

顺丰控股股份有限公司

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间财务报表及审阅报告

您可使用手机“扫一扫”或进入“注册会计师行业统一监管平台 (<http://acc.mof.gov.cn>)”进行查验。

此码用于证明该审计报告是否由具有执业许可的会计师事务所出具，
报告编码：沪269BHAWHR



顺丰控股股份有限公司

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间财务报表及审阅报告

	页码
审阅报告	1
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间财务报表	
合并资产负债表	1 - 2
公司资产负债表	3 - 4
合并及公司利润表	5 - 6
合并及公司现金流量表	7 - 8
合并股东权益变动表	9 - 10
公司股东权益变动表	11
财务报表附注	12 - 122
补充资料	1 - 2





普华永道

审阅报告

普华永道中天阅字（2026）第 0004 号

顺丰控股股份有限公司全体股东：

我们审阅了后附的顺丰控股股份有限公司（以下简称“顺丰控股”）的中期财务报表，包括 2026 年 6 月 30 日的合并及公司资产负债表，截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间的中期合并及公司利润表、合并及公司股东权益变动表和合并及公司现金流量表以及中期财务报表附注。按照《企业会计准则第 32 号——中期财务报告》的规定编制中期财务报表是顺丰控股管理层的责任，我们的责任是在实施审阅工作的基础上对中期财务报表出具审阅报告。

我们按照《中国注册会计师审阅准则第 2101 号——财务报表审阅》的规定执行了审阅业务。该准则要求我们计划和实施审阅工作，以对中期财务报表是否不存在重大错报获取有限保证。审阅主要限于询问公司有关人员和对财务数据实施分析程序，提供的保证程度低于审计。我们没有实施审计，因而不发表审计意见。

根据我们的审阅，我们没有注意到任何事项使我们相信上述中期财务报表没有在所有重大方面按照《企业会计准则第 32 号——中期财务报告》的规定编制。

普华永道中天
会计师事务所（特殊普通合伙）

中国·上海市
2026 年 8 月 28 日

注册会计师

注册会计师

林崇云

刘宇峰

普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)
中国上海市黄浦区湖滨路202号领展企业广场2座
普华永道中心11楼 邮编200021
总机: +86 (21) 2323 8888, 传真: +86 (21) 2323 8800

www.pwccn.com



顺丰控股股份有限公司

2026年6月30日合并资产负债表
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

资产	附注	2026年 6月30日 合并 (未经审计)	2025年 12月31日 合并
流动资产			
货币资金	四(1)	26,349,780	20,969,400
交易性金融资产	四(2)	21,017,193	16,198,976
应收票据		399,104	448,639
应收账款	四(3)	32,323,248	30,606,710
应收款项融资		317,749	244,734
预付款项	四(4)	3,537,152	2,907,746
发放贷款及垫款		782,716	328,146
其他应收款	四(5)	4,169,045	3,869,220
存货		2,999,268	3,039,030
合同资产		3,077,673	3,049,117
一年内到期的非流动资产		78,008	45,164
其他流动资产	四(6)	3,850,242	9,620,165
流动资产合计		98,901,178	91,327,047
非流动资产			
长期应收款	四(7)	145,196	117,510
长期股权投资	四(8)	14,176,563	7,033,620
其他权益工具投资	四(9)	5,652,195	8,297,043
其他非流动金融资产		957,014	634,513
投资性房地产	四(10)	6,717,949	7,355,231
固定资产	四(11)	52,605,152	51,921,598
在建工程	四(12)	3,340,651	2,908,619
使用权资产	四(13)	15,376,784	15,456,347
无形资产	四(14)	15,012,400	15,386,000
开发支出	四(15)	127,695	161,609
商誉	四(16)	9,351,345	9,545,309
长期待摊费用	四(17)	3,103,873	3,224,470
递延所得税资产	四(30)	2,366,911	2,071,156
其他非流动资产		1,050,360	1,028,965
非流动资产合计		129,984,088	125,141,990
资产总计		228,885,266	216,469,037



