

公司代码：688339

公司简称：亿华通

北京亿华通科技股份有限公司 2025 年年度报告

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司上市时未盈利且尚未实现盈利

√是□否

公司采用《上海证券交易所科创板股票上市规则》第2.1.2条第（四）项的标准上市，上市时尚未盈利。公司2025年度实现营业收入为25,853.73万元；归属于母公司所有者的净利润为-67,119.97万元；归属于母公司所有者的扣除非经常性损益的净利润为-72,783.58万元。报告期内公司尚未实现盈利。

三、重大风险提示

（一）尚未盈利的风险

截至本报告期末，公司尚未实现盈利，截至2025年12月31日未分配利润为-161,548.92万元。相关风险主要体现为：

1、公司实现盈利目前依赖于行业政策支持力度、市场需求放量速度、产业链降本进程等多种因素，以上因素的不确定性导致公司盈利进度晚于预期。

2、为保持技术领先性，公司在研发、产能等方面仍需持续投入，在营业收入未能覆盖该等投入规模前，该支出将持续对公司的盈利能力产生压力。

3、在尚未通过主营业务实现经营性现金流平衡的情况下，公司业务运营、研发及市场拓展在一定程度上仍需依赖外部融资，若未来融资环境发生不利变化，可能对公司的持续经营能力构成挑战。

（二）业绩大幅下滑或亏损的风险

1、报告期内，公司归属于上市公司股东的净利润为-67,119.97万元，亏损金额较上年同期增加21,476.68万元。

2、本期归属于上市公司股东的净利润亏损较上年同期扩大的主要原因为：一是公司受资金周转压力的影响，采取审慎的市场策略，燃料电池系统销量较上年同期下滑；二是公司基于会计谨慎性原则，本期计提的信用减值损失与资产减值损失较上年同期进一步扩大；三是受市场环境及参股公司经营情况影响，本期对联营企业的投资损失较上年同期增加；四是结合最新出台的氢能行业相关政策，报告期公司对未来盈利预测进行了审慎调整，相应调增了所得税费用，进一步对当期业绩造成影响。

3、如果未来行业发展未达预期导致市场需求持续下滑，或行业竞争进一步加剧，如公司不能获得足够多的订单并扩大销售至公司扭亏的规模经济水平；如后续行业政策继续调整（如保有量目标、补贴标准等关键参数变动），可能进而导致公司亏损态势延续。

四、公司全体董事出席董事会会议。

五、北京兴华会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

六、公司负责人张国强、主管会计工作负责人宋海英及会计机构负责人（会计主管人员）张红黎声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

七、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司2025年度利润分配预案为：拟不派发现金红利，不送红股，不实施资本公积转增股本。上述利润分配预案已经公司第四届董事会第十一次会议审议通过。本次利润分配预案尚需提交公司2025年年度股东会审议。

母公司存在未弥补亏损

适用 不适用

截至报告期末，公司母公司财务报表中存在累计未弥补亏损人民币52,066.22万元。根据《中华人民共和国公司法》及《上市公司监管指引第3号--上市公司现金分红》等相关法律法规的规定，公司目前不满足实施现金分红的前提条件。敬请广大投资者注意相关投资风险。未来公司将继续做好经营管理，改善经营业绩。

八、 是否存在公司治理特殊安排等重要事项

适用 不适用

九、 前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告所涉及的公司未来计划、发展战略等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

十、 是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

是

具体详见“第五节 重要事项”之“二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况”。

十一、 是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

十二、 是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十三、 其他

适用 不适用

目录

第一节	释义	5
第二节	公司简介和主要财务指标	7
第三节	管理层讨论与分析	15
第四节	公司治理、环境和社会	43
第五节	重要事项	65
第六节	股份变动及股东情况	85
第七节	债券相关情况	93
第八节	财务报告	94

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表；
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；
	报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
本公司/公司/亿华通	指	北京亿华通科技股份有限公司
神力科技	指	上海神力科技有限公司，系公司控股子公司
亿华通动力	指	亿华通动力科技有限公司，系公司全资子公司
成都亿华通	指	成都亿华通动力科技有限公司，系公司全资子公司
亿华通氢能	指	北京亿华通氢能科技有限公司，系公司控股子公司
聚兴华通	指	北京聚兴华通氢能科技有限公司，系公司全资子公司
张家口海珀尔	指	张家口海珀尔新能源科技有限公司，系公司联营公司
华丰燃料	指	华丰燃料电池有限公司，系公司联营公司
联合燃料	指	联合燃料电池系统研发（北京）有限公司，系公司联营公司
水木扬帆	指	北京水木扬帆创业投资中心（有限合伙）
水木愿景	指	南宁水木愿景创业投资中心（有限合伙）
水木长风	指	北京水木长风股权投资中心（有限合伙）
科技部	指	中华人民共和国科学技术部
工信部	指	中华人民共和国工业和信息化部
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
北京市科委/上海市科委	指	北京市科学技术委员会/上海市科学技术委员会
香港联交所	指	香港联合交易所有限公司
交易日	指	上海证券交易所的营业日
保荐机构	指	国泰海通证券股份有限公司
会计师	指	北京兴华会计师事务所（特殊普通合伙）
《公司章程》	指	现行有效的《北京亿华通科技股份有限公司章程》
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
招股说明书	指	《北京亿华通科技股份有限公司首次公开发行股票并在科创板上市招股说明书》
报告期	指	2025年度
燃料电池/氢燃料电池	指	一种将外部供应的燃料与氧化剂中的化学能通过电化学反应直接转变为电能、热能、和其他反应产物的发电装置。外部供应的燃料为氢气，氧化剂为氧气，如无特别说明，本报告中所述燃料电池系统或氢燃料电池或燃料电池均指质子交换膜氢燃料电池，即一种以全氟磺酸型固体聚合物为电解质的氢燃料电池
燃料电池汽车/氢燃料电池汽车	指	以燃料电池系统作为动力源或主动力源的汽车
燃料电池系统/发动机系统/动力系统	指	燃料电池汽车中的储氢发电复合系统，由电堆、空气供给系统、氢气供给系统、冷却系统、控制系统、车载储氢系统、DC/DC等一系列部件构成
电堆	指	由两个或多个单体电池通过紧固结构组成的、具有共用管道和统一电输出的组合体
双极板	指	电堆部件，系收集电流、分隔氧化剂与还原剂并引导氧化剂和还原剂在电池内电极表面流动作用的导电隔板

质子交换膜	指	以质子为导电电荷的膜
催化剂	指	能产生电催化作用而且本身并不进入最终产物的分子组成中的物质。本报告中催化剂特指膜电极组件中的催化剂。催化剂通常为均匀涂覆在质子交换膜上的微小颗粒，这些微小颗粒通常为碳载体和铂颗粒，可将氢气离化成氢离子（氢离子即为质子），使氢离子可以透过质子交换膜与空气中的氧气进行反应
空压机	指	空气压缩机，一种用于压缩气体、提升气体压力的设备
DC/DC	指	直流电压变换器，在燃料电池汽车中的应用场景中，负责将燃料电池输出的直流电压转换至汽车驱动电机的工作电压，与燃料电池共同组成稳定可控的直流电源
额定功率	指	在国家标准规定的正常运行条件下，燃料电池系统最大连续输出功率。额定功率的计量单位为千瓦（kW）
低温启动	指	燃料电池系统在环境温度低于 0° C 的冷启动能力，冷启动是指在充分的浸车之后，在标准环境温度进行启动
耐久性能	指	燃料电池系统在额定工作点下的功率衰减 20% 所经历的工作时间，计量单位为小时（h）
能量转化效率	指	将氢气中化学能转化为电能输出的效率，能量转化效率越高，对氢气的利用越有效
香港	指	香港特别行政区
元、万元、亿元	指	元人民币、万元人民币、亿元人民币

说明：本报告除特别说明外，若表格中相关数据合计数与各分项数值之和在尾数上存在差异，系由计算中四舍五入造成。

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司基本情况

公司的中文名称	北京亿华通科技股份有限公司
公司的中文简称	亿华通
公司的外文名称	Beijing Sino Hytec Co., Ltd
公司的外文名称缩写	SINOHYTEC
公司的法定代表人	张国强
公司注册地址	北京市海淀区西小口路66号中关村东升科技园B-6号楼C座七层C701室
公司在香港主要营业地点	香港湾仔皇后大道东248号大新金融中心40楼
公司注册地址的历史变更情况	公司上市后未发生注册地址变更
公司办公地址	北京市海淀区西小口路66号中关村东升科技园B-6号楼C座七层C701室
公司办公地址的邮政编码	100192
公司网址	http://www.sinohytec.com
电子信箱	sinohytec@autoht.com

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	康智	鲍星竹
联系地址	北京市海淀区西小口路66号中关村东升科技园B-6号楼C座七层C701室	北京市海淀区西小口路66号中关村东升科技园B-6号楼C座七层C701室
电话	86-10-62796418-821	86-10-62796418-821
传真	010-62794725	010-62794725
电子信箱	sinohytec@autoht.com	sinohytec@autoht.com

三、信息披露及备置地点

公司披露A股年度报告的媒体名称及网址	《上海证券报》（ https://www.cnstock.com/ ） 《证券时报》（ https://www.stcn.com/ ）
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn（A股）
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.hkex.com.hk（H股）
公司年度报告备置地点	本公司董事会办公室（A股）
公司年度报告备置地点	香港湾仔皇后大道东248号大新金融中心40楼（H股）

四、公司股票/存托凭证简况

（一）公司股票简况

√适用 □不适用

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所及板块	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所科创板	亿华通	688339	无
H股	香港联交所主板	億華通	02402	无

(二) 公司存托凭证简况

□适用 √不适用

五、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	北京兴华会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京市西城区裕民路18号2206房间
	签字会计师姓名	唐红雨、谭哲
公司聘请的会计师事务所（境外）	名称	北京兴华鼎丰会计师事务所有限公司
	办公地址	香港观塘骏业街46号广域创科中心1楼
	签字会计师姓名	杨振华

六、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：万元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年		本期比上年同期增减(%)	2023年	
		调整后	调整前		调整后	调整前
营业收入	25,853.73	36,667.14	36,667.14	-29.49	80,070.19	80,070.19
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	14,939.29	34,762.73	34,762.73	-57.02	78,074.44	78,074.44
利润总额	-68,944.86	-53,157.38	-53,157.38	-	-31,956.45	-31,956.45
归属于上市公司股东的净利润	-67,119.97	-45,643.29	-45,643.29	-	-24,320.37	-24,320.37
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-72,783.58	-54,543.25	-54,275.70	-	-30,118.52	-30,113.28
经营活动产生的现金流量净额	-431.23	-1,862.38	-1,862.38	-	-56,063.82	-56,063.82
	2025年末	2024年末		本期末比上年同期末增减(%)	2023年末	
		调整后	调整前		调整后	调整前
归属于上市公司股东的净资产	197,832.98	256,103.29	256,103.29	-22.75	304,485.03	304,485.03
总资产	367,772.51	477,896.89	477,896.89	-23.04	494,572.08	494,572.08

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年		本期比上年同期增减(%)	2023年	
		调整后	调整前		调整后	调整前
基本每股收益（元/股）	-3.06	-1.97	-1.97	-	-1.48	-1.48
稀释每股收益（元/股）	-3.06	-1.97	-1.97	-	-1.48	-1.48
扣除非经常性损益后的基本每股	-3.32	-2.35	-2.34	-	-1.84	-1.84

收益（元/股）						
加权平均净资产收益率（%）	-29.89	-16.19	-16.19	-13.70	-7.93	-7.93
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	-32.42	-19.35	-19.25	-13.07	-9.82	-9.82
研发投入占营业收入的比例（%）	23.91	37.99	37.99	-14.08	21.31	21.31

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

报告期内归属于母公司所有者净利润较上年同期亏损增加 21,476.68 万元；基本每股收益较上年同期减少 1.09 元/股，主要系：一是公司受资金周转压力的影响，采取审慎的市场策略，燃料电池系统销量较上年同期下滑；二是公司基于会计谨慎性原则，本期计提的信用减值损失与资产减值损失较上年同期进一步扩大；三是受市场环境及参股公司经营状况影响，对联营企业的投资损失较上年同期增加；四是公司基于氢能新政审慎调整未来盈利预测，相应调增所得税费用。

七、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	归属于上市公司股东的净利润		归属于上市公司股东的净资产	
	本期数	上期数	期末数	期初数
按中国会计准则	-671,199,659.32	-456,432,854.37	1,978,329,787.05	2,561,032,869.37
按国际会计准则调整的项目及金额：				
记录安全生产基金的会计处理差异	86,912.36	2,487,073.88		
记录减少投联营企业的会计处理差异记录未改变影响力下减少投联营企业的会计处理差异。	32,454,026.39	2,147,738.15		
记录合营企业转成联营企业的会计处理差异	20,162,468.53			
按国际会计准则	-618,496,252.04	-451,798,042.34	1,978,329,787.05	2,561,032,869.37

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

专项储备包括安全生产费。根据中国企业会计准则，计提安全生产费时，将其计入生产成本及股东权益中的专项储备；对属于费用性质的支出于发生时直接冲减专项储备；对属于资本性的

支出于完工时转入固定资产，同时按照固定资产的成本冲减专项储备，并全额确认累计折旧，相关固定资产在以后期间不再计提折旧。根据国际财务报告准则会计准则，相关支出仅在发生时予以确认，计提未使用的专项储备作为未分配利润拨备处理。

八、2025年分季度主要财务数据

单位：万元 币种：人民币

	第一季度 (1-3月)	第二季度 (4-6月)	第三季度 (7-9月)	第四季度 (10-12月)
营业收入	1,052.63	6,140.30	3,158.01	15,502.80
归属于上市公司股东的净利润	-9,300.80	-7,041.98	-14,804.43	-35,972.75
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-9,895.82	-7,531.69	-13,723.70	-41,632.37
经营活动产生的现金流量净额	-8,827.96	5,372.58	3,916.43	-892.28

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

九、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025年金额	附注（如适用）	2024年金额	2023年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	19,714,072.98	七、68/73/74/75	33,465,122.31	-649,227.70
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	34,485,845.23	七、67	49,212,037.71	20,836,608.69
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-5,332,430.14	七、68/70	22,529,435.27	40,289,201.14
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
委托他人投资或管理资产的损益				
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回				
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
非货币性资产交换损益				
债务重组损益	-2,455,764.24	七、67/68	2,675,540.58	52,381.01

企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-1,626,741.01	七、74/75	1,671,232.62	-2,228,574.91
其他符合非经常性损益定义的损益项目	81,202,408.55	七、61/64		
减：所得税影响额	12,764,057.92		5,136,993.37	339,395.56
少数股东权益影响额（税后）	56,587,143.80		15,416,696.60	-20,536.38
合计	56,636,189.65		88,999,678.52	57,981,529.05

说明：其他符合非经常性损益定义的项目主要是为客户提供风电产业服务产生的收益以及公司退租将长期待摊费用一次性摊销的影响。

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十、营业收入扣除情况表

单位：万元 币种：人民币

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	25,853.73		36,667.14	
营业收入扣除项目合计金额	10,914.44		1,904.41	
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重（%）	42.22	/	5.19	/
一、与主营业务无关的业务收入				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	214.16	房屋、设备租赁，专利转让、销售废料等	356.96	房屋、设备租赁，销售废料等
2. 不具备资质的类金融业务收入，如拆出资金利息收入；本会计年度以及上一会计年度新增的类金融业务所产生的收入，如担保、商业保理、小额贷款、融资租赁、典当等业务形成的收入，为销售主营产品而开展的融资租赁业务除外。				
3. 本会计年度以及上一会计年度新增贸易业务所产生的收入。				
4. 与上市公司现有正常经营业务无关的关联交易产生的收入。	1,266.32	技术服务收入	1,547.45	技术服务收入
5. 同一控制下企业合并的子公司期初至合并日的收入。				
6. 未形成或难以形成稳定业务模式的业务所产生的收入。	9,433.96	风电产业服务收入		
与主营业务无关的业务收入小计	10,914.44		1,904.41	
二、不具备商业实质的收入				
1. 未显著改变企业未来现金流量的风险、时间分布或金额的交易或事项产生的收入。				
2. 不具有真实业务的交易产生的收入。如以自我交易的方式实现的虚假收入，利用互联网技术手段或其他方法构造交易产生的虚假收入等。				
3. 交易价格显失公允的业务产生的收入。				
4. 本会计年度以显失公允的对价或非交易方式取得的企业合并的子公司或业务产生的收入。				

5. 审计意见中非标准审计意见涉及的收入。				
6. 其他不具有商业合理性的交易或事项产生的收入。				
不具备商业实质的收入小计				
三、与主营业务无关或不具备商业实质的其他收入				
营业收入扣除后金额	14,939.29		34,762.73	

十一、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

十二、非企业会计准则财务指标情况

适用 不适用

十三、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	727,426,376.60	715,557,499.96	-11,868,876.64	-5,535,930.14
应收款项融资	2,592,424.40	72,518.20	-2,519,906.20	
其他权益工具投资	157,846,800.00	0.00	-157,846,800.00	
其他非流动金融资产	4,096,500.00	4,300,000.00	203,500.00	203,500.00
合计	891,962,101.00	719,930,018.16	-172,032,082.84	-5,332,430.14

十四、因国家秘密、商业秘密等原因的信息暂缓、豁免情况说明

适用 不适用

公司部分客户及供应商名称属于商业敏感信息，报告中采用代称的方式披露。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式、行业情况说明

(一) 主要业务、主要产品或服务情况

公司是一家专注于燃料电池系统研发及产业化的高新技术企业，具备自主核心知识产权，并实现了燃料电池系统的批量生产。公司先后承担多项国家高技术研究发展计划（863计划）项目、科技部国家重点研发计划项目以及北京市科委、上海市科委项目等燃料电池领域重大专项课题。

公司主要产品及服务包括燃料电池系统及相关的技术开发、技术服务，目前主要应用于客车、物流车及重卡等商用车型，公司与国内主流的商用车企业宇通客车、北汽福田等建立了深入的合作关系，搭载公司燃料电池系统的燃料电池车辆已先后在北京、张家口、上海、成都、郑州及淄博等地上线运营。2025年，公司成立储能子公司旨在构建“氢-储-用”协同的综合能源解决方案，拓展氢能储能市场。

新增重要非主营业务情况

适用 不适用

(二) 主要经营模式

1. 研发模式

公司秉承“预研一代、开发一代、推广一代”的研发理念，遵从纵向一体化的研发路径，并坚持自主研发为主，同时通过承接国家科技重大课题以及与高校开展产学研合作、与行业技术优势企业、主要客户和供应商合作研发的模式，致力于提高燃料电池系统的功率密度、耐久性以及降低产品成本。

2. 采购模式

公司生产燃料电池系统的主要物料包括电堆及相关部件、空气压缩机及直流电压变化器等，公司已具备国产电堆量产能力。公司采购程序主要包括零部件承认、供应商开发与管理、订单采购。

3. 生产模式

公司一般在取得客户订单后安排生产，并根据市场预判进行适量的备货，主要生产程序包括生产准备、首件生产、正式生产、生产过程监控以及成品检验入库等，整个过程严控质量关，确保最终产品的质量。

4. 销售模式

公司销售模式属于直销，主要销售对象为国内商用车生产企业，公司销售程序主要包括形成初步销售意向、样机技术匹配及认证、公告目录以及批量化销售。

(三) 所处行业情况

1、行业的发展阶段、基本特点、主要技术门槛

氢能作为一种二次能源，具有来源多样、清洁低碳、可储可运、灵活高效的特点和优势。氢能可广泛应用于化工、运输、建筑、储能、发电等领域。为应对全球环境危机，世界各主要经济体通过达成碳达峰、碳中和的决定来应对全球环境危机，并在国家层面制定了氢能产业发展战略规划，发展氢能已成为全球共识。

发展氢能产业是实现我国碳达峰和碳中和战略目标的重要途径之一，且对于改善我国能源结构、推动交通领域低碳转型以及提升重点产业国际竞争力和科技创新力具有特殊的战略意义。我国高度重视氢能与燃料电池汽车的发展，2021年氢能列入《国民经济和社会发展第十四个五年规划和2035年远景目标纲要》未来产业布局，氢能产业已成为我国能源战略布局的重要部分。在《氢能产业发展中长期规划（2021-2035年）》、《国家创新驱动发展战略纲要》、《能源技术革命创新行动计划（2016-2030年）》、《中国制造2025》、《新能源汽车产业发展规划（2021-2035年）》中均明确了氢能与燃料电池产业的战略地位。2022年3月《氢能产业发展中长期规划（2021-

2035年)》中明确了氢能是未来国家能源体系的重要组成部分,是用能终端实现绿色低碳转型的重要载体、是战略性新兴产业和未来产业重点发展方向。2025年1月1日,《中华人民共和国能源法》正式施行,氢能首次在法律层面明确纳入能源管理体系,实现了从“危险化学品”到“能源”的根本性管理属性转变。这为整个产业的政策制定、基础设施审批、市场交易扫清了最大障碍,奠定了坚实的制度基础。报告期内,国家层面出台超20条政策推动氢能产业发展。各地方政府在氢能与燃料电池产业方面也纷纷发力,全国已有数十个地区发布了氢能及燃料电池汽车相关支持政策,多个省市实施氢能车辆高速免费政策。

目前氢燃料电池汽车行业市场由于处于商业化初期阶段尚未形成规模效应,综合成本较高,但随着氢燃料电池汽车在冬奥会等赛事上的规模运用,全球双碳目标背景及国内燃料电池汽车示范城市群政策释放的机遇,氢燃料电池汽车将迎来前所未有的新动能。根据香橙会研究院公开数据显示,2025年全国燃料电池汽车销量7797辆,保有量达到31298辆左右。同时从应用场景看,中国燃料电池汽车应用场景已由前期单一的公交领域商业化示范应用向公交、环卫、城市物流配送、冷链运输、渣土运输、大宗货物等多场景示范应用转变,同时也在船舶、热电联供等新领域展开应用。

2、公司所处的行业地位分析及其变化情况

公司作为国内燃料电池系统研发与商业化的先行者,始终深耕燃料电池核心技术领域,已构建自主可控的核心知识产权体系,具备燃料电池系统及电堆的量产能力。

依托深厚的行业积累与前瞻性市场研判,公司持续推进技术迭代与产品升级,重点布局百千瓦级大功率燃料电池系统研发与产业化,进一步强化在高功率、长续航、高可靠性领域的技术领先性。公司积极与国内主流整车厂合作,开发燃料电池重卡、客车、环卫车、牵引车、冷链物流车等多元化车型,持续拓展产品应用场景与市场覆盖,匹配相关领域的低碳转型需求。

随着国家在顶层设计方面对氢能产业的明确定位及全国燃料电池示范城市群政策的实施,燃料电池行业市场参与者的数量日益增加,但燃料电池系统产品存在一定的技术门槛。根据工信部《道路机动车辆生产企业及产品》统计,截至2025年12月底,全国累计发布燃料电池汽车整车公告(不含底盘公告)1327款;其中,搭载公司燃料电池系统的整车公告181款,公告数量位居行业前列。

3、报告期内新技术、新产业、新业态、新模式的发展情况和未来发展趋势

我国燃料电池行业经过多年的技术积累及示范应用,燃料电池相关产业链基本健全,目前国内企业基本掌握燃料电池系统及核心零部件的关键技术,实现了从燃料电池系统到电堆、空压机、氢气循环系统再到双极板、膜电极等核心零部件的批量国产化应用,系统综合成本、产品可靠性等方面取得了一定改善。

2026年3月,工业和信息化部、财政部、国家发展改革委联合发布《关于开展氢能综合应用试点工作的通知》,显示我国对氢能产业政策支持正从单一场景,向交通、工业等多元领域拓展,形成“1+N+X”的综合应用生态,为氢能产业注入强劲动能。同时,《节能减排补助资金管理暂行办法》将实施期限延长至2030年,并新增“氢能综合应用试点”作为重点支持范围。作为氢能产业的重要应用领域,燃料电池行业拥有巨大的发展潜力。

此外,作为新兴产业,氢能及燃料电池产业不仅仅是汽车工业的机会,还可以进一步壮大绿色低碳产业体系。氢能及燃料电池还可广泛应用于轨道交通、船舶等交通领域,还可以应用于分布式发电,建筑热电联供等领域,从氢气的制、储、运,到氢能产业链下游应用,横跨能源、材料、装备制造、汽车、电力、建筑等多个领域,能有效带动传统产业转型升级,创造出全新的绿色低碳产业链,助力我国绿色可持续发展。

二、经营情况讨论与分析

2025年,氢燃料电池行业仍处于商业化初期,行业整体面临市场竞争加剧、产品价格承压等发展挑战。同时,行业发展受政府政策导向影响显著,政策变动直接关联公司发展预期、经营布局和资产市值。公司围绕既定发展战略与经营目标推进各项工作,持续开展燃料电池技术产业化攻关,推进产品技术更新迭代,布局新业务领域培育增长动能;同时在经营管理中聚焦核心业务、

优化资产结构、强化产业链协同，并基于资金周转实际状况采取审慎的市场拓展策略，保障公司经营稳健性。现将 2025 年度经营情况分析如下：

1、在经营业绩方面，2025 年公司实现营业收入 2.59 亿元，较上年同期下降 29.49%；2025 年燃料电池系统销量 545 台，销售总功率 56,370kW，销量较上年同期下滑 26.55%。业绩下滑主要系氢燃料电池行业尚处于商业化初期，市场竞争加剧导致产品价格持续承压，同时受资金周转压力影响，公司采取审慎拓展的市场策略，导致报告期内燃料电池系统销量下滑，整体盈利能力受到影响。

2、在国际市场开拓方面，2025 年公司自主研发的 100kW 燃料电池发电机组顺利交付澳大利亚客户，将应用于布里斯班分布式发电项目。该产品是公司迭代推出的第三款成熟发电类产品，也是公司发电业务首个海外落地项目，提升了公司在全球氢能发电领域的品牌影响力。

3、在区域协同与产业链布局方面，公司采用“1+2+1+N”产业布局，整合北京研发资源与张家口绿色能源，探索出“以电养氢、以氢促产、氢电协同”的区域协同模式。在河北“张承唐氢能区域试点”项目中，公司计划将张家口、承德的风光资源转化为绿氢，通过规划中的输氢管道输送给工业消纳端，形成完整全链条示范，为“京津冀氢能走廊”从蓝图走向现实贡献企业力量。

4、在技术研发及产品开发方面，公司始终坚守“预研一代、开发一代、推广一代”的研发理念，聚焦燃料电池系统环境适应性、耐久性、可靠性等核心技术指标持续攻坚，不断提升产品性能与一致性。即便面临经营承压的行业环境，公司仍保持核心技术研究的稳步推进，持续积淀技术成果，储备核心能力。2025 年，公司获评为「制造业单项冠军企业」，并获评中国汽车工程学会科学技术奖科技进步奖二等奖、三等奖，福建省科学技术厅颁发的科学技术进步奖一等奖，北京市科学技术委员会授予的「北京市重点实验室」等奖项和荣誉。

5、在融资方面，2025 年公司成功根据一般授权完成新 H 股配售事项。本次配售共发行 888 万股 H 股，扣除相关费用后的所得款项净额约为 1.98 亿港元。本次配售体现了资本市场对公司长期价值的认可，优化了公司的资本结构、缓解资金周转压力。

非企业会计准则财务指标的变动情况及展望

适用 不适用

三、报告期内核心竞争力分析

(一) 核心竞争力分析

适用 不适用

公司经过多年技术及经营积累，形成了较强的技术与研发优势、规模化生产与推广优势、市场布局优势、核心零部件供应优势及人才优势，具体如下：

1、技术与研发优势

公司始终坚持“预研一代、开发一代、推广一代”的研发理念，经过多年的探索和发展，形成了深厚的技术积累，突破了高功率密度燃料电池系统集成、燃料电池系统低温快速启动、空气流量与压力解耦控制、水含量闭环控制等多项技术难点，产品关键性能接近国际先进水平并在商业化实践中进行了广泛应用。公司具有一系列自主核心知识产权，截至报告期末，公司累计获得 390 项发明专利及 123 项软件著作权。同时，在科技部、北京市科委、上海市科委等重大专项的支持下，通过完成国家科技专项课题形成了丰富的科研成果和技术储备。

2、市场布局及规模化推广优势

公司通过示范运行、联合承接国家课题、合作开发燃料电池车型等方式与宇通客车、北汽福田等我国主流商用车企业建立了良好的长期合作关系，积累了大量优质客户资源和良好的品牌声誉，技术能力受到广泛认可。同时公司自成立以来先后与北汽福田、宇通客车联合参与了北京市科委以及联合国开发计划署牵头的燃料电池汽车重大示范运行项目，积累了丰富的运营经验。搭载公司燃料电池系统的燃料电池车辆已在北京、张家口、上海、成都、郑州及唐山等地投入商业化示范运营，规模化的推广运营积累了大量的实况运营数据，为公司的产品迭代开发提供了可靠的数据支撑。

3、核心零部件供应体系

公司形成了较为完整的零部件选型、验证及质量检验体系。我国燃料电池系统行业处于产业化初期，产业链基础较为薄弱，但燃料电池系统及电堆的生产涉及大量零部件采购，公司通过长期的磨合及自主培养供应商，与国内主流的零部件供应商建立了稳定的供应关系与合作开发机制。同时，公司通过自主研发在燃料电池系统、电堆及零部件测试领域形成了多项核心技术，建立了覆盖燃料电池系统、关键阀件等完善的测试体系，国产化零部件供应体系为大规模产业化奠定了坚实基础，有利于规模化降低成本、保障零部件供应安全和提高上游零部件质量保障。

4、人才优势

公司通过建立院士工作站、工程技术中心等研发创新平台引进燃料电池领域内的研发、技术和生产人才，并通过承接国家重大课题、产学研合作、参与国家标准制定和企业自身的持续研发等为该等人才后续培养提供了良好的土壤，储备了一批拥有专业能力和丰富经验的技术、研发和生产团队。

(二) 报告期内发生的导致公司核心竞争力受到严重影响的事件、影响分析及应对措施

适用 不适用

(三) 核心技术与研发进展

1、核心技术及其先进性以及报告期内的变化情况

报告期内公司持续进行研发投入，通过不断提高技术能力及完善研发管理体系等方式保持核心竞争力。目前公司的核心技术主要包括：

序号	核心技术	技术来源	技术特点及优势
1	电-电混合动力系统匹配与控制技术	自主开发	基于多目标优化设计的燃料电池系统匹配、电-电混合动力系统动态建模，建立多目标优化能量管理控制策略和功率分配策略，通过柔性加减载控制和效率寻优控制，实现燃料电池寿命和能量转化效率的同步提升。
2	长寿命燃料电池系统控制技术	自主开发	基于燃料电池动态性能预测仿真分析，研究燃料电池运行参数与寿命的影响关系，深入分析燃料电池衰减机理，明确燃料电池寿命的影响因素和运行工况的对应关系，通过阳极压力随动控制、空气流量压力解耦控制、电压钳位控制、水含量闭环控制，保证燃料电池的寿命。
3	高可靠燃料电池系统故障诊断及容错控制技术	自主开发	基于长期技术积累揭露燃料电池系统故障机理，通过大数据统计与分析提取故障特征，准确诊断系统中的故障类型，并针对故障进行容错控制。
4	燃料电池低温快速启动技术	自主开发	开发的电堆自发热技术，使电堆工作在低效率区域，将氢气中的化学能转化为热能，迅速提高电堆温度，减少冷启动耗能、缩短冷启动时间、提升燃料电池汽车驾驶体验。
5	高功率密度燃料电池系统集成技术	自主开发	通过高度集成，降低管路、线束、机械传动等环节能量的损失，降低辅助系统能耗，减少结构冗余，降低燃料电池系统重量。
6	高效率燃料电池余热利用技术	自主开发	基于燃料电池整车多热域、多热流的仿真分析，设计面向低温环境强适应性和高效率的余热利用方案，开发基于多热域耦合协调控制的燃料电池系统余热利用控制策略，提升系统能量转化效率。
7	高功率密	自	有针对性的解决燃料电池电堆功率密度、成本、耐久性能等问题，通过

	度低成本燃料电池电堆设计及装配技术	主开发	优化双极板流场提高发电性能、端板高度集成化、材料轻量化、膜电极与极板配合优化等方式提升电堆功率密度；通过膜电极国产化、石墨双极板工艺优化和轻薄化、零部件功能复合、多功能端板整体模具成型设计等手段降低电堆成本；通过控制电堆零部件和装配工艺，检测手段提高良品率，从生产角度降低消耗；基于电堆整体和零部件失效模式分析，通过设计和控制策略优化等方式实现电堆寿命延长。
8	测试评价技术	自主开发	从电-电混合动力系统、燃料电池系统及BOP部件、电堆总成及核心部件、车载氢系统、燃料电池专用DC/DC五大方面，以强环境适应性、长寿命、高可靠、高效率、低成本、高安全为目标，建立全方位一体化测试评价体系。
9	固定式发电技术	自主开发	基于燃料电池核心技术平台进行多场景适配开发，针对固定式发电的工况稳定性、能效适配性及运维便捷性进行定向优化，搭建燃料电池固定式发电系统的一体化集成架构，实现发电系统与孤网、电网、储能系统的协同联控；通过工况自适应调节、余热与电能的联供设计，提升系统发电效率与综合能源利用率，可广泛适配工商业园区、数据中心、分布式能源站等多类固定式发电场景。
10	电化学储能协调控制与能量管理技术	自主开发	储备电化学储能系统集成设计、开发的技术能力，研究大规模储能的协调控制技术，探索进行站点电能质量监测、多变压器统一调度，满足电网调频、有功无功等技术要求；探索基于云-边-端的储能系协同架构，预测功率曲线，优化充放电策略，提供运营的经济性。

报告期内公司核心技术未发生重大变化。

国家科学技术奖项获奖情况

适用 不适用

国家级专精特新“小巨人”企业、制造业“单项冠军”认定情况

适用 不适用

认定主体	认定称号	认定年度	产品名称
北京亿华通科技股份有限公司	国家级专精特新“小巨人”企业	2020年11月—2023年11月	氢燃料电池发动机
北京亿华通科技股份有限公司	国家级专精特新“小巨人”企业	2023年07月—2026年06月	氢燃料电池发动机
上海神力科技有限公司	国家级专精特新“小巨人”企业	2023年07月—2026年06月	氢燃料电池电堆
北京亿华通科技股份有限公司	单项冠军企业	2025年度	氢燃料电池发动机

2、报告期内获得的研发成果

公司始终坚持自主研发，不断探索研究燃料电池系统领域的前沿技术，并基于自身研发优势及长期的科技成果转化，实现技术的进步、产品性能的优化及迭代。2025年度，公司获评为「制造业单项冠军企业」，并获评中国汽车工程学会科学技术奖科技进步奖二等奖、三等奖，福建省科学技术厅颁发的科学技术进步奖一等奖，北京市科学技术委员会授予的「北京市重点实验室」等奖项和荣誉。

本报告期内，公司共计获得新增138个知识产权数目，包括发明专利114个，实用新型专利17个以及软件著作权7个。

报告期内获得的知识产权列表

	本年新增		累计数量	
	申请数 (个)	获得数 (个)	申请数 (个)	获得数 (个)
发明专利	27	114	1,239	390
实用新型专利	0	17	794	789
外观设计专利	0	0	25	25
软件著作权	7	7	123	123
其他	0	0	0	0
合计	34	138	2,181	1,327

3、研发投入情况表

单位：元 币种：人民币

	本年度	上年度	变化幅度 (%)
费用化研发投入	47,840,962.24	97,013,572.48	-50.69
资本化研发投入	13,977,738.94	42,293,683.63	-66.95
研发投入合计	61,818,701.18	139,307,256.11	-55.62
研发投入总额占营业收入比例 (%)	23.91	37.99	减少 14.08 个百分点
研发投入资本化的比重 (%)	22.61	30.36	减少 7.75 个百分点

研发投入总额较上年发生重大变化的原因

适用 不适用

公司本期研发投入总额较上年同期减少 55.62%，主要系报告期内公司优化研发项目管理，减少新研发领域及方向的研究，整体研发投入同比下降。

研发投入资本化的比重大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

公司本期研发投入资本化比重较上年同期减少 7.75 个百分点，主要系报告期内公司根据行业环境变化和 product 技术路线评估，对前期资本化的研发项目进行审慎复核，根据《企业会计准则》相关规定，公司认为个别项目未来无法形成持续经济效益，不再满足资本化确认条件，故在本期将相关开发支出转入研发费用，导致研发投入资本化比重下降。

