

vanke

CHINA VANKE CO., LTD.*

萬科企業股份有限公司

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：2202)

將於2026年7月31日(星期五)舉行的2026年第一次臨時股東會之代表委任表格

與本代表委任表格 有關的股份數目 ¹	
與本代表委任表格 有關的股份類別 (A股或H股) ¹	

本人／吾等² _____
地址為 _____
(股東名冊所示地址) 為萬科企業股份有限公司(「本公司」)股東，茲委任大會主席或³ _____
地址為 _____
為本人／吾等的代表，代表本人／吾等出席將於2026年7月31日(星期五)下午3時30分起於中國深圳市鹽田區大梅沙環梅路33號萬科中心舉行的本公司2026年第一次臨時股東會(「臨時股東會」或「大會」)及其任何續會，並依照下列指示代表本人／吾等就臨時股東會通告所載決議案投票，如無作出指示，則由本人／吾等的代表自行酌情投票表決。

以累積投票制表決的普通決議案 ⁴			
1	關於公司董事會換屆暨選舉非獨立董事的議案	累積投票 ⁴ (填寫投票的股份數)	
1.01	選舉黃力平先生為公司第二十一屆董事會非獨立董事		
1.02	選舉黃宇先生為公司第二十一屆董事會非獨立董事		
1.03	選舉雷江松先生為公司第二十一屆董事會非獨立董事		
1.04	選舉徐恩利先生為公司第二十一屆董事會非獨立董事		
1.05	選舉姚飛先生為公司第二十一屆董事會非獨立董事		
1.06	選舉朱志強先生為公司第二十一屆董事會非獨立董事		
2	關於公司董事會換屆暨選舉獨立董事的議案	累積投票 ⁴ (填寫投票的股份數)	
2.01	選舉黃亞英先生為公司第二十一屆董事會獨立董事		
2.02	選舉廖子彬先生為公司第二十一屆董事會獨立董事		
2.03	選舉王衛國先生為公司第二十一屆董事會獨立董事		
2.04	選舉楊兆先生為公司第二十一屆董事會獨立董事		
不適用累積投票制的普通決議案		贊成 ⁵	反對 ⁵ 棄權 ⁵
3	關於調整公司董事薪酬方案的議案		

日期：2026年 _____ 簽署⁵： _____

附註：

- 請填上以 閣下名義登記與本代表委任表格有關的股份數目。如未有填上數目，則本代表委任表格將被視為與本公司已發行股本中所以 閣下名義登記的股份有關。亦請填上與本代表委任表格有關的股份類別 (A股或H股)。
- 請以正楷填上全名及地址 (如股東名冊所示)。

3. 如欲委派大會主席以外的人士為代表，請將「大會主席或」的字樣刪去，並在空格內填上閣下擬委派的代表姓名及地址。股東可委任一名或多名代表出席大會及投票。代表毋須為本公司股東。本代表委任表格的任何更改，均須由簽署人妥為簡簽示可。
4. **關於議案1-2：**
謹請注意：就第1至2項決議案而言，本公司將採用累積投票方式進行投票並統計表決結果。在填寫第1至2項決議案項下的「累積投票」欄時，請按照以下指示進行填寫：
- (1) 閣下持有的每一股份均有與各議案下應選本公司董事或監事人數相同的表決權。例如，如閣下擁有100萬股本公司股份，則
(a) 閣下對第1.01至1.06項議案的表決股份總數為600萬股(即 $100\text{萬股} \times 6 = 600\text{萬股}$)；(b) 閣下對第2.01至2.04項議案的表決股份總數為400萬股(即 $100\text{萬股} \times 4 = 400\text{萬股}$)。
 - (2) 累積投票制的選票不設「贊成」、「反對」和「棄權」項，閣下可分別在候選人姓名後面「累積投票」欄內填寫對應的票數，最低為零，最高為所擁有的該議案組下最大票數，且不必是投票人股份數的整數倍。如果閣下在各候選人姓名後面的空格內用「✓」表示，視為將閣下擁有的總票數平均分配給相應候選人。請注意，閣下可以將擁有的表決票全部投向一位候選人，可以將擁有的表決票平均或分散投向多位候選人。例如，如閣下擁有100萬股股份，則閣下對第1.01至1.06項議案的表決股份總數為600萬股，閣下可以將600萬股中的每100萬股平均給予6位董事候選人；也可以將600萬股全部給予其中一位董事候選人；或者，將300萬股給予董事候選人A，將200萬股給予董事候選人B及100萬股給予董事候選人C，給予其他董事零。
 - (3) 閣下給予候選人的全部表決票之和不可超過閣下持有的全部股份擁有的表決權總數。若閣下給予候選人的全部表決票之和超過閣下持有的全部股份擁有的表決權總數，則所有投票無效，視為放棄表決權；若閣下給予候選人的全部表決票之和少於閣下持有的全部股份擁有的表決權總數，投票有效，差額部分視為放棄表決權。
5. **關於議案3：**閣下如欲投票贊成任何決議案，請在「贊成」欄內加上「✓」。如欲投票反對任何決議案，則請在「反對」欄內加上「✓」。如欲就任何決議案放棄投票，請在「棄權」欄內加上「✓」。計算通過議案所需的大多數時包括該等「棄權」票。未填、錯填、字跡無法辨認的表決票、未投的表決票均視為投票人放棄表決權利，其所持股份數的表決結果應計為「棄權」。如無任何投票指示，閣下的代表可自行酌情投票。除非閣下於本代表委任表格另行表明，否則閣下的代表亦有權就正式提呈大會的任何決議案自行酌情投票。
6. 本代表委任表格必須由閣下簽署或閣下以書面形式正式委任的授權人代其簽署，或倘閣下為公司法人，則必須蓋上公司印章或由董事或其他正式委任的授權人簽署。倘本代表委任表格由委託人的授權人簽署，則授權其簽署的授權書或其他授權文件須經過公證。
7. 倘任何股份由聯名持有，則任何該等人士均可親身或委託代表於大會投票，猶如彼等可單獨有權就該股份投票一樣，惟超過一名聯名股東親身或委託代表出席大會，則僅可由名列股東名冊內有關聯名股東中排名首位的出席者就有關股份進行投票。
8. 就A股持有人而言，本代表委任表格連同經過公證的授權書或其他授權文件(如有)須最遲於大會指定舉行時間24小時前送達本公司董事會辦公室，地址為中國深圳市鹽田區大梅沙環梅路33號萬科中心，郵政編碼：518083，方為有效。就H股持有人而言，上述文件最遲須於大會或其任何續會的指定召開時間24小時前送交本公司H股股份過戶登記處，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17M樓，方為有效。