

证券代码：300008

证券简称：天海防务

## 天海融合防务装备技术股份有限公司

### 2025 年度业绩说明会

#### 投资者活动记录表

编号：2026-001

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他： <u>（请文字说明其他活动内容）</u>	<input type="checkbox"/> 分析师会议 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 电话会议
参与单位名称及人员姓名	天海防务2025年度业绩说明会采用网络远程方式进行，面向全体投资者。	
时间	2026年5月15日 15:00 - 16:30	
地点	上证路演网站（ <a href="https://roadshow.sseinfo.com/">https://roadshow.sseinfo.com/</a> ）	
公司接待人员姓名	主持人：天海防务 董事长：何旭东 总经理：占金锋 董秘：董文婕 独立董事：童一杏 财务总监：张晓燕	
投资者关系活动主要内容介绍	<b>投资者问答主要内容：</b> <b>1、公司在降本增效上有什么安排和成果？</b> 答：尊敬的投资者您好，近年来，公司坚持轻资产扩张战略，通过	

以下举措落实降本增效，并取得了一定成果：

（1）优化生产布局，释放规模效能。公司构建了“四基地一配套两中心”架构，打破传统整船串行建造模式，通过标准化、模块化流程实现多基地并行建造，显著提升了生产效率与交付保障能力。

（2）强化技术引领，严控源头成本。通过统筹设计资源，充分发挥各基地工艺所的支撑作用，将降本工作前置到设计源头，从技术层面夯实公司的核心竞争力。

（3）夯实数字底座，赋能精益管理。通过全面推动信息化系统应用，完成成本系统与标准化数据库的搭建，实现全周期流程覆盖，为深化精益生产提供了坚实的数字化支撑。

感谢您的关注。

**2、管理层您好。面对当前宏观经济环境，公司在下半年（或未来一年）面临的毛利率压力主要来自哪些环节？公司目前是否有具体的措施（如产品结构调整或成本转移）来维持或提升盈利水平？**

答：尊敬的投资者您好，当前宏观经济环境下，公司未来毛利率压力主要来自汇率波动和上游原材料及设备涨价等因素。对此，公司将根据整体外汇情况，拟运用外汇套期保值等工具，规避汇率波动风险；通过深化精益管理，对核心原材料及关键设备实行提前备货、长协锁价，并加强上下游供应链协同，平抑采购成本波动；以及持续优化产品结构，全方位稳固和提升公司盈利水平，感谢您的关注。

**3、请问公司今年是否有信心完成较好的业绩，来回馈公司的投资者？公司今年的增长点主要是哪些？**

答：尊敬的投资者您好，在 2025 年业绩增长的情况下，公司积极回馈投资者，经董事会审议通过的利润分配预案为：以 1,728,029,133 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.32 元（含税）。

同时，公司也制订了 2026-2030 年发展战略，在“科技引领，让人类更好地探索海洋”的使命引领下，公司将秉持“恒信、融合、卓越、共赢”的价值观，以智能、绿色为发展方向，通过科技创新引领，聚焦船舶与

	海洋工程、特种无人船艇、海空立体 救援与安防装备、以及绿色低碳及智能技术运用和装备，成为生生不息的船海科技集团。感谢您的关注。
附件清单	无
日期	2026 年 5 月 15 日