4、在研项目情况

√适用□不适用

单位：万元

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
1	氢能与燃料电池创新项目	84.00	18.64	73.04	氢能与燃料电池创新团队，完成单分区散测台架搭建，完成燃料电池发电系统集成与测试系统发电功率验证、发电效率验证，低温冷启动测试。	围绕燃料电池发电系统开展开展工作，实现知识产权布局，最终开发出单套兆瓦级质子交换膜燃料电池发电系统产品，为氢储能技术路线提供技术支撑。	国内先进	交通运输领域（新能源、套兆瓦级质子交换膜燃料电池发电系统）
2	制氢储能系统关键技术研发和产业化示范	400.00	124.35	170.76	完成混联制氢系统硬件平台的研发与设计；完成混联制氢系统软件算法开发，包括系统优化配置算法、系统调度算法、风光出力预测算法、离网微网稳定性控制算法；完成供应商采购流程，等待供应商交付硬件平台。	面向可再生能源离网制氢场景需求，研究混联制氢系统关键技术及应用示范，突破离网状态下波动性的新能源制氢的关键技术，为大规模的绿氢制取提供技术保障。	国内先进	交通运输领域（新能源、离网混联制氢储能系统关键技术）
3	燃料电池发动机集成技术研发及产业化应用	966.00	114.94	120.60	完成燃料电池电堆、燃料电池发动机关键技术研究，以及燃料电池关键材料机理研究，输出产品检测报告1份，发表中科院SCI一区论文2篇；实现低功耗宽工作域氢喷+引射器高效氢循环系统的开发，发动机额定效率突破50%，开发了停机氢耗氧及高可靠密封技术，规避氢空界面，提高产品耐久性。	基于燃料电池系统集成技术支撑，重点突破高性能燃料电池发动机氢、空、水、热、电等关键技术，促进我国燃料电池整体技术提升和产业链发展。	国内先进	交通运输领域（新能源、燃料电池系统集成技术）
4	高一致性大功率燃料电池堆	2,400.00	408.37	1,157.73	基于“水-气-热-电-力”多物理场耦合模型，建立极板结构与电堆性能的构效关系，设计低压损、低逃逸、高跨脊传	开发大幅面复杂薄壁构件的精密制造方法，制定燃料电池堆的生产工艺和质量控制标准，降低电堆的生	国内先	交通运输领域（物流车、大中型

	设计及开发				质、面内水气热强制均一的流场结构；理清了大幅面流场的水气耦合传质机理，实现了面内水-气-热的均匀分配；开展燃料电池堆模块化结构设计和集成；开发堆内面压时空精准可控的高精度装配技术。	产成本，积累运行数据和经验，为产业化推广做好准备。	进	各类客车、卡车）、分布式发电领域（热电联供系统）
5	燃料电池高性能膜电极及其关键材料开发	1,200.00	235.56	871.83	实现高活性高耐久介孔碳催化剂、宽温域质子交换膜、高传质气体扩散层和高活性高稳定膜电极等关键材料开发；完成膜电极批量化工艺开发。	探索膜电极关键材料“结构-工艺-性能”相互关系，实现高性能膜电极设计及批量化生产，提高燃料电池的使用寿命和经济性、实用性。	国内先进	交通运输领域（物流车、大中型各类客车、卡车）、分布式发电领域（热电联供系统）
6	高效兆瓦级燃料电池热电联供系统开发	1,200.00	966.74	1,141.96	完成兆瓦级燃料电池热电联供系统架构设计；完成关键零部件包括高效空压机、超音速引射器、主动喷雾增湿选型、测试与开发；完成高效长寿命能量管理与宽热电比动态调控技术开发；完成兆瓦级燃料电池热电联供系统集成、装配和功能测试。	通过研究集中供气、分布调节、多堆并联系统架构设计和匹配技术，开发低功耗、高可控关键辅件，完成兆瓦级热电联供系统的开发。	国内先进	交通运输领域（物流车、大中型各类客车、卡车）、分布式发电领域（热电联供系统）
7	石墨材料的高性能双极板	660.00	218.60	277.55	完成基于高纯柔性石墨的超薄双极板设计、工艺开发，并实现批量化制备。	实现 1.3mm 级高纯柔性石墨双极板的设计与工艺开发。	国内先进	交通运输领域（高体积功率密度电堆的商用车）
8	科研课题项目	825.00	71.96	71.96	注 1	注 1	注 1	注 1
9	创新新星	51.00	8.00	8.00	完成基于热电比与能效优化的集中供气、分布调节、多堆并联系统架构设	解决燃料电池系统集成、电堆性能优化及关键材料研发中的核心技术	国内	交通运输领域（物流

					计；基于 EIS-DRT 技术，揭示热电联供场景下大幅面膜电极衰退机制。	难题，力争在“高功率系统集成、高效率能源利用、高耐久系统应用、高热电比匹配”等方面取得突破，形成具有自主知识产权的创新成果，并培养高水平科研人才，最终完成合同约定的各项技术指标与绩效目标，为后续产业化应用奠定坚实基础。	先进	车、大中型各类客车、卡车）、分布式发电领域（热电联供系统）
10	混合发电系统多能源高效耦合控制及关键器件研发	908.20	281.67	573.66	完成电堆-40℃冷启动、电堆性能满足 0.7V@2A/cm ² ，电堆寿命测试>15000h。	开发发电额定功率大于 240kW 的燃料电池系统样机 1 台，同时申请和授权发明专利，形成燃料电池的国家标准。	国内先进	交通运输领域（重载装备）、分布式供电设备领域
11	燃料电池-氢内燃机混合发电系统集成及示范	360.00	145.72	160.12	完成 240kW 系统 BOP 零件的性能验证测试，开展 240kW 系统性能的优化测试，并将样机复测后发给课题组；配合完成课题单位的系统集成方案设计。	提供氢燃料电池的系统控制模块 1 套，获取申请和授权发明专利。	国内先进	工业园区（稳定供能、减排）、偏远离网区（风光互补、储能供电热）、建筑集群（集中供暖电、替代锅炉）、交通枢纽（高可靠性供能）
12	超薄石墨双极板及高性能电	156.00	35.78	86.25	完成 1.1mm 级的大尺寸双极板批量化制备，并完成双极板的第三方检验，已实现 200kPa 表压下的氦气检测气体通过率	实现 1.1mm 级超薄柔性石墨双极板电堆体积功率的提升。	国内先	交通运输领域（高体积功率密度电

	堆关键技术				为 0scm 等核心指标。		进	堆的商用车)
13	国家重点小巨人项目	3,588.68	221.15	221.15	搭建完成燃料电池三维多场耦合模型；完成第四代燃料电池小堆的设计开发。	开发燃料电池多场耦合仿真模型，模型精度满足要求，辅助极板结构设计和电池水热管理开发；开发新一代大功率电堆，单堆功率 $\geq 300\text{kW}$ ，体积功率密度 $\geq 4.6\text{kW/L}$ 。	国内先进	交通运输领域（长途重卡、轨道交通、船舶、固定电站等应用场景）
14	国产系列燃料电池系统研发	500.00	52.69	52.69	通过持续优化系统架构设计，改进控制策略及替代零部件等方式升级迭代燃料电池系统。	各功率产品样机技术指标通过测试并推向市场。	国内先进	工业园区和建筑集群集中供电供热领域、应急微电网的备用电源保障领域
15	电堆系列产品开发	2,998.35	1,021.07	2,065.35	通过持续开发验证电堆主要核心材料，改进电堆结构设计，优化双极板工艺等方式升级迭代电堆系列产品，完成适配乘用车、大型重卡及电站电堆的开发。	实现各类技术产品化，形成市场相关的产品订单。	国内先进	交通运输领域（物流车、大中型各类客车、卡车）、储能领域
合计	/	16,297.23	3,925.24	7,052.65	/	/	/	/

情况说明

注 1：应项目管理机构及项目牵头单位要求，本项目的具体技术内容及阶段性进展不便对外披露，敬请谅解。

5、研发人员情况

单位：万元 币种：人民币

基本情况		
	本期数	上期数
公司研发人员的数量（人）	94	156
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	19.50	22.03
研发人员薪酬合计	4,018.77	8,347.90
研发人员平均薪酬	31.91	33.26

研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	11
硕士研究生	42
本科	33
专科	5
高中及以下	3
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	9
30-40岁（含30岁，不含40岁）	69
40-50岁（含40岁，不含50岁）	16
50-60岁（含50岁，不含60岁）	0
60岁及以上	0

研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

√适用 □不适用

报告期内，公司研发人员占比从22.03%降至19.50%。这一调整是公司持续应对市场环境变化和经营压力，进一步深化成本优化策略的重要举措。公司对研发项目进行了更加精准的战略聚焦，旨在将有限资源集中投入到最具战略价值和市场前景的核心研发方向，持续提升研发效率和资源利用效率。

从人员结构来看，公司在精简过程中注重保持研发团队的质量和战斗力。30-40岁核心年龄段人员占比从64.1%提升至72.6%，这一黄金年龄段的研发人员兼具丰富经验与创新活力，形成了研发团队的中坚力量。同时，公司保留了12名博士和42名硕士，硕博人才占比保持在56.8%的较高水平，确保了核心技术领域的研发能力。通过优化团队结构，公司进一步强化了对重点项目的资源配置，提升了研发团队的整体效率和执行力，精简后的研发团队更加聚焦于战略性技术方向，优先支持具有市场潜力的创新项目，提高研发投入产出比。

展望未来，公司将在成本管控与技术创新之间寻求最优平衡。通过优化研发流程、提升团队效率等方式，以更精干的团队实现更高效的研发产出。公司将根据经营状况和市场机遇，适时调整研发团队规模，完善人才梯队建设。公司有信心在保持成本竞争力的同时，持续增强核心技术和市场竞争优势，为长期健康发展奠定坚实基础。

6、其他说明

□适用 √不适用

四、风险因素

(一) 尚未盈利的风险

√适用 □不适用

截至本报告期末，公司尚未实现盈利，截至2025年12月31日未分配利润为-161,548.92万元。相关风险主要体现为：

1、公司实现盈利目前依赖于行业政策支持力度、市场需求放量速度、产业链降本进程，以上因素的不确定性导致公司盈利时间点晚于预期。

2、为保持技术领先性，公司在研发、产能等方面仍需持续投入，在营业收入未能覆盖该等投入规模前，该支出将持续对公司的盈利能力产生压力。

3、在尚未通过主营业务实现经营性现金流平衡的情况下，公司业务运营、研发及市场拓展在一定程度上仍需依赖外部融资，若未来融资环境发生不利变化，可能对公司的持续经营能力构成挑战。

（二）业绩大幅下滑或亏损的风险

√适用 □不适用

1、报告期内，公司归属于上市公司股东的净利润为-67,119.97万元，亏损金额较上年同期增加21,476.68万元。

2、本期业绩亏损主要原因为：氢燃料电池行业尚处于商业化初期，市场竞争加剧导致产品价格持续承压，受资金周转压力的影响，公司采取审慎拓展的市场策略，导致报告期内燃料电池系统销量同比下滑。同时，政府相关产业政策的变动也对公司资产减值也产生重大影响，进而导致公司的整体盈利能力受到影响。

3、如果未来行业发展未达预期导致市场需求持续下滑，或行业竞争进一步加剧，如公司不能获得足够多的订单并扩大销售至公司扭亏的规模经济水平；如后续行业政策继续调整（如保有量目标、补贴标准等关键参数变动），进而导致公司亏损态势存在延续的可能。

（三）核心竞争力风险

√适用 □不适用

1、公司核心竞争力为燃料电池技术研发与产品迭代能力，而氢燃料电池行业对持续的研发资金投入要求较高。若未来公司无法保障充足的研发投入，将难以持续推进核心技术攻关与产品性能升级，可能导致公司在功率密度、耐久性、氢耗控制等核心技术指标上的领先性被削弱，与行业内竞争对手的技术差距缩小，核心技术壁垒难以巩固。

2、公司在燃料电池示范城市群及核心应用区域的市场布局、产品应用规模是核心竞争力的重要体现。2025年受资金周转压力影响，公司采取审慎的市场拓展策略，燃料电池系统销量同比下滑，市场拓展节奏放缓，部分潜在市场的开发进度滞后。

3、若未来行业商业化进程加速，公司未能及时跟进市场拓展节奏，产品在核心区域的品牌影响力与市场认可度减弱，难以形成规模化的市场竞争优势，核心的市场布局竞争力逐步弱化。

（四）经营风险

√适用 □不适用

1.经营业绩持续亏损风险

公司自2020年以来持续亏损，亏损的主要原因是产品销量不足导致规模效应缺失，产品售价无法覆盖成本。若未来行业商业化进程不及预期，公司销量无法实现有效提升，公司将持续面临亏损，影响公司持续经营能力。

2.应收账款回收与信用减值风险

氢燃料电池车的终端用户的共同点是付款周期长，受行业补贴退坡、地方财政紧张影响，客户付款能力下降。报告期内，公司基于会计谨慎性原则大幅计提信用减值损失，从而进一步扩大了当期业绩亏损规模。若未来下游客户回收周期延长，直接增加公司的坏账风险并挤压经营性现金流，形成持续性拖累。

3.客户集中度风险

我国燃料电池汽车产业仍处在商业化初期阶段，应用场景主要聚焦于特定细分领域。公司的主要客户为国内主流商用车整车企业，客户集中度较高的结构使得公司在商业谈判中议价能力受到一定制约，且经营业绩与主要客户的燃料电池车型推广计划、订单释放节奏高度绑定。若主要

客户减少对公司产品的采购，或其在氢燃料电池领域的战略布局发生重大调整，将对公司的生产经营产生不利影响。

4.产品质量和安全风险

公司产品燃料电池系统被广泛应用于公共交通等领域，且作为燃料电池汽车的核心组成部分，关系着整车运行的安全性。由于氢气本身具有易燃易爆、扩散速度快等物理化学特性，亦使得公众对燃料电池汽车的安全性普遍存在顾虑。若未来公司不能适应国家质量标准的变化，不能严格控制外购核心零部件的产品质量，或是由于自身的设计、生产和工艺导致出现质量瑕疵甚至因此引发安全隐患，公司将可能面临行政处罚、诉讼赔偿以及负面舆论影响，对公司的品牌声誉和经营业绩产生不利影响。

(五) 财务风险

√适用 □不适用

1.盈利能力持续下降风险

2025年公司亏损规模进一步扩大，核心盈利指标持续恶化，主要系行业价格战加剧、产品销量不足导致规模效应缺失，叠加固定成本居高不下，产品售价已无法覆盖成本，成为拖累公司盈利的首要原因。若未来行业商业化进程不及预期，销量无法实现有效增长，将导致公司毛利率难以改善，公司将持续面临亏损，盈利能力无法得到实质性提升。

2.资金链承压风险

公司应收账款和存货占用了大量营运资金导致公司经营现金流整体持续承压，且公司所处行业目前尚处于发展期，下游客户回款缓慢直接导致资金收支缺口较大。若未来不能有效改善经营性现金流情况，公司存在导致营运资金不足的风险。

3.资产质量下滑风险

随着燃料电池行业技术迭代加速及市场竞争加剧，报告期内公司基于会计谨慎性原则对产能利用率不足的设备加大计提了相应的资产减值准备。若未来产品价格持续下行或技术路线发生重大变革，公司面临存货跌价准备及固定资产减值的进一步计提压力。

4.融资能力不足风险

公司作为尚未实现盈利的企业，融资渠道主要依赖股权融资与银行贷款，融资渠道较为单一。若未来融资环境持续收紧，公司融资难度与融资成本将进一步上升。

(六) 行业风险

√适用 □不适用

1.产业商业化进程缓慢风险

氢能产业目前存在制氢成本高、基础设施不足、应用场景有限等问题及挑战，整体市场的产销规模总体偏小，产业化进程慢于预期。公司作为产业链核心环节的燃料电池系统供应商，直接承受着下游需求不足的经营压力。

2.行业竞争加剧风险

随着氢能产业热度的提升，行业竞争日趋激烈，市场竞争加剧导致公司产品价格持续承压。在销量下滑与价格承压的双重挤压下，产品售价降幅快于成本降幅，公司的整体盈利能力下滑。

3.供应链稳定性风险

燃料电池产业的核心技术攻关和关键材料国产化替代仍在进行中，但目前仍未实现规模化量产。尽管公司始终坚持自主创新，在燃料电池系统集成、电堆开发等方面形成了核心技术优势，但部分关键材料仍存在对进口供应的依赖。若出现进口断供、价格上涨等情况，将直接影响公司生产进度与成本控制。

4.行业合规与标准风险

氢能行业属于新兴行业，相关法律法规、行业标准仍在不断完善中，国家能源局虽在推动氢能标准体系建设，但目前氢能安全、环保、产品认证、碳足迹核算等方面的标准仍未完全健全，行业标准尚未完全统一，不同地区对燃料电池系统的性能、安全认证要求差异大。公司需投入大量资源进行多地区认证，增加合规成本。

(七) 宏观环境风险

√适用 □不适用

1.政策依赖风险

氢燃料电池行业作为战略性新兴产业，其发展高度依赖于国家及地方政府产业政策的引导与财政补贴的支持。2025年正是燃料电池汽车示范应用政策的首个示范期的收官之年，政策空窗期在一定程度上加剧了行业发展的不确定性。尽管国家层面描绘了清晰的产业发展蓝图，且多地将氢能列为重点培育产业，但政策红利向企业实际经营效益的传导仍存在时滞。具体而言，下游终端客户及整车厂商所依赖的国家燃料电池汽车示范应用补贴资金，在实际拨付过程中存在到位不充分、不及时的情况，这直接影响了整个行业链的订单释放节奏、项目推进积极性以及资金周转效率。若以后年度补贴进一步退坡或政策支持力度减弱，公司将面临更大的经营压力。

2.宏观经济波动风险

2025年度，国内宏观经济环境总体面临压力。受此宏观背景影响，公司报告期内资金周转压力持续增大，资金面的紧张状况直接传导至经营层面，迫使公司调整市场策略，采取更为审慎的销售政策，对部分回款条件不佳的订单进行了主动收缩，从而导致燃料电池系统销量同比下滑，这一经营策略的调整虽是公司应对宏观环境变化的必要举措，但客观上影响了报告期内的营业收入规模和整体盈利能力。

3.地缘政治冲突风险

公司部分零部件依赖进口，地缘政治冲突可能导致原材料供应中断、价格大幅上涨，直接影响公司生产经营的连续性，增加生产成本。

(八) 存托凭证相关风险

□适用 √不适用

(九) 其他重大风险

□适用 √不适用

五、报告期内主要经营情况

具体详见“第三节 管理层讨论与分析”之“二、经营情况讨论与分析”所述。

(一) 主营业务分析**1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表**

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	258,537,309.57	366,671,355.92	-29.49
营业成本	183,040,058.79	320,955,128.57	-42.97
销售费用	59,257,727.24	58,604,200.97	1.12
管理费用	220,139,893.94	224,687,613.55	-2.02
财务费用	10,921,568.84	1,982,243.23	450.97
研发费用	47,840,962.24	97,013,572.48	-50.69
经营活动产生的现金流量净额	-4,312,285.23	-18,623,817.28	-
投资活动产生的现金流量净额	10,636,727.67	-20,135,793.35	-
筹资活动产生的现金流量净额	-343,989,103.00	161,860,205.26	-312.52

1、营业成本变动原因说明：营业成本较上年同期减少42.97%，主要系燃料电池系统销量下滑，直接导致相关成本减少。

2、财务费用变动原因说明：财务费用较上年同期增加893.93万元，主要系报告期汇率波动导致汇兑损益由盈转亏，叠加利息收入同比减少所致。

3、研发费用变动原因说明：研发费用较上年同期减少 50.69%，主要系报告期公司研发团队优化，同时减少研发外协，聚焦技术迭代的研发模式所致。

4、经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：公司经营活动产生的现金流量净额较上年同期增加 1,431.15 万元，主要系报告期公司强化供应链管理，同步优化人员结构所致。

5、投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：公司投资活动产生的现金流量净额较上年同期增加 3,077.25 万元，主要系报告期取得理财产品收益及处置子公司股权收到的现金所致。

6、筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：公司筹资活动产生的现金流量净额较上年同期减少 312.52%，主要系报告期公司严格控制新增债务规模所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、收入和成本分析

适用 不适用

报告期内，公司实现营业收入 25,853.73 万元，较上年同期下降 29.49%，营业成本为 18,304.01 万元，较上年同期下降 42.97%，其中主营业务收入 16,205.61 万元，主营业务成本 18,135.86 万元，具体分析如下：

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
氢燃料电池行业	162,056,112.41	181,358,574.92	-11.91	-55.44	-43.23	减少 24.07 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
燃料电池系统	121,959,824.97	146,136,748.42	-19.82	-55.27	-39.30	减少 31.52 个百分点
零部件	6,939,589.20	5,265,847.31	24.12	-80.17	-81.95	增加 7.45 个百分点
技术开发及服务	11,355,581.19	9,362,807.73	17.55	-54.43	-52.24	减少 3.78 个百分点
其他	21,801,117.05	20,593,171.46	5.54	-29.87	-31.17	增加 1.77 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
境内	158,309,346.56	178,767,787.83	-12.92	-55.32	-43.20	减少 24.1 个百分点

境外	3,746,765.85	2,590,787.09	30.85	-59.83	-45.30	减少 18.36 个百分点
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
直销	162,056,112.41	181,358,574.92	-11.91	-55.44	-43.23	减少 24.07 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

一、行业角度

氢燃料电池行业尚处于商业化初期，宏观环境不确定性加剧行业困境。下游客户资金状况波动引发付款延迟，公司应收账款回收期拉长，资金周转压力增加，叠加市场竞争压力，产品售价持续下降，2025年度实现主营业务收入 16,205.61 万元，较上年同期下降 55.44%；主营业务成本 18,135.86 万元，较上年同期下降 43.23%。

二、产品角度

燃料电池系统收入较上年同期下降 55.27%，成本较上年同期下降 39.30%，主要系报告期内公司燃料电池系统销量下滑，叠加市场竞争加导致售价持续下降，双重因素叠加导致该产品毛利率承压。

三、地区角度

以境内地区销售为主，境外地区销售收入和销售成本较上年同期下降主要系子公司外协加工业务规模有所收缩。

四、销售模式角度

公司销售模式均为直销模式，直销模式直接反映了报告期内氢燃料电池系统产品的市场需求变化与行业竞争环境。

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减 (%)	销售量比上年增减 (%)	库存量比上年增减 (%)
燃料电池系统	台	373	545	154	-57.03	-26.55	-56.50

产销量情况说明

一、生产量较上年同期下降 57.03%，主要系行业仍处商业化初期，客户付款周期延长，公司为缓解资金周转压力、规避存货积压风险，主动采取“以销定产”策略，优化产能投放。

二、库存量较上年同期下降 56.50%，主要系公司开展精细化库存管理，积极消化前期库存，降低存货跌价风险与资金占用压力。

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
氢燃料电池行业	材料费用	110,346,558.47	60.84	218,863,679.70	68.51	-49.58	主要系燃料电池系统及零部件业务规模收缩，相应的材料耗用较上年同期减少所致。
氢燃料电池行业	人工费用	35,285,269.05	19.46	50,393,238.71	15.77	-29.98	
氢燃料电池行业	其他费用	35,726,747.40	19.70	50,200,932.35	15.71	-28.83	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
燃料电池系统	材料费用	91,235,692.24	62.43	170,458,975.31	70.80	-46.48	主要系燃料电池系统业务规模收缩，相应的材料耗用较上年同期减少所致。
燃料电池系统	人工费用	19,218,716.96	13.15	30,360,726.14	12.61	-36.70	主要系燃料电池系统业务规模收缩，相应的人工投入也随之减少。
燃料电池系统	其他费用	35,682,339.22	24.42	39,948,645.20	16.59	-10.68	
零部件	组件成本	5,265,847.31	100.00	29,170,561.66	100.00	-81.95	主要系零部件业务规模收缩，相应的组件成本减少。
技术开发及服务	项目成本	9,362,807.73	100.00	19,602,137.50	100.00	-52.24	主要系报告期内公司结合业务实质调整部分业务的收入及成本核算模式，叠加子公司测试服务业务减少所致。
其他	业务成本	20,593,171.46	100.00	29,916,804.96	100.00	-31.17	主要系上期子公司有大额业务的配套支出结转所致。

成本分析其他情况说明

无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化□适用 不适用**(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况**□适用 不适用**(7). 主要销售客户及主要供应商情况**

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

报告期内公司将属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

A.公司主要销售客户情况

√适用 □不适用

前五名客户销售额19,982.38万元，占年度销售总额77.29%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0.00万元，占年度销售总额0.00%。

公司前五名客户

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	客户名称	销售额	占年度销售总额比例 (%)	是否与上市公司存在关联关系
1	中广核贵港港南风力发电有限公司	9,433.96	36.49	否
2	N 客户	4,716.81	18.24	否
3	I 客户	2,347.09	9.08	否
4	山西鹏飞集团	2,123.89	8.22	否
5	上海舜华新能源系统有限公司	1,360.62	5.26	否
合计	/	19,982.38	77.29	/

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

√适用 □不适用

公司前五大客户中中广核贵港港南风力发电有限公司、山西鹏飞集团、上海舜华新能源系统有限公司为公司本期新增客户。

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%的贸易业务前五名销售客户

□适用 不适用**B.公司主要供应商情况**

√适用 □不适用

前五名供应商采购额3,391.27万元，占年度采购总额54.84%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额470.44万元，占年度采购总额7.61%。

公司前五名供应商

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	供应商名称	采购额	占年度采购总额比例 (%)	是否与上市公司存在关联关系
1	M 供应商	1,486.73	24.04	否
2	B 供应商	943.74	15.26	否
3	F 供应商	470.44	7.61	是
4	N 供应商	340.62	5.51	否
5	深圳市福瑞电气有限公司	149.73	2.42	否
合计	/	3,391.27	54.84	/

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

√适用 □不适用

报告期内深圳市福瑞电气有限公司为本期新进前五大供应商。

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%的贸易业务前五名供应商

□适用 √不适用

C. 报告期内公司存在贸易业务收入

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

贸易业务开展情况	本期营业收入	上期营业收入	本期营业收入比上年同期增减 (%)
加氢站氢气收入	1,093.37	994.15	9.98

3、费用

√适用 □不适用

单位：元

项目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
销售费用	59,257,727.24	58,604,200.97	1.12
管理费用	220,139,893.94	224,687,613.55	-2.02
财务费用	10,921,568.84	1,982,243.23	450.97
研发费用	47,840,962.24	97,013,572.48	-50.69

1、研发费用较上年同期减少 50.69%，主要系报告期公司研发团队优化，同时减少研发外协，聚焦技术迭代的研发模式所致。

2、财务费用较上年同期增加 893.93 万元，主要系报告期内汇率波动导致本期汇兑损益由盈转亏，叠加本期利息收入同比减少所致。

4、现金流

√适用 □不适用

单位：元

项目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
经营活动产生的现金流量净额	-4,312,285.23	-18,623,817.28	-
投资活动产生的现金流量净额	10,636,727.67	-20,135,793.35	-
筹资活动产生的现金流量净额	-343,989,103.00	161,860,205.26	-312.52

1、公司经营活动产生的现金流量净额较上年同期增加 1,431.15 万元，主要系报告期内公司强化供应链管理，同步优化人员结构所致。

2、公司投资活动产生的现金流量净额较上年同期增加 3,077.25 万元，主要系报告期内公司取得理财产品收益及处置子公司股权收到的现金所致。

3、公司筹资活动产生的现金流量净额较上年同期减少 312.52%，主要系报告期内公司严格控制新增债务规模所致。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

√适用 □不适用

单位：元

项目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
其他收益	35,622,192.31	51,772,241.34	-31.19
投资收益	-39,351,405.89	6,148,454.03	-740.02
公允价值变动收益	-5,382,086.21	19,923,161.29	-127.01
资产减值损失	-159,667,835.66	-70,171,287.33	-
资产处置收益	77,492.40	713,481.04	-89.14
营业外收入	483,752.28	3,059,559.09	-84.19
所得税费用	73,244,170.69	8,690,382.05	742.82

1、其他收益较上年同期减少 31.19%，主要系报告期内公司取得的政府补助减少所致。

2、投资收益较上年同期减少 740.02%，主要系报告期内公司对联营企业的投资损失增加所致。

3、公允价值变动收益较上年同期减少 127.01%，主要系受汇率波动影响，报告期内公司理财产品收益产生损失所致。

4、资产减值损失较上年同期增加 8,949.65 万元,主要系公司依据最新出台的氢能行业政策，基于会计谨慎性原则对报告期内相关资产组加大计提减值准备所致。

5、资产处置收益较上年同期减少 89.14%，主要系上年同期处置固定资产产生收益所致。

6、营业外收入较上年同期减少 84.19%，主要系上年同期索赔款结算金额较高所致。

7、所得税费用较上年同期增加 742.82%，主要系受氢能新政影响，公司审慎调整未来盈利预测，预计部分可抵扣暂时性差异无法获得足够应纳税所得额抵扣，据此冲减报告期递延所得税资产并调增报告期所得税费用。

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
应收票据	20,109,240.00	0.55	14,478,407.04	0.30	38.89	1
应收款项融资	72,518.20	0.00	2,592,424.40	0.05	-97.20	2
存货	95,808,010.33	2.61	192,962,787.88	4.04	-50.35	3
其他权益工具投资			157,846,800.00	3.30	-100.00	4
在建工程	6,770,080.09	0.18	15,004,992.89	0.31	-54.88	5

使用权资产	14,127,691.38	0.38	31,283,770.97	0.65	-54.84	6
长期待摊费用	8,489,639.53	0.23	32,384,453.80	0.68	-73.78	7
递延所得税资产	75,318,550.90	2.05	125,500,503.00	2.63	-39.99	8
短期借款	432,843,989.81	11.77	762,428,281.10	15.95	-43.23	9
合同负债	21,958,195.87	0.60	62,510,456.52	1.31	-64.87	10
应付职工薪酬	51,924,497.88	1.41	38,658,976.03	0.81	34.31	11
一年内到期的非流动负债	42,322,845.89	1.15	26,456,210.28	0.55	59.97	12
长期借款			9,809,731.95	0.21	-100.00	13
租赁负债	2,178,262.61	0.06	12,329,805.18	0.26	-82.33	14
长期应付款			2,062,150.49	0.04	-100.00	15
其他综合收益	-62,108,504.30	-1.69	81,371,884.14	1.70	-176.33	16

其他说明

- 1、应收票据较上期末增加 38.89%，主要系报告期内公司票据结算规模扩大所致。
- 2、应收款项融资较上期末减少 97.20%，主要系报告期内公司为缓解资金压力加快应收票据背书用于支付供应商货款所致。
- 3、存货较上期末减少 50.35%，主要系报告期内公司优化库存管理并消化前期库存所致。
- 4、其他权益工具投资较上期末减少 100.00%，主要系报告期内公司权益类投资的公允价值变动所致。
- 5、在建工程较上期末减少 54.88%，主要系报告期内公司对产能利用率较低、未来经济利益预期不足的在建项目计提减值准备，同时部分工程结转至固定资产所致。
- 6、使用权资产较上期末减少 54.84%，主要系报告期公司部分办公楼和厂区租赁合同到期及提前退租，叠加计提折旧所致。
- 7、长期待摊费用较上期末减少 73.78%，主要系报告期子公司解除租赁合同，将燃料电池中心项目改造形成的长期待摊费用一次性摊销所致。
- 8、递延所得税资产较上期末减少 39.99%，主要系受氢能新政影响，公司审慎调整未来盈利预测，预计部分可抵扣暂时性差异无法获得足够应纳税所得额抵扣，据此冲减报告期递延所得税资产并调增报告期所得税费用。
- 9、短期借款较上期末减少 43.23%，主要系报告期内公司偿还银行贷款所致。
- 10、合同负债较上期末减少 64.87%，主要系报告期内公司履约义务完成，业务结算模式调整所致。
- 11、应付职工薪酬余额较上年末增长 34.31%，主要系报告期内公司实际支付的职工薪酬总额同比下降，导致期末应付未付的职工薪酬余额相应增加。
- 12、一年内到期的非流动负债较上期末增加 59.97%，主要系将一年内到期的长期借款、应付融资租赁款及租赁负债重分类所致。
- 13、长期借款较上期末减少 100.00%，主要系将一年内到期的长期借款重分类所致。
- 14、租赁负债较上期末减少 82.33%，主要系报告期公司部分办公楼和厂区租赁合同到期及提前退租所致。
- 15、长期应付款较上期末减少 100.00%，主要系将应付融资租赁款重分类至一年内到期的非流动负债列报所致。
- 16、其他综合收益较上期末减少 176.33%，主要系报告期公司权益类投资公允价值变动所致。

公司尚未盈利的成因及对公司的影响

√适用 □不适用

一、尚未盈利的核心成因

氢能产业处于商业化初期，规模化拐点尚未到来。根据中国汽车工业协会数据，2025年燃料电池汽车产销量与同期纯电动汽车的销量形成强烈反差。行业整体依赖政策支持，是当前发展阶段的

典型特征。亿华通自 2012 年成立以来，始终聚焦氢燃料电池核心技术研发，作为行业先行者，公司在技术研发、产能建设、市场培育方面持续高投入，这些战略性支出在行业商业化初期难以通过规模效应摊薄。公司连续亏损这一现象并非个例，同行业企业普遍处于亏损状态，这也是氢能产业从“政策驱动”向“市场驱动”转型过程中的共性阵痛。

二、对公司的主要影响

1、在公司的经营层面，受资金周转压力影响，公司不得不采取审慎的市场拓展策略，主动控制接单节奏。这一策略虽有助于控制回款风险，但影响了营收规模；

2、在公司的财务层面，经营现金流不稳定，叠加行业高投入特性，制约公司的研发及产能投入；

3、在公司的战略层面，面对阶段性经营压力，公司主动优化业务模式、拓展第二增长曲线、提升核心部件自给率等战略举措。

三、改善措施

公司将聚焦优化业务结构培育稳定盈利增长点，强化费用管控，持续进行研发投入，推动行业产业化，逐步改善未盈利状态。

2、 境外资产情况

适用 不适用

3、 截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

详见第八节财务报告附注七、31、所有权或使用权受限资产。

4、 其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

具体详见第三节“管理层讨论与分析”之“一、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式、行业情况及研发情况说明”之“（三）所处行业情况”。

(五) 投资状况分析**对外股权投资总体分析**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
220,600,000	122,221,400	80.49%

- 1、公司成立全资子公司张家口菱碳科技有限公司，注册资本 1000 万元；
- 2、公司控股子公司亿华通氢能成立全资子公司自贡亿华通氢能科技有限公司，注册资本 100 万元；
- 3、公司全资子公司张家口菱碳科技有限公司成立控股子公司沽源县通源新能源有限公司，注册资本 1000 万元，其中张家口菱碳科技有限公司出资占比 85%，即 850 万元；
- 4、沽源县通源新能源有限公司成立沽源县亿谷新能源有限公司，注册资本 300 万元；
- 5、沽源县通源新能源有限公司成立沽源县通谷新能源有限公司，注册资本 300 万元；
- 6、沽源县通源新能源有限公司成立沽源县亿枫新能源有限公司，注册资本 300 万元；
- 7、公司控股子公司神力科技成立全资子公司氢启神力科技（南充）有限公司，注册资本 10000 万元；
- 8、公司全资子公司成都亿华通成立全资子公司蜀蓉空间（四川）氢能科技有限公司，注册资本 5000 万元；
- 9、公司控股子公司亿华通氢能及广西中电华通新能源科技有限公司成立广西氢能技术创新中心有限公司，注册资本 1000 万元，其中亿华通氢能出资占比 20%，即 200 万元；广西中电华通新能源科技有限公司出资占比 35%，即 350 万元。
- 10、公司控股子公司自贡亿华通氢能科技有限公司成立四川亿创能源科技有限责任公司，注册资本 2000 万元，其中自贡亿华通氢能科技有限公司占比 33%，即 660 万元；
- 11、公司成立全资子公司北京亿华通储能科技有限公司，注册资本 3000 万元。

1、重大的股权投资

□适用 √不适用

2、重大的非股权投资

□适用 √不适用

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
其他	891,962,101.00	-5,382,086.21	-157,846,800.00		226,855,967.80	235,659,164.43		719,930,018.16
其中： 交易性金融资产	727,426,376.60	-5,585,586.21			223,243,400.00	229,526,690.43		715,557,499.96
应收款项融资	2,592,424.40				3,612,567.80	6,132,474.00		72,518.20
其他权益工具投资	157,846,800.00		-157,846,800.00					0.00
其他非流动金融资产	4,096,500.00	203,500.00						4,300,000.00
合计	891,962,101.00	-5,382,086.21	-157,846,800.00		226,855,967.80	235,659,164.43		719,930,018.16

证券投资情况

□适用 √不适用

衍生品投资情况

□适用 √不适用

4、 私募股权投资基金投资情况

□适用 √不适用

其他说明

无

5、 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

√适用 □不适用

2025年3月12日，公司披露《发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易预案》，拟通过发行股份的方式购买定州旭阳氢能有限公司100%股权并募集配套资金，本次交易预计构成重大资产重组及关联交易。报告期内，公司及相关各方积极推动本次交易的各项工作，并按规定履行信息披露义务，分别于2025年4月12日、5月12日、6月7日、7月7日、8月7日披露了进展公告。

2025年9月5日，公司召开第四届董事会第三次会议，审议通过了《关于终止发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易事项的议案》，决定终止本次重大资产重组事项。终止原因为：由于交易相关方未能就本次交易的最终方案达成一致意见，为切实维护上市公司和广大投资者长期利益，经公司与交易各相关方友好协商、认真研究和充分论证，基于审慎性考虑决定终止。本次交易尚处预案阶段，终止事项无需提交股东会审议。

