

# 浙江棒杰控股集团股份有限公司

## 重整计划草案（预案）之经营方案

### 一、引入重整投资人

预重整期间，经过公开招募和遴选，确定美年大健康产业控股股份有限公司（以下简称“美年健康”）为浙江棒杰控股集团股份有限公司（以下简称“棒杰股份”或“公司”）的产业投资人，并由其指定美年大健康产业（集团）有限公司（以下简称“美年产业集团”）具体实施。美年产业集团的基本情况如下：

美年产业集团成立于2004年6月8日，注册资本为321,083.8148万元，美年产业集团系美年健康的一级全资子公司，美年健康为在深圳证券交易所挂牌交易的A股上市公司。美年健康主要从事专业健康体检业务，以健康体检为核心，集健康咨询、健康评估、健康干预于一体，以健康体检大数据为依据，围绕专业预防、健康保障、医疗管家式服务等领域，为企业和个人客户提供更高品质的健康管理服务。

### 二、后续经营方案

#### （一）重整后战略定位与总体框架

本次重整完成后，公司将立足自身无缝针织制造优势与美年健康全产业链资源协同优势，践行“短期夯基、中期起势、长期领跑”的三步走战略方针，通过“优化存量（针织主业升级）与培育增量（健康智能硬件产业布局）”双轮驱动，深度契合义乌地方产业发展规划，构建具有竞争力的消费医疗及健康智能硬件产业先进平台。

#### （二）项目落地的区位优势与政策支撑

义乌作为全球知名的商贸枢纽与先进制造基地，已构建起成熟的全产业链配套体系、全球化商贸物流网络与市场化营商环境，是浙江省重点打造的先进制造业集聚高地。义乌市将医疗健康产业列为“4+X”先进制造业集群培育体系四大战略性新兴产业之一，出台了全周期、多层级的产业扶持政策，与公司战略发展方向高度匹配。

2026年，义乌进一步推出促进民营经济高质量发展十条措施，重点用于支持“4+X”先进制造业领域的产业项目。在医疗器械领域，义乌对取得医疗器械注册证书并实现产业化的给予奖励支持，被国家、浙江省药品监督管理局认定为创新医疗器械的可获得额外奖励。上述政策与棒杰股份转型的战略定位高度契合，将为公司医疗服务与健康智能硬件产业的发展提供有力的政策保障和生态支撑。

### **（三）优化存量：针织主业提升规划**

#### **1、主业转型升级核心逻辑**

公司将依托近三十年无缝针织制造的核心技术积淀，全面推动传统针织业务向医疗及健康可穿戴领域转型升级。锚定健康、舒适、运动、智能的核心赛道，嫁接美年健康的流量资源、渠道网络与医疗技术储备，打造 C 端场景化零售、B 端企业定制化服务、医疗及智能穿戴配套三大增长路径。充分复用现有产能与工艺优势，优化产品结构，提升产品附加值，打破传统代工业务的增长瓶颈，推动针织主业从传统纺织制造向医疗及健康柔性织物先进制造企业跨越，筑牢公司持续经营的基本盘。

#### **2、三大核心升级实施路径**

##### **（1）C 端场景化零售：打造体验-转化-复购的闭环增长模式**

复制成熟的场景化零售商业模式，以美年健康旗下全国超 500 家体检中心、每年约 2500 万人次的线下体检场景为核心入口，将公司无缝针织产品作为沉浸式体验载体，让用户在体检过程中直观感受产品亲肤透气、高弹无束缚的核心特质，结合体检报告与健康干预建议，实现健康需求与产品的精准匹配。同时依托美年健康公域和私域平台，构建“场景体验—即时转化—私域复购”的完整运营闭环，产品矩阵覆盖运动功能穿戴、康养健康穿戴、体检配套及慢病管理等多个品类，快速提升产能利用率与品牌溢价。

##### **（2）B 端企业定制化服务：构建稳定的高附加值营收基本盘**

深度依托美年健康丰富企业客户资源、年千万人次级团检体量以及深耕企业端的销售团队，助力棒杰股份柔性针织业务快速触达海量企业客户，精准匹配企业客户在员工工装、团体运动服饰、职场健康用品等方面的需求。贴合企业对员工健康关怀重视度提升、员工对工装健康舒适属性需求升级的行业趋势，提升客户黏性与盈利水平，构建稳定的 B 端营收支撑，推动公司产品向定制化、高附加值方向全面升级。

##### **（3）医疗及健康智能穿戴配套：打造行业领先的柔性织物技术壁垒**

充分发挥公司无缝针织一体成形、高精度尺寸控制、柔性面料开发等核心工艺优势，突破传统可穿戴设备外挂电极、穿戴不适、信号不稳定等行业痛点，通过技术优化实现柔性电极、导电织物与无缝面料的一体化织造，打造医疗及健康可穿戴产品的核心配套制造能力。公司生产的医疗及健康可穿戴产品，可全面进入美年健康旗下体检场景，依托美年健康成熟的技术储备与健康产业生态实现商业化落地。该路径可充分发挥公司现有产能优势，降低转型成本，推动公司从传统纺织代工向医疗及健康可

穿戴制造领域跨越，打造智能健康织物行业头部企业。

#### **（四）培育增量：智能硬件产业布局与产业集群打造**

重整完成后，公司将聚焦医疗及健康智能硬件领域，结合重整投资人产业资源禀赋，公司将重点围绕医疗及健康智能硬件产业方向，加大产业布局力度，实现业务结构转型，全面做强做优上市公司平台。

#### **（五）全面优化公司治理结构，积极提升公司管理水平**

本次重整完成后，公司将按照《中华人民共和国证券法》《中华人民共和国公司法》《上市公司治理准则》等法律、法规要求，积极推动治理结构的优化，通过改组董事会、审计委员会，进一步完善董事会制度体系，强化独立董事、审计委员会监管职责。同步，公司将调整优化管理层结构，补充在相关领域具备丰富经验的管理人才，助力公司全面提高提升管理水平与运营效率。

美年产业集团取得转增股票后，在遵守相关法律法规、证券监管规则及届时有效的公司章程规定的前提下，公司将依法产生新一届董事会，董事会席位将设置为9人，其中包括3名独立董事。重整计划批准后，美年产业集团将有权提名不少于5名非独立董事，并通过董事会控制棒杰股份。本次重整完成后，棒杰股份的控股股东将变更为美年产业集团，实际控制人变更为俞熔先生。

此外，公司将结合业务经营现状，整合冗余业务，优化并明确组织架构，完善各层管理团队的管理运行机制，健全决策程序，确保管理团队科学、合理、高效的做出经营决策。

重整完成后，美年产业集团将按照相关法律法规及上市公司《公司章程》的规定行使权利并履行相应的股东义务。棒杰股份在业务、资产、财务、人员、机构等方面将保持与美年健康及关联方的独立性，规范运作，符合中国证监会、深交所关于上市公司独立性的相关规定。

#### **（六）妥善履行职工安置和社会责任**

对于公司在重整前产生的员工欠薪（如有），公司将按照重整计划规定，作为职工债权100%现金清偿。对于公司在重整期间产生的员工工资，作为共益债务100%现金清偿。

本次重整完成后，公司将继续保持针织板块主营业务主体的业务模式、资产权属不变更，在预重整或重整程序中通过将光伏板块整体资产和股权设立信托计划的方式或者资产公开拍卖等方式将光伏板块整体剥离出棒杰股份。基于此，公司将保持针织

板块项下的主要经营主体的管理团队稳定性，并通过资源注入、管理赋能等方式提升公司经营水平，进而提升员工福利待遇水平。