

证券代码： 000065

证券简称：北方国际

北方国际合作股份有限公司投资者关系活动记录表

投资者关系活动类别	☒特定对象调研 ☐分析师会议 ☐媒体采访 ☐业绩说明会 ☐新闻发布会 ☐路演活动 ☐现场参观 ☐其他
参与单位名称	西部证券、广发证券、长江证券、国盛证券、鹏华基金、兴业证券、国厚资产、华泰证券、中信证券、国泰海通、太平洋证券、浙商证券
时间	2026 年 8 月 26 日（周三） 15:00-17:00
地点	公司报告厅
上市公司接待人员姓名	公司总经理单钧，董事会秘书、财务总监、总法律顾问（首席合规官）李正安，蒙古业务部副总经理李帅，以及法律合规部（董事会办公室）相关人员
投资者关系活动主要内容介绍	投资者提出的问题及公司回复情况 公司就投资者在本次交流活动中提出的问题进行了回复： 1. 蒙古一体化项目上半年情况？ 蒙古矿山一体化项目进一步压实现场管理责任，有效提升项目盈利能力。采矿板块通过优化作业流程、创新轮胎寄售模式、推行物资联采、固废合规转化，实现降本增效，经营性现金流持续改善。物流运输板块通过锁定油价、压降支出等措施实现扭亏为盈，推行装载激励与“散改集”模式，有效压减成本，积极开发外部客户盘活运力资源。通关仓储板块推行专属用箱机制与数字化分析工具，通关周转效率及大客户粘性显著提升。焦煤贸易板块强化动态跟踪与定价能力，深化市场研究，持续提升收益水平。推动焦煤期货期权业务资质申请，进一步管控

	焦煤市场价格波动风险。聚焦全链条流程优化与管理体系建设，通过优化治理结构与权责体系、重构运营流程嵌入风控节点、建立跨板块协同对接机制、落细落实精益降本举措，推动运营效能系统提升。 2. 孟加拉项目工程进度如何？是否已正式进入商业运行？ 孟加拉燃煤电站项目面对时间紧迫等多重压力，项目团队迎难而上，理顺合资公司运行机制，系统推进一揽子煤炭采购方案，有力保障了测试和运行煤炭供应。建立统筹推进与销项管理机制，综合运用系统排查、无损检测与燃烧优化调试等手段，有效提升锅炉燃烧效率，为机组 COD 测试提供坚实保障。5 月 28 日，两台机组同步完成 168 小时可靠性运行试验。试验期间机组运行平稳，高标准通过双机净出力可靠容量核心测试，圆满完成关键节点目标，正式进入商业运营。 3. 公司“十五五”期间电力新能源投资业务的未来发展策略是什么？ 电力新能源是公司“十五五”投资驱动的核心方向，市场布局上重点聚焦中东欧和东南亚。策略上分为两个层次：一是发挥国别开发的先发优势，持续加大新能源电力项目投资，公司正在对多个市场展开深入研究，仍有中东欧新能源电力项目处于前期开发中，公司项目正在从单一风电向“风光水储”多元组合扩展，不断丰富清洁能源版图。二是对现有投资项目实施精益管理，同时正在推进储能配套项目以提升电网友好性和电价竞争力，也在探索虚拟电厂和绿证销售等增值业务。 4. 公司工程板块收入有所下滑，是战略上主动调整，还是市场拓展、区域布局存在顾虑？ 工程收入下降从宏观的角度来看，源于公司“十五五”规划下的战略主动转型，公司的愿景由“世界一流国际工程公司”转为
--	---

	“世界一流的国际工程建设与运营公司”，业务模式由传统国际工程承包商转向工程建设与海外投资运营双轮驱动，未来投资业务收入、利润占比将提升，工程端主动舍弃房建、普通路桥土建等收益率较低的项目，资源向轨道交通、电力新能源、矿山石油一体化等高价值项目倾斜；从微观层面来看，2026年上半年财务报表工程收入下滑属于阶段性时间差问题，并非业务实质萎缩，原有孟加拉燃煤电站 EPC 工程、蒙古原油管道等重大工程项目进入完工收尾阶段，而近期生效的埃及阿布基尔地铁车辆采购等项目尚处于设计、设备订货筹备阶段，尚未到施工发货的收入确认节点。此外受中东局势影响，伊拉克的油田建设项目进度受到一定影响，随着局势缓和，项目将恢复正常施工节奏。公司在 2026 年全球最大 250 家国际承包商榜单位列 57 位，较去年提升 1 位，国际工程业务稳健发展。 本次投资者活动没有发生未公开重大信息泄密的情况。
附件清单（如有）	无
日期	2026-8-26