本次重组终止未对公司日常生产经营、核心业务开展、财务状况造成重大不利影响，公司生产经营保持正常。

(六) 重大资产和股权出售

□适用 √不适用

(七) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

主要子公司及对公司净利润影响达10%以上的参股公司情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
上海神力科技有限公司	子公司	燃料电池系统的研发、生产、销售	8,495.27	55,919.41	17,827.87	5,461.71	-16,988.52	-18,302.82
亿华通动力科技有限公司	子公司	燃料电池电堆的研发、生产、销售	35,966.80	63,750.34	-4,006.03	8,322.57	-19,535.38	-20,021.73
北京亿华通氢能科	子公司	新能源技术推广服务	6,923.21	14,480.44	8,784.93	9,734.79	8,736.79	8,002.78

技有限公司								
-------	--	--	--	--	--	--	--	--

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
张家口菱碳科技有限公司	新设立	处于业务筹备阶段，无重大影响
自贡亿华通氢能科技有限公司	新设立	处于业务筹备阶段，无重大影响
涪源县通源新能源有限公司	新设立	处于业务筹备阶段，无重大影响
氢启神力科技（南充）有限公司	新设立	处于业务筹备阶段，无重大影响
蜀蓉空间（四川）氢能科技有限公司	新设立	处于业务筹备阶段，无重大影响
涪源县亿谷新能源有限公司	新设立	处于业务筹备阶段，无重大影响
涪源县通谷新能源有限公司	新设立	处于业务筹备阶段，无重大影响
涪源县亿枫新能源有限公司	新设立	处于业务筹备阶段，无重大影响
广西氢能技术创新中心有限公司	新设立	处于业务筹备阶段，无重大影响
北京亿华通储能科技有限公司	新设立	处于业务筹备阶段，无重大影响
张家口国氢科技有限公司	股权转让	优化资产结构，无重大影响
张家口氢通科技有限公司	股权转让	优化资产结构，无重大影响
广西凌云中电华通新能源有限公司	注销	优化资产结构，无重大影响

其他说明

适用 不适用

（八）公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

具体详见“第三节管理层讨论与分析”之“二、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式、行业情况及研发情况说明”之“（三）所处行业情况”。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

公司将继续以先进的氢燃料电池技术为切入点，为中国“碳达峰、碳中和”目标作出贡献，致力于成为世界领先的燃料电池系统供应商和全球氢能技术的引领者。未来，本公司打算通过实施以下战略来实现这一目标：

一、紧抓政策机遇，深化试点应用：积极参与氢能综合应用城市群试点，依托公司在燃料电池系统领域的技术优势，结合京津冀、张家口等区域资源禀赋，推动中重型商用车、冷链物流等场景的规模化应用。

二、拓展多元场景，培育增长动能：围绕“1+N+X”应用生态，在巩固交通领域优势的同时，积极布局相关工业及创新应用场景，完善“制储输用”全链条。

三、强化技术攻关，筑牢产品竞争力根基：持续聚焦燃料电池系统的环境适应性、耐久性、可靠性等核心技术指标。通过纵向一体化研发路径，不断优化产品设计、工艺与集成方案，在提升产品性能的同时，推动系统成本的进一步优化，不断提升公司在燃料电池系统及核心零部件领域的技术优势与市场竞争力。

四、优化资本结构，提升经营韧性：基于行业仍处于商业化初期、资金周转压力持续存在的客观实际，公司将持续加强资本结构管理，统筹运用股权融资、供应链金融等多种工具，合理匹配资金需求与使用节奏。未来，公司将严格防范经营风险，增强在复杂市场环境下的抗风险能力与经营韧性，为稳健经营和可持续发展提供坚实保障。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

2026年，公司将持续秉承“以市场为导向、以客户为中心”的经营理念，紧紧把握国家“双碳”战略深入推进的政策机遇，聚焦主业、深耕细作，进一步提升产品开发与质量管理效能，加大市场营销拓展力度，扩大市场销售规模。同时，深化产业链战略协同，立足氢能多元属性价值，探索和拓展新能源综合利用场景潜力。全方位助力上市公司实现高质量、可持续发展。

1、发挥研发核心优势，提高研发测试验证能力

公司在研发中始终坚持“预研一代、开发一代、推广一代”的总体布局，2026年将继续以市场为导向，以客户为中心进行产品开发规划，重点围绕优化低温启动性能，提升产品可靠性、耐久性及集成度等核心技术指标展开，同时加快建设燃料电池综合测试评价中心，进一步提高研发测试验证能力。

2、优化质量管理体系，提升质量及服务保证能力

2026年公司将持续推进全员参与、全程管控的质量文化，强化目标结果导向的质量责任化机制，同时在质量控制方面将从管理和技术手段两方面入手，通过建立重要业务质量保证体系及质量监控管理系统的上线，进一步夯实质量管理基础。在客户服务方面，通过推广服务站模式、改善售后设施来提高服务效率及能力，提升客户体验，进一步提高客户满意度。

3、加强市场拓展力度，稳步扩大销售规模

公司继续以“点、线、面”作为市场开发战略，重点围绕燃料电池示范城市群及潜力城市进行市场开发拓展，加强与客户的沟通，并基于客户的需求特征提前部署开发方案，提高市场开发效率，另一方面通过协助商用车制造商测试原型以及生产并推出新燃料电池汽车型号，以推广公司燃料电池系统的应用。

4、深化战略协同，挖掘氢能多元价值，拓宽发展路径

公司将进一步加强与产业链上下游企业的深度战略协同，依托现有技术积淀，积极探索氢能多元价值属性，深度挖掘新能源综合利用场景潜力。在巩固现有燃料电池主业基础上，公司将以技术创新为引领，着力拓宽发展路径，推动技术应用向更广泛的氢能领域延伸，丰富技术应用场景，实现从单一动力应用向氢能多元综合利用的拓展。通过构建全方位的产业协同体系，整合产业链优质资源，提升公司综合竞争力、实现高质量、可持续发展。

(四) 其他

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所科创板股票上市规则》等法律法规及《公司章程》要求，持续完善治理结构，健全内部控制体系，规范运作水平显著提升。公司整体运作独立规范，治理实际情况符合监管要求，具体如下：

1、股东和股东会

报告期内，股东会审议通过《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》等制度修订、董事会换届选举、H股配售等重要事项。历次会议的通知、召开方式、提案审议及表决程序均符合相关规定。

2、关于董事与董事会

报告期内，公司董事会由8名董事组成，其中独立非执行董事3名、职工代表董事1名，人员构成符合法律要求。全体董事勤勉履职，积极参加会议并持续学习法律法规。董事会下设审计委员会、战略与ESG委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会，报告期内共召开13次会议，审议年度报告等重大事项。

根据新《公司法》有关规定，公司2025年内启动相关治理架构优化工作。2025年6月20日，公司召开2024年年度股东大会，正式决定不再设立监事会，《监事会议事规则》同步废止，监事会法定职权由董事会审计委员会承接，相关议事规则已同步修订，确保监督职能平稳过渡。

3、信息披露与投资者关系

公司严格遵循“真实、准确、完整、及时、公平”原则，依法履行信息披露义务。报告期内按时披露定期报告及临时公告，保障A股和H股投资者平等获取信息。通过上交所E互动平台、业绩说明会、投资者热线等渠道，公司积极回应投资者关切，传递经营动态与发展战略，切实维护利益相关方合法权益。

4、内部控制制度执行情况

报告期内，公司根据国家相关要求和规定，结合自身实际情况，建立适合公司经营发展需要的内部控制体系，并对相关管理制度、管理流程进行梳理优化，以便提高公司的风险防范能力和规范运作水平。

5、内幕信息知情人登记管理制度的建立和执行

报告期内，公司严格按照《公司章程》《内幕信息知情人登记管理制度》等相关规定，认真做好信息披露前的保密工作及内幕信息知情人登记工作。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事对公司构成重大不利影响的同业竞争情况

适用 不适用

三、表决权差异安排在报告期内的实施和变化情况

适用 不适用

四、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

五、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、高级管理人员和核心技术人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
张国强	董事长、执行董事、总经理	男	45	2015/7/9	2028/6/19	36,444,469	36,444,469	0	/	117.60	否
宋海英	执行董事、副总经理、财务负责人	女	49	2015/7/9	2028/6/19	2,381,163	2,381,163	0	/	100.60	否
戴东哲	执行董事、副总经理	女	54	2022/5/24	2028/6/19	323,331	323,331	0	/	81.80	否
宋峰	非执行董事	男	51	2023/6/16	2028/6/19	/	/	/	/	0.00	是
李志杰	独立非执行董事	男	53	2023/6/16	2028/6/19	/	/	/	/	12.00	否
纪雪洪	独立非执行董事	男	47	2022/1/10	2028/6/19	/	/	/	/	12.00	否
陈素权	独立非执行董事	男	46	2023/1/12	2028/6/19	/	/	/	/	12.00	否
张红黎	职工代表董事	女	42	2025/6/20	2028/6/19	/	/	/	/	67.47	否
李飞强	副总经理、核心技术	男	43	2021/8/30	2026/4/27	/	/	/	/	61.14	否

	人员										
康智	董 事 会 秘 书	男	47	2017/1/9	2028/6/19	67,780	67,780	0	/	81.80	否
卢淳	副总经理	男	43	2025/12/3	2028/6/19	/	/	/	/	4.22	否
曾原诚	副总经理	男	63	2025/12/3	2028/6/19	/	/	/	/	5.57	否
牟晓杰	副总经理	男	44	2025/12/3	2028/6/19	600	600	0	/	4.57	否
Nengyou Jia (贾能铀)	核 心 技 术 人 员	男	62	2016/1/26	/	/	/	/	/	44.80	否
甘全全	核 心 技 术 人 员	男	43	2019	/	/	/	/	/	16.74	否
曹季冬	核 心 技 术 人 员	男	32	2025	/	/	/	/	/	3.35	否
刘维	核 心 技 术 人 员	男	37	2025	/	/	/	/	/	3.06	否
滕人杰	非 执 行 董 事 (离任)	女	73	2015/7/9	2025/6/20	/	/	/	/	0.00	否
刘小诗	独 立 非 执 行 董 事 (离任)	男	70	2019/4/23	2025/6/20	/	/	/	/	6.00	否
于民	副 总 经 理 (离任)	男	49	2016/1/26	2025/12/23	508,690	508,690	0	/	58.51	否
杨绍军	核 心 技 术 人 员 (离任)	男	46	2019	2025/9/5	/	/	/	/	23.99	否
方川	核 心 技 术 人 员 (离任)	男	35	2021	2025/12/23	39,215	39,215	0	/	99.14	否
合计	/	/	/	/	/	39,765,248	39,765,248	0	/	816.36	/

姓名	主要工作经历
张国强	1980年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本公司创始人之一。2010年7月取得清华大学公共管理硕士学位，2017年7月取得中国科学院大学管理科学与工程专业博士学位。2005年5月至2012年6月，就职于北京清能华通科技发展有限公司，历任部门经理、副总经理；2012年7月至今，历任公司执行董事、董事长兼总经理。
宋海英	1976年出生，中国国籍，无境外永久居留权，2000年6月及2003年4月分别取得辽宁工程技术大学会计学学士学位及企业管理专业硕士学位，2024年1月取得清华大学工商管理硕士学位。2005年6月至2012年8月，就职于北京健坤投资集团有限公司任投资经理；2012年9月至2013年10月，就职于紫光集团有限公司，任高级投资经理；2014年2月至今，历任公司财务负责人、执行董事、副总经理。
戴东哲	1971年出生，中国国籍，无境外永久居留权，1994年7月取得北京农学院农学学士学位。2001年12月至2004年6月，就职于清华大学汽车工程系，任项目办公室项目主管；2004年7月至2012年7月，就职于北京清能华通科技发展有限公司；2012年7月至今，历任公司人力行政总监、监事、执行董事、副总经理。
宋峰	1974年出生，中国国籍，无境外永久居留权，研究生学历。1999年9月至2000年12月，任北京博瑞琪电子技术有限公司业务发展部项目经理；2001年1月至2003年6月，任清华科技园创业投资有限公司高级投资经理；2003年7月至2005年1月，任北京用友软件股份有限公司战略投资部投资主管；2005年2月至2006年4月，任北京青云创业投资管理有限公司投资总监；2006年5月至2007年4月，任倍盈瑞盈国际投资顾问（北京）有限公司总经理；2007年5月至2009年9月，任易凯资本有限公司投行部副总裁；2009年10月至2017年9月，任中非发展基金有限公司投资一部副总经理；2017年10月至今，任北京水木国鼎投资管理有限公司合伙人；2023年6月至今，任公司非执行董事。
李志杰	1972年出生，中国国籍，无境外永久居留权，中国人民大学财务与金融专业博士，具有高级会计师职称。1999年至2008年，任中国邮电电信总局及中国电信集团公司处长、集团资金调度中心主任；2008年至2011年就职于中国电信（香港）国际有限公司，任董事、副总经理；2012年1月至2016年6月就职于中国电信集团公司创新部（集团互联网事业群），任财务总监；2016年6月至2018年4月就职于鑫苑集团，任副总裁等多家子公司高级管理人员；2016年6月至2019年5月就职于清华大学国家金融研究院金融科技研究中心，任副主任；2021年2月至2022年5月就职于云南景谷林业股份有限公司（证券代码600265），任独立董事；2019年至今就职于智安链云科技（北京）有限公司，任执行董事兼总经理；2023年6月至今，任公司独立非执行董事。
纪雪洪	1978年出生，中国国籍，无境外永久居留权，1999年6月及2002年6月分别取得华中师范大学房地产管理学士学位及湖北省社会科学院企业管理硕士学位，2005年12月取得华中科技大学管理科学与工程博士学位。民盟盟员。2006年6月至2008年5月，于天津大学与中汽中心联合培养博士后工作站从事研究工作；2008年5月至今历任北方工业大学经济管理学院讲师、副教授、教授，汽车产业创新研究中心主任，MBA教育中心主任；同时，担任中国汽车工程学会汽车经济发展研究分会委员、中国电子学会电动车专委会委员、中国出租汽车暨汽车租赁协会行业高质量发展专家、北京市产业经济研究中心特聘专家，兼任中国公路学会城市交通分会理事、铃轩奖评委、石景山区政协常务委员、民盟石景山区工委副主委。2022年1月至今，任公司独立非执行董事；2024年3月至今，任北京汽车股份有限公司独立非执行董事。
陈素权	1979年出生，中国香港人士，2001年11月取得香港理工大学会计学学士学位，2005年4月获香港会计师公会认证为执业会计师。2001年6月至2003年10月任香港何锡麟会计师事务所中级核数文员；2004年1月至2009年7月任毕马威会计师事务所审计经理（最后职

	位)；2009年11月至2012年10月历任中国长城电气控股有限公司财务总监、公司秘书；2014年2月至2021年11月、2014年2月至2022年12月分别担任华章科技控股有限公司(HK.1673)公司秘书、首席财务官；2014年10月至2025年1月担任华星控股有限公司(HK.8237)独立非执行董事；2015年1月至2024年1月担任扬州市广陵区泰和农村小额贷款股份有限公司(HK.1915)独立非执行董事；2023年1月至今，任公司独立非执行董事；2024年9月至今，担任莱蒙国际集团有限公司(HK.3688)独立非执行董事。
张红黎	1983年出生，中国国籍，无境外永久居留权，山东农业大学财务会计专业。2007年7月至2007年12月，就职于北京千年美食有限公司，任出纳；2007年12月至2009年1月，就职于北京亚燃投资集团有限公司，任会计；2009年2月至2014年4月就职于北京健坤投资集团有限公司，任会计主管；2014年5月至今就职于北京亿华通科技股份有限公司，任财务部长；2025年6月20日至今任公司职工代表董事。
李飞强	1982年出生，中国国籍，无境外永久居留权，2005年7月至2010年1月分别取得吉林大学车辆工程学学士学位及北京理工大学车辆工程学博士学位。2010年9月至2011年6月，就职于北京经纬恒润科技有限公司；2011年7月至2019年1月，就职于郑州宇通客车股份有限公司，任燃料电池高级经理；2016年1月至2020年1月，在清华大学完成动力工程及工程热物理的博士后研究工作；2020年2月至今，任公司TS事业部总监，2021年8月至今任公司副总经理、核心技术人员。
康智	1978年出生，中国国籍，无境外永久居留权，2000年7月取得沈阳工业学院工业外贸专业学士学位。2000年8月至2007年8月就职于北京兆维电子(集团)有限责任公司；2007年9月至2012年1月，任北京嘉博文生物科技有限公司管理中心副总经理；2012年2月至2015年3月，任北京牡丹电子集团有限责任公司战略投资部经理；2015年4月至2017年1月，任公司投资部经理；2017年1月至今，任公司董事会秘书。
卢淳	1982年出生，中国国籍，无境外永久居留权，中共北京市委党校经济管理专业本科学历，2020年1月至今，任北京亿华通科技股份有限公司服务总监。2025年12月至今，任公司副总经理。
曾原诚	1962年出生，日本国籍，1993年取得日本拓殖大学国际贸易和经营专业学士学位。曾任日本日发集团日发销售公司海外事业部、新事业开发部及技术本部新产品开发部等部门负责人，2024年1月至今，任北京亿华通科技股份有限公司总经理助理；2025年12月至今，任公司副总经理。
牟晓杰	1981年出生，中国国籍，无境外永久居留权，北京航空航天大学汽车工程专业学士学位、北京化工大学项目管理专业硕士学位，2020年10月至今，任北京亿华通科技股份有限公司制造总监；2025年12月至今，任公司副总经理。
Nengyouji a (贾能铀)	1963年出生，加拿大国籍，1985年7月及1999年5月分别取得华东理工大学(前称华东化工学院)腐蚀及防护学士学位及加拿大纽芬兰纪念大学化学硕士学位。2012年3月至2015年7月，就职于加拿大AutomotiveFuelcellCooperation，任高级工程师；2016年1月至2025年6月，任公司副总经理；现为公司的核心技术人员。
甘全全	1982年出生，中国国籍，无境外永久居留权，2007年取得大连交通大学燃料电池催化剂方向硕士学位。2007年8月至2012年11月，担任新源动力股份有限公司项目经理；2012年12月至2016年1月，任公司研发中心副主任；2016年2月至今，任神力科技副总经理；现为公司的核心技术人员。
曹季冬	1993年1月出生，中国国籍，无境外永久居留权，北京化工大学博士研究生学历，具有10年以上燃料电池研究经验。2021年10月至今，任职于北京亿华通科技股份有限公司，开展燃料电池电堆、系统开发及寿命提升相关研究；现为公司的核心技术人员。

刘维	1988年4月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历，高级工程师，具有十余年燃料电池系统开发经验。2012年7月至今，历任北京亿华通科技股份有限公司软件工程师，控制开发部经理，智能化属性工程师等职；现为公司核心技术人员。
滕人杰（离任）	1952年出生，中国国籍，无境外永久居留权，1975年12月毕业于清华大学电子工程系，本科学历。1975年12月至1998年9月，就职于清华大学，历任电子工程系教师、自动化系教师、系副主任兼副教授；1998年9月至2013年4月，就职于清华工业开发研究院，任副院长；2013年4月退休；2014年10月至2025年6月，任公司非执行董事。
刘小诗（离任）	1955年出生，中国国籍，无境外永久居留权，1976年8月获得中国石油大学（前身为华东石油学院）化工专业学士学位，1986年8月及1987年12月先后获得美国纽约州立大学石溪分校工学院技术管理系工业管理专业理科硕士学位、哈里曼管理学院公共管理专业理科硕士。1997年4月至2021年12月，就职于中国国际金融股份有限公司，历任投资银行部高级经理、副总经理、执行总经理及业务支持部项目专家；2018年7月至今，就职于北京车百会科技发展有限公司，任执行董事、总经理；2019年4月至2025年6月，任公司独立非执行董事。
于民（离任）	1976年出生，中国国籍，无境外永久居留权，2000年6月取得河北工程大学（前称河北建筑科技学院）机械设计及制造学士学位，2023年1月取得清华大学工商管理硕士学位。2000年7月至2015年12月，就职于北汽福田，历任销售管理科科长、市场营销部部长、客户发展部部长、大区业务总监、海外事业部中重卡业务常务副经理；2016年1月至2025年12月，任公司副总经理。
杨绍军（离任）	1979年出生，中国国籍，无境外永久居留权，2005年6月于武汉理工大学材料学专业毕业，硕士研究生学历。2005年7月至2011年2月，就职于上海宏力半导体制造有限公司，任主任工程师；2011年2月至2016年6月，就职于英特尔半导体（大连）有限公司，担任资深工程师；2016年7月至2025年9月，历任公司制造工艺部副经理、神力科技测试总监。
方川（离任）	1990年出生，中国国籍，无境外永久居留权，2014年7月至2018年1月，分别取得清华大学动力工程与工程热物理专业硕士学位及博士学位。2020年任公司研发中心副主任，2021年至2025年任公司研发总监。

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

1、在股东单位任职情况

□适用 √不适用

2、在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
张国强	北京国睿畅达科技有限公司	执行董事	2016-12-19	至今
	北京清佰华通科技有限公司	执行董事	2011-5-6	至今
	华丰燃料	董事	2021-6-28	至今
	北京卡文新能源汽车有限公司	董事	2022-10-18	至今
	中关村氢能与燃料电池技术创新产业联盟	负责人	2021-7-6	至今
宋海英	空气华通(北京)氢能源科技有限公司	董事、财务负责人	2020-5-13	至今
	联合燃料	董事	2020-8-20	至今
	上海方时新能源汽车租赁有限公司	财务负责人	2015-12-14	至今
	张家口海珀尔	董事	2020-2-11	至今
	华丰燃料	董事、副总经理	2021-6-28	至今
	新疆兆联清通能源投资有限公司	董事长、总经理	2023-11-2	至今
	新疆兆联清通能源科技有限公司	董事长	2023-5-26	至今
戴东哲	北京思伟特新能源科技有限公司	监事	2021-1-29	至今
	联合燃料	监事	2020-8-20	2025-12-17
宋峰	北京水木通达运输有限公司	董事	2019-1-22	至今
	北京大成国测科技股份有限公司	董事	2022-11-4	至今
	北京优微精密测控技术研究有限公司	执行董事	2023-10-2	至今
	北京水木华鼎创业投资管理有限公司	监事	2022-4-2	至今
	上海亿氢科技有限公司	董事	2020-5-20	至今
	浙江臻泰能源科技有限公司	董事	2019-5-29	至今
	北京水木信和医疗科技有限公司	监事	2023-9-14	至今
滕人杰	北京水清科技有限公司	董事	2012-6-15	至今
	北京水木国鼎投资管理有限公司	监事	2012-07-20	至今

	北京清能华通科技发展有限公司	董事	2004-7-5	至今
	北京水木华研投资管理有限公司	董事	2011-5-24	至今
	水木博展科技发展(北京)有限公司	董事	2013-2-8	至今
刘小诗	车百汽车科技研究(北京)有限公司	执行董事、总经理	2022-10-28	至今
	联合电动汽车创新中心有限公司	执行董事、总经理	2023-6-3	至今
	北京车百智能网联科技有限公司	董事	2023-5-14	至今
	车百在线(北京)科技有限公司	董事长	2023-9-28	至今
	车百链(武汉)数字科技有限公司	执行董事、总经理	2023-6-30	2025-2-24
	北京车百未来创新技术有限公司	执行董事、总经理	2023-5-15	至今
	湖北长江高新产业研究院有限公司	执行董事	2023-4-19	至今
	上海车百链智科技有限公司	执行董事	2023-8-20	至今
	北京车百会科技发展有限公司	执行董事、总经理	2018-7-10	至今
	车百智能网联研究院(武汉)有限公司	董事	2020-6-23	至今
	车百中汽科技(北京)有限公司	董事	2021-10-9	至今
	车百智库汽车产业研究院(合肥)有限公司	执行董事、总经理	2022-05-12	至今
	北京车百智能网联规划设计研究院有限公司	董事、总经理	2024-12-22	至今
	纪雪洪	北京车创汇享科技发展有限公司	执行董事、总经理	2017-7-12
北京汽车股份有限公司		独立非执行董事	2024-3-22	至今
李志杰	北京朝富国有资产管理	董事	2020-7-3	至今
	智安链云科技(北京)有限公司	执行董事、总经理	2019-4-16	至今
	智安链云科技(浙江)有限公司	执行董事、总经理	2020-12-1	至今
	智安链云科技(西安)有限公司	执行董事、总经理	2020-1-15	至今
	北京潘家园国际民间文化发展有限公司	董事	2025-08-21	至今
	利磅数字科技(广州)有限公司	执行董事、总经理	2018-10-8	至今
李飞强	华丰燃料	董事	2021-6-28	2025-10-10
康智	张家口海珀尔	董事	2020-2-11	至今

陈素权	莱蒙国际集团有限公司	独立非执行董事	2024-9-30	至今
在其他单位任职情况的说明	无			

(三) 董事、高级管理人员和核心技术人员薪酬情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	根据《公司章程》有关规定，董事报酬和津贴由公司股东会决定，高级管理人员报酬由公司董事会决定。		
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是		
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	经薪酬与考核委员会审核，2025年度公司董事、高级管理人员薪酬是参照行业及地区薪资水平等因素，以个人年度工作、岗位职责和管理目标等综合情况核定考核指标，确定高级管理人员当期薪酬的，符合公司董事、高级管理人员薪酬方案，决策程序符合公司相关制度的规定，不存在损害公司及股东利益的情形。		
董事、高级管理人员薪酬确定依据	1、公司不向非独立董事另行支付董事津贴，在公司兼任其他职务的非独立董事，根据其在公司担任的具体管理职务，按公司相关薪酬与绩效考核管理制度领取薪酬。2、公司参考行业薪酬水平、地区经济发展状况，结合公司实际经营情况及公司独立非执行董事相关情况，向独立非执行董事发放津贴。3、公司根据董事会薪酬与考核委员会提议，参照行业及地区薪资水平等因素，以个人年度工作、岗位职责和管理目标等综合情况核定考核指标，确定董事、高级管理人员当期薪酬。		
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	报告期内，公司董事、高级管理人员报酬的实际支付与公司披露的情况一致。		
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	646.43		
报告期末核心技术人员实际获得的薪酬合计	252.22		
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	2025年度，公司独立非执行董事领取的独立非执行董事津贴不适用考核机制；其他董事（不含在公司关联方获取薪酬的董事）和高级管理人员依据公司绩效考核规定获得相应的薪酬。绩效考核工作按公司绩效考核规定，有效执行并完成。		
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用		
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用		

(四) 公司董事、高级管理人员和核心技术人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
刘小诗	独立非执行董事	离任	换届
滕人杰	非执行董事	离任	换届
NENGYOUJIA（贾能铀）	高级管理人员	离任	换届

于民	高级管理人员	离任	个人原因
杨绍军	核心技术人员	离任	个人原因
方川	核心技术人员	离任	个人原因
张红黎	职工代表董事	选举	换届
卢淳	高级管理人员	聘任	-
牟晓杰	高级管理人员	聘任	-
曾原诚	高级管理人员	聘任	-

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

六、董事履行职责情况**(一) 董事参加董事会和股东大会的情况**

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数
张国强	否	13	12	0	1	0	否	4
宋海英	否	13	13	0	0	0	否	4
戴东哲	否	13	13	0	0	0	否	4
宋峰	否	13	13	7	0	0	否	4
张红黎	否	9	9	0	0	0	否	2
李志杰	是	13	13	9	0	0	否	4
纪雪洪	是	13	13	8	0	0	否	4
陈素权	是	13	13	10	0	0	否	4
刘小诗	是	4	4	3	0	0	否	2
滕仁杰	否	4	4	3	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

□适用 √不适用

年内召开董事会会议次数	13
其中：现场会议次数	13
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	10

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

□适用 √不适用

(三) 其他

□适用 √不适用

七、董事会下设专门委员会情况

√适用□不适用

(一)董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	李志杰、纪雪洪、陈素权
提名委员会	纪雪洪、陈素权、宋海英
薪酬与考核委员会	陈素权、纪雪洪、戴东哲
战略与 ESG 委员会	张国强、宋海英、戴东哲

(二)报告期内审计委员会召开九次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年3月31日	《关于截至2024年12月31日未经审计全年业绩的议案》	审计委员会全体委员一致同意本次会议全部议案。	无
2025年4月28日	《关于<2024年年度报告（及摘要）>的议案》	审计委员会全体委员一致同意本次会议全部议案。	无
	《关于<2024年度财务决算报告>的议案》		
	《关于<审计委员会2024年度履职情况报告>的议案》		
	《关于对<会计师事务所2024年度履职情况的评估报告>的议案》		
	《关于<董事会审计委员会2024年度对会计师事务所履行监督职责情况报告>的议案》		
	《关于<2024年度内部控制评价报告>的议案》		
	《关于<2024年度募集资金存放与使用情况的专项报告>的议案》		
	《关于<2025年第一季度报告>的议案》 《关于<2024年度内部审计工作总结>及<2025年度内部审计工作计划>的议案》		
2025年5月29日	《关于续聘会计师事务所的议案》	审计委员会全体委员一致同意本次会议全部议案。	无
2025年6月20日	《关于聘任财务负责人的议案》	审计委员会全体委员一致同意本次会议全部议案。	无
2025年8月28日	《关于<2025年半年度报告（及摘要）>及<截至二零二五年六月三十日止六个月期间中期业绩公告>的议案》	审计委员会全体委员一致同意本次会议全部议案。	无
	《关于<2025年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告>的议案》		无
2025年10月30日	《关于<2025年第三季度报告>的议案》	审计委员会全体委员一致同意本次会议全部议案。	无
2025年11月27日	《关于变更2025年度年审会计师事务所的议案》	审计委员会全体委员一致同意本	无

日		次会议全部议案。	
2025年12月3日	《关于变更公司审计机构及在H股市场按照国际财务报告准则披露财务报表的议案》	审计委员会全体委员一致同意本次会议全部议案。	无
2025年12月4日	《关于使用以简易程序向特定对象发行股票的部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》	审计委员会全体委员一致同意本次会议全部议案。	无

(三) 报告期内提名委员会召开四次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月28日	《关于讨论董事会的架构、人数及组成与公司策略配合情况的议案》	提名委员会全体委员一致同意本次会议全部议案。	无
2025年5月29日	《关于董事会换届暨提名公司第四届董事会非独立董事候选人（不含职工代表董事）的议案》	提名委员会全体委员一致同意本次会议全部议案。	无
	《关于董事会换届暨提名公司第四届董事会独立非执行董事候选人的议案》		
	《关于第四届董事会独立非执行董事候选人的审核意见》		
2025年6月20日	《关于聘任公司总经理的议案》	提名委员会全体委员一致同意本次会议全部议案。	无
	《关于聘任公司副总经理及财务负责人的议案》		
	《关于聘任公司董事会秘书的议案》		
	《关于聘任公司证券事务代表的议案》		
2025年12月3日	《关于聘任高级管理人员的议案》	提名委员会全体委员一致同意本次会议全部议案。	无

(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开二次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月28日	《关于核定高级管理人员薪酬的议案》	薪酬与考核委员会全体委员一致同意本次会议全部议案。	无
2025年5月29日	《关于制定第四届董事会薪酬方案的议案》	薪酬与考核委员会全体委员一致同意本次会议全部议案。	无

(五) 报告期内战略与ESG委员会召开三次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月28日	《关于<2024年可持续发展报告>的议案》	战略与ESG委员会全体委员一致同意本次会议全部议案。	无
2025年9月3日	《关于终止发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易事项的议案》	战略与ESG委员会全体委员一致	无

		同意本次会议全部议案。	
202年12月15日	《关于根据一般性授权制定H股发行方案的议案》	战略与ESG委员会全体委员一致同意本次会议全部议案。	无

(六) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

八、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	200
主要子公司在职员工的数量	282
在职员工的数量合计	482
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	92
销售人员	69
技术人员	58
财务人员	19
行政人员	37
管理人员	113
研发人员	94
合计	482
教育程度	
教育程度类别	数量(人)
博士研究生	13
硕士研究生	92
本科	200
专科	100
高中及以下	77
合计	482

(二) 薪酬政策

适用 不适用

公司严格遵循《中华人民共和国劳动合同法》及国家、地方相关法律法规，围绕经营业绩，秉承企业与员工共同成长的理念，建立了以合法性、竞争性、激励性、公平性为原则的薪酬政策体系。

公司以战略目标为导向，自上而下分解组织绩效目标，依托绩效管理评价办法，确保员工能力与岗位匹配。薪酬制定综合考虑所在地区平均薪酬水平、岗位价值、员工工作能力和绩效表现，通过公平合理的薪酬机制和多元化激励模式，充分调动员工积极性，吸引并留住优秀人才，兼顾公司发展特点和支付能力，实现薪酬效用最大化。

(三) 培训计划

适用 不适用

公司依据企业发展战略规划和年度经营目标，面向具体业务需求，积极开展与组织多样化的培训活动，主要分为知识培训、技能培训、素质培训、领导力培训等。针对不同岗位专业技术需求，充分利用公司内外部资源，实行多种形式的人才培训机制，并根据实际培训情况进行动态调整，以保障员工培训的及时性、有效性。通过培训实施不断提高员工的综合职业素养，开拓技能，使其更好地胜任现职工作或提高面向未来职业的能力，为员工搭建良好的职业发展通道、储备优质人才，从而提升组织整体运作效率，实现公司与员工双赢共进的发展目标。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数	28,726.19
劳务外包支付的报酬总额（元）	1,556,872.91

十、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 股权激励总体情况

适用 不适用

(二) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员和核心技术人员报告期内被授予的股权激励情况

1、 股票期权

适用 不适用

2、 第一类限制性股票

适用 不适用

3、 第二类限制性股票

适用 不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

公司建立了规范健全的治理结构，高级管理人员薪酬体系由基本工资和绩效奖金两部分组成，其中绩效奖金根据岗位职责和工作业绩差异化确定。公司董事会及薪酬与考核委员会综合考量岗位工作职责、重要程度以及市场同类岗位薪酬水平，科学制定薪酬方案，持续优化薪酬分配的公平性与公正性，有效激发高级管理人员的工作积极性和创造性，不断提升公司治理水平。

十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

2025年，公司按照企业内部控制规范体系的要求，积极推动内部控制相关制度流程的修订，保障各项业务活动正常有序开展，报告期内公司开展的内控自我评价工作未发现财务报告及非财务报告存在重大、重要缺陷的情况。

2026年，公司将根据监管部门要求、内外部经营环境的变化及公司实际经营状况，继续秉承风险导向原则，强化公司内部控制管理，为公司经济效益、战略目标的实现提供合理保障，促进公司健康、可持续发展。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十三、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

报告期内，公司董事会坚持以风险防范为导向，以提升管理实效为目的，增强内控制度执行力和内控管理有效性。通过向子公司委派高级管理人员参与子公司重大事项决策，对子公司业务进展、市场风险等进行评估与指导，旨在建立有效的控制机制，对公司的治理结构、资产、资源等进行风险控制，提高公司整体运行效率和抗风险能力。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十四、内部控制审计报告的相关情况说明

√适用 □不适用

公司根据《公司法》《证券法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》等法律法规和规范性文件的规定，制定了较为完善的内控制度，并结合行业特征及公司实际经营现状，对内控制度持续完善与细化。

北京兴华会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2025 年度的财务报告内部控制的有效性进行了独立审计，并出具了《内部控制审计报告》（[2026]京会兴审字第 00250016），认为公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制，与公司董事会出具的内部控制评价报告意见一致。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

□是 √否

十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

十六、董事会有关 ESG 情况的声明

公司董事会高度重视 ESG 工作，始终坚信“氢能业务本身就是最核心的 ESG 价值”，将 ESG 理念深度融入企业战略与全产业链发展全过程。董事会承担 ESG 管理的最终责任，下设战略与 ESG 委员会，建立“决策层—管理层—执行层”三级管理架构，系统推动 ESG 战略制定、风险评估与绩效监督。

报告期内，董事会依据《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指南第 13 号——可持续发展报告编制》、《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 14 号——可持续发展报告（试行）》、香港联合交易所有限公司上市规则附录 C2《环境、社会及管治报告守则》及中国财政部《企业可持续披露准则——基本准则（试行）》等监管要求，指导公司开展双重重要性评估，识别并管理应对气候变化、供应链安全、公司治理等关键议题，确保 ESG 管理与业务发展协同并进，持续提升 ESG 治理透明度与绩效水平。董事会承诺将持续监督 ESG 工作，推动公司在绿色能源转型中实现可持续价值创造，为股东、客户、员工及社会各方创造长远利益。

十七、ESG 整体工作成果

√适用 □不适用

（一）本年度具有行业特色的 ESG 实践做法

√适用 □不适用

2025 年，公司始终坚守“氢能业务本身就是最核心的 ESG 价值”的核心理念，将 ESG 管理深度融入公司战略与氢能全产业链发展全流程，围绕公司治理、环境保护、社会责任三大维度，打造氢能行业特色的 ESG 实践体系，以稳健治理筑牢发展根基，以绿氢技术赋能双碳目标，以产业共生创造社会价值，推动公司与行业、社会、环境的可持续协同发展。

