.78	43.42	
单位二	243,160,898.88		243,160,898.88	8.99	37,479,975.74
单位三	166,579,832.89		166,579,832.89	6.16	17,136,768.00
单位四	148,955,116.40		148,955,116.40	5.51	
单位五	77,952,077.50		77,952,077.50	2.88	
合计	1,810,327,222.45		1,810,327,222.45	66.96	54,616,743.74

其他说明：

注：单位一、单位四、单位五均为合并范围内关联方，不计提坏账

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	1,020,693,561.08	1,116,341,681.38
合计	1,020,693,561.08	1,116,341,681.38

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

应收股利

(7). 应收股利

适用 不适用

(8). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(11). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(12). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	177,573,028.65	344,193,243.97

1年以内小计	177,573,028.65	344,193,243.97
1至2年	165,330,144.39	93,831,157.97
2至3年	65,471,082.09	313,351,141.86
3年以上	645,519,834.68	397,978,420.14
合计	1,053,894,089.81	1,149,353,963.94

(14). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
资金往来	344,540,041.37	516,406,989.50
出口退税款	7,153,369.95	7,541,347.06
押金保证金	21,580,302.36	17,052,929.18
拆借款	680,620,376.13	608,352,698.20
合计	1,053,894,089.81	1,149,353,963.94

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	886,645.38	1,710,570.80	30,415,066.38	33,012,282.56
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-264,959.00	264,959.00		
--转入第三阶段		-651,421.60	651,421.60	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	370,874.31	-264,272.21	640,244.07	746,846.17
本期转回			558,600.00	558,600.00
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	992,560.69	1,059,835.99	31,148,132.05	33,200,528.73

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(16). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
恒康香港	7,177,339.56	29.17	拆借款、资金往来	1年以内	
	115,472,955.22			1-2年	
	7,071,151.75			2-3年	
	177,672,339.26			3年以上	
梦百合美国	15,770,691.54	28.36	拆借款、资金往来	1年以内	
	16,204,126.45			1-2年	
	10,809,947.23			2-3年	
	256,108,333.65			3年以上	
多蓝新材料	29,698,614.18	17.79	资金往来	1年以内	
	23,394,609.60			1-2年	
	30,987,928.60			2-3年	
	103,428,376.32			3年以上	
恒康美国	63,939,761.37	6.59	拆借款	1年以内	
	1,995,230.32			1-2年	
	1,496,607.24			2-3年	
	1,998,301.13			3年以上	
恒康塞尔维亚	2,725,626.73	4.04	拆借款、资金往来	1年以内	
	1,476,048.00			2-3年	
	38,364,243.53			3年以上	
合计	905,792,231.68	85.95	/	/	

注：单位一、单位二、单位三、单位四、单位五均为合并范围内关联方，不计提坏账

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	2,287,138,960.89	6,500,000.00	2,280,638,960.89	2,276,807,959.93	6,500,000.00	2,270,307,959.93
对联营、合营企业投资	29,768,852.21		29,768,852.21	31,390,017.44		31,390,017.44
合计	2,316,907,813.10	6,500,000.00	2,310,407,813.10	2,308,197,977.37	6,500,000.00	2,301,697,977.37

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
江苏里高	4,500,000.00	4,500,000.00					4,500,000.00	4,500,000.00
上海梦百合	48,000,000.00	2,000,000.00					48,000,000.00	2,000,000.00
恒康香港	570,472,358.43						570,472,358.43	
恒康塞尔维亚	347,372,680.48						347,372,680.48	
南通零压	1,400,000.00						1,400,000.00	
恒康美国	347,072,322.43						347,072,322.43	
多蓝新材料	37,500,000.00		2,500,000.00				40,000,000.00	
梦百合股权投资	138,729,680.19						138,729,680.19	
GlobedInc.	374,493,258.24						374,493,258.24	
南通永梦医疗科技有限公司	190,000.00						190,000.00	
Healthcare	400,577,660.16		7,831,000.96				408,408,661.12	

US Holding, Inc.										
合计	2,270,307,959.93	6,500,000.00	10,331,000.96						2,280,638,960.89	6,500,000.00

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额（账面价值）	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
好事达	31,390,017.44		674,721.80	-946,443.43						29,768,852.21	
小计	31,390,017.44		674,721.80	-946,443.43						29,768,852.21	
合计	31,390,017.44		674,721.80	-946,443.43						29,768,852.21	

(3). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,349,644,112.85	1,422,466,109.94	2,599,704,230.15	1,674,408,120.48
其他业务	375,096,623.57	308,091,700.47	365,031,705.20	279,405,471.21
合计	2,724,740,736.42	1,730,557,810.41	2,964,735,935.35	1,953,813,591.69
其中：与客户之间的合同产生的收入	2,722,968,956.26	1,729,509,289.00	2,951,331,568.67	1,952,026,383.46

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	家具制造业		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型				
记忆绵床垫	1,654,944,280.79	951,399,013.58	1,654,944,280.79	951,399,013.58
记忆绵枕	477,593,263.26	307,574,683.72	477,593,263.26	307,574,683.72
其他	590,431,412.21	470,535,591.70	590,431,412.21	470,535,591.70
小计	2,722,968,956.26	1,729,509,289.00	2,722,968,956.26	1,729,509,289.00
按经营地区分类				
境内	1,082,479,917.79	593,056,557.03	1,082,479,917.79	593,056,557.03
境外	1,640,489,038.47	1,136,452,731.97	1,640,489,038.47	1,136,452,731.97
小计	2,722,968,956.26	1,729,509,289.00	2,722,968,956.26	1,729,509,289.00
市场或客户类型				
合同类型				
按商品转让的时间分类				
在某一时点确认收入	2,722,968,956.26	1,729,509,289.00	2,722,968,956.26	1,729,509,289.00
小计	2,722,968,956.26	1,729,509,289.00	2,722,968,956.26	1,729,509,289.00
按销售渠道分类				
合计	2,722,968,956.26	1,729,509,289.00	2,722,968,956.26	1,729,509,289.00

其他说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

5、 投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益		
权益法核算的长期股权投资收益	-946,443.43	121,570.43
处置长期股权投资产生的投资收益	325,278.20	
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益	-3,303,460.20	-12,827,424.29
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
关联方拆借利息收入	18,425,568.87	14,719,996.37
子公司分红		180,000,000.00
合计	14,500,943.44	182,014,142.51

其他说明：

无

6、 其他

适用 不适用

二十、 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部	-1,061,455.20	

分		
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	21,096,670.14	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	2,442,637.22	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	12,953,164.51	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	532,423.62	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	5,895,855.96	
少数股东权益影响额（税后）	577,810.50	
合计	29,489,773.83	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益

归属于公司普通股股东的净利润	-0.28	-0.02	-0.02
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-1.10	-0.07	-0.07

3、 境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、 其他

适用 不适用

董事长：倪张根

董事会批准报送日期：2026年4月28日

修订信息

适用 不适用