



江苏银行股份有限公司  
BANK OF JIANGSU CO.,LTD.

## 2025 年年度报告摘要

(A 股股票代码: 600919)

二〇二六年四月

## 一 重要提示

- 1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。
- 2 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3 本公司第六届董事会第二十八次会议于 2026 年 4 月 28 日审议通过了《关于江苏银行股份有限公司 2025 年年度报告及其摘要的议案》。本次会议应出席董事 14 名，亲自出席董事 14 名。
- 4 德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5 经董事会审议的报告期利润分配方案

公司拟向全体 A 股普通股股东派发现金股利，具体为：以公司 2025 年 12 月 31 日普通股总股本数 18,351,324,463 股为基数，2025 年全年按每 10 股派发现金股利人民币 5.641 元（含税），合计派发现金股利人民币 1,035,198 万元。其中，2025 年半年度已按每 10 股派发现金股利人民币 3.309 元（含税），派发现金股利人民币 607,245 万元；2025 年年度拟按每 10 股派发现金股利人民币 2.332 元（含税），派发现金股利人民币 427,953 万元。该方案尚待公司股东会审议批准，具体情况将另行公告。

## 二 公司基本情况

### 1 公司简介

A股股票简称	江苏银行	代码	600919	上市地	上海证券交易所
优先股简称	苏银优1	代码	360026		
公司的中文名称	江苏银行股份有限公司				
公司的中文简称	江苏银行				
公司的外文名称	Bank of Jiangsu Co.,Ltd.				
公司的外文名称缩写	Bank of Jiangsu				
公司注册地址/办公地址	南京市中华路26号				

公司注册地址/办公地址邮编	210001
公司的法定代表人	葛仁余
董事会秘书	陆松圣
证券事务代表	葛超豪
指定的信息披露媒体	《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》
指定的信息披露网站	上海证券交易所网站（www.sse.com.cn） 公司网站（www.jsbchina.cn）
年度报告备置地点	公司董事会办公室
公司网址	http://www.jsbchina.cn
电子信箱	dshbgs@jsbchina.cn
投资者联系电话	（86）25-52890919
传真	（86）25-58588273
全国统一客服与投诉电话	95319
报告期内，公司注册地址/办公地址及邮政编码、公司网址、电子信箱无变更。	

## 2 公司主要会计数据和财务指标

### 2.1 近三年的主要会计数据和财务指标

经营业绩指标 (人民币 千元)	2025年	2024年	本期比上年同期增 减(%)	2023年
营业收入	87,942,367	80,815,212	8.82	74,293,433
归属于上市公司股东的净利润	34,501,004	31,843,213	8.35	28,750,352
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	34,424,763	31,464,081	9.41	28,244,751
经营活动产生的现金流量净额	560,651,108	36,845,641	1421.62	213,598,870
每股指标 (元/股)	2025年	2024年	本期比上年同期增 减(%)	2023年
基本每股收益	1.76	1.65	6.67	1.69
稀释每股收益	1.76	1.65	6.67	1.52
扣除非经常性损益后的基本每股收益	1.75	1.63	7.36	1.66
归属于上市公司普通股股东的每股净	14.06	12.73	10.45	11.47