（一）公司治理

公司建立了由董事会直接领导的 ESG 治理架构，将 ESG 战略纳入公司最高决策范畴。公司设立了战略与 ESG 委员会，通过“决策层-管理层-执行层”的三级管理机制，公司将环境合规、商业道德及风险管理嵌入业务全流程。同时，董事会成员结构高度多元化和覆盖全集团的合规内控

体系与反腐败机制，确保公司在全球化发展中的透明度与治理韧性。

（二）环境保护

2025 年，公司坚守氢能产业零碳本质，以绿氢技术为核心打造全生命周期环境管理体系，通过制氢技术攻关、氢能交通多场景规模化运营、分布式发电与储能场景拓展，实现从绿氢制备到终端应用的全链条深度脱碳，严格对标 TCFD 国际框架完善气候治理与风险管控，以氢能技术创新深度服务国家“双碳”战略。

（三）社会责任

2025 年，公司充分发挥氢能行业龙头引领作用，以核心技术攻坚推动产业升级，牵头承担国家重点研发专项、参与行业标准制定，携手产学研用各方共建氢能产业协同生态，构建覆盖供应链全生命周期的责任管理体系，打造适配氢能行业发展的特色人才培养与科普体系，将氢能产业布局与区域经济发展深度融合，以产业发展践行社会责任，实现公司成长、产业繁荣与社会价值创造的同频共振。

（二）本年度 ESG 评级表现

适用 不适用

ESG 评级体系	ESG 评级机构	公司本年度的评级结果
中证 ESG 评级	中证指数有限公司	BB
WindESG 评级	万得信息技术股份有限公司	A

（三）本年度被 ESG 主题指数基金跟踪情况

适用 不适用

十八、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）		1
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	上海神力科技有限公司	企业环境信息依法披露系统（上海） https://e2.sthj.sh.gov.cn/jsp/view/hjpl/index.jsp

其他说明

适用 不适用

十九、社会责任工作情况

（一）主营业务社会贡献与行业关键指标

在主营业务社会贡献方面，公司以氢能业务作为 ESG 价值核心，通过持续突破大功率燃料电池系统、PEM 电解水制氢、高密度储氢等核心技术，推动氢能在交通、储能、分布式发电等多领域实现规模化应用，依托主营业务发展带动京津冀、广西等区域氢能产业升级，从绿氢生产源头与交通、工业应用终端助力全产业链深度脱碳，切实服务国家“双碳”战略落地。

在行业关键指标方面，公司产品已覆盖公交车、物流车、重卡等系列车型，在北京、张家口、成都及澳大利亚等 30 余个国内外城市实现规模化示范运营。报告期内，公司共承担国家级科技项目 3 项、省部级科技项目 3 项、地方级科技项目 2 项，推动氢能技术在交通、发电、储能等多场景的产业化落地。

(二) 推动科技创新情况

详见“第三节 管理层讨论与分析 三、报告期内核心竞争力分析（三）核心技术与研发进展”。

(三) 遵守科技伦理情况

由于公司并不从事生命科学、人工智能等科技伦理敏感领域的科学研究、技术开发等活动，因此该议题不适用。但公司通过制定科学规范的研发管理制度和流程，常态化开展技术创新安全性、环保性以及对人类生活的影响评估，确保新技术开发与应用符合伦理准则，避免对环境、社会造成潜在危害；公司秉持诚信原则，向客户和消费者准确传达产品性能与影响。通过多举措管理，公司在追求技术突破的同时，保障科技成果的正向应用，维护行业健康发展。

(四) 数据安全与隐私保护情况

在数据安全与隐私保护方面，公司严格遵守《中华人民共和国网络安全法》《中华人民共和国数据安全法》《中华人民共和国个人信息保护法》等法律法规，建立健全信息安全管理体系统，制定《信息安全管理规范》《信息安全应急响应机制》等内部制度，并部署网络硬件防火墙、电子文档加密系统及多地容灾备份系统，实现内网、办公网与车间网物理分离。

报告期内，公司未发生重大数据安全事件及客户隐私有效投诉，数据安全与隐私保护实现“双零”目标。

(五) 从事公益慈善活动的类型及贡献

类型	数量	情况说明
对外捐赠		
其中：资金（万元）		
物资折款（万元）		
公益项目		
其中：资金（万元）		
乡村振兴		
其中：资金（万元）		
物资折款（万元）	5	践行企业社会责任，助力乡村教育事业发展
帮助就业人数（人）	-	

1. 从事公益慈善活动的具体情况

适用 不适用

在公益慈善活动方面，公司积极践行企业公民责任，将氢能技术创新与社会公益深度融合。报告期内，公司持续开展教育帮扶，向张家口市沽源县长梁乡寄宿制学校捐赠学习与生活物资，助力乡村儿童成长；依托上海神力燃料电池科普教育基地，面向中小学师生、社区居民等群体举办公益科普活动，传播绿色能源理念；同时，公司与高校开展产学研合作，实施“新绿人才培养计划”，为氢能领域培养可持续人才，以实际行动回馈社会。

2. 巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

(六) 股东和债权人权益保护情况

在股东和债权人权益保护方面，公司严格遵守《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》及《香港联合交易所主板上市规则》等法律法规，搭建由股东大会、董事会及经理层构成的健全治理架构，制定并严格执行《信息披露管理制度》《内幕信息知情人登记制度》等内部规范，确保信息披露真实、准确、完整、及时。公司通过股东大会、业绩说明会、上证 e 互动平台及投资者热线等多种渠道与投资者保持有效沟通，充分保障股东知情权与参与权。同时，公司严格规范关联交易，遵循市场公允原则履行必要决策程序，防止利益冲突，切实维护中小股东及债权人的合法权益。

报告期内，公司未发生利益冲突行为，未出现损害股东及债权人权益的情形。

(七) 职工权益保护情况

在职工权益保护方面，公司严格遵守《中华人民共和国劳动法》《中华人民共和国劳动合同法》等法律法规，坚持以人为本的核心理念，建立健全覆盖薪酬福利、雇佣解聘、工时休假、平等机会及职业健康等全流程的人力资源管理制度。公司保障员工合法权益，坚决杜绝童工及强迫劳动，严格禁止任何形式的歧视行为，营造公平、包容、多元的职场环境。

报告期内，公司持续完善员工福利体系，设立工会扶助基金，实施员工关怀政策，开展子女暑托班、文体竞赛等关爱活动；建立健全职业健康安全管理体系，通过 ISO45001 认证，开展全员安全培训及应急演练，安全隐患整改完成率达 98.6%，职业危害岗位体检覆盖率达 100%。同时，公司通过华通学院开展系统化人才培养，打通管理、技术、操作多通道职业发展路径，员工培训覆盖率达 100%，有效保障员工成长与企业发展的良性互动。

员工持股情况

员工持股人数（人）	5
员工持股人数占公司员工总数比例（%）	1.04
员工持股数量（万股）	3,915.1
员工持股数量占总股本比例（%）	16.28

(八) 供应商、客户和消费者权益保护情况

在供应商权益保护方面，公司秉持互利共赢原则，构建覆盖供应商全生命周期的责任管理体系。公司制定《供应商管理》《供应商开发管理》等内部制度，在供应商准入、审核、绩效评价及退出环节严格把关，将环境、社会责任及商业道德要求纳入评估体系，报告期内，公司对供应商实施绩效考核，持续推动供应链绿色合规发展。

在客户与消费者权益保护方面，公司遵循 IATF16949、ISO9001 等质量管理体系，建立了覆盖产品设计、生产、检测及售后全流程的质量管控机制，确保产品安全与质量稳定。公司搭建覆盖全国的客户服务网络，实行响应机制，设立专门投诉渠道并规范处理流程。同时，公司严格遵守数据安全与隐私保护相关法律法规，建立完善的信息安全管理体系。报告期内，公司未发生重大数据安全事件及客户隐私有效投诉，切实保障客户与消费者的合法权益。

(九) 产品安全保障情况

在产品安全保障方面，公司始终将产品质量与安全视为维系客户信任的核心基石，严格遵循 IATF 16949、ISO9001 等国际质量管理标准，建立健全覆盖产品设计、原材料采购、生产制造、检验检测及售后服务的全生命周期质量管控体系。公司设立质量保证部统筹质量管理，制定《不合格品控制》程序，对产品质量问题实施分级管理，确保风险最小化。

报告期内，公司未发生已售产品因安全理由而需召回的事件，亦未发现一级或二级不合格品，产品质量安全保持稳定可靠。

(十) 知识产权保护情况

在知识产权保护方面，公司严格遵守《中华人民共和国专利法》《中华人民共和国著作权法》及相关国际公约与主要市场国法律，在积极保护自主知识产权的同时充分尊重他人知识产权。公司制定《知识产权管理办法》《专利申请管理办法》等内部制度，构建覆盖专利权、软件著作权等全链条的知识产权管理体系，并高度重视海外布局与注册工作，为国际化发展奠定法律基础。

报告期内，公司共计获得新增知识产权 138 项，包括发明专利 114 项、实用新型专利 17 项及软件著作权 7 项。截至报告期末，公司累计拥有知识产权 1,327 项，其中发明专利 390 项、实用新型专利 789 项、外观设计专利 25 项、软件著作权 123 项，有效支撑了核心技术自主创新与产业化应用。

(十一) 在承担社会责任方面的其他情况

适用 不适用

二十、其他公司治理情况

(一) 党建情况

适用 不适用

公司党总支下设 2 个基层党支部，组织架构健全、党建体系规范，实现党组织全覆盖、工作全贯通。截至目前，公司在册党员 71 名。

在上级党组织及公司党总支的坚强领导下，全体党员始终坚定不移贯彻落实党中央决策部署，牢记初心使命，恪守责任担当，立足主岗岗位，深度融入生产经营、技术研发、项目攻坚、安全生产、市场拓展等核心工作，充分发挥党支部战斗堡垒作用和党员先锋模范作用，主动迎难而上，带头实干笃行，聚力攻坚克难。队伍始终以坚定的理想信念、务实的工作作风、过硬的履职成效践行党员使命，凝心聚力勇担行业发展责任与社会责任，奋力为绿色低碳发展赋能增效，助推实现双碳目标，服务国家战略大局，贡献企业力量与实干担当。

(二) 投资者关系及保护

类型	次数	相关情况
召开业绩说明会	4	1.2025 年 5 月 15 日 15:00-17:00，公司在上海证券交易所上证路演中心以网络文字互动的方式召开 2024 年度科创板电池行业集体业绩说明会暨召开 2025 年第一季度业绩说明会；2.2025 年 9 月 3 日 15:00-17:00，公司在上海证券交易所上证路演中心以网络文字互动的方式召开 2025 年半年度科创板新能源行业集体业绩说明会；3.2025 年 9 月 8 日公司在公司在上海证券交易所上证路演中心以网络互动的方式召开终止重大资产重组事项投资者说明会；4.2025 年 12 月 5 日 14:00-15:00，公司在上海证券交易所上证路演中心以网络互动的方式召开 2025 年第三季度业绩说明会。
借助新媒体开展投资者关系管理活动	1	公司积极利用微信公众号发布 ESG 报告，展现了公司 ESG 责任

		担当和可持续发展理念。
官网设置投资者关系专栏	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	https://www.sinohytec.com/invest/

开展投资者关系管理及保护的具体情况

适用 不适用

公司高度重视投资者关系管理工作，通过上证 e 互动平台、业绩说明会、投资者热线、投资者邮箱等多种形式，加强与投资者之间的沟通和交流，形成与投资者之间的良性互动，切实保护投资者特别是中小投资者合法权益。公司按照 A、H 股市场相关法律法规及规范性文件规定的披露时限及时报送并在指定报刊、网站披露相关调研信息，保障投资者的知情权，确保公司所有投资者公平获取公司信息，使投资者能够及时、准确地了解到公司的经营发展情况。

其他方式与投资者沟通交流情况说明

适用 不适用

(三) 信息披露透明度

适用 不适用

公司严格按照《证券法》《上市公司信息披露管理办法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》《上市公司信息披露管理办法》等法律法规、规范性文件以及《公司章程》《信息披露管理制度》等内部制度执行，确保公司相关信息披露的及时性和公平性，以及信息披露内容的真实、准确、完整。投资者可以通过信息披露指定媒体/平台《上海证券报》《中国证券报》《证券时报》《证券日报》和上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）等途径获取相关信息。

(四) 机构投资者参与公司治理情况

适用 不适用

公司注重与机构投资者建立长期、稳定、良好的关系，提供现场会议和网络投票相结合的方式召开股东会，以便于机构投资者通过投票参与公司治理。同时，公司与投资者保持良好沟通，公司管理层积极听取投资者的意见和建议，对优秀合理的建议进行采纳并推进落实，不断提升公司治理水平。

(五) 反商业贿赂及反贪污机制运行情况

适用 不适用

在反商业贿赂及反贪污机制运行方面，公司严格遵守《关于禁止商业贿赂行为的暂行规定》等法律法规，对任何形式的腐败、贿赂及欺诈行为采取零容忍态度。公司以《廉政建设管理规定》为基础，构建了覆盖全体员工及外部合作方的廉洁制度体系，组织全员签署《廉洁自律责任书》，要求供应商签署《廉洁承诺书》，并将廉洁要求嵌入采购、销售等经营管理各环节。

报告期内，公司未发生商业贿赂和贪污事件，反商业贿赂及反贪污机制运行良好。

(六) 其他公司治理情况

适用 不适用

二十一、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	持有公司股份的核心技术人员	关于股份限售的承诺，具体内容参见公司于上海证券交易所网站披露的招股说明书“第十节投资者保护”之“五、重大承诺”之“（一）关于股份流通限制的承诺”	2020年8月10日	是	12个月内和离职后6个月内	是	不适用	不适用
	其他	控股股东、实际控制人张国强	关于持股意向及减持意向的承诺，具体内容参见公司于上海证券交易所网站披露的招股说明书“第十节投资者保护”之“五、重大承诺”之“（二）关于持股意向及减持意向的承诺”	2020年8月10日	是	锁定期满后24个月	是	不适用	不适用
	其他	公司、公司控股股东及实际控制人，董事、高级管理人员	关于填补被摊薄即期回报的措施及承诺，具体内容参见公司于上海证券交易所网站披露的招股说明书“第十节投资者保护”之“（四）关于填补被摊薄即期回报的措施及承诺”	2020年8月10日	否	长期	是	不适用	不适用

其他	公司、公司控股股东及实际控制人	关于欺诈发行上市的股份购回承诺，具体内容参见公司于上海证券交易所网站披露的招股说明书“第十节投资者保护”之“（六）关于欺诈发行上市的股份购回承诺”	2020年8月10日	否	长期	是	不适用	不适用
其他	公司、公司控股股东、实际控制人、全体董事、监事、高级管理人员	关于本次发行申请文件的真实性、准确性、完整性、对欺诈发行上市的股份购回及依法承担赔偿责任的承诺，具体内容参见公司于上海证券交易所网站披露的招股说明书“第十节投资者保护”之“（七）关于本次发行申请文件的真实性、准确性、完整性、对欺诈发行上市的股份购回及依法承担赔偿责任的承诺”	2020年8月10日	否	长期	是	不适用	不适用
其他	公司、公司控股股东、实际控制人及持股5%以上股东及其一致行动人、公司全体董事、监事和高级管理人员	关于未能履行承诺时约束措施的承诺，具体内容参见公司于上海证券交易所网站披露的招股说明书“第十节投资者保护”之“（八）关于未能履行承诺时约束措施的承诺”	2020年8月10日	否	长期	是	不适用	不适用
其他	除控股股东外的其他持有公司2%以上股份的股东及其一致行动人	其他承诺事项，具体内容参见公司于上海证券交易所网站披露的招股说明书“第十节投资者保护”之“（十）其他承诺事项”	2020年8月10日	是	60个月	是	不适用	不适用
解决同业竞争	控股股东、实际控制人	关于解决同业竞争的承诺，具体内容参见公司于上海证券交易所网站披露的招股说明书“第七节公司治理与独立性”之“六、同业竞争情况”之“（二）避免同业竞争的承诺”	2020年8月10日	否	长期	是	不适用	不适用

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目

是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

□适用 √不适用

业绩承诺变更情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

股东或关联方名称	关联关系	占用时间	发生原因	期初余额	报告期新增占用金额	报告期偿还总金额	期末余额	截至年报披露日余额	预计偿还方式	预计偿还金额	预计偿还时间
张家口海珀尔	其他关联方	2019年7月至今	往来款	30,473,486.32	0.00	4,277,964.86	27,482,744.96	27,872,835.59	提供氢气和现金	27,872,835.59	2026.12.31
合计	/	/	/	30,473,486.32	0.00	4,277,964.86	27,482,744.96	27,872,835.59	/	27,872,835.59	/
期末合计值占最近一期经审计净资产的比例					1.27%						
控股股东及其他关联方非经营性占用资金的决策程序					公司与张家口海珀尔的资金往来系公司合并报表范围变更所致。张家口海珀尔自成立之日起至2019年9月曾为公司合并报表范围内的二级子公司，公司为支持其经营发展提供的借款均发生在上述合并范围期间内。2019年9月后至今公司未对其提供新的资金支持，往来余额的变动均系计提的借款利息及款项偿还所致						
当期新增控股股东及其他关联方非经营性资金占用情况的原因、责任人追究及董事会拟定采取措施的情况说明					无						
未能按计划清偿非经营性资金占用的原因、责任追究情况及董事会拟定采取的措施说明					无						
注册会计师对资金占用的专项审核意见（如有）					详见公司披露的《北京兴华会计师事务所（特殊普通合伙）关于北京亿华通科技股份有限公司						

	非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表的专项说明》
年度报告披露的控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况与专项审核意见不一致的原因说明（如有）	无

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	原聘任	现聘任
境内会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）	北京兴华会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	140	90
境内会计师事务所审计年限	1	1
境内会计师事务所注册会计师姓名	/	唐红雨、谭哲
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	/	1
境外会计师事务所名称	/	北京兴华鼎丰会计师事务所有限公司
境外会计师事务所报酬	/	50
境外会计师事务所审计年限	/	1
境外会计师事务所注册会计师姓名	/	杨振华
境外会计师事务所注册会计师审计年限	/	1

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	北京兴华会计师事务所（特殊普通合伙）	15

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

为保障 2025 年度审计工作顺利推进，公司根据相关规定并综合考虑业务发展需要，经审慎评估并与原审计机构友好沟通达成一致后，决定变更会计师事务所。鉴于公司在沪港两地上市的

要求，将分别采用中国企业会计准则和国际财务报告准则编制及披露财务报表。经 2025 年 12 月 3 日第四届董事会第七次会议及 2025 年 12 月 23 日第三次临时股东会审议通过，公司改聘北京兴华会计师事务所（特殊普通合伙）为中国会计准则审计机构，北京兴华鼎丰会计师事务所有限公司为国际会计准则审计机构。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

十二、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四) 关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	向关联方提供资金			关联方向上市公司提供资金		
		期初余额	发生额	期末余额	期初余额	发生额	期末余额
张家口海珀尔	联营公司	22,616,014.46	- 3,111,483.08	19,504,531.38			

合计	22,616,014.46	3,111,483.08	- 19,504,531.38			
关联债权债务形成原因	公司与张家口海珀尔的资金拆借系公司合并报表范围变更所致。张家口海珀尔自成立之日起至2019年9月曾为公司合并报表范围内的二级子公司。公司为支持其项目建设而提供的借款均发生在上述期间内。张家口海珀尔于2019年9月完成增资扩股并变更了主要管理人员后，公司不再将其纳入合并报表范围。由于公司执行董事宋海英、董事会秘书康智在该公司担任董事，因此该公司未还清的借款记为关联债权债务往来。张家口海珀尔正逐步归还所借款项，至本报告期末本金余额为19,504,531.38元。					
关联债权债务对公司的影响	公司与张家口海珀尔签订了相关协议，协议中明确约定公司收取借款利息；该借款金额占公司总资产的比重较小。					

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

十三、重大合同及其履行情况**(一) 托管、承包、租赁事项****1、 托管情况**

□适用 √不适用

2、 承包情况

□适用 √不适用

3、 租赁情况

□适用 √不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）															
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系	
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）															0
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）															0
公司及其子公司对子公司的担保情况															
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	被担保方与上市公司的关系	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	是否存在反担保			
公司	公司本部	亿华通动力	全资子公司	9,900,000.00	2024/1/19	2024/1/19	2025/1/18	连带责任担保	是	否	0	否			
公司	公司本部	亿华通动力	全资子公司	85,200.00	2024/2/1	2024/2/1	2025/1/27	连带责任担保	是	否	0	否			
公司	公司本部	亿华通动力	全资子公司	6,999,416.72	2024/4/16	2024/4/16	2025/4/16	连带责任担保	是	否	0	否			
公司	公司本部	亿华通动力	全资子公司	1,431,403.70	2025/8/12	2025/8/12	2029/8/11	连带责任担保	否	否	0	否			
公司	公司本部	亿华通动力	全资子公司	143,465.79	2025/8/14	2025/8/14	2029/8/14	连带责任担保	否	否	0	否			
公司	公司本部	亿华通动力	全资子公司	413,744.78	2025/8/19	2025/8/19	2029/8/19	连带责任担保	否	否	0	否			

公司	公司本部	亿华通动力	全资子公司	9,600,000.00	2025/8/27	2025/8/27	2029/8/26	连带责任担保	否	否	0	否
公司	公司本部	亿华通动力	全资子公司	446,335.66	2025/8/28	2025/8/28	2029/8/28	连带责任担保	否	否	0	否
公司	公司本部	亿华通动力	全资子公司	1,209,447.12	2025/9/18	2025/9/18	2029/9/18	连带责任担保	否	否	0	否
公司	公司本部	亿华通动力	全资子公司	1,025,384.14	2025/9/24	2025/9/24	2029/9/24	连带责任担保	否	否	0	否
公司	公司本部	亿华通动力	全资子公司	70,000.00	2025/10/24	2025/10/24	2029/10/23	连带责任担保	否	否	0	否
公司	公司本部	亿华通动力	全资子公司	500,000.00	2025/10/30	2025/10/30	2029/10/30	连带责任担保	否	否	0	否
公司	公司本部	亿华通动力	全资子公司	59,063.65	2025/11/5	2025/11/5	2029/11/5	连带责任担保	否	否	0	否
公司	公司本部	亿华通动力	全资子公司	80,000.00	2025/11/19	2025/11/19	2029/11/19	连带责任担保	否	否	0	否
公司	公司本部	亿华通动力	全资子公司	3,271,311.29	2025/11/25	2025/11/25	2029/11/25	连带责任担保	否	否	0	否
公司	公司本部	亿华通动力	全资子公司	260,000.00	2025/11/27	2025/11/27	2029/11/27	连带责任担保	否	否	0	否
公司	公司本部	亿华通动力	全资子公司	1,086,070.00	2025/12/19	2025/12/19	2029/12/18	连带责任担保	否	否	0	否
公司	公司本部	郑州动力	全资子公司	100,000.00	2024/7/30	2024/7/30	2025/1/30	连带责任担保	是	否	0	否
公司	公司本部	郑州动力	全资子公司	100,000.00	2024/7/30	2024/7/30	2025/7/30	连带责任担保	是	否	0	否
公司	公司本部	郑州动力	全资子公司	100,000.00	2024/7/30	2024/7/30	2029/1/30	连带责任担保	否	否	0	否
公司	公司本部	郑州动力	全资子公司	9,700,000.00	2024/7/30	2024/7/30	2029/7/30	连带责任担保	否	否	0	否

公司	公司本部	聚兴华通	全资子公司	10,000,000.00	2024/8/21	2024/8/21	2025/8/21	连带责任担保	是	否	0	否
公司	公司本部	聚兴华通	全资子公司	1,000,000.00	2024/9/23	2024/9/23	2025/9/23	连带责任担保	是	否	0	否
公司	公司本部	聚兴华通	全资子公司	19,000,000.00	2024/11/8	2024/11/8	2025/11/10	连带责任担保	是	否	0	否
公司	公司本部	聚兴华通	全资子公司	7,000,000.00	2024/12/18	2024/12/18	2025/12/17	连带责任担保	是	否	0	否
公司	公司本部	成都动力	全资子公司	1,075,455.00	2024/9/20	2024/9/20	2025/3/20	连带责任担保	是	否	0	否
神力科技	控股子公司	北京神橡科技有限公司	控股子公司	10,000,000.00	2024/8/16	2024/8/16	2025/2/16	连带责任担保	是	否	0	否
神力科技	控股子公司	北京神橡科技有限公司	控股子公司	5,000,000.00	2024/10/30	2024/10/30	2025/4/30	连带责任担保	是	否	0	否
神力科技	控股子公司	北京神橡科技有限公司	控股子公司	5,000,000.00	2024/9/11	2024/9/11	2025/9/11	连带责任担保	是	否	0	否
上海神融新能源科技有限公司	控股子公司	神力科技	控股子公司	12,000,000.00	2025/8/12	2025/8/12	2033/8/12	连带责任担保	否	否	0	否
报告期内对子公司担保发生额合计											31,596,226.13	
报告期末对子公司担保余额合计 (B)											41,396,226.13	
公司担保总额情况 (包括对子公司的担保)												
担保总额 (A+B)											41,396,226.13	
担保总额占公司净资产的比例(%)											2.09%	
其中:												
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额 (C)											0	

直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）	29,396,226.13
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）	0
上述三项担保金额合计（C+D+E）	29,396,226.13
未到期担保可能承担连带清偿责任说明	无
担保情况说明	无

（三）委托他人进行现金资产管理的情况

1、委托理财情况

（1）. 委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	风险特征	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	低风险	463,807,467.13	
其他	低风险	695,805,300.00	

其他情况

□适用 √不适用

（2）. 单项委托理财情况

□适用 √不适用

其他情况

□适用 √不适用

（3）. 委托理财减值准备

□适用 √不适用

2、委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

√适用 □不适用

(一) 募集资金整体使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额(1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额(2)	超募资金总额(3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额(4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额(5)	截至报告期末募集资金累计投入进度(%) (6) = (4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度(%) (7) = (5)/(3)	本年度投入金额(8)	本年度投入金额占比(%) (9) = (8)/(1)	变更用途的募集资金总额
首次公开发行股票	2020年8月4日	135,137.96	122,466.93	120,000.00	2,466.93	83,090.30	2,220.00	67.85	89.99	835.81	0.68	
向特定对象发行股票	2021年7月23日	19,999.99	19,523.33	19,999.99		7,301.10		37.40		729.87	3.74	
合计	/	155,137.95	141,990.26	139,999.99	2,466.93	90,391.40	2,220.00	/	/	1,565.67	/	

其他说明

√适用 □不适用

公司向特定对象发行股票的募集资金扣除发行费用后的实际募集资金净额少于募集资金计划投资总额，因此募投项目补充流动资金累计投入金额低于拟投入金额，相关差额部分已由公司自筹解决。

(二) 募投项目明细

√适用 □不适用

1、 募集资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额(1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额(2)	截至报告期末累计投入进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化,如是,请说明具体情况	节余金额
首次公开发行股票	燃料电池发动机生产基地建设二期工程	生产建设	是	否	60,000.00	80.81	24,451.91	40.75	2022年8月	是	是		(1)	(1)		38,013.24
首次公开发行股票	面向冬奥的燃料电池发动机研发项目	研发	是	否	10,000.00	15.00	6,409.24	64.09	2021年12月	是	是		不适用	不适用		3,226.63

首次公开发行股票	补充流动资金 (首次公开发行)	补流还贷	是	否	50,000.00	-	50,009.14	100.02	不适用	是	是		不适用	不适用		
首次公开发行股票	超募资金	补流还贷	否	否	2,466.93	740.00	2,220.00	89.99	不适用	是	是		不适用	不适用		
向特定对象发行股票	燃料电池综合测试评价中心	研发	是	是, 此项目取消或终止	15,000.00	729.87	2,775.59	18.50	不适用(2)	是	否	(2)	不适用	不适用	是(2)	

向特定对象发行股票	补充流动资金 (2021 简易发行)	补流还贷	是	否	4,999.99	-	4,525.51	90.51	不适用	是	是		不适用	不适用	
合计	/	/	/	/	142,466.92	1,565.67	90,391.40	/	/	/	/	/	/	/	41,239.87

注(1)：由于公司所处燃料电池行业尚未达到大规模商业化阶段，市场规模有限，导致该项目尚未达到预计产能利用率。

注(2)：2025年5月29日，公司召开第三届董事会第二十四次会议、第三届监事会第十九次会议以及2025年6月20日召开的2024年年度股东大会，分别审议并通过了《关于终止以简易程序向特定对象发行股票的募投项目的议案》，同意公司终止募投项目“燃料电池综合测试评价中心项目”。

2、超募资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

用途	性质	拟投入超募资金总额 (1)	截至报告期末累计投入超募 资金总额 (2)	截至报告期末累计投入进度 (%) (3)=(2)/(1)	备注
超募资金永久补充流动资金	补流还贷	740.00	740.00	100.00	
超募资金归还银行贷款	补流还贷	1,480.00	1,480.00	100.00	
未明确投向的超募资金	尚未使用	246.93	0.00	0.00	
合计	/	2,466.93	2,220.00	/	/

3、报告期内募投项目重新论证的具体情况

□适用 √不适用

(三) 报告期内募投变更或终止情况

√适用 □不适用

单位：万元

变更前项目名称	变更时间（首次公告披露时间）	变更类型	变更/终止前项目募集资金投资总额	变更/终止前项目已投入募投资金总额	变更后项目名称	变更/终止原因	变更/终止后用于补流的募集资金金额	决策程序及信息披露情况说明
燃料电池综合测试评价中心	2025年5月30日	取消项目	15,000.00	3,243.55	不适用	(1)	不适用	2025年5月29日，公司召开第三届董事会第二十四次会议、第三届监事会第十九次会议以及2025年6月20日召开的2024年年度股东大会，分别审议并通过了《关于终止以简易程序向特定对象发行股票的募投项目的议案》，同意公司终止募投项目“燃料电池综合测试评价中心项目”，该项目终止后，除项目待付合同款支付外，剩余募集资金将继续留存于募集资金专用账户。具体内容详见公司于2025年5月30日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《北京亿华通科技股份有限公司关于终止以简易程序向特定对象发行股票的募投项目的公告》（公告编号：2025-030）。

注1：“燃料电池综合测试评价中心”项目现已建成的研发综合测试中心能够有效支撑目前公司各项核心环节的产品性能自主测试工作，但受近两年宏观经济环境、补贴政策等多因素综合作用影响，燃料电池市场整体景气度有所下滑，公司经营压力持续攀升，为此公司相应调整了整体研发布局，进一步集中有限研发资源于产品性能优化及成本控制等方面，此外近年来行业内第三方检测资源及标准完善等均已获较大发展，导致市场需求出现升级分化现象，继续按照预定规模投入项目建设的必要性可能相应降低，同时也无法契合公司当前经营现状及近期发展需求。综上，经综合评估客观经济环境、行业发展趋势及公司目前经营情况等因素后，公司审慎决定终止“燃料电池综合测试评价中心项目”。

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况

1、募集资金投资项目先期投入及置换情况

适用 不适用

2、用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

适用 不适用

2024年12月16日，公司召开第三届董事会第二十次会议、第三届监事会第十六次会议，审议并通过了《关于使用以简易程序向特定对象发行股票的部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意在确保不影响募集资金投资项目实施及募集资金使用的情况下，使用最高额度不超过人民币10,000万元的闲置募集资金暂时补充公司及全资子公司的流动资金，使用期限为自公司董事会审议通过之日起不超过12个月。公司在规定期限内实际使用了9,905.40万元的闲置募集资金临时补充流动资金。截至2025年11月28日，公司已将上述暂时用于补充流动资金的募集资金9,905.40万元全部归还至募集资金专用账户，具体内容详见公司于2025年11月29日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《北京亿华通科技股份有限公司关于归还临时补充流动资金的募集资金的公告》（公告编号：2025-052）。

2025年12月4日，公司召开第四届董事会第八次会议，审议并通过了《关于使用以简易程序向特定对象发行股票的部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司使用最高额度不超过人民币12,000万元的闲置募集资金暂时补充流动资金。使用期限为自公司董事会审议通过之日起不超过12个月。该事项已经审计委员会出具确认意见并经公司董事会审议通过。截至2025年12月31日，公司实际已使用8,700.95万元闲置募集资金暂时补充流动资金。

3、对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

(1) 用超募资金归还银行贷款情况

2025年5月29日，公司召开的第三届董事会第二十四次会议、第三届监事会第十九次会议以及2025年6月20日召开的2024年年度股东大会，审议并通过了《关于使用部分超募资金归还银行贷款的议案》，同意公司使用超募资金中的740万元归还银行贷款，占超募资金总额的29.9968%。截至2025年12月31日，公司实际已使用超募资金740万元归还银行贷款，不存在进行高风险投资以及为他人提供财务资助等情况。

(2) 节余募集资金使用情况

公司募投项目“面向冬奥的燃料电池发动机研发项目”已于2021年底完成项目结题验收，该项目节余募集资金3,226.63万元。公司已于2022年3月8日召开第二届董事会第三十一次会议、第二届监事会第二十次会议审议同意将上述节余募集永久补充流动资金。公司于2022年使用节余募集资金3,000万元用于永久补充流动资金。本年度内，公司使用54.41万元用于永久补充流动资金。

(五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见

适用 不适用

1、经鉴证，北京兴华会计师事务所（特殊普通合伙）认为：贵公司募集资金专项报告在所有重大方面按照《上市公司募集资金监管规则》《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第1号——规范运作》及相关格式指引的规定编制，在所有重大方面如实反映了贵公司2025年度募集资金存放、管理与实际使用情况。

2、经核查，保荐机构认为：公司2025年度募集资金存放和使用情况符合《证券发行上市保荐业务管理办法》《上市公司募集资金监管规则》《上海证券交易所科创板股票上市规则》《上

海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》《北京亿华通科技股份有限公司募集资金专项存储及使用管理制度》等法律法规和制度文件的规定，对募集资金进行了专户存储和专项使用，并及时履行了相关信息披露义务，不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情形，不存在违规使用募集资金的情形，公司募集资金使用不存在违反国家反洗钱相关法律法规的情形。综上，保荐机构对公司 2025 年度募集资金存放和使用情况无异议。

核查异常的相关情况说明

适用 不适用

(六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	36,397,596	15.71	0	0	0	-36,397,596	-36,397,596	0	0.00
1、国家持股	0	0.00	0	0	0	0	0	0	0.00
2、国有法人持股	0	0.00	0	0	0	0	0	0	0.00
3、其他内资持股	36,397,596	15.71	0	0	0	-36,397,596	-36,397,596	0	0.00
其中：境内非国有法人持股	0	0.00	0	0	0	0	0	0	0.00
境内自然人持股	36,397,596	15.71	0	0	0	-36,397,596	-36,397,596	0	0.00
4、外资持股	0	0.00	0	0	0	0	0	0	0.00
其中：境外法人持股	0	0.00	0	0	0	0	0	0	0.00
境外自然人持股	0	0.00	0	0	0	0	0	0	0.00
二、无限售条件流通股份	195,254,485	84.29	8,880,000	0	0	36,397,596	45,277,596	240,532,081	100.00
1、人民币普通股	159,389,523	68.81	0	0	0	36,397,596	36,397,596	195,787,119	81.40
2、境内上市的外资股	0	0.00	0	0	0	0	0	0	0.00
3、境外上市的外资股	35,864,962	15.48	8,880,000	0	0	0	8,880,000	44,744,962	18.60
4、其他	0	0.00	0	0	0	0	0	0	0.00
三、股份总数	231,652,081	100.00	8,880,000	0	0	0	8,880,000	240,532,081	100.00

2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

公司于2025年12月16日、2025年12月24日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)分别披露了《关于根据一般授权配售新H股的公告》(公告编号:2025-062)《关于完成根据一般授权配售新H股的公告》(公告编号:2025-064),确认配售协议所载的所有条件均已达成。本次配售以每股22.68港元的价格向不少于六名承配人配售8,880,000股H股,并于2025年12月23日完成。

配售完成后,公司已发行股份总数由231,652,081股增加至240,532,081股,其中H股由35,864,962股增加至44,744,962股,A股数量维持不变,仍为195,787,119股。

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响

√适用 □不适用

公司于2025年12月23日以每股22.68港元的价格向不少于六名承配人配售8,880,000股H股,占变动前公司总股本的比例约为3.83%,本次股份变动对最近一年每股收益、每股净资产无重大影响。

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□适用 √不适用

(二) 限售股份变动情况

√适用 □不适用

单位:股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
张国强	36,397,596	36,397,596	0	0	首次公开发行前限售、限售股转增及二级市场购买	2025年4月18日
合计	36,397,596	36,397,596	0	0	/	/

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

√适用 □不适用

单位:股 币种:人民币

股票及其衍生证券的种类	发行日期	发行价格(或利率)	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期
普通股股票类						
A股	2020年7月29日	76.65元/股	17,630,523	2020年8月10日	17,630,523	-
A股	2021年6月21日	235.02元/股	850,991	2022年2月11日	850,991	-
H股	2023年1月1日	60.00港币/股	17,628,000	2023年1月12日	17,628,000	-
H股(超额配售)	2023年2月3日	60.00港币/股	670,450	2023年2月8日	670,450	-
H股(紧随配)	2025年12	22.27港元	8,880,000	2025年12	8,880,000	-