顺丰控股股份有限公司

2026年6月30日合并资产负债表(续)
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

负债及股东权益	附注	2026年 6月30日 合并 (未经审计)	2025年 12月31日 合并
流动负债			
短期借款	四(19)	17,254,422	7,012,902
吸收存款		440	457
交易性金融负债		104,471	107,268
应付票据		2,314	4,007
应付账款	四(20)	31,296,046	30,277,218
预收款项		39,951	31,602
合同负债		1,981,763	1,987,018
应付职工薪酬	四(21)	4,923,446	6,193,421
应交税费	四(22)	1,952,698	2,125,847
其他应付款	四(23)	10,817,155	10,666,437
一年内到期的非流动负债	四(24)	12,185,631	11,738,556
其他流动负债	四(25)	2,688,984	2,749,988
流动负债合计		83,247,321	72,894,721
非流动负债			
长期借款	四(26)	5,102,931	5,183,331
应付债券	四(27)	10,916,503	12,358,825
租赁负债	四(28)	9,682,022	9,588,355
长期应付款		232,955	240,553
长期应付职工薪酬		74,991	75,741
递延收益	四(29)	1,671,953	1,613,357
递延所得税负债	四(30)	3,589,882	4,099,050
预计负债		98,771	90,353
非流动负债合计		31,370,008	33,249,565
负债合计		114,617,329	106,144,286
股东权益			
股本	四(31)	5,265,308	5,039,430
其他权益工具		40,141	40,141
资本公积	四(32)	48,284,853	42,363,874
减: 库存股	四(33)	(5,913,630)	(1,542,636)
其他综合收益	四(48)	3,266,073	4,445,694
一般风险准备金		524,376	524,376
盈余公积	四(35)	2,672,760	2,672,760
未分配利润	四(36)	48,646,354	45,765,849
归属于母公司股东权益合计		102,786,235	99,309,488
少数股东权益		11,481,702	11,015,263
股东权益合计		114,267,937	110,324,751
负债及股东权益总计		228,885,266	216,469,037

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业法定代表人:

首席财务官(财务负责人):

会计主管:



顺丰控股股份有限公司

2026 年 6 月 30 日公司资产负债表
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

资产	附注	2026 年 6 月 30 日 公司 (未经审计)	2025 年 12 月 31 日 公司
流动资产			
货币资金	十八(1)	272,923	10,208
预付款项		843	222
其他应收款	十八(2)	22,265,412	17,023,066
其他流动资产		27,816	21,315
流动资产合计		22,566,994	17,054,811
非流动资产			
长期股权投资	十八(3)	69,997,173	70,032,862
在建工程		691,945	601,095
使用权资产		29	57
无形资产		321,605	328,236
其他非流动资产		680	907
非流动资产合计		71,011,432	70,963,157
资产总计		93,578,426	88,017,968



顺丰控股股份有限公司

2026年6月30日公司资产负债表(续)
(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

负债及股东权益	附注	2026年 6月30日 公司 (未经审计)	2025年 12月31日 公司
流动负债			
应付职工薪酬		351	347
其他应付款		354,047	230,037
应交税费		178	594
一年内到期的非流动负债		178	178
流动负债合计		354,754	231,156
负债合计		354,754	231,156
股东权益			
股本	四(31)	5,265,308	5,039,430
资本公积		82,604,926	75,628,321
减:库存股	四(33)	(5,913,630)	(1,542,636)
盈余公积		2,519,715	2,519,715
未分配利润		8,747,353	6,141,982
股东权益合计		93,223,672	87,786,812
负债及股东权益总计		93,578,426	88,017,968

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业法定代表人:

首席财务官(财务负责人):

何捷

会计主管: 胡晓飞



顺丰控股股份有限公司

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间合并及公司利润表
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