资产				
财务指标 (%)	2025年	2024年	本期比上年同期增减	2023年
总资产收益率	0.82	0.91	下降 0.09 个百分点	0.94
加权平均净资产收益率	13.14	13.59	下降 0.45 个百分点	14.52
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率	13.11	13.42	下降 0.31 个百分点	14.25
成本收入比	26.67	24.73	上升 1.94 个百分点	23.99
规模指标 (人民币 千元)	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减 (%)	2023年末
总资产	4,931,316,046	3,952,041,570	24.78	3,403,361,837
总负债	4,581,733,981	3,638,383,352	25.93	3,144,245,806
股东权益	349,582,065	313,658,218	11.45	259,116,031
归属于上市公司股东的所有者权益	337,961,238	303,589,817	11.32	250,409,988
存贷款指标 (人民币 千元)	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减 (%)	2023年末
企业活期存款	589,719,939	481,043,331	22.59	426,758,520
企业定期存款	774,408,553	680,723,063	13.76	504,587,720
储蓄活期存款	109,971,822	101,044,812	8.83	92,580,154
储蓄定期存款	863,613,147	721,893,033	19.63	615,536,668
其他存款	201,034,619	131,146,862	53.29	235,872,102
<b>小计：各项存款</b>	<b>2,538,748,080</b>	<b>2,115,851,101</b>	<b>19.99</b>	<b>1,875,335,164</b>
应计利息	50,975,841	44,803,999	13.78	39,613,273
<b>吸收存款</b>	<b>2,589,723,921</b>	<b>2,160,655,100</b>	<b>19.86</b>	<b>1,914,948,437</b>
企业贷款	1,662,037,152	1,317,919,498	26.11	1,109,168,114
零售贷款	660,442,953	674,804,125	-2.13	652,591,589
贴现	146,580,503	102,479,081	43.03	131,367,335

小计：各项贷款	2,469,060,608	2,095,202,704	17.84	1,893,127,038
应计利息	8,131,734	8,309,617	-2.14	8,168,997
减：减值准备	65,481,025	64,851,472	0.97	65,323,574
发放贷款和垫款	2,411,711,317	2,038,660,849	18.30	1,835,972,461
资本指标 (人民币 千元)	2025年末	2024年末	本期末比 上年同期 末增减(%)	2023年末
资本净额	380,505,262	340,127,249	11.87	301,547,084
核心一级资本	264,155,039	238,791,028	10.62	214,344,456
其他一级资本	80,818,876	70,673,016	14.36	40,576,197
二级资本	35,531,347	30,663,205	15.88	46,626,431
风险加权资产总额	2,956,834,337	2,617,817,931	12.95	2,266,040,689
主要指标 (%)	2025 年末	2024 年末	2023 年末	
资本充足率	12.87	12.99	13.31	
一级资本充足率	11.67	11.82	11.25	
核心一级资本充足率	8.93	9.12	9.46	
不良贷款率	0.84	0.89	0.89	
存贷比	87.45	89.06	89.79	
流动性比例	121.42	110.36	96.94	
单一最大客户贷款占资本净额比率	1.50	1.73	2.07	
最大十家客户贷款占资本净额比率	9.53	9.84	10.98	
拨备覆盖率	322.98	350.10	389.53	
拨贷比	2.70	3.12	3.48	

注：本行发放贷款和垫款合并金融租赁子公司长期应收款，不良贷款率、拨备覆盖率等涉及指标计算口径同步调整。

## 2.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：千元 币种：人民币

主要财务数据	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	22,304,128	22,560,164	22,318,509	20,759,566

归属于上市公司股东的净利润	9,780,003	10,458,456	10,344,229	3,918,316
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	9,695,471	10,475,139	10,329,059	3,925,094
经营活动产生的现金流量净额	169,075,192	143,968,818	88,909,308	158,697,790

### 3 股本及股东情况

#### 3.1 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

截至报告期末普通股股东总数(户)	152,584
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	141,748
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0

单位：股

#### 前十名股东持股情况

股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数量	比例 (%)	持有 有限 售条 件股 份数 量	质押、标记或冻结情 况		股东 性质
					股份 状态	数量	
江苏省国际信托有限责任 公司	0	1,280,614,898	6.98	0	无	0	国有 法人
江苏凤凰出版传媒集团 有限公司	0	1,272,147,055	6.93	0	无	0	国有 法人
华泰证券股份有限公 司	0	923,456,408	5.03	0	质押	277,000,000	国有 法人
江苏宁沪高速公路股份 有限公司	0	721,084,800	3.93	0	无	0	国有 法人
无锡市建设发展投资有 限公司	0	710,435,942	3.87	0	无	0	国有 法人
香港中央结算有限公 司	-288,492,870	691,110,911	3.77	0	无	0	境外 法人
江苏省投资管理有限责 任公司	0	553,391,681	3.02	0	无	0	国有 法人