售)	月 16 日	/股	月 23 日
----	--------	----	--------

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

报告期内公司以每股 22.68 港元的价格向不少于六名承配人配售 8,880,000 股 H 股，公司已发行股份总数由 231,652,081 股增加至 240,532,081 股，H 股占比从 15.48% 提升至 18.60%；资产负债表方面，公司获得约 1.98 亿港元募集资金，股本及资本公积（溢价部分）同步增长，财务结构更加稳健，短期偿债能力增强。

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	14,631
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	16,381
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用
截至报告期末持有特别表决权股份的股东总数(户)	不适用
年度报告披露日前上一月末持有特别表决权股份的股东总数(户)	不适用

存托凭证持有人数量

适用 不适用

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持 股数量	比例 （%）	持有有 限售条 件股份 数量	质押、标记或冻结 情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
HKSCC NOMINEES LIMITED	8,880,000	44,739,552	18.60	0	未知	未知	未知
张国强	0	36,444,469	15.15	0	无	0	境内 自然 人
王琴英	7,872,960	7,872,960	3.27	0	无	0	境内 自然 人

东旭光电科技股份有限公司	0	7,035,902	2.93	0	冻结	7,035,902	境内非国有法人
香港中央结算有限公司	2,732,326	3,934,445	1.64	0	无	0	其他
北京水木长风股权投资中心（有限合伙）	0	3,333,392	1.39	0	无	0	其他
赵志	662,057	2,524,088	1.05	0	无	0	境内自然人
北京水木华鼎创业投资管理有限公司—南宁水木愿景创业投资中心（有限合伙）	-156,521	2,407,757	1.00	0	无	0	其他
宋海英	0	2,381,163	0.99	0	无	0	境内自然人
张禾	-1,998,171	2,119,829	0.88	0	无	0	境内自然人
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量		股份种类及数量				
			种类	数量			
HKSCC NOMINEES LIMITED	44,739,552		境外上市外资股	44,739,552			
张国强	36,444,469		人民币普通股	36,444,469			
王琴英	7,872,960		人民币普通股	7,872,960			
东旭光电科技股份有限公司	7,035,902		人民币普通股	7,035,902			
香港中央结算有限公司	3,934,445		人民币普通股	3,934,445			
北京水木长风股权投资中心（有限合伙）	3,333,392		人民币普通股	3,333,392			
赵志	2,524,088		人民币普通股	2,524,088			
北京水木华鼎创业投资管理有限公司—南宁水木愿景创业投资中心（有限合伙）	2,407,757		人民币普通股	2,407,757			
宋海英	2,381,163		人民币普通股	2,381,163			
张禾	2,119,829		人民币普通股	2,119,829			
前十名股东中回购专户情况说明	不适用						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用						
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司股东水木长风、水木愿景的执行事务合伙人均为吴勇。						

表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用
---------------------	-----

注：HKSCC NOMINEES LIMITED 即香港中央结算（代理人）有限公司，为香港联交所全资附属成员机构。上述股份数为投资者将其持有的本公司 H 股存放于香港联交所旗下的中央结算及交收系统内，并以该公司名义登记的 H 股股份合计数。因香港联合交易所有关规则并不要求客户申报所持股份的质押、冻结及转融通和信用账户情况，故香港中央结算（代理人）有限公司无法统计或提供上述数据。

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

截至报告期末公司前十名境内存托凭证持有人情况表

适用 不适用

持股 5%以上存托凭证持有人、前十名存托凭证持有人及前十名无限售条件存托凭证持有人参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名存托凭证持有人及前十名无限售条件存托凭证持有人因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件存托凭证持有人持有数量及限售条件

适用 不适用

(三) 截至报告期末表决权数量前十名股东情况表

适用 不适用

(四) 战略投资者或一般法人因配售新股/存托凭证成为前十名股东

适用 不适用

(五) 首次公开发行战略配售情况

1、高级管理人员与核心员工设立专项资产管理计划参与首次公开发行战略配售持有情况

适用 不适用

2、保荐机构相关子公司参与首次公开发行战略配售持股情况

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、 法人

适用 不适用

2、 自然人

适用 不适用

姓名	张国强
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	董事长、执行董事、总经理

3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

适用 不适用

4、 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

2、 自然人

适用 不适用

姓名	张国强
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	董事长、执行董事、总经理
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

适用 不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、 公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、 其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份/存托凭证限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

审计报告

[2026]京会兴审字第 00250015 号

北京亿华通科技股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了北京亿华通科技股份有限公司（以下简称“亿华通”）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了亿华通 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于亿华通，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在本期财务报表审计中识别出的关键审计事项如下：

1、收入确认	
参阅财务报表附注“五、34 收入”及“七、61 营业收入和营业成本”所述。	
关键审计事项	审计中的应对
亿华通的营业收入主要来自于氢燃料电池发动机及相关配件的销售。由于营业收入是亿华通关键业绩指标之一，可能存在亿华通管理层（以下简称“管理层”）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险。因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。	<p>(1) 了解与收入确认相关的关键内部控制，评价控制设计，确定其是否得到执行，并测试控制运行有效性。</p> <p>(2) 按产品、客户等维度对营业收入及毛利率实施分析程序，识别重大或异常波动，并调查波动原因以评估是否存在舞弊或错误导致的特别风险。</p> <p>(3) 检查销售合同的主要条款，分析与商品控制权转移相关的条件，评价收入确认时点及方法的适当性。</p> <p>(4) 选取样本实施细节测试，检查与收入确认相关的支持性文件，包括销售合同、发票、出库单及客户验收（或签收）单据，验证交易真实性。</p> <p>(5) 向主要客户实施函证程序，确认应收账款余额及销售收入的准确性。</p> <p>(6) 对资产负债表日前后确认的营业收入实施截止测试，检查销售合同、出库单及验收单据，评估收入是否记录在恰当的会计期间。</p>

	(7) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。
--	----------------------------------

2、应收账款信用减值

参阅财务报表附注“五、11 金融工具”及“七、5 应收账款”所述。

关键审计事项	审计中的应对
由于应收账款金额重大，且应收账款减值涉及重大管理层判断，我们将应收账款减值确定为关键审计事项。	<p>(1) 了解与应收账款信用减值相关的关键内部控制，评价控制设计，确定其是否得到执行，并测试控制运行有效性。</p> <p>(2) 对重要应收账款实施函证程序，结合收入确认测试验证应收账款的存在性及准确性。</p> <p>(3) 对于以单项为基础计量预期信用损失的应收账款，评价管理层识别信用风险显著增加及已发生信用减值的依据，复核单项计提的合理性及外部证据。</p> <p>(4) 对于以组合为基础计量预期信用损失的应收账款：评价管理层按信用风险特征划分组合的合理性；复核管理层基于历史信用损失经验及前瞻性估计确定的账龄与预期信用损失率对照表的合理性；测试基础数据的准确性、完整性，并执行重新计算以验证坏账准备金额的准确性。</p> <p>(5) 检查应收账款的期后回款情况，验证管理层计提坏账准备的充分性。</p> <p>(6) 检查与应收账款信用减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。</p>

3、长期资产减值

参阅财务报表附注“五、21 固定资产”、“五、22 在建工程”、“五、26 无形资产”、“五、27 长期资产减值”、“五、28 长期待摊费用”、“七、21 固定资产”、“七、22 在建工程”、“七、26 无形资产”、“七、28 长期待摊费用”及“七、72 资产减值损失”所述

关键审计事项	审计中的应对
由于管理层在确定长期资产的可收回金额时需要运用重大会计估计和判断，且影响金额重大，有可能存在错误或潜在的管理层偏向的情况，因此我们将长期资产减值识别为关键审计事项。	<p>(1) 了解与长期资产减值相关的关键内部控制，评价控制设计，确定其是否得到执行，并测试控制运行有效性。</p> <p>(2) 实施监盘程序，检查重要长期资产的物理状况及使用情况，识别是否存在闲置资产及明显的减值迹象。</p> <p>(3) 获取管理层的未来现金流量预测，分析其中运用重大估计时所使用的基础数据与支持性证据的合理性及可靠性。</p> <p>(4) 获取并复核评估专家出具的长期资产减值测试报告，评价测试方法、关键参数及假设的合理性，并执行重新计算以验证减值测试结果的合理性。</p> <p>(5) 检查与长期资产减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。</p>

四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括亿华通 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估亿华通的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算亿华通、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督亿华通的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

1. 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

2. 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

3. 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

4. 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对亿华通持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致亿华通不能持续经营。

5. 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

6. 就亿华通中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

北京兴华会计师事务所
(特殊普通合伙)

中国注册会计师：唐红雨
(项目合伙人)

中国·北京
二〇二六年四月二十九日

中国注册会计师：谭哲

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：北京亿华通科技股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	七、1	649,981,701.41	722,234,518.26
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七、2	715,557,499.96	727,426,376.60
衍生金融资产			
应收票据	七、4	20,109,240.00	14,478,407.04
应收账款	七、5	1,084,798,471.24	1,547,509,301.12
应收款项融资	七、7	72,518.20	2,592,424.40
预付款项	七、8	4,228,524.48	4,723,114.27
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	14,254,243.13	18,051,745.78
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、10	95,808,010.33	192,962,787.88
其中：数据资源			
合同资产	七、6	1,121,422.50	1,249,340.20
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	七、13	38,680,929.22	45,501,021.66
流动资产合计		2,624,612,560.47	3,276,729,037.21
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	七、17	274,887,636.30	283,798,699.12
其他权益工具投资	七、18		157,846,800.00
其他非流动金融资产	七、19	4,300,000.00	4,096,500.00
投资性房地产			
固定资产	七、21	381,442,402.85	497,106,247.86
在建工程	七、22	6,770,080.09	15,004,992.89
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25	14,127,691.38	31,283,770.97
无形资产	七、26	194,162,041.71	262,423,602.68
其中：数据资源			

开发支出	八、2	40,517,890.25	49,754,133.69
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用	七、28	8,489,639.53	32,384,453.80
递延所得税资产	七、29	75,318,550.90	125,500,503.00
其他非流动资产	七、30	53,096,558.27	43,040,121.89
非流动资产合计		1,053,112,491.28	1,502,239,825.90
资产总计		3,677,725,051.75	4,778,968,863.11
流动负债：			
短期借款	七、32	432,843,989.81	762,428,281.10
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	七、35	20,000,000.00	19,260,918.00
应付账款	七、36	579,407,370.17	669,625,643.10
预收款项	七、37		
合同负债	七、38	21,958,195.87	62,510,456.52
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	51,924,497.88	38,658,976.03
应交税费	七、40	7,173,551.13	6,742,876.92
其他应付款	七、41	185,224,775.69	158,033,221.89
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	42,322,845.89	26,456,210.28
其他流动负债	七、44	11,866,100.81	10,852,649.97
流动负债合计		1,352,721,327.25	1,754,569,233.81
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	七、45		9,809,731.95
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	2,178,262.61	12,329,805.18
长期应付款	七、48		2,062,150.49
长期应付职工薪酬			
预计负债	七、50	46,262,697.91	45,447,961.47
递延收益	七、51	104,076,755.96	108,418,593.70
递延所得税负债	七、29	2,904,647.52	2,987,008.30
其他非流动负债	七、52		
非流动负债合计		155,422,364.00	181,055,251.09
负债合计		1,508,143,691.25	1,935,624,484.90

所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、53	240,532,081.00	231,652,081.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	3,395,897,600.96	3,172,887,547.88
减：库存股			
其他综合收益	七、57	-62,108,504.30	81,371,884.14
专项储备	七、58	10,281,792.24	10,194,879.88
盈余公积	七、59	9,216,035.02	9,216,035.02
一般风险准备			
未分配利润	七、60	-1,615,489,217.87	-944,289,558.55
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		1,978,329,787.05	2,561,032,869.37
少数股东权益		191,251,573.45	282,311,508.84
所有者权益（或股东权益）合计		2,169,581,360.50	2,843,344,378.21
负债和所有者权益（或股东权益）总计		3,677,725,051.75	4,778,968,863.11

公司负责人：张国强

主管会计工作负责人：宋海英

会计机构负责人：张红黎

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：北京亿华通科技股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		538,782,586.00	546,467,442.54
交易性金融资产		715,557,499.96	727,426,376.60
衍生金融资产			
应收票据		19,900,000.00	41,500,000.00
应收账款	十九、1	520,290,810.66	861,867,689.29
应收款项融资		72,320.40	65,787.00
预付款项		2,326,413.64	1,012,101.94
其他应收款	十九、2	336,553,554.54	295,755,857.55
其中：应收利息			
应收股利			
存货		30,480,795.01	93,251,668.79
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		104,115,467.04	22,334,483.72
流动资产合计		2,268,079,447.25	2,589,681,407.43
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			

长期应收款			
长期股权投资	十九、3	1,036,753,115.08	959,000,977.65
其他权益工具投资			157,846,800.00
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		30,231,665.10	54,883,395.04
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		1,320,031.39	6,390,409.29
无形资产		127,614,134.09	170,770,925.91
其中：数据资源			
开发支出		19,742,996.98	20,568,194.72
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		1,412,243.74	2,573,574.57
递延所得税资产			22,526,564.53
其他非流动资产		14,377,034.51	14,391,379.72
非流动资产合计		1,231,451,220.89	1,408,952,221.43
资产总计		3,499,530,668.14	3,998,633,628.86
流动负债：			
短期借款		351,331,486.03	517,178,764.04
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		20,000,000.00	23,873,893.00
应付账款		128,693,210.67	267,059,796.87
预收款项			
合同负债		9,826,785.96	2,646,086.97
应付职工薪酬		29,102,378.08	22,099,653.85
应交税费		2,483,842.62	634,775.41
其他应付款		11,785,320.93	11,926,495.47
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		3,920,283.60	4,622,956.39
其他流动负债		15,165,363.96	10,003,790.47
流动负债合计		572,308,671.85	860,046,212.47
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			1,250,970.77
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债		19,115,558.21	18,917,400.71
递延收益		43,854,708.02	41,292,304.56
递延所得税负债			

其他非流动负债		14,636,650.07	18,394,852.77
非流动负债合计		77,606,916.30	79,855,528.81
负债合计		649,915,588.15	939,901,741.28
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		240,532,081.00	231,652,081.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		3,260,490,470.84	3,037,465,093.90
减：库存股			
其他综合收益		-62,108,504.30	81,377,551.34
专项储备		864,699.06	1,137,444.70
盈余公积		9,216,035.02	9,216,035.02
未分配利润		-599,379,701.63	-302,116,318.38
所有者权益（或股东权益）合计		2,849,615,079.99	3,058,731,887.58
负债和所有者权益（或股东权益）总计		3,499,530,668.14	3,998,633,628.86

公司负责人：张国强

主管会计工作负责人：宋海英

会计机构负责人：张红黎

合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		258,537,309.57	366,671,355.92
其中：营业收入	七、61	258,537,309.57	366,671,355.92
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		524,802,864.69	706,485,700.32
其中：营业成本	七、61	183,040,058.79	320,955,128.57
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	3,602,653.64	3,242,941.52
销售费用	七、63	59,257,727.24	58,604,200.97
管理费用	七、64	220,139,893.94	224,687,613.55
研发费用	七、65	47,840,962.24	97,013,572.48
财务费用	七、66	10,921,568.84	1,982,243.23
其中：利息费用		14,187,327.65	22,186,579.25
利息收入		12,772,281.16	17,905,526.12
加：其他收益	七、67	35,622,192.31	51,772,241.34

投资收益（损失以“-”号填列）	七、68	-39,351,405.89	6,148,454.03
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-56,327,557.74	-32,125,131.95
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七、70	-5,382,086.21	19,923,161.29
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	-252,422,710.10	-201,142,245.18
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-159,667,835.66	-70,171,287.33
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、73	77,492.40	713,481.04
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		-687,389,908.27	-532,570,539.21
加：营业外收入	七、74	483,752.28	3,059,559.09
减：营业外支出	七、75	2,542,481.97	2,062,832.97
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		-689,448,637.96	-531,573,813.09
减：所得税费用	七、76	73,244,170.69	8,690,382.05
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		-762,692,808.65	-540,264,195.14
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-762,692,808.65	-540,264,195.14
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		-671,199,659.32	-456,432,854.37
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		-91,493,149.33	-83,831,340.77
六、其他综合收益的税后净额		-143,480,388.44	-32,019,387.20
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-143,480,388.44	-32,019,387.20
1.不能重分类进损益的其他综合收益		-143,486,055.64	-32,013,720.00
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动	七、77	-143,486,055.64	-32,013,720.00

(4) 企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		5,667.20	-5,667.20
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益			
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额	七、77	5,667.20	-5,667.20
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		-906,173,197.09	-572,283,582.34
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		-814,680,047.76	-488,452,241.57
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		-91,493,149.33	-83,831,340.77
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)	二十、2	-3.06	-1.97
(二) 稀释每股收益(元/股)	二十、2	-3.06	-1.97

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

公司负责人：张国强

主管会计工作负责人：宋海英

会计机构负责人：张红黎

母公司利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入	十九、4	124,149,549.61	179,308,670.24
减：营业成本	十九、4	118,817,950.87	133,391,891.52
税金及附加		128,909.60	173,218.00
销售费用		34,986,377.73	31,060,425.23
管理费用		96,232,678.19	101,399,650.01
研发费用		20,116,302.65	52,917,535.98
财务费用		8,006,337.59	-4,842,016.54
其中：利息费用		9,538,398.09	14,031,983.91
利息收入		10,855,966.73	15,741,732.13
加：其他收益		9,044,042.24	5,084,259.24
投资收益（损失以“-”号填列）	十九、5	-60,495,524.69	11,790,118.60
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-58,007,681.35	-23,026,941.98
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			

净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		-5,585,586.21	18,626,661.29
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-4,662,228.10	-41,595,274.34
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-44,750,644.71	-46,556,979.58
资产处置收益（损失以“-”号填列）		74,929.90	-520,853.19
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		-260,514,018.59	-187,964,101.94
加：营业外收入		339,410.98	1,936,419.95
减：营业外支出		201,466.75	1,864,258.80
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		-260,376,074.36	-187,891,940.79
减：所得税费用		36,887,308.89	116,715.72
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		-297,263,383.25	-188,008,656.51
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-297,263,383.25	-188,008,656.51
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		-143,486,055.64	-32,013,720.00
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		-143,486,055.64	-32,013,720.00
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动		-143,486,055.64	-32,013,720.00
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		-440,749,438.89	-220,022,376.51
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：张国强

主管会计工作负责人：宋海英

会计机构负责人：张红黎

合并现金流量表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		368,406,583.55	372,110,444.40
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还			40,055.87
收到其他与经营活动有关的现金	七、78	160,180,773.88	250,516,175.70
经营活动现金流入小计		528,587,357.43	622,666,675.97
购买商品、接受劳务支付的现金		194,451,958.89	256,464,554.51
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		178,628,666.65	283,114,376.17
支付的各项税费		18,395,642.06	5,720,504.24
支付其他与经营活动有关的现金	七、78	141,423,375.06	95,991,058.33
经营活动现金流出小计		532,899,642.66	641,290,493.25
经营活动产生的现金流量净额		-4,312,285.23	-18,623,817.28

二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		216,042,000.00	
取得投资收益收到的现金		20,734,346.50	2,606,273.98
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		103,542.00	8,818,769.95
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		49,066,417.61	31,440,352.18
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		285,946,306.11	42,865,396.11
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		50,066,178.44	34,531,829.46
投资支付的现金		225,243,400.00	28,469,360.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		275,309,578.44	63,001,189.46
投资活动产生的现金流量净额		10,636,727.67	-20,135,793.35
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		179,363,558.16	5,250,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		90,000.00	5,250,000.00
取得借款收到的现金		423,113,021.46	859,995,131.47
收到其他与筹资活动有关的现金	七、78	30,714,185.11	11,619,353.94
筹资活动现金流入小计		633,190,764.73	876,864,485.41
偿还债务支付的现金		682,990,657.41	667,567,112.12
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		15,101,087.91	20,328,087.16
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78	279,088,122.41	27,109,080.87
筹资活动现金流出小计		977,179,867.73	715,004,280.15
筹资活动产生的现金流量净额		-343,989,103.00	161,860,205.26
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-8,744,827.91	4,265,917.42
五、现金及现金等价物净增加额		-346,409,488.47	127,366,512.05
加：期初现金及现金等价物余额		719,392,973.65	592,026,461.60
六、期末现金及现金等价物余额		372,983,485.18	719,392,973.65

公司负责人：张国强

主管会计工作负责人：宋海英

会计机构负责人：张红黎

母公司现金流量表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		437,805,190.68	380,821,784.53
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		29,458,684.86	57,652,780.59
经营活动现金流入小计		467,263,875.54	438,474,565.12
购买商品、接受劳务支付的现金		158,401,014.38	157,473,534.04
支付给职工及为职工支付的现金		89,521,513.67	146,457,101.95
支付的各项税费		221,579.54	733,190.40
支付其他与经营活动有关的现金		88,777,621.84	62,297,157.82
经营活动现金流出小计		336,921,729.43	366,960,984.21
经营活动产生的现金流量净额		130,342,146.11	71,513,580.91
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		216,042,000.00	1,550,000.00
取得投资收益收到的现金		20,734,346.50	2,606,273.98
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		6,171,838.18	5,000.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			38,183,500.00
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		242,948,184.68	42,344,773.98
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		1,818,240.00	5,639,482.93
投资支付的现金		313,571,400.00	173,401,188.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		87,242,618.38	
投资活动现金流出小计		402,632,258.38	179,040,670.93
投资活动产生的现金流量净额		-159,684,073.70	-136,695,896.95
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		179,273,558.16	
取得借款收到的现金		339,635,061.23	440,979,705.92
收到其他与筹资活动有关的现金		272,935.11	7,564,465.15
筹资活动现金流入小计		519,181,554.50	448,544,171.07
偿还债务支付的现金		477,845,161.47	313,070,766.69

分配股利、利润或偿付利息支付的现金		9,634,915.62	13,527,014.21
支付其他与筹资活动有关的现金		277,648,818.27	16,185,468.91
筹资活动现金流出小计		765,128,895.36	342,783,249.81
筹资活动产生的现金流量净额		-245,947,340.86	105,760,921.26
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-8,706,243.77	4,269,866.10
五、现金及现金等价物净增加额		-283,995,512.22	44,848,471.32
加：期初现金及现金等价物余额		546,180,059.78	501,331,588.46
六、期末现金及现金等价物余额		262,184,547.56	546,180,059.78

公司负责人：张国强

主管会计工作负责人：宋海英

会计机构负责人：张红黎

合并所有者权益变动表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度														
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计		
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			其他	小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	231,652,081.00				3,172,887,547.88		81,371,884.14	10,194,879.88	9,216,035.02		-944,289,558.55		2,561,032,869.37	282,311,508.84	2,843,344,378.21
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	231,652,081.00				3,172,887,547.88		81,371,884.14	10,194,879.88	9,216,035.02		-944,289,558.55		2,561,032,869.37	282,311,508.84	2,843,344,378.21
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	8,880,000.00				223,010,053.08		-143,480,388.44	86,912.36			-671,199,659.32		-582,703,082.32	-91,059,935.39	-673,763,017.71
（一）综合收益总额							-143,480,388.44				-671,199,659.32		-814,680,047.76	-91,493,149.33	-906,173,197.09
（二）所有者投入和减少资本	8,880,000.00				170,393,558.16								179,273,558.16	90,000.00	179,363,558.16
1. 所有者投入的普通股	8,880,000.00				170,393,558.16								179,273,558.16	90,000.00	179,363,558.16
2. 其他权益工具持有者投入资本															

	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计		
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			其他	小计
		优先股	永续债	其他											
一、上年年末余额	165,465,772.00				3,236,926,118.73		113,391,271.34	7,707,807.00	9,216,035.02		-487,856,704.18		3,044,850,299.91	362,292,549.09	3,407,142,849.00
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	165,465,772.00				3,236,926,118.73		113,391,271.34	7,707,807.00	9,216,035.02		-487,856,704.18		3,044,850,299.91	362,292,549.09	3,407,142,849.00
三、本期增减变动金额(减少以“－”号填列)	66,186,309.00				-64,038,570.85		-32,019,387.20	2,487,072.88			-456,432,854.37		-483,817,430.54	79,981,040.25	-563,798,470.79
(一) 综合收益总额							-32,019,387.20				-456,432,854.37		-488,452,241.57	83,831,340.77	-572,283,582.34
(二) 所有者投入和减少资本					2,147,738.15								2,147,738.15	3,022,216.05	5,169,954.20
1. 所有者投入的普通股														5,250,000.00	5,250,000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他					2,147,738.15								2,147,738.15	2,227,783.95	-80,045.80
(三) 利润分配															
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配															
4. 其他															

北京亿华通科技股份有限公司2025年年度报告

加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	231,652,081.00				3,037,465,093.90		81,377,551.34	1,137,444.70	9,216,035.02	302,116,318.38	3,058,731,887.58
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	8,880,000.00				223,025,376.94		143,486,055.64	272,745.64		297,263,383.25	209,116,807.59
（一）综合收益总额							143,486,055.64			297,263,383.25	440,749,438.89
（二）所有者投入和减少资本	8,880,000.00				170,393,558.16						179,273,558.16
1. 所有者投入的普通股	8,880,000.00				170,393,558.16						179,273,558.16
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
（三）利润分配											
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配											
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											

北京亿华通科技股份有限公司2025年年度报告

(五) 专项储备								-			-
								272,745.64			272,745.64
1. 本期提取											
2. 本期使用								272,745.64			272,745.64
(六) 其他					52,631,818.78						52,631,818.78
四、本期期末余额	240,532,081.00				3,260,490,470.84		62,108,504.30	864,699.06	9,216,035.02	599,379,701.63	2,849,615,079.99

项目	2024 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	165,465,772.00				3,103,731,448.70		113,391,271.34	1,298,986.85	9,216,035.02	114,107,661.87	3,278,995,852.04
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	165,465,772.00				3,103,731,448.70		113,391,271.34	1,298,986.85	9,216,035.02	114,107,661.87	3,278,995,852.04
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	66,186,309.00				66,266,354.80		32,013,720.00	161,542.15		188,008,656.51	220,263,964.46
（一）综合收益总额							32,013,720.00			188,008,656.51	220,022,376.51
（二）所有者投入和减少资本					-80,045.80						-80,045.80
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他					-80,045.80						-80,045.80

(三) 利润分配											
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者(或股东)的分配											
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转	66,186,309.00				-66,186,309.00						
1. 资本公积转增资本(或股本)	66,186,309.00				-66,186,309.00						
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备								-161,542.15			-161,542.15
1. 本期提取											
2. 本期使用								161,542.15			161,542.15
(六) 其他											
四、本期期末余额	231,652,081.00				3,037,465,093.90		81,377,551.34	1,137,444.70	9,216,035.02	-302,116,318.38	3,058,731,887.58

公司负责人：张国强

主管会计工作负责人：宋海英

会计机构负责人：张红黎

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

北京亿华通科技股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）系于2012年7月成立，于2015年8月由原北京亿华通科技有限公司全体股东共同发起以整体变更方式设立的股份有限公司。公司的统一社会信用代码：911101080514468626。2020年8月在上海证券交易所科创板上市。所属行业为电气机械和器材制造业。

截至2025年12月31日止，本公司累计发行股本总数240,532,081股，注册资本为240,532,081.00元，注册地：北京市海淀区西小口路66号中关村东升科技园B-6号楼C座七层C701室，总部地址：北京市海淀区西小口路66号中关村东升科技园B-6号楼C座七层C701室。

本公司实际从事的主要经营活动如下：

一般项目：技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；信息技术咨询服务；计算机系统服务；知识产权服务（专利代理服务除外）；数据处理服务；计算机软硬件及外围设备制造；汽车零配件批发；汽车零配件零售；会议及展览服务；货物进出口；进出口代理；技术进出口；进出口商品检验鉴定；工业设计服务；汽车零部件及配件制造。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）

许可项目：燃气经营；燃气汽车加气经营。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）（不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）（经营场所：北京市海淀区中关村科技园区永丰高新技术产业基地北京氢能示范园示范车维修车库）

本公司的实际控制人为张国强。

本财务报表业经公司董事会于2026年4月29日批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》的相关规定编制。

2、持续经营

√适用 □不适用

本财务报表以持续经营为基础编制。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

以下披露内容已涵盖了本公司根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计。

1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司2025年12月31日的合并及母公司财务状况以及2025年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

2、会计期间

自公历1月1日起至12月31日止为一个会计年度。

3、营业周期

√适用 不适用

本公司营业周期为12个月。

4、记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

√适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项金额占本集团应收款项余额比例超过10%
重要的在建工程	单项在建工程期末余额占本集团资产总额比例超过10%
重要的非全资子公司	子公司净资产占本集团净资产比例超过10%或剔除内部交易后的营业收入占本集团营业收入比例超过10%
重要的合营企业或联营企业	长期股权投资账面价值占本集团资产总额比例超过10%或来源于合营企业或联营企业的投资收益占本集团净利润比例超过10%
重要的资本化研发项目	单项资本化研发项目期末余额占本集团无形资产原值比例超过10%
重要的一年以上的应付款项	单项金额占本集团应付款项余额比例超过10%
重要的一年以上的预付款项	单项金额占本集团预付款项余额比例超过10%
重要的与投资活动有关的现金	单项投资活动的现金流量超过本集团资产总额的5%

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 不适用

同一控制下企业合并：合并方在企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按照合并日被合并方资产、负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并：合并成本为购买方在购买日为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。在合并中取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债在购买日按公允价值计量。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 不适用

1、控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及全部子公司。控制，是指公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

2、合并程序

本公司将整个企业集团视为一个会计主体，按照统一的会计政策编制合并财务报表，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产发生减值损失的，全额确认该部分损失。如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

(1) 增加子公司或业务

在报告期内，因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表，同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

(2) 处置子公司

①一般处理方法

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

②分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明该多次交易事项为一揽子交易：

- i. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ii. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- iii. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- iv. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

(3) 购买子公司少数股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

(4) 不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

合营安排分为共同经营和合营企业。

共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- (1) 确认本公司单独所持有的资产，以及按本公司份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认本公司单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

本公司对合营企业的投资采用权益法核算，详见本附注“五、19、长期股权投资”。

9、现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本公司的库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

1、外币业务

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。

2、外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。

处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

11、金融工具

√适用 □不适用

本公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产、金融负债或权益工具。

1、金融工具的分类

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

一业务模式是以收取合同现金流量为目标；

—合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）：

—业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；

—合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可以在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本公司可以将本应分类为以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

1) 该项指定能够消除或显著减少会计错配。

2) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。

3) 该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

2、金融工具的确认依据和计量方法

(1) 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款，以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）包括应收款项融资、其他债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

(3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）包括其他权益工具投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

(4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

(5) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

(6) 以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

3、金融资产终止确认和金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一时，本公司终止确认金融资产：

- 收取金融资产现金流量的合同权利终止；
- 金融资产已转移，且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；
- 金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对金融资产的控制。

本公司与交易对手方修改或者重新议定合同而且构成实质性修改的，则终止确认原金融资产，同时按照修改后的条款确认一项新金融资产。

发生金融资产转移时，如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

(1) 所转移金融资产的账面价值；

(2) 因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

(1) 终止确认部分的账面价值；

(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

4、金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签定协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

5、金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

6、金融工具减值的测试方法及会计处理方法

本公司对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）和财务担保合同等以预期信用损失为基础进行减值会计处理。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成的应收款项和合同资产，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于由《企业会计准则第21号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款，本公司选择始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于其他金融工具，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。通常逾期超过30日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低，本公司即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具），在其他综合收益中确认其损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

如果有客观证据表明某项应收款项已经发生信用减值，则本公司在单项基础上对该应收款项计提减值准备。

除单项计提坏账准备的上述应收款项外，本公司依据信用风险特征将其余金融工具划分为若干组合，在组合基础上确定预期信用损失。本公司对应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产、长期应收款等计提预期信用损失的组合类别及确定依据如下：

项目	组合类别	确定依据
应收票据	银行承兑票据	出票人具有较高的信用评级，历史上未发生票据违约，信用损失风险极低，在短期内履行其支付合同现金流量义务的能力很强
应收票据	商业承兑汇票	账龄
应收账款	账龄组合	非合并范围内应收账款以应收款项的账龄作为信用风险特征
应收账款	合并范围内关联方组合	合并范围内关联方款项
应收款项融资	账龄组合	本组合以应收款项融资的账龄作为信用风险特征
其他应收款	账龄组合	非合并范围内相同账龄其他应收款具有类似信用风险特征
其他应收款	款项性质组合	员工备用金及存放在其他单位的押金、保证金
其他应收款	合并范围内关联方组合	合并范围内关联方款项
合同资产	质保金	本组合为质保金

上述账龄按自款项实际发生的月份起进行计算。

本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。

12、应收票据

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见附注五、11、金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

详见附注五、11、金融工具。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

13、应收账款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见附注五、11、金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

详见附注五、11、金融工具。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

详见附注五、11、金融工具。

14、应收款项融资

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见附注五、11、金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

详见附注五、11、金融工具。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

15、其他应收款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

详见附注五、11、金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

详见附注五、11、金融工具。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准√适用 不适用

详见附注五、11、金融工具。

16、存货√适用 不适用**存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法**√适用 不适用**1、存货的分类和成本**

存货分类为：包括原材料、在产品、产成品（库存商品）、发出商品、合同履约成本。

存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

2、发出存货的计价方法

存货在取得时，按成本进行初始计量，包括采购成本、加工成本和其他成本。存货发出时，专门用于单项业务时，按个别计价法确认；非专门用于单项业务时，按加权平均法确认。

3、存货的盘存制度

采用永续盘存制。

4、低值易耗品和包装物的摊销方法

(1) 低值易耗品采用一次转销法；

(2) 包装物采用一次转销法；

(3) 其他周转材料采用一次转销法。

存货跌价准备的确认标准和计提方法√适用 不适用

资产负债表日，存货应当按照成本与可变现净值孰低计量。当存货成本高于其可变现净值的，应当计提存货跌价准备。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据 适用 不适用**基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据** 适用 不适用**17、合同资产**√适用 不适用**合同资产的确认方法及标准**√适用 不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见附注五、11、金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见附注五、11、金融工具。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

□适用 √不适用

18、持有待售的非流动资产或处置组

√适用 □不适用

主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，划分为持有待售类别。

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

√适用 □不适用

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

- （1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；
- （2）出售极可能发生，即本公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求本公司相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准。

划分为持有待售的非流动资产（不包括金融资产、递延所得税资产、职工薪酬形成的资产）或处置组，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

终止经营的认定标准和列报方法

√适用 □不适用

终止经营是满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已被本公司处置或被本公司划归为持有待售类别：

- （1）该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；
- （2）该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项关联计划的一部分；
- （3）该组成部分是专为转售而取得的子公司。

持续经营损益和终止经营损益在利润表中分别列示。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。对于当期列报的终止经营，本公司在当期财务报表中，将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。

19、长期股权投资

√适用 □不适用

1、共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对被投资单位的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

2、初始投资成本的确定

(1) 企业合并形成的长期股权投资

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，按上述原则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

对于非同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和作为初始投资成本。

(2) 通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

3、后续计量及损益确认方法

(1) 成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

(2) 权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（简称“其他所有者权益变动”），调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润和其他综合收益等进行调整后确认。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益，但投出或出售的资产构成业务的除外。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。

公司对合营企业或联营企业发生的净亏损，除负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

(3) 长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

部分处置权益法核算的长期股权投资，剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按相应比例结转，其他所有者权益变动按比例结转入当期损益。

因处置股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，其他所有者权益变动在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按比例结转，因采用权益法核算确认的其他所有者权益变动按比例结转入当期损益；剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，确认为金融资产，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益和其他所有者权益变动全部结转。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，属于一揽子交易的，各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应得长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。

4、长期股权投资的减值测试方法和减值准备计提方法详见本附注“五、27、长期资产减值”。

20、投资性房地产

不适用

21、固定资产

(1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

- 1.与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- 2.该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产按成本（并考虑预计弃置费用因素的影响）进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

固定资产折旧采用年限平均法、工作量法分类计提，根据固定资产类别、预计使用寿命和预计净残值率确定折旧率。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。如固定资产各组成部分的使用寿命不同或者以不同方式为企业提供经济利益，则选择不同折旧率或折旧方法，分别计提折旧。

各类固定资产折旧方法、折旧年限、残值率和年折旧率如下：

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20-30	5.00	3.17-4.75
专用设备	年限平均法	5-10	5.00	9.50-19.00
电子设备	年限平均法	5	5.00	19.00
运输设备	年限平均法	5	5.00	19.00
模具	工作量法	--	--	--
办公设备及其他	年限平均法	5	--	20.00

(3) 固定资产处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

(4) 固定资产的减值测试方法和减值准备计提方法详见本附注“五、27、长期资产减值”。

22、在建工程

√适用 □不适用

公司自行建造的在建工程按实际成本计价，实际成本由建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出构成，包括工程用物资成本、人工成本、交纳的相关税费、应予资本化的借款费用以及应分摊的间接费用等。