		截至 6 月 30 日止六个月期间			
项目	附注	2026 年 合并 (未经审计)	2025 年 合并 (未经审计)	2026 年 公司 (未经审计)	2025 年 公司 (未经审计)
一、营业收入	四(37)	155,506,421	146,858,174	-	-
减：营业成本	四(37)	(134,593,933)	(127,447,974)	-	-
税金及附加		(425,830)	(349,658)	(42)	(64)
销售费用	四(38)	(1,892,187)	(1,762,136)	-	-
管理费用	四(39)	(9,640,824)	(9,025,468)	(8,867)	(7,243)
研发费用	四(40)	(1,082,256)	(1,153,311)	-	-
财务(费用)/收入	四(41)	(716,681)	(993,935)	458	892
其中：利息费用		(783,918)	(928,361)	-	-
利息收入		100,132	155,037	49	974
加：其他收益	四(43)	271,230	314,207	-	-
投资收益/(损失)	四(44), 十八(4)	357,924	1,058,089	4,730,000	(68)
其中：对联营企业和合营企业的 投资收益/(损失)		171,425	(36,297)	-	-
公允价值变动收益		170,328	54,941	-	302
信用减值(损失)/转回		(165,373)	117,408	-	-
资产减值损失		(32,733)	(43,948)	-	-
资产处置损失		(48,294)	(44,029)	-	-
二、营业利润		7,707,792	7,582,360	4,721,549	(6,181)
加：营业外收入	四(45)(a)	151,279	169,861	-	-
减：营业外支出	四(45)(b)	(84,176)	(112,493)	-	-
三、利润总额		7,774,895	7,639,728	4,721,549	(6,181)
减：所得税费用	四(46)	(1,804,878)	(1,627,325)	-	1,545
四、净利润		5,970,017	6,012,403	4,721,549	(4,636)
按经营持续性分类：					
持续经营净利润		5,970,017	6,012,403	4,721,549	(4,636)
终止经营净利润		-	-	-	-
按所有权归属分类：					
归属于母公司股东的净利润		5,501,905	5,737,699	不适用	不适用
少数股东损益		468,112	274,704	不适用	不适用



顺丰控股股份有限公司

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间合并及公司利润表(续)
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

项目	附注	截至 6 月 30 日止六个月期间			
		2026 年	2025 年	2026 年	2025 年
		合并 (未经审计)	合并 (未经审计)	公司 (未经审计)	公司 (未经审计)
五、其他综合收益的税后净额	四(48)	(1,630,716)	355,375	-	-
归属于母公司股东的其他综合收益的税					
后净额		(1,684,843)	(120,609)	-	-
不能重分类进损益的其他综合收益		(923,512)	164,861	-	-
其中: 其他权益工具投资公允价					
值变动		(923,512)	164,861	-	-
将重分类进损益的其他综合收益		(761,331)	(285,470)	-	-
其中: 现金流量套期储备		1,454	(70,072)	-	-
权益法下以后可以转损益的其他					
综合收益		8,852	(6,390)	-	-
外币财务报表折算差额		(771,637)	(209,008)	-	-
归属于少数股东的其他综合收益的税后					
净额		54,127	475,984	-	-
六、综合收益总额		4,339,301	6,367,778	4,721,549	(4,636)
归属于母公司股东的综合收益总额		3,817,062	5,617,090	不适用	不适用
归属于少数股东的综合收益总额		522,239	750,688	不适用	不适用
七、每股收益					
基本每股收益(人民币元)	四(47)	1.10	1.16	不适用	不适用
稀释每股收益(人民币元)	四(47)	1.10	1.16	不适用	不适用

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业法定代表人:

首席财务官(财务负责人):

何捷

会计主管: 胡晓飞



顺丰控股股份有限公司

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间合并及公司现金流量表
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