江苏省广播电视集团有限公司	0	550,571,609	3.00	0	无	0	国有法人
江苏交通控股有限公司	0	353,209,689	1.92	0	无	0	国有法人
苏州国际发展集团有限公司	0	351,459,272	1.92	0	无	0	国有法人
前十名股东中回购专户情况说明	无						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无						
上述股东关联关系或一致行动的说明	<p>1.江苏省国际信托有限责任公司董事、总经理兼任华泰证券股份有限公司董事。</p> <p>2.华泰证券股份有限公司离任未满 12 个月的监事担任江苏省投资管理有限责任公司高管。</p> <p>3.华泰证券股份有限公司董事、离任未满 12 个月的监事担任江苏交通控股有限公司高管。</p> <p>4.江苏省投资管理有限责任公司是江苏省国际信托有限责任公司的实际控制人江苏省国信集团有限公司的全资子公司。</p> <p>5.江苏交通控股有限公司是江苏宁沪高速公路股份有限公司的控股股东。</p> <p>6.除上述情况外，公司未知上述股东之间有关联关系或一致行动关系。</p> <p>7.前十名股东未参与转融通业务出借股份。</p>						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无						

### 3.2 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

截至报告期末优先股股东总数(户)	51
年度报告披露日前上一月末的优先股股东总数(户)	54

单位:股

#### 前十名优先股股东持股情况

股东名称	报告期内股份增减变动	期末持股数量	比例 (%)	所持股份类别	质押冻结情况	股东性质
中信信托有限责任公司—中信信托优悦 1 号集合资金信托计划	19,900,000	19,900,000	9.95	境内优先股	无质押	其他

广东粤财信托有限公司—粤财信托·粤投保盈2号集合资金信托计划	0	19,320,000	9.66	境内优先股	无质押	其他
华润深国投信托有限公司—华润信托·优润1号集合资金信托计划	4,660,000	12,810,000	6.41	境内优先股	无质押	其他
光大证券资管—光大银行—光证资管鑫优4号集合资产管理计划	12,000,000	12,000,000	6	境内优先股	无质押	其他
光大证券资管—光大银行—光证资管鑫优3号集合资产管理计划	10,220,000	10,920,000	5.46	境内优先股	无质押	其他
交银施罗德资管—交通银行—交银施罗德资管卓远2号集合资产管理计划	-2,500,000	10,570,000	5.29	境内优先股	无质押	其他
中国平安财产保险股份有限公司—传统—普通保险产品	0	9,200,000	4.6	境内优先股	无质押	其他
中信建投基金—招商银行—中信建投基金—优选1号集合资产管理计划	0	9,009,090	4.5	境内优先股	无质押	其他
光大证券资管—光大银行—光证资管鑫优2号集合资产管理计划	0	9,000,000	4.5	境内优先股	无质押	其他
光大证券资管—光大银行—光证资管鑫优集合资产管理计划	0	8,500,000	4.25	境内优先股	无质押	其他
前十名优先股股东之间，上述股东与前十名普通股股东之间存在关联关系或属于一致行动人的说明	本行未知上述股东之间有关联关系或一致行动关系。					

### 三 经营情况讨论与分析

#### 1 主要业务情况分析

报告期末，资产总额 49,313.16 亿元，较上年末增长 24.78%；各项存款余额 25,387.48 亿元，较上年末增长 19.99%；各项贷款余额 24,690.61 亿元，较上年末增长 17.84%。报告期内，实现营业收入 879.42 亿元，同比增长 8.82%；归属于上市公司股东的净利润 345.01 亿元，同比增长 8.35%。报告期末，不良贷款率 0.84%，拨备覆盖率 322.98%。