在建工程项目按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的全部支出，作为固定资产的入账价值。所建造的在建工程已达到预定可使用状态，但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或者工程实际成本等，按估计的价值转入固定资产，并按本公司固定资产折旧政策计提固定资产的折旧，待办理竣工决算后，再按实际成本调整原来的暂估价值，但不调整原已计提的折旧额。

在建工程的减值测试方法和减值准备计提方法详见本附注“五、27、长期资产减值”。

23、借款费用

√适用 □不适用

1、借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

2、借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

(1) 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

(2) 借款费用已经发生；

(3) 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

3、暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生的非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

4、借款费用资本化率、资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均实际利率计算确定。

在资本化期间内，外币专门借款本金及利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额计入当期损益。

24、生物资产

□适用 √不适用

25、油气资产

□适用 √不适用

26、无形资产**(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序**

√适用 □不适用

1、无形资产的计价方法

(1) 公司取得无形资产时按成本进行初始计量；

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。

(2) 后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

2、使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况

项目	预计使用寿命	摊销方法	残值率	预计使用寿命的确定依据
软件	3-10年	直线法	0%	合同约定或预期能为公司带来经济利益的期限
土地使用权	40-50年	直线法	0%	合同约定或预期能为公司带来经济利益的期限
专利权/非专利技术	10年	直线法	0%	合同约定或预期能为公司带来经济利益的期限
著作权	10年	直线法	0%	合同约定或预期能为公司带来经济利益的期限
其他	3-10年	直线法	0%	合同约定或预期能为公司带来经济利益的期限

3、使用寿命不确定的无形资产的判断依据以及对其使用寿命进行复核的程序

无使用寿命不确定的无形资产。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

1、研发支出的归集范围

公司进行研究与开发过程中发生的支出包括从事研发活动的人员的相关职工薪酬、耗用材料、相关折旧摊销费用等相关支出，并按以下方式进行归集：

从事研发活动的人员的相关职工薪酬主要指直接从事研发活动的人员以及与研发活动密切相关的管理人员和直接服务人员的相关职工薪酬。

2、划分研究阶段和开发阶段的具体标准

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

3、开发阶段支出资本化的具体条件

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
 - (2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
 - (3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
 - (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
 - (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。
- 无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。
- 4、无形资产的减值测试方法和减值准备计提方法详见本附注“五、27、长期资产减值”。

27、长期资产减值

√适用 □不适用

长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、油气资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

对于因企业合并形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

28、长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。

如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

29、合同负债

√适用 □不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本，其中，非货币性福利按照公允价值计量。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。此外，本公司还参与了由国家相关部门批准的企业年金计划/补充养老保险基金。本公司按职工工资总额的一定比例向年金计划/当地社会保险机构缴费，相应支出计入当期损益或相关资产成本。

(2) 设定受益计划

本公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

所有设定受益计划义务，包括预期在职工提供服务的年度报告期间结束后的十二个月内支付的义务，根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率予以折现。

设定受益计划产生的服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本；重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

在设定受益计划结算时，按在结算日确定的设定受益计划义务现值和结算价格两者的差额，确认结算利得或损失。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

其他长期职工福利是指除短期薪酬、离职后福利、辞退福利之外的其他所有职工福利。

31、预计负债

√适用 □不适用

与或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司将其确认为预计负债：

- (1) 该义务是本公司承担的现时义务；
- (2) 履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

- 或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。
- 或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

本公司在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

32、股份支付

适用 不适用

本公司的股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本公司的股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

1、以权益结算的股份支付及权益工具

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。对于授予后立即可行权的股份支付交易，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内每个资产负债表日，本公司根据对可行权权益工具数量的最佳估计，按照授予日公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，任何增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，则本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

2、以现金结算的股份支付及权益工具

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的股份支付交易，本公司在授予日按照承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内的每个资产负债表日，本公司以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，并相应计入负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

本公司修改以现金结算的股份支付协议中的条款和条件，使其成为以权益结算的股份支付的，在修改日（无论发生在等待期内还是等待期结束后），本公司按照所授予权益工具当日的公允价值计量以权益结算的股份支付，将已取得的服务计入资本公积，同时终止确认以现金结算的股份支付在修改日已确认的负债，两者之间的差额计入当期损益。如果由于修改延长或缩短了等待期，本公司按照修改后的等待期进行会计处理。

33、优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

本公司根据所发行优先股/永续债的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融资产、金融负债或权益工具。

本公司发行的永续债/优先股等金融工具满足以下条件之一，在初始确认时将该金融工具整体或其组成部分分类为金融负债：

- (1) 存在本公司不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产履行的合同义务；
- (2) 包含交付可变数量的自身权益工具进行结算的合同义务；
- (3) 包含以自身权益进行结算的衍生工具（例如转股权等），且该衍生工具不以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产进行结算；
- (4) 存在间接地形成合同义务的合同条款；
- (5) 发行方清算时永续债与发行方发行的普通债券和其他债务处于相同清偿顺序的。

不满足上述任何一项条件的永续债/优先股等金融工具，在初始确认时将该金融工具整体或其组成部分分类为权益工具。

34、收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

√适用 □不适用

1、收入确认和计量所采用的会计政策

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合其以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。
- 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司考虑下列迹象：

- 本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品或服务负有现时付款义务。
- 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- 本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。
- 客户已接受该商品或服务。

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入。

2、按照业务类型披露具体收入确认方式及计量方法

本公司主营业务是燃料电池动力系统的开发与产业化，主要产品为燃料电池动力系统及相关的技术开发和技术服务。本公司营业收入确认的具体原则如下：

(1) 销售商品收入：产品发出并取得经客户确认的验收单时确认收入。

(2) 技术服务收入：提供的技术服务通过客户验收时确认收入，或在提供服务的期间内确认收入。

3、特定交易的收入处理原则

(1) 附有质量保证条款的合同

评估该质量保证是否在向客户保证所销售商品符合既定标准之外提供了一项单独的服务。公司提供额外服务的，则作为单项履约义务，按照收入准则规定进行会计处理；否则，质量保证责任按照或有事项的会计准则规定进行会计处理。

(2) 主要责任人和代理人

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额确定。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、合同成本

适用 不适用

合同成本包括合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关准则规范范围的，在满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

- 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关。
- 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。
- 该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司在发生时将其计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- 1、因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- 2、为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，本公司转回原已计提的减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36、政府补助

适用 不适用

1、类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

2、确认时点

政府补助在本公司能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。

3、会计处理

与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失。

本公司取得的政策性优惠贷款贴息，区分以下两种情况，分别进行会计处理：

（1）财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

（2）财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

37、租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

合同中同时包含多项单独租赁的，本公司将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。

1、本公司作为承租人

（1）使用权资产

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额；
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- 本公司发生的初始直接费用；
- 本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，但不包括属于为生产存货而发生的成本。

本公司后续采用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照本附注“五、27、长期资产减值”所述原则来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

（2）租赁负债

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：

- 固定付款额（包括实质固定付款额），存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 根据公司提供的担保余值预计应支付的款项；
- 购买选择权的行权价格，前提是公司合理确定将行使该选择权；
- 行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权。

本公司采用租赁内含利率作为折现率，但如果无法合理确定租赁内含利率的，则采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将差额计入当期损益：

- 当购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果发生变化，或前述选择权的实际行权情况与原评估结果不一致的，本公司按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；
- 当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变动或用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动，本公司按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。但是，租赁付款额的变动源自浮动利率变动的，使用修订后的折现率计算现值。

(3) 短期租赁和低价值资产租赁

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债的，将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过12个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

(4) 租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

适用 不适用

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

(1) 经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。经营租赁发生变更的，公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

(2) 融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照本附注“五、11、金融工具”进行会计处理。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：

- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；

- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照本附注“五、11、金融工具”关于修改或重新议定合同的政策进行会计处理。

3、售后租回交易

公司按照本附注“五、34、收入”所述原则评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

(1) 作为承租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司作为承租人按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

在租赁期开始日后，使用权资产和租赁负债的后续计量及租赁变更详见本附注“五、37、租赁 1、本公司作为承租人”。在对售后租回所形成的租赁负债进行后续计量时，公司确定租赁付款额或变更后租赁付款额的方式不会导致确认与租回所获得的使用权有关的利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为承租人继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债。金融负债的会计处理详见本附注“五、11、金融工具”。

(2) 作为出租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司作为出租人对资产购买进行会计处理，并根据前述“2、本公司作为出租人”的政策对资产出租进行会计处理；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为出租人不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产。金融资产的会计处理详见本附注“五、11、金融工具”。

38、递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

所得税包括当期所得税和递延所得税。除因企业合并和直接计入所有者权益（包括其他综合收益）的交易或者事项产生的所得税外，本公司将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额（暂时性差异）计算确认。

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产，以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异，除特殊情况外，确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括：

- 商誉的初始确认；
- 既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额（或可抵扣亏损），且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易或事项。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本公司能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

- 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；
- 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

39、其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

（一）债务重组

以多项资产清偿债务或者组合方式进行债务重组的，本公司按照前述方法确认和计量权益工具和重组债务，所清偿债务的账面价值与转让资产的账面价值以及权益工具和重组债务的确认金额之和的差额，计入当期损益。

1、本公司作为债权人

本公司在收取债权现金流量的合同权力终止时终止确认债权。以资产清偿债务或者将债务转为权益工具方式进行债务重组的，本公司在相关资产符合其定义和确认条件时予以确认。

以资产清偿债务方式进行债务重组的，本公司初始确认受让的非金融资产时，以成本计量。存货的成本，包括放弃债权的公允价值和使该资产达到当前位置和状态所发生的可直接归属于该资产的税金、运输费、装卸费、保险费等其他成本。对联营企业或合营企业投资的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本。投资性房地产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本。固定资产的成本，包括放弃债权的公允价值和使该资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该资产的税金、运输费、装卸费、安装费、专业人员服务费等其他成本。生物资产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金、运输费、保险费等其他成本。无形资产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于使该资产达到预定用途所发生的税金等其他成本。将债务转为权益工具方式进行的债务重组导致债权人将债权转为对联营企业或合营企业的权益性投资的，本公司按照放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本计量其初始投资成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。

采用修改其他条款方式进行债务重组的，本公司按照本附注“五、11、金融工具”确认和计量重组债权。以多项资产清偿债务或者组合方式进行债务重组的，本公司首先按照本附注“五、11、金融工具”确认和计量受让的金融资产和重组债权，然后按照受让的金融资产以外的各项资产的公允价值比例，对放弃债权的公允价值扣除受让金融资产和重组债权确认金额后的净额进行分配，并以此为基础按照前述方法分别确定各项资产的成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，应当计入当期损益。

2、本公司作为债务人

本公司在债务的现时义务解除时终止确认债务。

以资产清偿债务方式进行债务重组的，本公司在相关资产和所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认，所清偿债务账面价值与转让资产账面价值之间的差额计入当期损益。

将债务转为权益工具方式进行债务重组的，本公司在所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认。本公司初始确认权益工具时按照权益工具的公允价值计量，权益工具的公允价值不能可靠计量的，按照所清偿债务的公允价值计量。所清偿债务账面价值与权益工具确认金额之间的差额，应当计入当期损益。

采用修改其他条款方式进行债务重组的，本公司按照本附注“五、11、金融工具”确认和计量重组债务。

（二）安全生产费

本公司使用提取的安全生产费时，属于费用性支出的，直接冲减专项储备。形成固定资产的，先通过“在建工程”科目归集所发生的支出，待安全项目完工达到预定可使用状态时确认为固定资产；同时，按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧。该固定资产在以后期间不再计提折旧。

本公司按照国家规定提取的安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时记入“专项储备”科目。

40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、其他

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	6%、13%
城市维护建设税	实缴流转税税额	7%、1%
企业所得税	应纳税所得额	15%、16.50%、25%
教育费附加	实缴增值税税额	3%
地方教育费附加	实缴增值税税额	2%、1%
土地使用税	土地使用面积	3元/平方米、5元/平方米
房产税	房产原值减除一定比例后的余值	1.2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
本公司	15.00%
亿华通动力科技有限公司	15.00%
上海神力科技有限公司	15.00%
成都亿华通动力科技有限公司	15.00%
广西中电华通新能源科技有限公司	15.00%
成都国氢华通科技有限公司	15.00%
亿华通科技国际有限公司	16.50%
上海神融新能源科技有限公司	25.00%
北京神橡科技有限公司	25.00%

唐山神力科技有限公司	25.00%
氢启神力科技（南充）有限公司	25.00%
广州神力氢能科技有限公司	25.00%
北京亿华通氢能科技有限公司	25.00%
广西亿华通氢能科技有限公司	25.00%
广西氢能技术创新中心有限公司	25.00%
自贡亿华通氢能科技有限公司	25.00%
北京未来氢谷科技有限公司	25.00%
蜀蓉空间（四川）氢能科技有限公司	25.00%
北京聚兴华通氢能科技有限公司	25.00%
山东华清动力科技有限公司	25.00%
亿凡氢能科技有限公司	25.00%
唐山亿彤氢能源科技有限公司	25.00%
唐山谦辰新能源发展有限公司	25.00%
郑州亿华通动力科技有限公司	25.00%
广东亿华通科技有限公司	25.00%
广州亿华通新能源科技有限公司	25.00%
张家口菱碳科技有限公司	25.00%
涪源县通源新能源有限公司	25.00%
涪源县亿枫新能源有限公司	25.00%
涪源县亿谷新能源有限公司	25.00%
涪源县通谷新能源有限公司	25.00%
北京亿华通储能科技有限公司	25.00%

2、 税收优惠

√适用 □不适用

1. 主要税收优惠

纳税主体	税收优惠	年度	依据
本公司	高新技术企业所得税减按 15%税率计征	2025-2027 年度	GR202511004738 高新技术企业证书
本公司	销售自行开发的软件产品，对实际税负超过 3%的部分实行即征即退	2012 年起	财税[2011]100 号--《关于软件产品增值税政策的通知》
亿华通动力科技有限公司	高新技术企业所得税减按 15%税率计征	2024-2026 年度	GR202413004262 高新技术企业证书
亿华通动力科技有限公司	销售自行开发的软件产品，对实际税负超过 3%的部分实行即征即退	2018 年起	财税[2011]100 号--《关于软件产品增值税政策的通知》
上海神力科技有限公司	高新技术企业所得税减按 15%税率计征	2023-2025 年度	GR202331002455 高新技术企业证书
成都亿华通动力科技	设在西部地区的鼓励类产业企业减按 15%的税率征收企业所得税	2020-2030 年度	财税[2020]23 号--《国家发展改革委关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》

有限公司			
成都亿华通动力科技有限公司	高新技术企业所得税减按 15%税率计征	2024-2026 年度	GR202451002769 高新技术企业证书
成都国氢华通科技有限公司	设在西部地区的鼓励类产业企业减按 15%的税率征收企业所得税	2020-2030 年度	财税[2020]23 号--《国家发展改革委关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》
广西中电华通新能源科技有限公司	设在西部地区的鼓励类产业企业减按 15%的税率征收企业所得税	2024-2030 年度	财税[2020]23 号--《国家发展改革委关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》
广西中电华通新能源科技有限公司	对入驻合作区产业园区的转移产业法人企业，自取得第一笔生产经营收入所属年度起，第 1 年至第 5 年免征、第 6 年至第 10 年减半征收企业所得税地方分享部分。	2024-2033 年度	桂政办发〔2023〕68 号--《促进中国—东盟产业合作区建设若干政策措施》

2、其他说明：根据《财政部税务总局关于进一步完善研发费用税前加计扣除政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 7 号），企业开展研发活动中实际发生的研发费用，未形成无形资产计入当期损益的，在按规定据实扣除的基础上，本公司自 2023 年 1 月 1 日起，再按照实际发生额的 100%在税前加计扣除；形成无形资产的，自 2023 年 1 月 1 日起，按照无形资产成本的 200%在税前摊销。

3、其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	52,160.94	32,228.34
银行存款	649,872,422.65	709,360,184.93
其他货币资金	57,117.82	12,842,104.99
合计	649,981,701.41	722,234,518.26
其中：存放在境外的款项总额	478,015,363.30	293,862,879.24

其他说明

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司存在质押、冻结等使用权受限制的货币资金详见本“附注七、31、所有权或使用权受限资产”。

2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	715,557,499.96	727,426,376.60	/
其中：			
理财产品	715,557,499.96	727,426,376.60	/
合计	715,557,499.96	727,426,376.60	/

其他说明：

√适用 □不适用

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产的均为理财产品，根据基金管理人提供的理财产品净值对账单确认公允价值。

3、衍生金融资产

□适用 √不适用

4、应收票据**(1). 应收票据分类列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	20,001,240.00	14,478,407.04
商业承兑票据	108,000.00	
合计	20,109,240.00	14,478,407.04

(2). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		14,650,717.73
合计		14,650,717.73

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										

其中：										
按组合计提 坏账准备	20,11 3,740. 00	100.0 0	4,500. 00	0.02	20,10 9,240. 00	14,47 8,407. 04	100.0 0			14,47 8,407. 04
其中：										
银行承兑汇 票	20,00 1,240. 00	99.44			20,00 1,240. 00	14,47 8,407. 04	100.0 0			14,47 8,407. 04
商业承兑汇 票	112,5 00.00	0.56	4,500. 00	4.00	108,0 00.00					
合计	20,11 3,740. 00	/	4,500. 00	/	20,10 9,240. 00	14,47 8,407. 04	/		/	14,47 8,407. 04

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：商业承兑汇票

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
银行承兑汇票	20,001,240.00		
商业承兑汇票	112,500.00	4,500.00	4.00
合计	20,113,740.00	4,500.00	0.02

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用**(5). 坏账准备的情况**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
商业承兑汇 票		4,500.00				4,500.00
合计		4,500.00				4,500.00

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

□适用 √不适用

其中重要的应收票据核销情况:

□适用 √不适用

应收票据核销说明:

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

5、 应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	158,337,031.30	365,276,012.90
1年以内小计	158,337,031.30	365,276,012.90
1至2年	273,531,584.24	777,239,088.68
2至3年	740,589,975.39	498,177,597.19
3至4年	336,028,538.56	225,801,954.47
4至5年	152,196,371.97	18,337,181.27
5年以上	327,594,513.92	310,749,020.45
合计	1,988,278,015.38	2,195,580,854.96

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	342,645,366.29	17.23	342,645,366.29	100.00		309,772,860.00	14.11	309,772,860.00	100.00	
其中:										
单项计提组合	342,645,366.29	100.00	342,645,366.29	100.00		309,772,860.00	100.00	309,772,860.00	100.00	
按组合计提坏账准备	1,645,632,649.09	82.77	560,834,177.85	34.08	1,084,798,471.24	1,885,807,994.96	85.89	338,298,693.84	17.94	1,547,509,301.12
其中:										

账龄组合	1,645,632,649.09	100.00	560,834,177.85	34.08	1,084,798,471.24	1,885,807,994.96	100.00	338,298,693.84	17.94	1,547,509,301.12
合计	1,988,278,015.38	/	903,479,544.14	/	1,084,798,471.24	2,195,580,854.96	/	648,071,553.84	/	1,547,509,301.12

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
上海申龙客车有限公司	271,066,295.00	271,066,295.00	100.00	预计无法收回
中植汽车(淳安)有限公司	38,500,000.00	38,500,000.00	100.00	预计无法收回
上海万象汽车制造有限公司	29,000,000.00	29,000,000.00	100.00	预计无法收回
上海方时新能源汽车租赁有限公司	2,313,886.29	2,313,886.29	100.00	预计无法收回
四川野马汽车股份有限公司	1,295,700.00	1,295,700.00	100.00	预计无法收回
成都大运汽车集团有限公司	469,485.00	469,485.00	100.00	预计无法收回
合计	342,645,366.29	342,645,366.29	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目:账龄组合

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	157,569,297.85	6,302,771.92	4.00
1至2年	272,361,469.64	16,341,688.17	6.00
2至3年	732,813,937.15	212,516,042.57	29.00
3至4年	314,428,538.56	157,214,269.30	50.00
4至5年	151,461,400.24	151,461,400.24	100.00
5年以上	16,998,005.65	16,998,005.65	100.00
合计	1,645,632,649.09	560,834,177.85	/

按组合计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提	309,772,860.00	32,872,506.29				342,645,366.29
组合计提	338,298,693.84	222,535,484.01				560,834,177.85
合计	648,071,553.84	255,407,990.30				903,479,544.14

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
J 客户	493,175,884.00		493,175,884.00	24.47	171,032,143.02
I 客户	318,506,875.13	25,550,000.00	344,056,875.13	17.07	110,116,883.29
M 客户	271,066,295.00		271,066,295.00	13.45	271,066,295.00
N 客户	250,360,183.55		250,360,183.55	12.42	28,234,211.01
A 客户	189,213,538.72	111,240.00	189,324,778.72	9.39	89,462,167.13
合计	1,522,322,776.40	25,661,240.00	1,547,984,016.40	76.81	669,911,699.45

其他说明

无

其他说明：

适用 不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
质保金	1,203,935.00	82,512.50	1,121,422.50	1,301,396.04	52,055.84	1,249,340.20
合计	1,203,935.00	82,512.50	1,121,422.50	1,301,396.04	52,055.84	1,249,340.20

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	1,203,935.00	100.00	82,512.50	6.85	1,121,422.50	1,301,396.04	100.00	52,055.84	4.00	1,249,340.20
其中：										
账龄组合	1,203,935.00	100.00	82,512.50	6.85	1,121,422.50	1,301,396.04	100.00	52,055.84	4.00	1,249,340.20
合计	1,203,935.00	/	82,512.50	/	1,121,422.50	1,301,396.04	/	52,055.84	/	1,249,340.20

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	831,680.00	33,267.20	4.00
1至2年	255,255.00	15,315.30	6.00

2至3年	117,000.00	33,930.00	29.00
合计	1,203,935.00	82,512.50	/

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用**(4). 本期合同资产计提坏账准备情况**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	其他变动		
账龄组合	52,055.84	4,103,141.32			-4,072,684.66	82,512.50	根据账龄及预期信用风险计提
合计	52,055.84	4,103,141.32			-4,072,684.66	82,512.50	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

其他变动主要为转入其他非流动资产的合同资产应对的坏账准备。

(5). 本期实际核销的合同资产情况适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**7、 应收款项融资****(1). 应收款项融资分类列示**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

应收票据	72,518.20	2,592,424.40
其中：银行承兑票据	72,518.20	2,592,424.40
合计	72,518.20	2,592,424.40

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	1,480,679.60	
合计	1,480,679.60	

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	72,518.20	100.00			72,518.20	2,592,424.40	100.00			2,592,424.40
其中：										
银行承兑汇票	72,518.20	100.00			72,518.20	2,592,424.40	100.00			2,592,424.40
合计	72,518.20	/		/	72,518.20	2,592,424.40	/		/	2,592,424.40

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：银行承兑汇票

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
银行承兑票据	72,518.20		
合计	72,518.20		

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用**(5). 坏账准备的情况**适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用**(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：**适用 不适用

项目	期初余额	本期新增	本期终止确认	期末余额	累计在其他综合收益中确认的损失准备
银行承兑票据	2,592,424.40	3,612,567.80	6,132,474.00	72,518.20	
合计	2,592,424.40	3,612,567.80	6,132,474.00	72,518.20	

(8). 其他说明：适用 不适用**8、预付款项****(1). 预付款项按账龄列示**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)

1年以内	3,354,681.54	79.34	3,758,043.17	79.57
1至2年	539,109.59	12.75	519,947.51	11.01
2至3年	43,207.55	1.02	417,597.79	8.84
3年以上	291,525.80	6.89	27,525.80	0.58
合计	4,228,524.48	100.00	4,723,114.27	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
北京海德利森科技有限公司	452,189.01	10.69
魔方氢能源科技(江苏)有限公司	382,872.95	9.05
北京市海淀区保障性住房发展有限公司	371,925.45	8.80
四川鸿蒙氢创供应链管理有限公司	331,968.17	7.85
丰田集团	329,552.38	7.79
合计	1,868,507.96	44.19

其他说明：

无

其他说明

□适用 √不适用

9、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	14,254,243.13	18,051,745.78
合计	14,254,243.13	18,051,745.78

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	3,353,348.95	8,018,675.91
1年以内小计	3,353,348.95	8,018,675.91
1至2年	2,753,143.58	2,488,045.14
2至3年	2,398,800.10	4,589,100.47
3至4年	4,578,794.32	3,496,244.65
4至5年	3,324,238.55	3,271,420.68
5年以上	21,563,600.64	28,168,413.54

合计	37,971,926.14	50,031,900.39
----	---------------	---------------

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
备用金	2,928.21	12,819.31
押金及保证金	8,596,999.33	6,941,607.79
合并范围外关联方往来款	28,629,414.04	36,690,986.32
社保公积金	6,690.55	11,885.00
其他	735,894.01	6,374,601.97
合计	37,971,926.14	50,031,900.39

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	26,707,463.21		5,272,691.40	31,980,154.61
2025年1月1日余额 在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	-3,003,076.66		13,296.46	-2,989,780.20
本期核销			5,272,691.40	5,272,691.40
2025年12月31日余额	23,704,386.55		13,296.46	23,717,683.01

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

其他应收款属于“自初始确认后信用风险未显著增加”，划分为第一阶段；其他应收款属于“自初始确认后信用风险显著增加”，划分为第二阶段；当发生欠款方发生重大财务困难，或很可能破产或进行其他财务重组；其他违反合同约定且表明金融资产已存在客观减值证据的情形，表明其他应收款属于“已发生信用减值”，划分为第三阶段。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提		13,296.46				13,296.46
组合计提	31,980,154.61	-3,003,076.66		5,272,691.40		23,704,386.55
合计	31,980,154.61	-2,989,780.2		5,272,691.40		23,717,683.01

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明

无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	5,272,691.40

其中重要的其他应收款核销情况：

□适用 √不适用

其他应收款核销说明：

□适用 √不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
张家口海珀尔新能源科技有限公司	27,482,744.96	72.38	合并范围外关联方往来款	1年以内：1,287,223.50元 1至2年：1,412,058.33元 2至3年：1,466,283.00元 3至4年：1,751,707.96元 4至5年：1,990,982.40元 5年以上：19,574,489.77元	23,002,760.66
北京东升博展科技发展有限公司	2,691,873.93	7.09	押金及保证金	2至3年：497,274.27元 3至4年：623,820.24元 4至5年：414,642.85元 5年以上：1,156,136.57元	

中国平安财产保险股份有限公司上海分公司	2,000,000.00	5.27	押金及保证金	1年以内	
扬韬科技(广州)有限公司	1,159,564.00	3.05	押金及保证金	1至2年	
水木兴创(北京)科技发展有限公司	1,128,619.34	2.97	合并范围外关联方往来款(注)	2至3年: 388,340.22元 3至4年: 740,279.12元	
合计	34,462,802.23	90.76	/	/	23,002,760.66

注: 本公司与水木兴创(北京)科技发展有限公司的往来款均为押金及保证金。

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

10、 存货

(1). 存货分类

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	74,313,237.57	37,586,965.30	36,726,272.27	108,909,055.68	49,726,530.62	59,182,525.06
在产品	15,611,703.48	1,521,859.98	14,089,843.50	34,167,549.60	3,032,210.27	31,135,339.33
库存商品	13,927,137.90	7,674,537.49	6,252,600.41	92,170,132.34	10,350,642.72	81,819,489.62
合同履约成本	11,303,756.69		11,303,756.69	996,448.13		996,448.13
发出商品	28,395,363.03	959,825.57	27,435,537.46	20,824,955.23	995,969.49	19,828,985.74
合计	143,551,198.67	47,743,188.34	95,808,010.33	257,068,140.98	64,105,353.10	192,962,787.88

(2). 确认为存货的数据资源

适用 不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	49,726,530.62	7,404,350.21		19,543,915.53		37,586,965.30
在产品	3,032,210.27	1,960,932.00		3,471,282.29		1,521,859.98
库存商品	10,350,642.72	9,175,374.02		11,851,479.25		7,674,537.49
发出商品	995,969.49	2,304,876.69		2,341,020.61		959,825.57
合计	64,105,353.10	20,845,532.92		37,207,697.68		47,743,188.34

本期转回或转销存货跌价准备的原因

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

□适用 √不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

□适用 √不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

11、持有待售资产

□适用 √不适用

12、一年内到期的非流动资产

□适用 √不适用

一年内到期的债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的其他债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明

无

13、其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待抵扣进项税	37,928,679.54	44,235,876.91
待摊销费用	752,249.68	1,265,144.75
合计	38,680,929.22	45,501,021.66

其他说明

无

14、债权投资**(1). 债权投资情况**

□适用 √不适用

债权投资减值准备本期变动情况

□适用 √不适用

(2). 期末重要的债权投资

□适用 √不适用

(3). 减值准备计提情况

□适用 √不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

□适用 √不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

□适用 √不适用

债权投资的核销说明：

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

15、其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明:

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

17、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额（账面价 值）	本期增减变动								期末 余额（账面价 值）	减值准备期 末余额
		追加投资	减 少 投 资	权益法下确认的 投资损益	其他 综合 收益 调整	其他权益变 动	宣告发放现金 股利或利润	计提 减值 准备	其他		
一、合营企业											
华丰燃料电 池有限公司	67,017,297.33			-35,444,443.68		20,162,468.53				-51,735,322.18	
小计	67,017,297.33			-35,444,443.68		20,162,468.53				-51,735,322.18	
二、联营企业											
华丰燃料电 池有限公司				-4,271,895.61						51,735,322.18	47,463,426.57
北京水木领 航创业投资 中心(有限合 伙)	117,894,728.42			6,602,496.30						-7,200,000.00	117,297,224.72
北京卡文新 能源汽车有 限公司	29,056,943.09			-12,732,132.03		32,853,710.75					49,178,521.81
联合燃料电 池系统研发 (北京)有限 公司	14,164,561.45			1,707,809.52							15,872,370.97
新疆兆联清 通能源科技 有限公司	8,279,456.70	2,000,000.00		-263,187.17							10,016,269.53
空气华通(北 京)氢能源科 技有限公司	10,128,088.67			-3,721,374.66							6,406,714.01

张家口海珀尔新能源科技有限公司	10,464,573.16			-2,267,667.48						8,196,905.68	51,251,811.64
张家口市交投氢能新能源科技有限公司	8,567,603.05			-180,998.51		-15,323.86				8,371,280.68	
上海亿氢科技有限公司	9,851,863.12			-3,213,895.04		-384,360.50				6,253,607.58	
北京思伟特新能源科技有限公司	5,260,810.26			-2,567,564.39						2,693,245.87	
上海夔通科技有限公司	3,112,773.87			-156,210.14						2,956,563.73	
陕西华胜渭蒲科技有限公司				181,505.15						181,505.15	
小计	216,781,401.79	2,000,000.00		-20,883,114.06		32,454,026.39	-7,200,000.00		51,735,322.18	274,887,636.30	60,470,691.86
合计	283,798,699.12	2,000,000.00		-56,327,557.74		52,616,494.92	-7,200,000.00			274,887,636.30	60,470,691.86

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明

注 1：本公司持有联合燃料电池系统研发（北京）有限公司（以下简称“联合燃料”）15%的股权，对联合燃料的表决权比例也为 15%，虽然该比例低于 20%，但由于本公司在联合燃料董事会中派有代表并参与财务和经营政策的决策，所以本公司能够对联合燃料施加重大影响。

注 2：本公司持有上海亿氢科技有限公司（以下简称“上海亿氢”）14.0158%的股权，对上海亿氢的表决权比例也为 14.0158%，虽然该比例低于 20%，但由于本公司董事宋峰先生担任该公司董事，所以本公司能够对上海亿氢施加重大影响。

注 3：本公司通过全资子公司亿华通动力科技有限公司持有张家口市交投氢能新能源科技有限公司（以下简称“交投氢能”）18%的股权，对交投氢能的表决权比例也为 18%，虽然该比例低于 20%，但由于本公司在交投氢能董事会中派有代表并参与财务和经营政策的决策，所以本公司能够对交投氢能施加重大影响。

注 4：截至 2025 年 12 月 31 日，本公司按认缴出资比例持有北京水木领航创业投资中心（有限合伙）7.3801%股权。北京水木领航创业投资中心（有限合伙）（以下简称“水木领航基金”）成立于 2021 年 2 月，该基金由本单位北京水木领航咨询中心（有限合伙）（GP）联合各领域企业及政府基金共同发起设立，主要投资方向为新能源、新一代信息技术及医疗健康等，本公司委派董事长兼总经理张国强先生担任水木领航基金投资决策委员会委员参与基金项目决策。综上本公司能够对水木领航基金施加重大影响。

注 5：2022 年 10 月，本公司与北汽福田汽车股份有限公司等公司共同出资成立北京卡文新能源汽车有限公司（以下简称“卡文新能源”）。2025 年 6 月，卡文新能源完成新一轮增资后，本公司持有卡文新能源的股权由 10%稀释至 3.83%，由于本公司在卡文新能源董事会中派有代表参与财务经营决策，所以本公司能够对卡文新能源施加重大影响。

注 6：2025 年 10 月，本公司与丰田汽车公司签订华丰燃料电池有限公司（以下简称“华丰燃料”）合营合同变更协议，本公司持股比例由 50%下降至 35%。合同变更后，华丰燃料董事会由 5 名董事组成，本公司提名 2 名，丰田汽车公司提名 3 名。由于华丰燃料的董事会决议需超过 1/2 以上董事表决通过，所以本公司将对华丰燃料的长期股权投资由合营企业调整为联营企业。

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
合众新能源汽车股份有限公司	157,846,800.00				157,846,800.00					62,108,504.30	基于战略目的长期持有
合计	157,846,800.00				157,846,800.00					62,108,504.30	/

(2). 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

截至 2025 年 12 月 31 日，合众新能源汽车股份有限公司的注册资本为 283,745.818 万元人民币，本公司出资 2,691.67 万元，持有合众汽车 0.9486% 股权。合众新能源汽车股份有限公司已于本期进入破产重整，本公司根据所掌握的相关信息对持有股权的公允价值进行估计并调整其他权益工具投资的账面价值。

19、其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	4,300,000.00	4,096,500.00
其中：权益工具投资	4,300,000.00	4,096,500.00
合计	4,300,000.00	4,096,500.00

其他说明：

□适用 √不适用

20、投资性房地产投资性房地产计量模式
不适用**21、固定资产**

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	381,442,402.85	497,106,247.86
固定资产清理		
合计	381,442,402.85	497,106,247.86

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产**(1). 固定资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	专用设备	运输设备	电子设备	模具	办公设备及其他设备	合计
一、账面原值：							
1.期初余额	277,165,888.25	380,321,717.53	3,258,180.44	15,512,188.96	28,876,367.22	26,195,204.39	731,329,546.79
2.本期增加金额	297,988.79	36,527,820.00	1,052,081.15	591,155.95	874,813.50	62,149.16	39,406,008.55
(1) 购置		6,620,898.16	379,514.78	190,144.95	874,813.50	62,149.16	8,127,520.55
(2) 在建工程转入	297,988.79	18,318,129.90	672,566.37	401,011.00			19,689,696.06
(3) 内部研发		11,588,791.94					11,588,791.94

3.本期减少金额		18,900, 420.33	33,333. 33	672,369 .19	610,581 .86	6,194,0 16.92	26,410,72 1.63
(1) 处置或报废		2,230,8 43.93	33,333. 33	569,910 .16		6,798,9 59.65	9,633,047 .07
(2) 其他		16,669, 576.40		102,459 .03	610,581 .86	- 604,942 .73	16,777,67 4.56
4.期末余额	277,463 ,877.04	397,949 ,117.20	4,276,9 28.26	15,430, 975.72	29,140, 598.86	20,063, 336.63	744,324,8 33.71
二、累计折旧							
1.期初余额	45,376, 864.32	146,821 ,598.29	2,243,9 64.65	9,819,4 83.78	3,635,3 39.65	9,431,5 87.07	217,328,8 37.76
2.本期增加金额	9,806,8 00.08	49,088, 950.02	377,899 .96	1,845,3 69.89	149,106 .13	5,942,8 66.43	67,210,99 2.51
(1) 计提	8,945,7 10.08	49,088, 950.02	377,899 .96	1,845,3 69.89	149,106 .13	5,942,8 66.43	66,349,90 2.51
(2) 其他	861,090 .00						861,090.0 0
3.本期减少金额		17,402, 833.05	31,666. 66	447,718 .13	166,041 .17	2,314,6 49.54	20,362,90 8.55
(1) 处置或报废		378,753 .27	31,666. 66	422,369 .35		2,474,7 38.68	3,307,527 .96
(2) 其他		17,024, 079.78		25,348. 78	166,041 .17	- 160,089 .14	17,055,38 0.59
4.期末余额	55,183, 664.40	178,507 ,715.26	2,590,1 97.95	11,217, 135.54	3,618,4 04.61	13,059, 803.96	264,176,9 21.72
三、减值准备							
1.期初余额		8,171,7 62.84			8,722,6 98.33		16,894,46 1.17
2.本期增加金额	35,207, 049.45	40,849, 479.16	272,857 .14	720,947 .55	3,413,1 44.38	1,347,5 70.29	81,811,04 7.97
(1) 计提	35,207, 049.45	40,849, 479.16	272,857 .14	720,947 .55	3,413,1 44.38	1,347,5 70.29	81,811,04 7.97
3.本期减少金额							
(1) 处置或报废							
4.期末余额	35,207, 049.45	49,021, 242.00	272,857 .14	720,947 .55	12,135, 842.71	1,347,5 70.29	98,705,50 9.14
四、账面价值							
1.期末账面价值	187,073 ,163.19	170,420 ,159.94	1,413,8 73.17	3,492,8 92.63	13,386, 351.54	5,655,9 62.38	381,442,4 02.85
2.期初账面价值	231,789 ,023.93	225,328 ,356.40	1,014,2 15.79	5,692,7 05.18	16,518, 329.24	16,763, 617.32	497,106,2 47.86

