

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



中国通号

中國鐵路通信信號股份有限公司

China Railway Signal & Communication Corporation Limited*

(在中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：3969)

海外監管公告

本公告乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則第13.10B條由中國鐵路通信信號股份有限公司(「本公司」)作出。

茲載列本公司在上海證券交易所網站刊登之《中國鐵路通信信號股份有限公司投資者關係活動記錄表》，僅供參閱。

承董事會命

中國鐵路通信信號股份有限公司

樓齊良

董事長

中國，北京

2026年6月18日

於本公告日期，本公司執行董事為樓齊良先生及董寶良先生，本公司獨立非執行董事為姚桂清先生、姚祖輝先生及傅俊元先生，以及本公司非執行董事為羅靜女士(職工董事)。

* 僅供識別

证券代码：688009

证券简称：中国通号

中国铁路通信信号股份有限公司
投资者关系活动记录表

编号：2026-001

投资者关系 活动类别	☐ 特定对象调研 ☐ 媒体采访 ☐ 新闻发布会 ☐ 现场参观 ☐ 其他	☐ 分析师会议 ☒ 业绩说明会 ☐ 路演活动 ☐ 一对一沟通
参与单位及 人员	全体通过网络互动平台参与公司业绩说明会的投资者	
时间	2026 年 6 月 16 日 15：00-16：15	
参会方式	上证路演中心（ http://roadshow.sseinfo.com/ ）、 第一财经（ https://www.yicai.com/live/103217540.html ）	
接待人员	党委副书记、执行董事、总裁：董宝良	
投资者关系 活动主要内 容介绍	一、公司参与由上交所主办的“对话成长”集体业绩说明会，此次活动采用视频和线上文字互动的方式举行，公司党委副书记、执行董事、总裁董宝良出席本次活动，就公司 2025 年度暨 2026 年一季度的经营情况、财务指标等与投资者进行交流。 二、互动问答情况 1. 作为国内轨道交通通信信号的领头羊企业，面对历史悠久的轨交场景，首要要求是保守且安全第一，而未来产业需要大胆创新。请问有哪些基于轨交场景的前瞻布局与创新技术？ 答：公司持续关注 6G、星网等无线通信技术的发展，随着相关技术的越来越成熟，公司探索使用新的无线通信技术承载轨道交通控制、运营维护等信息的传输。感谢您的提问。 2. 通号公司正聚焦“轨交+低空”双赛道，我理解更多是作为系	

	系统集成商的场景专家。近年来，创新技术井喷式涌现，譬如具身智能、物理 AI、行业大模型、天地一体式通感技术、第六代通信技术等。类似创新技术如何得到有效运用与渗透？ 答：公司与紫金山实验室院士团队合作研发了 6G 无蜂窝通信系统，提出了“一塔一城”解决方案，已在多地部署。 公司在智能轨交领域有成熟的运输服务、调度指挥、运行控制、监测维护、综合安防、专用通信等系列产品；在智能低空领域已形成了低空空域管控、低空通信、低空感知反制和低空运营服务等成体系的系统；公司在以上稳定成熟的系统基础上，会逐步增加 AI、通感一体化技术、新的智能控制技术等，为产品赋能，让产品和系统更智能、更高效。谢谢！ 3. 物理 AI 和具身智能将显著提高当前的生产力，推进新一轮工业革命，彻底解决我们这一代面临的复杂经济局面。您认为 AI 无人机平台相较于其他具身智能人形机器人平台能否更快规模化落地，在工业巡检、农业植保、物流搬运、军事侦察等领域成为人类的第一个物理 AI 分身？放眼不远的将来，也许农民可以用方言指挥无人机完成播种打药，工人可以无障碍语音指挥无人机巡检，特殊军警部门用简单的口头语言指挥无人机侦察及战斗。城域级的低空空域管控能力作为大国重器，能有效保护我们的边境。 答：我们认为 AI 无人机平台具备更快的规模化落地条件。第一，技术成熟度较高。第二，应用场景较为清晰、刚需更明确。第三，与现有基础设施的融合度较高。 4. 股份公司一季报显示营收与净利双降，低空作为第二增长曲线，虽然在您的领导下取得强劲增长，但总体营收占比依然不大。公司未来在低空空域管控、无人机等核心技术的规模化变现上有哪些具体路径？管理层对 2026 全年的业绩修复与稳增长还有哪些具体措施？如果未来数年，地方政府财政持续过紧日子，那么低空经济的新故事将由谁来买单？是 B 端或 C 端收费或者是纯粹的空域管控新基建故事？
--	---

	答：公司聚焦高质量发展主线，着力业务布局优化调整，激活增长动能，持续做强轨交核心主业，加速布局低空经济新赛道；同时深化精益管理，持续提质增效。在低空经济领域，公司依托“三业一态”低空产业格局，形成了分层落地、稳步放量的清晰商业化路径，2026年将加速从试点示范转向规模化落地。一是空域管控与感知反制刚需规模化变现，依托公司“6感5反”谱系化感知反制装备、ID-Space低空空域智能管控系统，结合政府安全刚需形成稳定To G订单基本盘。二是“一网统飞”服务运营批量落地，创新“投建营”一体化模式，通过政府购买服务形成持续现金流，该模式可复制推广至全国百余个地级城市。三是专用飞行器产业化补全闭环，深度布局定制化飞行器，补齐低空管控体系关键短板，快速实现产品定型与量产，以硬件+系统+运营的一体化方案提升单项目产值与毛利率。四是“轨道+低空”协同拓展增量市场。 5. 一家公司是否尊重投资者从一些小事即可知端倪。比如董秘的回复上证e互动的频次啊！公司年度分红的时间啊！等等…见微知著。资本市场不相信眼泪，也不认可央国企的傲慢态度。有些公司为了一两个月的利息，把分红时间推的很迟，其实最终受损失大的还是自己市值。建议公司提前分红时间安排，早分红早受益。大部份长期投资者都是分红再投资的，这样也能有效维护市值稳定，也就不会有投机分子短期内大量进出引发急涨急跌！ 答：感谢您提出的建议，公司利润分配在年度股东会审议通过后2个月内完成实施，根据往年惯例，具体实施时间一般在7月中下旬至8月初完成。公司2025年度拟每10股派发现金股利人民币1.70元（含税），现金分红比48.84%。在决策程序完成后，我们将及时推进分红事宜。谢谢！ 6. 通号创新投资集团的主营业务有哪些？如何才能充分发挥创新投资的特色？近年来有哪些亮眼的投资并购项目？确保服务于股份公司的发展大局？ 答：感谢您的提问。为落实公司产业+资本双轮驱动的发展战略，
--	--

	控股股东通号集团于 2024 年 9 月设立通号集团资本运营有限公司，该公司下设通号创业投资基金管理（北京）有限公司，并已于 2025 年获得基金管理人资格，通号资本及通号基金公司正与安徽、江苏、广东等地方政府洽谈基金合作事宜，正围绕主责主业，在无人机等战新产业领域积极寻找合适的标的，将通过包括投资并购在内的多种方式，积极推动上市公司高质量发展。 7. 公司 26 年中期会分红吗？ 答：您好，如有相关计划，公司将严格按照相关法律法规及时进行信息披露。感谢您的关注！ 8. 公司目前在手订单有多少？ 答：截至 2025 年末，公司在手订单 1158.6 亿元。谢谢您的提问。
附件清单 (如有)	无
日期	2026 年 6 月 17 日