##### 1.1 对公业务

本行认真贯彻落实中央大政方针与省委省政府决策部署，坚持“以客户为中心”，不断提升价值创造能力，致力打造与客户、股东、员工、合作伙伴紧密相

连的命运共同体。持续加强对重大战略、重点领域和薄弱环节金融服务，用好各类优惠政策，强化对公板块一体化经营，为企业提供全生命周期、全产品、全渠道的综合金融服务。报告期末，对公存款余额 13,641.28 亿元，较上年末增长 17.42%；对公贷款余额 16,620.37 亿元，较上年末增长 26.11%。

## 1.2 零售业务

本行坚持高质量发展，主动应对外部环境变化，锚定“全客群、全渠道、全产品”三大发展要素，秉承“融创美好生活”使命，致力打造智慧化财富管理新生态，全程陪伴客户财富管理生命周期，创新财富管理经营模式，以数字化转型赋能综合金融服务，零售业务规模稳健增长，财富管理核心竞争力与品牌影响力持续增强。报告期末，零售 AUM 余额突破 1.63 万亿元，增幅 14.50%。零售 AUM、个人存款年新增分别突破 2,000 亿元、1,500 亿元，均创历史新高。

## 1.3 金融市场业务

本行坚持以客户为中心，着力提升投研与交易能力，推动数字化转型与产品矩阵迭代升级，加强各业务板块联动协同，客户综合营销服务效能持续提升，优化资产负债结构，精准把握市场时机，金市业务发展质效不断彰显。报告期末，金融投资资产余额 19,278.88 亿元，较上年末增长 26.30%。

## 1.4 网络金融业务

本行将紧扣服务实体经济、深化金融创新核心使命，以提升数字价值贡献、打造业务新增长点作为网络金融业务发展目标，以数字化转型赋能高质量发展。持续深化平台生态合作，深耕细作场景金融建设，加快推进数字人民币体系构建，全面提升金融服务质效与核心价值创造能力，为全行高质量发展注入强劲数字动能。

## 1.5 金融科技

本行深入推进“加速数字金融发展，提升科技价值贡献”发展战略，强化科技对业务的支撑引领，提升自主可控能力，以管理上收整合为抓手推动数字化转型，通过数据驱动、科技支撑的方式，管理风险、提升效率，释放基层一线生产力。

## 1.6 子公司

本行严格遵照《公司法》《商业银行法》《商业银行并表管理与监管指引》《银行保险机构公司治理准则》等法律法规的相关规定，依法合规行使股东权利，持续优化对子公司的管理、指导和服务，强化集团战略协同，不断提升综合化经营水平。

## 2 主营业务分析

### 2.1 主要利润表项目

报告期内，集团实现营业收入 879.42 亿元，同比增长 8.82%。其中利息净收入 675.18 亿元，同比增长 20.66%；手续费及佣金净收入 56.55 亿元，同比增长 28.03%。发生营业支出 467.60 亿元，同比增长 18.35%。其中业务及管理费 234.51 亿元，同比增长 17.35%。实现归属于上市公司股东的净利润 345.01 亿元，同比增长 8.35%。

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年	2024 年	增减变化	同比增减 (%)
一、营业收入	87,942,367	80,815,212	7,127,155	8.82
其中：利息净收入	67,517,837	55,956,762	11,561,075	20.66
手续费及佣金净收入	5,655,012	4,416,931	1,238,081	28.03
二、营业支出	46,759,959	39,509,328	7,250,631	18.35
其中：业务及管理费	23,450,711	19,983,453	3,467,258	17.35
三、营业利润	41,182,408	41,305,884	-123,476	-0.30
四、利润总额	41,066,346	41,268,011	-201,665	-0.49
五、净利润	36,283,761	33,306,403	2,977,358	8.94
其中：归属于上市公司股东的净利润	34,501,004	31,843,213	2,657,791	8.35

### 2.2 主要资产负债表项目

报告期末，集团资产总额 49,313 亿元，较上年末增长 24.78%。其中发放贷款及垫款 24,117 亿元，较上年末增长 18.30%；衍生及金融投资 19,337 亿元，较上年末增长 26.09%；现金及存放中央银行款项 1,854 亿元，较上年末增长 30.30%；同业资产 3,289 亿元，较上年末增长 64.49%。