(2). 暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
机器设备	1,369,431.54
房屋建筑物	3,447,628.46

合计	4,817,060.00
----	--------------

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋建筑物	16,081,282.26	产权证书办理中

(5). 固定资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产清理

□适用 √不适用

22、 在建工程**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	6,770,080.09	15,004,992.89
工程物资		
合计	6,770,080.09	15,004,992.89

其他说明：

□适用 √不适用

在建工程**(1). 在建工程情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
产线建设	7,290,290.99	5,610,561.72	1,679,729.27	7,553,788.59		7,553,788.59
设备设施升级改造	2,789,700.64	736,355.71	2,053,344.93	3,633,907.32		3,633,907.32

燃料电池电堆测试台开发项目	3,976,038.65	984,283.36	2,991,755.29	3,817,296.98		3,817,296.98
其他	60,137.99	14,887.39	45,250.60			
合计	14,116,168.27	7,346,088.18	6,770,080.09	15,004,992.89		15,004,992.89

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

□适用 √不适用

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

工程物资**(1). 工程物资情况**

□适用 √不适用

23、生产性生物资产**(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产**

□适用 √不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

□适用 √不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

24、油气资产**(1). 油气资产情况**

□适用 √不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

25、使用权资产

(1). 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额	57,949,318.75	57,949,318.75
2.本期增加金额	3,381,728.47	3,381,728.47
(1) 新增租赁合同	3,381,728.47	3,381,728.47
3.本期减少金额	18,614,818.29	18,614,818.29
(1) 租赁到期	6,608,642.64	6,608,642.64
(2) 租赁变更	12,006,175.65	12,006,175.65
4.期末余额	42,716,228.93	42,716,228.93
二、累计折旧		
1.期初余额	26,665,547.78	26,665,547.78
2.本期增加金额	13,947,190.12	13,947,190.12
(1) 计提	13,947,190.12	13,947,190.12
3.本期减少金额	12,024,200.35	12,024,200.35
(1) 租赁到期	6,608,642.64	6,608,642.64
(2) 租赁变更	5,415,557.71	5,415,557.71
4.期末余额	28,588,537.55	28,588,537.55
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1) 计提		
3.本期减少金额		
(1) 处置		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	14,127,691.38	14,127,691.38
2.期初账面价值	31,283,770.97	31,283,770.97

(2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

26、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权/非专利技术	软件	著作权	合计
一、账面原值					

1.期初余额	28,428,528.50	253,682,618.19	78,729,825.82	807,030.64	361,648,003.15
2.本期增加金额		9,229,979.19	1,691,376.27		10,921,355.46
(1) 内部研发		9,229,979.19	1,691,376.27		10,921,355.46
3.本期减少金额		1,433,470.66	179,245.28		1,612,715.94
(1) 处置			179,245.28		179,245.28
(2) 其他		1,433,470.66			1,433,470.66
4.期末余额	28,428,528.50	261,479,126.72	80,241,956.81	807,030.64	370,956,642.67
二、累计摊销					
1.期初余额	3,354,291.83	68,779,344.98	26,357,711.09	733,052.57	99,224,400.47
2.本期增加金额	569,098.56	25,466,089.56	8,307,532.00	73,978.07	34,416,698.19
(1) 计提	569,098.56	25,466,089.56	8,307,532.00	73,978.07	34,416,698.19
3.本期减少金额		249,604.35	59,748.40		309,352.75
(1) 处置			59,748.40		59,748.40
(2) 其他		249,604.35			249,604.35
4.期末余额	3,923,390.39	93,995,830.19	34,605,494.69	807,030.64	133,331,745.91
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额	4,111,239.20	31,211,595.08	8,140,020.77		43,462,855.05
(1) 计提	4,111,239.20	31,211,595.08	8,140,020.77		43,462,855.05
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额	4,111,239.20	31,211,595.08	8,140,020.77		43,462,855.05
四、账面价值					
1.期末账面价值	20,393,898.91	136,271,701.45	37,496,441.35		194,162,041.71
2.期初账面价值	25,074,236.67	184,903,273.21	52,372,114.73	73,978.07	262,423,602.68

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是71.04%

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用 不适用

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

28、长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	计提减值准备	其他减少金额	期末余额
装修及改造费	16,101,689.92	929,282.01	6,577,433.30	2,091,922.25		8,361,616.38

用						
燃料 电池 中心 项目 改造 支出	15,777,801.32		15,671,584.93		106,216.39	
技术 服务 费	230,034.59	33,018.87	219,851.74	7,247.97		35,953.75
工 装 夹具	274,927.97		274,927.97			
其他		110,483.28	18,413.88			92,069.40
合计	32,384,453.80	1,072,784.16	22,762,211.82	2,099,170.22	106,216.39	8,489,639.53

其他说明：

无

29、递延所得税资产/递延所得税负债**(1). 未经抵销的递延所得税资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性 差异	递延所得税 资产	可抵扣暂时性 差异	递延所得税 资产
资产减值准备	302,749,429.69	45,457,084.15	579,838,356.26	91,425,301.36
内部交易未实现利润	7,622,674.40	1,143,401.16	37,572,856.73	5,635,928.51
可抵扣亏损	210,568,230.05	31,606,158.07	256,888,097.09	38,533,214.57
预计负债			20,147,524.28	3,243,284.27
递延收益税会差异			38,102,849.67	6,014,279.51
租赁负债产生的税会差异	14,313,738.50	3,446,431.49	23,922,661.33	7,252,447.56
合计	535,254,072.64	81,653,074.87	956,472,345.36	152,104,455.78

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性 差异	递延所得税 负债	应纳税暂时性 差异	递延所得税 负债
非同一控制企业合并资产 评估增值	13,880,216.74	2,274,717.07	14,741,306.74	2,415,668.09
其他权益工具投资公允 价值变动			107,846,800.00	16,177,020.00
固定资产加速折旧	21,863,729.40	3,168,233.41	19,153,086.73	3,462,193.10
其他非流动金融资产公允 价值变动	2,700,000.00	405,000.00	2,496,500.00	374,475.00
租赁产生的税会差异	14,127,691.38	3,391,221.01	31,283,770.97	7,161,604.89

合计	52,571,637.52	9,239,171.49	175,521,464.44	29,590,961.08
----	---------------	--------------	----------------	---------------

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	6,334,523.97	75,318,550.90	26,603,952.78	125,500,503.00
递延所得税负债	6,334,523.97	2,904,647.52	26,603,952.78	2,987,008.30

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	928,877,873.64	226,644,861.40
可抵扣亏损	975,295,102.07	506,127,314.78
合计	1,904,172,975.71	732,772,176.18

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025年		7,242,657.42	
2026年	7,518,242.22	41,008,483.03	
2027年	18,481,736.34	18,173,895.68	
2028年	28,707,292.15	19,073,877.75	
2029年	46,832,459.62	34,298,253.87	
2030年及以后	873,755,371.74	386,330,147.03	
合计	975,295,102.07	506,127,314.78	/

其他说明：

□适用 √不适用

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付设备购买款	37,199,558.49		37,199,558.49	21,305,558.49		21,305,558.49
合同资产	25,802,851.04	9,905,851.26	15,896,999.78	27,567,730.00	5,833,166.60	21,734,563.40
合计	63,002,409.53	9,905,851.26	53,096,558.27	48,873,288.49	5,833,166.60	43,040,121.89

其他说明：

无

31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	39,800.00	39,800.00	其他	保函保证金	39,800.00	39,800.00	其他	保函保证金
货币资金	14,757.00	14,757.00	其他	银行承兑汇票保证金	2,729,744.61	2,729,744.61	其他	银行承兑汇票保证金
货币资金	2,000.00	2,000.00	其他	ETC保证金	2,000.00	2,000.00	其他	ETC保证金
货币资金	1,551,985.32	1,551,985.32	冻结	诉讼冻结款	70,000.00	70,000.00	其他	利率互换保证金
货币资金	275,389,673.91	275,389,673.91	质押	定期存款质押				
应收票据	14,650,717.73	14,650,717.73	其他	应收票据已背书或贴现但尚未到期，使用权受到限制	10,283,614.36	10,283,614.36	其他	应收票据已背书或贴现但尚未到期，使用权受到限制
固定资产	230,325,278.34	152,838,782.09	抵押	房屋建筑物抵押	6,566,911.46	3,655,580.66	抵押	房屋建筑物抵押
固定资产	21,825,334.12	13,473,416.43	抵押	融资租赁抵押	17,012,096.51	12,480,990.60	抵押	融资租赁抵押
无形资产	1,028,394.07	425,596.28	抵押	专利权抵押				
合计	544,827,940.49	458,386,728.76	/	/	36,704,166.94	29,261,730.23	/	/

其他说明：

无

32、短期借款

(1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	252,000,000.00	
抵押借款	54,366,226.13	57,379,265.00

保证借款		16,984,616.72
信用借款	126,051,537.97	687,505,161.47
未到期应付利息	426,225.71	559,237.91
合计	432,843,989.81	762,428,281.10

短期借款分类的说明：

无

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

33、交易性金融负债

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

34、衍生金融负债

适用 不适用

35、应付票据

(1). 应付票据列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	20,000,000.00	19,260,918.00
合计	20,000,000.00	19,260,918.00

本期末已到期未支付的应付票据总额为0.00元。到期未付的原因是无

36、应付账款

(1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
采购材料款	519,766,240.84	588,857,028.78
采购设备及工程款	18,334,292.69	31,301,953.92
运费等其他应付款项	41,306,836.64	49,466,660.40
合计	579,407,370.17	669,625,643.10

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
华丰燃料电池有限公司	132,934,623.20	尚未结算
上海唐锋能源科技有限公司	125,447,209.15	尚未结算
合计	258,381,832.35	/

其他说明

 适用 不适用**37、预收款项****(1). 预收账款项列示** 适用 不适用**(2). 账龄超过1年的重要预收款项** 适用 不适用**(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因** 适用 不适用

其他说明

 适用 不适用**38、合同负债****(1). 合同负债情况**√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款	21,958,195.87	62,510,456.52
合计	21,958,195.87	62,510,456.52

(2). 账龄超过1年的重要合同负债 适用 不适用**(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因** 适用 不适用

其他说明：

 适用 不适用

39、应付职工薪酬**(1). 应付职工薪酬列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	36,690,726.16	165,130,235.31	153,260,011.28	48,560,950.19
二、离职后福利-设定提存计划	1,837,131.14	20,398,491.90	20,951,094.63	1,284,528.41
三、辞退福利	131,118.73	9,776,988.02	7,829,087.47	2,079,019.28
合计	38,658,976.03	195,305,715.23	182,040,193.38	51,924,497.88

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	32,444,588.93	132,352,125.06	121,101,068.10	43,695,645.89
二、职工福利费		4,191,030.51	4,188,320.91	2,709.60
三、社会保险费	1,107,465.83	12,367,193.81	12,702,780.09	771,879.55
其中：医疗保险费	1,059,810.67	11,949,529.30	12,255,833.23	753,506.74
工伤保险费	47,655.16	408,315.57	437,597.92	18,372.81
生育保险费		9,348.94	9,348.94	
四、住房公积金	265,299.00	8,641,928.56	8,718,564.56	188,663.00
五、工会经费和职工教育经费	2,826,879.61	2,138,602.02	1,391,384.05	3,574,097.58
六、其他短期薪酬	46,492.79	5,439,355.35	5,157,893.57	327,954.57
合计	36,690,726.16	165,130,235.31	153,260,011.28	48,560,950.19

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	1,781,451.81	19,766,074.03	20,296,188.14	1,251,337.70
2、失业保险费	55,679.33	632,417.87	654,906.49	33,190.71
合计	1,837,131.14	20,398,491.90	20,951,094.63	1,284,528.41

其他说明：

□适用 √不适用

40、应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	92,715.65	1,361,572.00
企业所得税	3,637,267.95	4,075,821.33
个人所得税	3,033,818.12	917,003.12

城市维护建设税	2,162.83	35,642.60
房产税	149,573.69	123,968.29
土地使用税	22,798.06	17,330.63
教育费附加	1,197.23	21,385.56
印花税	233,219.44	175,896.35
地方教育费附加	798.16	14,257.04
合计	7,173,551.13	6,742,876.92

其他说明：

无

41、其他应付款

(1). 项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	185,224,775.69	158,033,221.89
合计	185,224,775.69	158,033,221.89

其他说明：

适用 不适用

(2). 应付利息

分类列示

适用 不适用

逾期的重要应付利息：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 应付股利

分类列示

适用 不适用

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
保证金及押金	267,453.35	274,611.75
员工社保款	533,396.11	761,735.05
应付职工款项	1,227,217.81	580,634.85
其他单位往来款	63,808,610.10	25,956,815.10

代收代付补贴	119,060,600.25	127,117,800.00
其他	327,498.07	3,341,625.14
合计	185,224,775.69	158,033,221.89

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
小柿子（唐山）汽车供应链管理有限公司	63,198,600.00	代收补贴款，尚未支付
一汽解放汽车有限公司	19,274,000.25	代收补贴款，尚未支付
合计	82,472,600.25	/

其他说明：

适用 不适用

42、持有待售负债

适用 不适用

43、1年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款	9,809,731.95	200,198.62
1年内到期的长期应付款	6,000,390.39	4,958,768.11
1年内到期的租赁负债	26,512,723.55	21,297,243.55
合计	42,322,845.89	26,456,210.28

其他说明：

无

44、其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
已经背书或贴现尚未终止确认的应收票据	11,640,717.73	9,918,242.36
待转销项税	225,383.08	934,407.61
合计	11,866,100.81	10,852,649.97

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

45、长期借款**(1). 长期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
保证借款	9,800,000.00	10,000,000.00
未到期应付利息	9,731.95	9,930.57
减：一年内到期的长期借款	9,809,731.95	200,198.62
合计		9,809,731.95

长期借款分类的说明：

无

其他说明

□适用 √不适用

46、应付债券**(1). 应付债券**

□适用 √不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

□适用 √不适用

(3). 可转换公司债券的说明

□适用 √不适用

转股权会计处理及判断依据

□适用 √不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

47、租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额总额小计	29,020,118.90	34,786,115.96
减：未确认融资费用	329,132.74	1,159,067.23
租赁付款额现值小计	28,690,986.16	33,627,048.73
减：一年内到期的租赁负债	26,512,723.55	21,297,243.55
合计	2,178,262.61	12,329,805.18

其他说明：

无

48、长期应付款**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款		2,062,150.49
专项应付款		
合计		2,062,150.49

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款**(1). 按款项性质列示长期应付款**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付融资租赁款	6,000,390.39	7,020,918.60
其中：未实现融资费用	142,788.67	306,168.38
减：一年内到期的长期应付款	6,000,390.39	4,958,768.11
合计		2,062,150.49

其他说明：

无

专项应付款**(1). 按款项性质列示专项应付款**

□适用 √不适用

49、长期应付职工薪酬

□适用 √不适用

50、预计负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
产品质量保证	46,262,697.91	45,447,961.47	计提质保金
合计	46,262,697.91	45,447,961.47	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无

51、递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
与资产相关政府补助	105,552,450.00	8,691,800.00	16,969,537.21	97,274,712.79	课题经费、专项补贴
与收益相关政府补助	2,866,143.70	18,022,723.40	14,086,823.93	6,802,043.17	课题经费、专项补贴
合计	108,418,593.70	26,714,523.40	31,056,361.14	104,076,755.96	/

其他说明：

□适用 √不适用

52、其他非流动负债

□适用 √不适用

53、股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	231,652,081.00	8,880,000.00				8,880,000.00	240,532,081.00

其他说明：

本公司于2025年12月23日配售8,880,000股新H股，募集资金净额为港币197,720,920.00元，折合人民币179,273,558.16元，其中8,880,000.00元计入股本，170,393,558.16元计入资本公积-资本溢价（股本溢价）。

54、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

55、资本公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	3,045,604,590.59	170,393,558.16		3,215,998,148.75
其他资本公积	127,282,957.29	52,616,494.92		179,899,452.21
合计	3,172,887,547.88	223,010,053.08		3,395,897,600.96

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注1：本公司于2025年12月23日配售8,880,000股新H股，募集资金净额为港币197,720,920.00元，折合人民币179,273,558.16元，其中8,880,000.00元计入股本，170,393,558.16元计入资本公积-资本溢价（股本溢价）；

注2：2025年6月，卡文新能源完成新一轮增资后，本公司持有卡文新能源的股权由10%稀释至3.83%，稀释后本公司仍采用权益法核算并调整长期股权投资的账面价值，将影响金额32,853,710.75元计入其他资本公积；

注3：2025年10月，本公司与丰田汽车公司签订华丰燃料电池有限公司合营合同变更协议，丰田汽车公司的出资额增加导致本公司持股比例由50%稀释至35%，稀释后本公司仍采用权益法核算并调整长期股权投资的账面价值，将影响金额20,162,468.53元计入其他资本公积；

注4：本公司联营企业张家口市交投氢能新能源科技有限公司、上海亿氢科技有限公司的所有者权益发生变动，本公司相应调整长期股权投资的账面价值，将影响金额-399,684.36元计入其他资本公积。

56、库存股

适用 不适用

57、其他综合收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其	81,377,513.34	- 143,486,055.64				- 143,486,055.64		- 62,108,504.30

他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动	81,377,551.34	-143,486,055.64				-143,486,055.64		-62,108,504.30
二、将重分类进损益的其他综合收益	-5,667.20	5,667.20				5,667.20		
外币财务报表折算差额	-5,667.20	5,667.20				5,667.20		
其他综合收益合计	81,371,884.14	-143,480,388.44				-143,480,388.44		-62,108,504.30

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、专项储备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	10,194,879.88	711,312.92	624,400.56	10,281,792.24
合计	10,194,879.88	711,312.92	624,400.56	10,281,792.24

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

59、盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	9,216,035.02			9,216,035.02
合计	9,216,035.02			9,216,035.02

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	-944,289,558.55	-487,856,704.18

调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	-944,289,558.55	-487,856,704.18
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-671,199,659.32	-456,432,854.37
减：提取法定盈余公积		
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利		
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	-1,615,489,217.87	-944,289,558.55

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0.00元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0.00元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0.00元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0.00元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0.00元。

61、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	162,056,112.41	181,358,574.92	363,670,191.00	319,457,850.76
其他业务	96,481,197.16	1,681,483.87	3,001,164.92	1,497,277.81
合计	258,537,309.57	183,040,058.79	366,671,355.92	320,955,128.57

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	燃料电池系统及相关服务		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型				
燃料电池系统	121,959,824.97	146,136,748.42	121,959,824.97	146,136,748.42
零部件	6,939,589.20	5,265,847.31	6,939,589.20	5,265,847.31
技术开发及服务	11,355,581.19	9,362,807.73	11,355,581.19	9,362,807.73
其他	118,282,314.21	22,274,655.33	118,282,314.21	22,274,655.33
按经营地分类				
境内	254,790,543.72	180,449,271.70	254,790,543.72	180,449,271.70
境外	3,746,765.85	2,590,787.09	3,746,765.85	2,590,787.09
按商品转让的时间分类				
在某一时点确认	257,296,036.27	182,455,451.06	257,296,036.27	182,455,451.06
在某一时段内确认	1,241,273.30	584,607.73	1,241,273.30	584,607.73

合计	258,537,309.57	183,040,058.79	258,537,309.57	183,040,058.79
----	----------------	----------------	----------------	----------------

其他说明

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为96,155,615.32元，其中：

92,201,259.15元预计将于2026年度确认收入

3,954,356.17元预计将于2026年以后年度确认收入

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

62、税金及附加

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	220,737.81	71,410.04
教育费附加	101,919.15	41,925.45
地方教育费附加	67,826.00	27,950.30
房产税	2,530,986.83	2,230,901.41
土地使用税	302,766.32	259,026.88
车船使用税	7,750.00	12,090.00
印花税	370,545.79	599,631.95
其他	121.74	5.49
合计	3,602,653.64	3,242,941.52

其他说明：

无

63、销售费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	23,332,851.94	26,489,353.00
业务推广及服务费	4,679,201.67	6,904,580.48
交通差旅费	678,282.70	1,228,133.27
折旧及摊销费用等	16,080,405.06	4,362,373.20
其他	14,486,985.87	19,619,761.02

合计	59,257,727.24	58,604,200.97
----	---------------	---------------

其他说明：

无

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	108,735,369.46	118,252,775.60
折旧及摊销、租赁费用等	77,874,178.83	58,396,479.59
物料及低值易耗品	254,318.42	1,012,146.91
中介机构费	8,354,914.62	4,409,060.86
交通差旅费	3,495,595.05	4,652,309.83
办公费用	1,373,908.13	3,604,482.82
业务招待费	2,445,141.01	3,033,057.93
其他	17,606,468.42	31,327,300.01
合计	220,139,893.94	224,687,613.55

其他说明：

无

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	19,101,291.82	38,472,409.47
材料费	9,413,826.94	5,607,106.90
委托外部开发费	5,707,648.80	25,236,980.92
折旧及摊销	12,371,006.64	19,249,527.74
测试化验加工费	598,919.19	3,737,805.31
其他费用	648,268.85	4,709,742.14
合计	47,840,962.24	97,013,572.48

其他说明：

无

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	14,187,327.65	22,186,579.25
其中：租赁负债利息费用	704,498.13	1,435,823.23
减：利息收入	12,772,281.16	17,905,526.12
汇兑损益	8,826,696.49	-4,379,746.52
银行手续费	679,825.86	2,080,936.62
合计	10,921,568.84	1,982,243.23

其他说明：

无

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
政府补助	34,485,845.23	49,212,037.71
债务重组	221,448.64	
税费优惠及个税返还等	914,898.44	2,560,203.63
合计	35,622,192.31	51,772,241.34

其他说明：

无

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-56,327,557.74	-32,125,131.95
处置长期股权投资产生的投资收益	20,068,569.26	33,426,147.77
交易性金融资产在持有期间的投资收益		2,606,273.98
处置交易性金融资产取得的投资收益	49,656.07	
债务重组收益	-2,677,212.88	2,675,540.58
应收款项融资贴现收益（损失）	-464,860.60	-434,376.35
合计	-39,351,405.89	6,148,454.03

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	-5,585,586.21	18,626,661.29
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		
其他非流动金融资产	203,500.00	1,296,500.00
合计	-5,382,086.21	19,923,161.29

其他说明：

无

71、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-4,500.00	36,290.00
应收账款坏账损失	-255,407,990.30	-194,286,348.48
其他应收款坏账损失	2,989,780.20	-6,892,186.70
合计	-252,422,710.10	-201,142,245.18

其他说明：

无

72、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	-4,103,141.32	-1,248,336.12
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-20,845,532.92	-43,999,809.81
三、长期股权投资减值损失		-16,751,378.56
四、固定资产减值损失	-81,811,047.97	-8,171,762.84
五、在建工程减值损失	-7,346,088.18	
六、无形资产减值损失	-43,462,855.05	
七、长期待摊费用减值损失	-2,099,170.22	
合计	-159,667,835.66	-70,171,287.33

其他说明：

无

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置利得或损失	-123,090.24	914,046.69
无形资产处置利得或损失		-200,565.65
使用权资产处置利得或损失	262,551.24	
其他非流动资产处置利得或损失	-61,968.60	
合计	77,492.40	713,481.04

其他说明：

无

74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
废品处置	2,753.66	34,483.06	2,753.66
报废固定资产	27,464.60	4,904.13	27,464.60
核销无法支付的款项	29,407.88	135,396.32	29,407.88

赔款收入	361,581.40	55,988.00	361,581.40
其他	62,544.74	2,828,787.58	62,544.74
合计	483,752.28	3,059,559.09	483,752.28

其他说明：

适用 不适用

75、营业外支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠		40,359.86	
非流动资产毁损报废损失	459,453.28	679,410.63	459,453.28
索赔及罚款支出	1,608,976.47	3,617.84	1,608,976.47
其他	474,052.22	1,339,444.64	474,052.22
合计	2,542,481.97	2,062,832.97	2,542,481.97

其他说明：

无

76、所得税费用

(1). 所得税费用表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	8,783,835.01	3,356,092.75
递延所得税费用	64,460,335.68	5,334,289.30
合计	73,244,170.69	8,690,382.05

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	-689,448,637.96
按法定/适用税率计算的所得税费用	-103,417,295.69
子公司适用不同税率的影响	-20,906,778.27
调整以前期间所得税的影响	1,230,434.39
前期确认的递延所得税资产因预计无足够应纳税所得额转回的影响	60,028,863.71
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	14,617,881.19
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	1,251,555.88
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	125,888,023.34

研发费用加计扣除	-5,448,513.86
所得税费用	73,244,170.69

其他说明：

适用 不适用

77、其他综合收益

适用 不适用

详见附注 57、其他综合收益

78、现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到的政府补助	31,739,996.29	44,655,611.05
代收课题费及代垫款等	8,968,000.00	16,406,400.00
押金、保证金退回	601,183.96	5,653,700.56
利息收入	12,772,281.16	16,558,901.31
代收代付补贴款	69,950,000.00	151,141,800.00
冻结款收回		2,617,981.79
其他	36,149,312.47	13,481,780.99
合计	160,180,773.88	250,516,175.70

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
经营性费用支出	61,419,611.80	72,247,319.23
房租物业等待摊费用	2,287,377.46	5,886,907.95
技术开发费、测试费等	312,750.00	4,674,147.97
诉讼冻结	1,551,985.32	
支付保证金等往来	3,281,664.20	1,450,795.30
代收代付补贴款	70,230,884.43	10,800,100.00
其他	2,339,101.85	931,787.88
合计	141,423,375.06	95,991,058.33

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
赎回理财产品	216,042,000.00	
合计	216,042,000.00	

收到的重要的投资活动有关的现金
无

支付的重要的投资活动有关的现金
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买理财产品	223,243,400.00	18,469,360.00
合计	223,243,400.00	18,469,360.00

支付的重要的投资活动有关的现金
无

收到的其他与投资活动有关的现金
适用 不适用

支付的其他与投资活动有关的现金
适用 不适用

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
票据保证金收回	714,185.11	11,619,353.94
子公司预收少数股东增资款	30,000,000.00	
合计	30,714,185.11	11,619,353.94

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：
无

支付的其他与筹资活动有关的现金
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
租赁相关支出	3,662,001.83	13,892,376.07
承兑汇票保证金		12,321,249.25
票据手续费	36,446.67	825,455.55
利率互换保证金		70,000.00
定期存款质押	275,389,673.91	
合计	279,088,122.41	27,109,080.87

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：
无

筹资活动产生的各项负债变动情况
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	

短期借款	762,428,281.10	420,233,021.46	28,295,009.91	692,208,986.55	85,903,336.11	432,843,989.81
长期借款（含一年以内）	10,009,930.57		311,415.41	511,614.03		9,809,731.95
长期应付款（含一年以内）	7,020,918.60		4,290,411.89	5,224,977.22	85,962.88	6,000,390.39
租赁负债（含一年以内）	33,627,048.73		4,594,011.94	3,381,403.48	6,148,671.03	28,690,986.16
合计	813,086,179.00	420,233,021.46	37,490,849.15	701,326,981.28	92,137,970.02	477,345,098.31

(4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

79、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	-762,692,808.65	-540,264,195.14
加：资产减值准备	159,667,835.66	70,171,287.33
信用减值损失	252,422,710.10	201,142,245.18
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	66,349,902.51	60,425,781.80
使用权资产摊销	13,947,190.12	16,920,430.89
无形资产摊销	34,416,698.19	32,769,163.14
长期待摊费用摊销	22,762,211.82	12,206,444.59
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-77,492.40	-713,481.04
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	431,988.68	674,506.50
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	5,382,086.21	-19,923,161.29
财务费用（收益以“-”号填列）	22,932,155.56	17,920,661.83
投资损失（收益以“-”号填列）	39,351,405.89	-6,148,454.03
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	64,542,696.46	29,902,034.23
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-82,360.78	-30,217,224.93
存货的减少（增加以“-”号填列）	113,516,942.31	51,783,942.01
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	220,772,255.75	-113,737,346.57

经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	-257,955,702.66	229,072,903.09
其他		-30,609,354.87
经营活动产生的现金流量净额	-4,312,285.23	-18,623,817.28
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	372,983,485.18	719,392,973.65
减：现金的期初余额	719,392,973.65	592,026,461.60
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-346,409,488.47	127,366,512.05

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	50,000,000.00
其中：张家口国氢科技有限公司	50,000,000.00
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	933,582.39
其中：张家口国氢科技有限公司	933,582.39
处置子公司收到的现金净额	49,066,417.61

其他说明：

无

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	372,983,485.18	719,392,973.65
其中：库存现金	52,160.94	32,228.34
可随时用于支付的银行存款	372,930,763.42	709,360,184.93
可随时用于支付的其他货币资金	560.82	10,000,560.38
可用于支付的存放中央银行款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	372,983,485.18	719,392,973.65
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
其他货币资金	14,757.00	2,729,744.61	银行承兑汇票保证金
其他货币资金	2,000.00	2,000.00	ETC 保证金
其他货币资金	39,800.00	39,800.00	保函保证金
其他货币资金		70,000.00	利率互换保证金
银行存款	275,389,673.91		办理定期存款质押
银行存款	1,551,985.32		诉讼冻结款
合计	276,998,216.23	2,841,544.61	/

其他说明：

□适用 √不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81、外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	300,371,039.55
其中：美元	42,731,083.50	7.0288	300,348,239.69
港币	25,243.42	0.9032	22,799.86
应收账款	-	-	1,235,472.07
其中：美元	175,772.83	7.0288	1,235,472.07
交易性金融资产	-	-	715,557,499.96
其中：美元	101,803,650.69	7.0288	715,557,499.96
应付账款	-	-	8,562.34
其中：港币	9,480.00	0.9032	8,562.34

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

□适用 √不适用

82、租赁**(1). 作为承租人**√适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

 适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

√适用 不适用

报告期内计入相关资产成本或当期损益的简化处理的短期租赁费用为 936,830.01 元。

售后租回交易及判断依据

√适用 不适用

售后租回交易计入当期损益的利息费用为 157,873.39 元;

售后租回交易产生的现金流出为 3,627,723.19 元。

与租赁相关的现金流出总额4,205,546.82(单位：元 币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中:未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
房屋租赁	495,373.22	
设备租赁	653,847.52	
合计	1,149,220.74	

作为出租人的融资租赁

 适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

 适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

 适用 不适用**(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益** 适用 不适用

其他说明

无

83、数据资源 适用 不适用**84、其他** 适用 不适用

八、研发支出

1、按费用性质列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	19,177,477.86	62,818,993.82
材料费用	21,303,736.30	16,590,074.04
委托外部开发费	5,707,648.80	25,236,980.92
折旧及摊销费用等	12,745,869.41	22,943,679.57
测试化验加工费	1,843,785.83	5,250,966.06
其他	1,040,182.98	6,466,561.70
合计	61,818,701.18	139,307,256.11
其中：费用化研发支出	47,840,962.24	97,013,572.48
资本化研发支出	13,977,738.94	42,293,683.63

其他说明：

无

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	确认为无形资产	固定资产	转入当期损益	
燃料电池电堆测试设备开发	4,915,171.59	28,084.91		4,239,421.52	703,834.98	0.00
单电池寿命验证及关键部件材料衰减特征研究	9,519,717.90	-955,504.37				8,564,213.53
混合发电系统多能源高效耦合控制及关键器件研发	2,919,896.83	2,816,654.52				5,736,551.35
燃料电池-氢内燃机混合发电系统集成及示范	143,993.45	1,457,173.89				1,601,167.34
超薄石墨双极板及高性能电堆关键技术	504,646.17	357,821.56				862,467.73
石墨材料的高性能双极板	589,494.11	2,186,046.09				2,775,540.20
适用于车载液氢储供系统低压力输入的燃料电池系统开发及整车应用	7,875,990.54	285,589.02	8,161,579.56			0.00
高一致性大功率燃料电池堆设计及开发	5,981,145.78	3,552,566.61				9,533,712.39
燃料电池高性能膜电极及其关键材料开发	5,207,508.09	-5,207,508.09				0.00
高效兆瓦级燃料电池热电联供系统开发	1,503,550.31	8,220,396.86				9,723,947.17
科研课题项目		484,590.82				484,590.82
制氢储能系统关键技术研发和产业化示范	291,543.50	944,156.22				1,235,699.72

国产系列燃料电池系统研发	8,678,930.96	-209,986.35	1,119,574.19	7,349,370.42		0.00
前瞻性技术研究	1,622,544.46	17,657.25	1,640,201.71			0.00
合计	49,754,133.69	13,977,738.94	10,921,355.46	11,588,791.94	703,834.98	40,517,890.25

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明

无

3、重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、同一控制下企业合并

适用 不适用

3、反向购买

适用 不适用

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例(%)	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权时点的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例(%)	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
张家口国氢科技有限公司、张家口氢通科技有限公司	2025年12月18日	50,000,000.00	100.00	股权转让	公司管理权移交至受让方	20,068,569.26	0.00					

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

本期注销子公司：广西凌云中电华通新能源有限公司。

本期新设子公司：张家口菱碳科技有限公司、自贡亿华通氢能科技有限公司、涪源县通源新能源有限公司、氢启神力科技（南充）有限公司、蜀蓉空间（四川）氢能科技有限公司、涪源县亿枫新能源有限公司、涪源县亿谷新能源有限公司、涪源县通谷新能源有限公司、广西氢能技术创新中心有限公司、北京亿华通储能科技有限公司。

6、其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	法人类别	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
						直接	间接	
亿华通动力科技有限公司	张家口	35,966.801	有限责任公司	张家口	燃料电池系统的研发、生产、销售	100.00		投资设立
上海神力科技有限公司	上海	8,495.2654	有限责任公司	上海	燃料电池电堆的研发、生产、销售	25.6010		股权转让
上海神融新能源科技有限公司	上海	600.00	有限责任公司	上海	燃料电池电堆的研发、生产、销售		25.6010	股权转让
北京神橡科技有限公司	北京	1,000.00	有限责任公司	北京	新能源技术推广服务		25.6010	投资设立
唐山神力科技有限公司	唐山	3,000.00	有限责任公司	唐山	新能源技术推广服务		25.6010	投资设立
氢启神力科技(南充)有限公司	南充	10,000.00	有限责任公司	南充	燃料电池电堆的研发、生产、销售		25.6010	投资设立
广州神力氢能科技有限公司	广州	2,000.00	有限责任公司	广州	新能源技术推广服务		25.6010	投资设立
北京亿华通氢能科技有限公司	北京	6,923.21	有限责任公司	北京	新能源技术推广服务	72.2208		投资设立

广西亿华通氢能科技有限公司	百色	5,000.00	有限责任公司	百色	氢能技术推广与产业服务		72.2208	投资设立
广西中电华通新能源科技有限公司	百色	500.00	有限责任公司	百色	氢能技术推广与产业服务		47.6657	投资设立
广西氢能技术创新中心有限公司	百色	1,000.00	有限责任公司	百色	新能源技术推广服务		31.1272	投资设立
自贡亿华通氢能科技有限公司	自贡	100.00	有限责任公司	自贡	新能源技术推广服务		72.2208	投资设立
北京未来氢谷科技有限公司	北京	10,100.00	有限责任公司	北京	新能源技术推广服务	100.00		投资设立
成都亿华通动力科技有限公司	成都	5,000.00	有限责任公司	成都	新能源技术推广服务	100.00		投资设立
蜀蓉空间（四川）氢能科技有限公司	成都	5,000.00	有限责任公司	成都	新能源技术推广服务		100.00	投资设立
成都国氢华通科技有限公司	成都	4,000.00	有限责任公司	成都	氢能技术推广与产业服务	70.00		投资设立
北京聚兴华通氢能科技有限公司	北京	3,000.00	有限责任公司	北京	燃料电池系统的研发、生产、销售	100.00		投资设立
山东华清动力科技有限公司	淄博	3,000.00	有限责任公司	淄博	氢能技术推广与产业服务	100.00		投资设立