集团负债总额 45,817 亿元，较上年末增长 25.93%。其中吸收存款 25,897 亿元，较上年末增长 19.86%；已发行债务证券 6,529 亿元，较上年末增长 1.53%；同业负债 9,773 亿元，较上年末增长 64.26%；向中央银行借款 2,126 亿元，较上年末增长 53.77%。

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年末	2024 年末	增减幅度 (%)
现金及存放中央银行款项	185,383,013	142,274,712	30.30
同业资产 <sup>1</sup>	328,940,466	199,976,475	64.49
衍生及金融投资 <sup>2</sup>	1,933,671,569	1,533,525,895	26.09
发放贷款和垫款	2,411,711,317	2,038,660,849	18.30
资产总计	4,931,316,046	3,952,041,570	24.78
向中央银行借款	212,628,422	138,274,242	53.77
同业负债 <sup>3</sup>	977,293,753	594,950,620	64.26
吸收存款	2,589,723,921	2,160,655,100	19.86
已发行债务证券	652,947,771	643,079,716	1.53
负债总计	4,581,733,981	3,638,383,352	25.93

注：1. 同业资产含存放同业及其他金融机构款项、拆出资金、买入返售金融资产；

2. 衍生及金融投资含衍生金融资产、交易性金融资产、债权投资、其他债权投资、其他权益工具投资；

3. 同业负债含同业及其他金融机构存放、拆入资金、卖出回购金融资产。

### 3 分级管理情况及各层级分支机构数量和地区分布情况

报告期末，本行共有各级机构 546 家，包括：总行、18 家一级分行、1 家专营机构（资金营运中心）、526 家支行，相关情况如下：

序号	机构	地址	机构数量(家)	职员数(人)	资产规模(千元)
1	总行	南京市中华路 26 号	1	1,952	991,012,217
2	苏州分行	苏州市工业园区苏雅路 157 号	48	1,279	234,254,668
3	无锡分行	无锡市金融七街 18 号	107	2,204	375,414,881
4	南京分行	南京市建邺区江山大街 66 号	27	947	249,735,142

5	南通分行	南通市崇川区工农南路 118 号	49	1,326	225,707,209
6	常州分行	常州市延陵中路 500 号	31	859	124,396,943
7	徐州分行	徐州市云龙区绿地商务城 2 号楼	33	980	111,844,355
8	扬州分行	扬州市文昌西路 525 号	25	761	107,445,130
9	镇江分行	镇江市冠城路 12 号	34	812	118,002,546
10	泰州分行	泰州市海陵区青年南路 482 号	11	448	102,414,908
11	淮安分行	淮安市水渡口大道 16 号	31	847	87,666,609
12	盐城分行	盐城市解放南路 269 号	34	902	138,449,432
13	连云港分行	连云港市海州区瀛洲路 1 号	27	806	79,183,145
14	宿迁分行	宿迁市宿城区青海湖路 58 号	11	426	65,169,273
15	上海分行	上海市浦东新区世纪大道 1128 号	21	792	224,037,603
16	深圳分行	深圳市南山区中心路兰香一街 2 号	17	666	133,404,242
17	北京分行	北京市朝阳区光熙家园 1 号楼	23	752	186,630,575
18	杭州分行	杭州市萧山区盈丰街道鸿宁路 1379 号	14	528	113,440,282
19	宁波分行	宁波市鄞州区东部新城昌乐路 396 号	1	115	13,798,354
20	资金营运中心	上海市浦东新区银城路 117 号	1	84	1,013,079,874
<b>合计</b>			<b>546</b>	<b>17,486</b>	<b>4,695,087,388</b>

注：专营机构为资金营运中心。

#### 4 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

报告期内，本集团未发生重要会计政策变更。

## 四 财务报告

公司 2025 年度财务报告已经德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）审计，并出具了标准无保留意见的审计报告。