亿凡氢能科技有限公司	北京	10,000.00	有限责任公司	北京	新能源技术推广服务	51.00		投资设立
唐山亿彤氢能源科技有限公司	唐山	500.00	有限责任公司	唐山	新能源技术推广服务		51.00	投资设立
唐山谦辰新能源发展有限公司	唐山	5,000.00	有限责任公司	唐山	氢能技术推广与产业服务	100.00		投资设立
郑州亿华通动力科技有限公司	郑州	5,000.00	有限责任公司	郑州	氢能技术推广与产业服务	100.00		投资设立
广东亿华通科技有限公司	广州	5,000.00	有限责任公司	广州	新能源技术推广服务	100.00		投资设立
广州亿华通新能源科技有限公司	广州	5,000.00	有限责任公司	广州	新能源技术推广服务		70.00	投资设立
亿华通科技国际有限公司	香港	3,000.00 万美元	有限责任公司	香港	氢能技术推广与产业服务	100.00		投资设立
张家口菱碳科技有限公司	张家口	1,000.00	有限责任公司	张家口	新能源发电与能源运营	100.00		投资设立
沽源县通源新能源有限公司	张家口	1,000.00	有限责任公司	张家口	新能源发电与能源运营		85.00	投资设立
沽源县亿枫新能源有限公司	张家口	300.00	有限责任公司	张家口	新能源发电与能源运营		85.00	投资设立
沽源县亿谷新能源有限公司	张家口	300.00	有限责任公司	张家口	新能源发电与能源运营		85.00	投资设立
沽源县通谷新	张家口	300.00	有限责任公司	张家口	新能源发电与		85.00	投资设立

能源有限公司					能源运营			
北京亿华通储能科技有限公司	北京	3,000.00	有限责任公司	北京	储能技术服务与氢储能技术推广	100.00		投资设立

注 1：公司本期处置张家口国氢科技有限公司、张家口氢通科技有限公司，注销广西凌云中电华通新能源有限公司。

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

公司与上海神力科技有限公司股东上海神颀新能源科技中心（有限合伙）（持股 10.8091%）签订了《表决权委托协议》。根据协议约定，上海神颀新能源科技中心同意无条件且不可撤销地将其持有的神力科技全部股权所对应的表决权等除收益、分红及处置外的权利概括地委托公司行使，委托期间不少于 8 年。

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

（1）本公司直接持有上海神力科技有限公司（以下简称上海神力）25.6010%的股权，本公司 2019 年与上海神力科技有限公司股东上海神颀新能源科技中心（有限合伙）（持股 10.8091%）于 2019 年签订了《表决权委托协议》。根据协议约定，神颀新能源同意无条件且不可撤销地将其持有的上海神力全部股权所对应的表决权等除收益、分红及处置外的权利概括地委托公司行使，委托期间自协议生效之日起至双方一致同意解除本协议为止，且该委托期间不少于 8 年。另外在治理层面，上海神力董事会成员共 7 名，其中 4 名由公司委派，且董事长由公司委派的董事担任，因此公司可实际控制上海神力的董事会决策。

（2）上海神力 100%持有上海神融新能源科技有限公司、北京神椽科技有限公司、唐山神力科技有限公司、氢启神力科技（南充）有限公司、广州神力氢能科技有限公司五家公司股权，由于本公司持有上海神力 25.6010%股权，间接持有上述五家公司 25.6010%股权，持有半数以下表决权但仍控制被投资单位的原因详见上述（1）。

（3）本公司直接持有北京亿华通氢能科技有限公司（以下简称亿华通氢能）72.2208%股权对其控制，亿华通氢能持有广西亿华通氢能科技有限公司（以下简称广西氢能）100%股权，本公司间接持有广西氢能 72.2208%股权对其控制，广西氢能持有广西中电华通新能源科技有限公司（以下简称中电华通）66%股权，本公司间接持有中电华通 47.6657%股权对其控制。

（4）本公司直接持有亿华通氢能 72.2208%股权对其控制，亿华通氢能持有广西氢能技术创新中心有限公司（以下简称氢能技术创新中心）20%股权。本公司间接持有中电华通 47.6657%股权对其控制，中电华通持有氢能技术创新中心 35%股权。由此本公司间接持有氢能技术创新中心 31.1272%股权对其构成控制。

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

(2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
上海神力科技有限公司	74.3990	-132,389,341.13		133,700,965.25
北京亿华通氢能科技有限公司	27.7792	15,103,160.48		28,482,473.05

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

√适用 □不适用

详见本附注1、（1）企业集团的构成。

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
上海神力科技有限公司	372,868,565.18	186,325,504.72	559,194,069.90	334,143,459.25	46,771,926.54	380,915,385.79	616,595,605.26	275,838,841.16	892,434,446.42	482,059,473.63	49,529,372.30	531,588,845.93
北京亿华通氢能科技有限公司	81,893,421.10	62,910,942.50	144,804,363.60	54,792,866.19	2,162,150.06	56,955,016.25	53,256,780.79	32,511,369.85	85,768,150.64	83,395,619.23	471,023.66	83,866,642.89

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
上海神力科技有限公司	54,617,089.34	-183,028,231.32	-183,028,231.32	80,414,643.92	130,356,449.80	110,945,895.38	-110,945,895.38	111,829,185.92
北京亿华通氢能科技有限公司	97,347,894.56	80,027,839.60	80,027,839.60	-35,399,509.74	2,532,569.17	19,208,118.39	-19,208,118.39	30,717,066.16

其他说明：

无

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计		67,017,297.33
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-35,444,443.68	-23,719,602.40
--其他综合收益		
--综合收益总额	-35,444,443.68	-23,719,602.40
联营企业：		
投资账面价值合计	274,887,636.30	216,781,401.79
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-20,883,114.06	-8,405,529.55
--其他综合收益		
--综合收益总额	-20,883,114.06	-8,405,529.55

其他说明

无

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

□适用 √不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

□适用 √不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

□适用 √不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

□适用 √不适用

4、重要的共同经营

□适用 √不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

□适用 √不适用

6、其他

□适用 √不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

□适用 √不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

□适用 √不适用

2、涉及政府补助的负债项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	105,552,450.00	8,691,800.00		16,969,537.21		97,274,712.79	与资产相关
递延收益	2,866,143.70	18,022,723.40		14,086,823.93		6,802,043.17	与收益相关
合计	108,418,593.70	26,714,523.40		31,056,361.14		104,076,755.96	/

3、计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	16,969,537.21	15,010,051.42
与收益相关	17,516,308.02	34,201,986.29
合计	34,485,845.23	49,212,037.71

其他说明：

无

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司的主要金融工具包括货币资金、股权投资、借款、应收款项、应付款项等。在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、流动性风险、市场风险。与这些金融工具相关的风险，以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本公司的风险管理架构，制定本公司的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本公司已制定风险管理政策以识别和分析本公司所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本公司定期评估市场环境及本公司经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本公司的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本公司其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。

本公司内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本公司的审计委员会。本公司通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险，并通过制定相应的风险管理政策减少集中于单一行业、特定地区或特定交易对手的风险。

（一）信用风险

信用风险是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司发生财务损失的风险，管理层已制定适当的信用政策，并且不断监察信用风险的敞口。

本公司已采取政策只与信用良好的交易对手进行交易。另外，本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其它因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司对应收票据、应收账款余额及收回情况进行持续监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司不致面临重大信用损失。此外，本公司于每个资产负债表日审核金融资产的回收情况，以确保相关金融资产计提了充分的预期信用损失准备。

本公司其他金融资产包括货币资金、其他应收款等，这些金融资产的信用风险源自于交易对手违约，最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面金额。本公司没有提供任何其他可能令本公司承受信用风险的担保。

本公司持有的货币资金主要存放于国有控股银行和其他大中型商业银行等金融机构，管理层认为这些商业银行具备较高信誉和资产状况，不存在重大的信用风险，不会产生因对方单位违约而导致的任何重大损失。本公司的政策是根据各知名金融机构的市场信誉、经营规模及财务背景来控制存放当中的存款金额，以限制对任何单个金融机构的信用风险金额。

作为本公司信用风险资产管理的一部分，本公司利用账龄和款项内容、客户性质等来评估应收账款和其他应收款的减值损失。本公司的应收账款和其他应收款涉及大量客户，账龄信息可以反映这些客户对于应收账款和其他应收款的偿付能力和坏账风险。本公司根据历史数据计算不同账龄期间的历史实际坏账率，并考虑了当前及未来经济状况的预测等前瞻性信息进行调整得出预期损失率。

（二）流动性风险

流动性风险是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

流动性风险是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司下属成员企业各自负责其现金流量预测。公司基于各成员企业的现金流量预测结果，在公司层面持续监控公司短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备；同时持续监控是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。此外，本公司与主要业务往来银行订立融资额度授信协议，为本公司履行与商业票据相关的义务提供支持。

本公司各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

项目	期末余额				未折现合同金额合计
	1年以内	1-2年	2-5年	5年以上	
短期借款	432,843,989.81				432,843,989.81
应付票据	20,000,000.00				20,000,000.00
应付账款	579,407,370.17				579,407,370.17
其他应付款	185,224,775.69				185,224,775.69
其他流动负债	11,866,100.81				11,866,100.81
长期借款（含一年内到期）	9,809,731.95				9,809,731.95
租赁负债（含一年内到期）	26,789,857.54	1,636,200.15	594,061.21		29,020,118.90
长期应付款（含一年内到期）	6,143,179.06				6,143,179.06
合计	1,272,085,005.03	1,636,200.15	594,061.21		1,274,315,266.39

(续)

项目	期末余额				未折现合同金额合计
	1年以内	1-2年	2-5年	5年以上	
短期借款	762,428,281.10				762,428,281.10
应付票据	19,260,918.00				19,260,918.00
应付账款	669,625,643.10				669,625,643.10
其他应付款	158,033,221.89				158,033,221.89
其他流动负债	10,852,649.97				10,852,649.97
长期借款(含一年内到期)	525,297.92	9,994,774.31			10,520,072.23
租赁负债(含一年内到期)	22,153,866.82	11,214,574.72	1,417,674.42		34,786,115.96
长期应付款(含一年内到期)	5,224,604.80	2,102,482.18			7,327,086.98
合计	1,648,104,483.60	23,311,831.21	1,417,674.42		1,672,833,989.23

(三) 市场风险

金融工具的市场风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

1. 利率风险

本公司的利率风险主要产生于银行借款等。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。

本公司财务部门持续监控公司利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本公司尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本公司的财务业绩产生不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整。

2. 汇率风险

本公司的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算。但本公司已确认的外币资产和负债及未来的外币交易（外币资产和负债及外币交易的计价货币主要为美元）依然存在汇率风险。本公司财务部门负责监控公司外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的汇率风险；为此，本公司会实时关注外管局公共网站的外汇汇率来达到规避汇率风险的目的。

除了美元的外币结算外，本公司持有的外币资产及负债占整体的资产及负债比例并不重大。本公司管理层认为，在其他变量不变的情况下，汇率可能发生的合理变动对当期损益和股东权益的税前影响很小。

本公司面临的汇率风险主要来源于以美元和其他外币计价的金融资产和金融负债，外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

项目	期末余额		
	美元	其他外币	合计
货币资金	300,348,239.69	22,799.86	300,371,039.55
交易性金融资产	715,557,499.96		715,557,499.96
应收账款	1,235,472.07		1,235,472.07
应付账款		8,562.34	8,562.34
(续)			
项目	期初余额		
	美元	其他外币	合计
货币资金	293,862,879.96		293,862,879.96
交易性金融资产	727,426,376.60		727,426,376.60
应收账款	943,473.55		943,473.55

3. 其他价格风险

本公司其他价格风险主要产生于各类权益工具投资，存在权益工具价格变动的风险。

其他价格风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因汇率风险和利率风险以外的市场价格变动而发生波动的风险。

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据背书	应收票据	11,640,717.73	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬，包括与其相关的违约风险
票据贴现	应收票据	3,010,000.00	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬，包括与其相关的违约风险
票据背书	应收款项融资	1,050,093.35	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
票据贴现	应收款项融资	430,586.25	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
合计	/	16,131,397.33	/	/

(2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	票据背书	1,050,093.35	
应收款项融资	票据贴现	430,586.25	1,969.40
合计	/	1,480,679.60	1,969.40

(3). 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			合计
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产		715,557,499.96		715,557,499.96
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产		715,557,499.96		715,557,499.96
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(3) 衍生金融资产				

(4) 其他		715,557,499.96		715,557,499.96
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资				
(四) 投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
(六) 应收款项融资			72,518.20	72,518.20
(七) 其他权益工具投资				
(八) 其他非流动金融资产			4,300,000.00	4,300,000.00
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产			4,300,000.00	4,300,000.00
(1) 权益工具投资			4,300,000.00	4,300,000.00
持续以公允价值计量的资产总额		715,557,499.96	4,372,518.20	719,930,018.16
(九) 交易性金融负债				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

□适用 √不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息√适用 不适用

说明：交易性金融资产根据基金管理人提供的理财产品净值对账单确定公允价值。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息√适用 不适用

说明：应收款项融资根据票面金额确定公允价值；其他权益工具投资根据管理层评定的估值结果确定公允价值；权益工具投资根据聘请的第三方中介机构的估值结果确定公允价值。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析 适用 不适用**6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策** 适用 不适用**7、本期内发生的估值技术变更及变更原因** 适用 不适用**8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况** 适用 不适用**9、其他** 适用 不适用**十四、关联方及关联交易****1、本企业的母公司情况** 适用 不适用**2、本企业的子公司情况**

本企业子公司的情况详见附注

√适用 不适用

本企业子公司的情况详见附注十、1、在子公司中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

√适用 不适用

本企业合营和联营企业的情况详见附注十、3、在合营企业或联营企业中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
华丰燃料电池有限公司	联营企业

联合燃料电池系统研发（北京）有限公司	联营企业
陕西华胜渭蒲科技有限公司	联营企业
上海亿氢科技有限公司	联营企业
张家口海珀尔新能源科技有限公司	联营企业
张家口市交投氢能新能源科技有限公司	联营企业

其他说明

适用 不适用

4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
北京华创慧氢科技有限公司	本公司董事宋峰于2022年3月28日至2024年8月7日担任该公司董事
北京清能华通科技发展有限公司	滕人杰担任该公司董事，滕人杰曾于2025年6月20日前担任本公司董事
北京水木通达运输有限公司	本公司董事宋峰担任该公司董事
北京水木氢城科技有限公司	北京水木通达运输有限公司的全资子公司
上海方时新能源汽车租赁有限公司	本公司董事宋海英担任该公司财务负责人
水木兴创（北京）科技发展有限公司	滕人杰担任该公司的控股股东董事，滕人杰曾于2025年6月20日前担任本公司董事
广州亿氢新能源科技有限公司	本公司联营企业上海亿氢科技有限公司的全资子公司
亿氢科技（北京）有限公司	本公司联营企业上海亿氢科技有限公司的全资子公司
中关村氢能与燃料电池技术创新产业联盟	本公司董事长张国强担任法定代表人

其他说明

无

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
上海亿氢科技有限公司	原材料、资产采购	823,030.98	11,600,000.00	否	1,771,039.83
广州亿氢新能源科技有限公司	材料采购			否	44,247.75
联合燃料电池系统研发（北京）有限公司	技术开发费			否	14,119,811.11

北京清能华通科技发展有限公司	水电费	281,547.39			378,668.37
张家口海珀尔新能源科技有限公司	氢气采购及技术咨询费	1,889,117.97	4,500,000.00	否	4,114,374.24
华丰燃料电池有限公司	材料采购及维修费	4,722,116.73	117,000,000.00	否	118,997,358.52
水木兴创(北京)科技发展有限公司	水电及物业费	2,906,207.53	2,500,000.00	否	3,728,792.01
亿氢科技(北京)有限公司	材料采购			否	26,053.09
北京华创慧氢科技有限公司	材料采购			否	72,841.19
张家口市交投氢能新能源科技有限公司	氢气采购	7,353.98		否	6,084.96
中关村氢能与燃料电池技术创新产业联盟	技术服务费	82,452.83		否	
合计	/	10,711,827.41	135,600,000.00		143,259,271.07

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
上海亿氢科技有限公司	租赁	906,133.22	695,435.12
联合燃料电池系统研发(北京)有限公司	物料销售、技术服务费、人力资源服务等	2,580,024.54	5,774,151.83
华丰燃料电池有限公司	物料销售、技术服务费、加工费等	13,605,845.30	14,625,356.77
北京水木通达运输有限公司	氢气销售	941,632.03	3,174,611.77
上海方时新能源汽车租赁有限公司	氢气销售	679,410.13	1,035,499.64
北京水木氢城科技有限公司	氢气销售	626,156.17	4,756.38
合计	/	19,339,201.39	25,309,811.51

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

√适用 □不适用

注：1.广州亿氢新能源科技有限公司、亿氢科技(北京)有限公司为上海亿氢科技有限公司全资子公司，三家公司共用1,160万元的交易额度。

2.与水木兴创(北京)科技发展有限公司交易的本期发生额包括了其代第三方收取的费用(电费)，剔除上述影响后,本期实际发生的关联交易金额未超过本期获批的交易额度。

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
上海亿氢科技有限公司	房屋租赁	495,373.22	495,373.21
上海亿氢科技有限公司	设备租赁	410,760.00	200,061.91

本公司作为承租方：

适用 不适用

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
亿华通动力科技有限公司	9,900,000.00	2024-1-19	2025-1-18	是
亿华通动力科技有限公司	85,200.00	2024-2-1	2025-1-27	是
亿华通动力科技有限公司	6,999,416.72	2024-4-16	2025-4-16	是
亿华通动力科技有限公司	1,431,403.70	2025-8-12	2029-8-11	否
亿华通动力科技有限公司	143,465.79	2025-8-14	2029-8-14	否
亿华通动力科技有限公司	413,744.78	2025-8-19	2029-8-19	否
亿华通动力科技有限公司	9,600,000.00	2025-8-27	2029-8-26	否
亿华通动力科技有限公司	446,335.66	2025-8-28	2029-8-28	否
亿华通动力科技有限公司	1,209,447.12	2025-9-18	2029-9-18	否
亿华通动力科技有限公司	1,025,384.14	2025-9-24	2029-9-24	否
亿华通动力科技有限公司	70,000.00	2025-10-24	2029-10-23	否
亿华通动力科技有限公司	500,000.00	2025-10-30	2029-10-30	否
亿华通动力科技有限公司	59,063.65	2025-11-5	2029-11-5	否
亿华通动力科技有限公司	80,000.00	2025-11-19	2029-11-19	否
亿华通动力科技有限公司	3,271,311.29	2025-11-25	2029-11-25	否
亿华通动力科技有限公司	260,000.00	2025-11-27	2029-11-27	否

亿华通动力科技有限公司	1,086,070.00	2025-12-19	2029-12-18	否
成都亿华通动力科技有限公司	1,075,455.00	2024-9-20	2025-3-20	是
北京聚兴华通氢能科技有限公司	10,000,000.00	2024-8-21	2025-8-21	是
北京聚兴华通氢能科技有限公司	1,000,000.00	2024-9-23	2025-9-23	是
北京聚兴华通氢能科技有限公司	19,000,000.00	2024-11-8	2025-11-10	是
北京聚兴华通氢能科技有限公司	7,000,000.00	2024-12-18	2025-12-17	是
郑州亿华通动力科技有限公司	100,000.00	2024-7-30	2025-1-30	是
郑州亿华通动力科技有限公司	100,000.00	2024-7-30	2025-7-30	是
郑州亿华通动力科技有限公司	100,000.00	2024-7-30	2029-1-30	否
郑州亿华通动力科技有限公司	9,700,000.00	2024-7-30	2029-7-30	否

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

子公司内部之间担保情况如下：

单位：元 币种：人民币

担保方	被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
上海神融新能源科技有限公司	上海神力科技有限公司	12,000,000.00	2025-8-12	2033-8-12	否
上海神力科技有限公司	北京神橡科技有限公司	10,000,000.00	2024-8-16	2025-2-16	是
上海神力科技有限公司	北京神橡科技有限公司	5,000,000.00	2024-10-30	2025-4-30	是
上海神力科技有限公司	北京神橡科技有限公司	5,000,000.00	2024-9-11	2025-9-11	是

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
无	无	无	无	无
拆出				
关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
张家口海珀尔新能源科技有限公司	19,504,531.38	2019-01-01	2026-12-31	累计计提利息7,978,213.59元，其中本期确认利息收入1,287,223.50元

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

□适用 √不适用

(7). 关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	6,464,325.01	8,145,514.34

(8). 其他关联交易

□适用 √不适用

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款					
	联合燃料电池系统研发（北京）有限公司	100,458.92	4,018.36	6,159,340.17	285,971.46
	华丰燃料电池有限公司	3,312,056.10	132,482.24	5,520,841.99	220,833.68
	上海亿氢科技有限公司			774,836.20	31,049.45
	上海方时新能源汽车租赁有限公司	2,313,886.29	2,313,886.29	1,546,152.84	64,804.11
	北京水木通达运输有限公司	598,650.91	23,946.04	651,155.19	26,046.21
	北京水木氢城科技有限公司	2,931.19	117.25		
	陕西华胜渭蒲科技有限公司			3,290,000.00	131,600.00
预付款项					
	北京清能华通科技发展有限公司	33,494.27		33,992.03	
	水木兴创（北京）科技发展有限公司			33,661.26	

其他应收款					
	水木兴创 (北京)科技 发展有限公司	1,128,619.34		1,128,619.34	
	张家口海珀 尔新能源科 技有限公司	27,482,744.96	23,002,760.66	30,473,486.32	25,500,400.45
	上海亿氢科 技有限公司	18,049.74	721.99	19,068.98	762.76
合同资产					
	陕西华胜渭 蒲科技有限 公司			210,000.00	8,400.00
	华丰燃料电 池有限公司	314,860.00	12,594.40		

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款			
	华丰燃料电池有限公司	138,235,499.98	145,833,206.17
	北京华创慧氢科技有限公司	20,800,000.00	20,816,310.55
	上海亿氢科技有限公司	3,117,016.37	3,803,432.30
	水木兴创(北京)科技发展有 限公司	1,800,642.85	57,664.10
	亿氢科技(北京)有限公司	1,078,170.00	1,078,170.00
	北京水木通达运输有限公司	5,500.00	
	张家口海珀尔新能源科技有 限公司	404,208.87	1,244.01
	广州亿氢新能源科技有限公 司	50,000.00	50,000.00
	联合燃料电池系统研发(北 京)有限公司	6,330,657.19	14,826,424.52
	张家口市交投氢能新能源科 技有限公司	36,431.83	41,122.50
	中关村氢能与燃料电池技术 创新产业联盟	85,000.00	
合同负债			
	华丰燃料电池有限公司	2,190,098.76	1,279,961.06
	上海亿氢科技有限公司	418,187.21	
	北京水木氢城科技有限公 司		144,625.29

(3). 其他项目

□适用 √不适用

7、 关联方承诺适用 不适用**8、 其他**适用 不适用**十五、 股份支付****1、 各项权益工具****(1). 明细情况**适用 不适用**(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具**适用 不适用**2、 以权益结算的股份支付情况**适用 不适用**3、 以现金结算的股份支付情况**适用 不适用**4、 本期股份支付费用**适用 不适用**5、 股份支付的修改、终止情况**适用 不适用**6、 其他**适用 不适用**十六、 承诺及或有事项****1、 重要承诺事项**适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

2025年12月31日，本公司作为承租人就房租、设备租赁等不可撤销经营租赁需于下列期间的未来最低应支付租金汇总承担款项：

期间	2025年12月31日
资产负债表日后一年	26,789,857.54

说明：除存在上述承诺事项外，截止2025年12月31日，本公司无其他应披露的重大承诺事项。

2、 或有事项**(1). 资产负债表日存在的重要或有事项**适用 不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

适用 不适用

2、利润分配情况

适用 不适用

公司2025年度利润分配预案为：拟不派发现金红利，不送红股，不实施资本公积转增股本。上述利润分配预案已经公司第四届董事会第十一次会议审议通过。本次利润分配预案尚需提交公司2025年年度股东大会审议。

3、销售退回

适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

除存在上述资产负债表日后事项外，截至财务报告批准报出日止，本公司无其他应披露未披露的重大资产负债表日后事项。

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、重要债务重组

适用 不适用

3、资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、年金计划

适用 不适用

5、 终止经营适用 不适用**6、 分部信息****(1). 报告分部的确定依据与会计政策**适用 不适用**(2). 报告分部的财务信息**适用 不适用**(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因**适用 不适用

本公司的经营业绩主要来自氢燃料电池系统的销售及相关的技术开发服务，公司未对各项业务设立专门的组织结构及报告制度，因此公司认为没有报告分部。

(4). 其他说明适用 不适用**7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项**适用 不适用**8、 其他**适用 不适用**十九、 母公司财务报表主要项目注释****1、 应收账款****(1). 按账龄披露**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	108,430,512.75	162,563,727.84
1年以内小计	108,430,512.75	162,563,727.84
1至2年	105,543,658.22	469,070,855.23
2至3年	306,143,770.44	149,676,030.40
3至4年	41,776,802.01	167,041,985.72
4至5年	50,830,885.24	15,134,968.00
5年以上	26,924,448.00	12,570,860.00
合计	639,650,076.66	976,058,427.19

(2). 按坏账计提方法分类披露适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	11,849,485.00	1.85	11,849,485.00	100.00		10,290,865.00	1.05	10,290,865.00	100.00	
其中：										
单项计提组合	11,849,485.00	100.00	11,849,485.00	100.00		10,290,865.00	100.00	10,290,865.00	100.00	
按组合计提坏账准备	627,800,591.66	98.15	107,509,781.00	17.12	520,290,810.66	965,767,562.19	98.95	103,899,872.90	10.76	861,867,689.29
其中：										
账龄组合	265,674,603.53	42.32	107,509,781.00	40.47	158,164,822.53	346,578,008.73	35.89	103,899,872.90	10.76	242,678,135.83
合并范围内关联方组合	362,125,988.13	57.68			362,125,988.13	619,189,553.46	64.11			619,189,553.46
合计	639,650,076.66	/	119,359,266.00	/	520,290,810.66	976,058,427.19	/	114,190,737.90	/	861,867,689.29

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
中植汽车（淳安）有限公司	10,800,000.00	10,800,000.00	100.00	预计无法收回
上海申龙客车有限公司	880,000.00	880,000.00	100.00	预计无法收回
成都大运汽车集团有限公司	169,485.00	169,485.00	100.00	预计无法收回
合计	11,849,485.00	11,849,485.00	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	37,296,072.46	1,491,842.90	4.00
1-2年	64,222,112.87	3,853,326.78	6.00
2-3年	61,269,155.68	17,768,055.94	29.00
3-4年	36,981,414.28	18,490,707.14	50.00

4-5年	50,661,400.24	50,661,400.24	100.00
5年以上	15,244,448.00	15,244,448.00	100.00
合计	265,674,603.53	107,509,781.00	-

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提	10,290,865.00	1,558,620.00				11,849,485.00
组合计提	103,899,872.90	3,609,908.10				107,509,781.00
合计	114,190,737.90	5,168,528.10				119,359,266.00

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
唐山谦辰新能源发展有限公司	146,894,034.37		146,894,034.37	22.96	

A 客户	136,702,580.76		136,702,580.76	21.37	68,836,476.15
亿华通动力科 技有限公司	94,490,699.47		94,490,699.47	14.77	
郑州亿华通动 力科技有限公 司	82,204,958.42		82,204,958.42	12.85	
K 客户	38,868,983.46		38,868,983.46	6.08	14,786,425.56
合计	499,161,256.48		499,161,256.48	78.04	83,622,901.71

其他说明

无

其他说明：

适用 不适用**2、其他应收款**

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	336,553,554.54	295,755,857.55
合计	336,553,554.54	295,755,857.55

其他说明：

适用 不适用**应收利息****(1). 应收利息分类**适用 不适用**(2). 重要逾期利息**适用 不适用**(3). 按坏账计提方法分类披露**适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	45,997,435.99	13,387,796.41
1年以内小计	45,997,435.99	13,387,796.41
1至2年	8,151,670.65	26,293,838.57
2至3年	26,250,910.02	20,825,413.39
3至4年	20,813,189.54	202,094,089.21
4至5年	202,022,083.11	47,564,819.04
5年以上	47,548,968.92	326,904.62
合计	350,784,258.23	310,492,861.24

(2). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
合并范围内关联方往来款	344,906,388.29	300,923,174.33
合并范围外关联方往来款		5,517,500.00
押金及保证金	5,874,941.73	4,051,361.20
备用金	2,928.21	819.31

其他		6.40
合计	350,784,258.23	310,492,861.24

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	14,737,003.69			14,737,003.69
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	-506,300.00			-506,300.00
2025年12月31日余额	14,230,703.69			14,230,703.69

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

其他应收款属于“自初始确认后信用风险未显著增加”，划分为第一阶段；其他应收款属于“自初始确认后信用风险显著增加”，划分为第二阶段；当发生欠款方发生重大财务困难，或很可能破产或进行其他财务重组；其他违反合同约定且表明金融资产已存在客观减值证据的情形，表明其他应收款属于“已发生信用减值”，划分为第三阶段。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
组合计提	14,737,003.69	-506,300.00				14,230,703.69
其中：合并范围内关联方组合	14,230,703.69					14,230,703.69
账龄组合	506,300.00	-506,300.00				0.00
合计	14,737,003.69	-506,300.00				14,230,703.69

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明

无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他 应收款 期末余 额合计 数的比 例(%)	款项 的性 质	账龄	坏账准备 期末余额
亿华通动力科技有限公司	309,378,168.53	88.20	合并范围内关联方往来款	1年以内：19,154,171.62元；1至2年：1,249,600.00元；2至3年：21,914,911.90元；3至4年：19,200,000.00元；4至5年：201,558,826.96元；5年以上：46,300,658.05元	14,230,703.69
北京聚兴华通氢能科技有限公司	16,640,000.00	4.74	合并范围内关联方往来款	1年以内	
成都亿华通动力科技有限公司	11,990,000.00	3.42	合并范围内关联方往来款	1年以内：1,300,000.00元 1至2年：6,860,000.00元 2至3年：3,830,000.00元	

唐山谦辰 新能源发 展有限公 司	6,898,219.76	1.97	合并 范围 内关 联方 往来 款	1年以内	
北京东升 博展科技 发展有限 公司	2,691,873.93	0.77	押金 及保 证金	2至3年：497,274.27元 3至4年：623,820.24元 4至5年：414,642.85元 5年以上：1,156,136.57元	
合计	347,598,262.22	99.10	/	/	14,230,703.69

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	778,426,648.00		778,426,648.00	690,098,648.00		690,098,648.00
对联营、合营企业投资	267,545,347.30	9,218,880.22	258,326,467.08	278,121,209.87	9,218,880.22	268,902,329.65
合计	1,045,971,995.30	9,218,880.22	1,036,753,115.08	968,219,857.87	9,218,880.22	959,000,977.65

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
亿华通动力科技有限公司	411,704,820.00		32,900,000.00				444,604,820.00	
北京未来氢谷科技有限公司	95,950,000.00		1,340,000.00				97,290,000.00	
上海神力科技有限公司	67,720,000.00						67,720,000.00	
唐山谦辰新能源发展有限公司	11,650,000.00		38,350,000.00				50,000,000.00	
郑州亿华通动力科技有限公司	38,362,000.00		4,018,000.00				42,380,000.00	

北京聚兴华通氢能科技有限公司	30,000,000.00								30,000,000.00	
成都国氢华通科技有限公司	22,050,000.00								22,050,000.00	
北京亿华通氢能科技有限公司	1,350,000.00			5,830,000.00					7,180,000.00	
成都亿华通动力科技有限公司	3,000,000.00			4,090,000.00					7,090,000.00	
山东华清动力科技有限公司	4,680,000.00			600,000.00					5,280,000.00	
亿华通科技国际有限公司	3,631,828.00								3,631,828.00	
张家口菱碳科技有限公司				1,200,000.00					1,200,000.00	
合计	690,098,648.00			88,328,000.00					778,426,648.00	

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额（账面价值）	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
华丰燃料电池有限公司	71,036,616.44			-35,444,443.68		20,162,468.53			-55,754,641.29	0.00	
小计	71,036,616.44			-35,444,443.68		20,162,468.53			-55,754,641.29	0.00	
二、联营企业											

华丰燃料电池有限公司				-8,284,197.58				55,754,641.29	47,470,443.71	
北京水木领航创业投资中心(有限合伙)	117,894,728.42			6,602,496.30			-7,200,000.00		117,297,224.72	
北京卡文新能源汽车有限公司	29,056,943.09			-12,732,132.03		32,853,710.75			49,178,521.81	
联合燃料电池系统研发(北京)有限公司	14,212,871.33			1,659,499.64					15,872,370.97	
新疆兆联清洁能源科技有限公司	8,279,456.70	2,000,000.00		-263,187.17					10,016,269.53	
空气华通(北京)氢能科技有限公司	10,128,088.67			-3,721,374.66					6,406,714.01	9,218,880.22
上海亿氢科技有限公司	9,920,040.87			-3,282,072.79		-384,360.50			6,253,607.58	
北京思伟特新能源科技有限公司	5,260,810.26			-2,567,564.39					2,693,245.87	
上海夔通科技有限公司	3,112,773.87			-156,210.14					2,956,563.73	
陕西华胜渭蒲科技有限公司				181,505.15					181,505.15	
小计	197,865,713.21	2,000,000.00		-22,563,237.67		32,469,350.25	-7,200,000.00	55,754,641.29	258,326,467.08	9,218,880.22
合计	268,902,329.65	2,000,000.00		-58,007,681.35		52,631,818.78	-7,200,000.00		258,326,467.08	9,218,880.22

(3). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明:

无

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	123,789,866.86	118,816,950.87	179,173,178.20	133,391,891.52
其他业务	359,682.75	1,000.00	135,492.04	
合计	124,149,549.61	118,817,950.87	179,308,670.24	133,391,891.52

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	燃料电池系统及相关服务		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型				
燃料电池系统	66,334,477.54	74,724,737.20	66,334,477.54	74,724,737.20
零部件	22,366,958.44	15,246,311.58	22,366,958.44	15,246,311.58
技术开发及服务	25,850,073.98	20,870,252.85	25,850,073.98	20,870,252.85
其他	9,598,039.65	7,976,649.24	9,598,039.65	7,976,649.24
按经营地区分类				
境内	124,149,549.61	118,817,950.87	124,149,549.61	118,817,950.87
境外	0.00	0.00	0.00	0.00
按商品转让的时间分类				
在某一时点转让	124,149,549.61	118,817,950.87	124,149,549.61	118,817,950.87
在某一时段内转让	0.00	0.00	0.00	0.00
合计	124,149,549.61	118,817,950.87	124,149,549.61	118,817,950.87

其他说明

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

√适用 □不适用

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为12,695,683.76元，其中：

12,695,683.76元预计将于2026年度确认收入

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-58,007,681.35	-23,026,941.98
处置长期股权投资产生的投资收益		32,183,500.00
交易性金融资产在持有期间的投资收益		2,606,273.98
债权投资在持有期间取得的利息收入	155,097.99	
处置交易性金融资产取得的投资收益	49,656.07	
债务重组收益	-2,685,805.77	27,286.60
应收款项融资贴现收益（损失）	-6,791.63	
合计	-60,495,524.69	11,790,118.60

其他说明：

无

6、其他

□适用 √不适用

二十、补充资料**1、当期非经常性损益明细表**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	19,714,072.98	七、68/73/74/75
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	34,485,845.23	七、67
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-5,332,430.14	七、68/70
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		

同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益	-2,455,764.24	七、67/68
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-1,626,741.01	七、74/75
其他符合非经常性损益定义的损益项目	81,202,408.55	七、61/64
减：所得税影响额	12,764,057.92	
少数股东权益影响额（税后）	56,587,143.80	
合计	56,636,189.65	

说明：其他符合非经常性损益定义的损益项目主要为为客户提供风电产业服务产生的收益以及公司退租将长期待摊费用一次性摊销的影响。

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	-29.89	-3.06	-3.06
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-32.42	-3.32	-3.32

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	归属于上市公司股东的净利润		归属于上市公司股东的净资产	
	本期发生额	上期发生额	期末余额	期初余额
按中国会计准则	-671,199,659.32	-456,432,854.37	1,978,329,787.05	2,561,032,869.37
按国际会计准则调整的项目及金额：				
记录安全生产基金的会计处理差异	86,912.36	2,487,073.88		
记录减少投联营企业的会计处理差异记录未改变影响力下减少投联营企业的会计处理差异。	32,454,026.39	2,147,738.15		
记录合营企业转成联营企业的会计处理差异	20,162,468.53			
按国际会计准则	-618,496,252.04	-451,798,042.34	1,978,329,787.05	2,561,032,869.37

(2). 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

□适用 √不适用

(3). 境内外会计准则下会计数据差异说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

√适用 □不适用

专项储备包括安全生产费。根据中国企业会计准则，计提安全生产费时，将其计入生产成本及股东权益中的专项储备；对属于费用性质的支出于发生时直接冲减专项储备；对属于资本性的支出于完工时转入固定资产，同时按照固定资产的成本冲减专项储备，并全额确认累计折旧，相关固定资产在以后期间不再计提折旧。根据国际财务报告准则会计准则，相关支出仅在发生时予以确认，计提未使用的专项储备作为未分配利润拨备处理。

4、其他

适用 不适用

董事长：张国强

董事会批准报送日期：2026年4月29日

修订信息

适用 不适用