		截至 6 月 30 日止六个月期间			
项目	附注	2026 年 合并 (未经审计)	2025 年 合并 (未经审计)	2026 年 公司 (未经审计)	2025 年 公司 (未经审计)
一、经营活动产生/(使用)的现金流量					
销售商品、提供劳务收到的现金		162,357,719	151,032,535	-	-
客户贷款净减少额		-	133,735	-	-
存放中央银行和同业款项减少额		-	430,577	-	-
收到的税费返还		589,990	362,229	2,453	14,020
收到其他与经营活动有关的现金	四(49)(a)	46,076,620	51,192,416	20,243	28,891
经营活动现金流入小计		209,024,329	203,151,492	22,696	42,911
购买商品、接受劳务支付的现金		(117,164,434)	(109,628,747)	-	-
存放中央银行和同业款项增加额		(107,909)	-	-	-
吸收存款和同业款项净减少额		(17)	(794)	-	-
客户贷款净增加额		(474,240)	-	-	-
支付给职工以及为职工支付的现金		(19,421,030)	(18,803,624)	(1,817)	(2,356)
支付的各项税费		(4,988,239)	(4,371,037)	(531)	(11,815)
支付其他与经营活动有关的现金	四(49)(b)	(55,697,056)	(57,410,600)	(31,058)	(32,725)
经营活动现金流出小计		(197,852,925)	(190,214,802)	(33,406)	(46,896)
经营活动产生/(使用)的现金流量净额	四(50)(a)	11,171,404	12,936,690	(10,710)	(3,985)
二、投资活动(使用)/产生的现金流量					
收回投资所收到的现金	四(49)(c)	166,232	171,807	21,847	444
取得投资收益所收到的现金		398,991	404,860	6,044,000	-
处置固定资产和其他长期资产收回的 现金		90,947	77,057	-	-
处置子公司收到的现金净额	四(49)(e)	14,974	1,906,107	-	-
收到其他与投资活动有关的现金	四(49)(g)	49,989,000	51,581,466	660,000	234,300
投资活动现金流入小计		50,660,144	54,141,297	6,725,847	234,744
购建固定资产和其他长期资产支付的 现金		(6,083,116)	(4,138,165)	(100,307)	(124,515)
投资支付的现金	四(49)(d)	(7,542,437)	(1,179,849)	-	-
取得子公司支付的现金净额	四(49)(f)	(151,958)	(21,131)	-	-
支付其他与投资活动有关的现金	四(49)(g)	(49,144,211)	(66,319,027)	(7,216,340)	(4,300,000)
投资活动现金流出小计		(62,921,722)	(71,658,172)	(7,316,647)	(4,424,515)
投资活动(使用)/产生的现金流量净额		(12,261,578)	(17,516,875)	(590,800)	(4,189,771)



顺丰控股股份有限公司

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间合并及公司现金流量表(续)
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

截至 6 月 30 日止六个月期间					
项目	附注	2026 年 合并 (未经审计)	2025 年 合并 (未经审计)	2026 年 公司 (未经审计)	2025 年 公司 (未经审计)
三、筹资活动使用的现金流量					
吸收投资收到的现金		7,307,020	293,163	7,216,340	261,498
其中：子公司收到少数股东投资收					
到的现金		90,680	31,665	不适用	不适用
取得借款及发行债券收到的现金		21,509,819	18,045,977	-	-
收到其他与筹资活动有关的现金		61,593	258,860	128,757	21,594
筹资活动现金流入小计		28,878,432	18,598,000	7,345,097	283,092
偿还借款和债券支付的现金		(11,512,473)	(20,759,879)	-	-
分配股利、利润或偿付利息支付的					
现金		(2,755,780)	(984,705)	(2,110,307)	-
其中：子公司支付给少数股东的股					
利、利润		(163,114)	(315,310)	不适用	不适用
支付其他与筹资活动有关的现金	四(49)(h)	(8,428,191)	(4,134,180)	(4,370,994)	(115,875)
筹资活动现金流出小计		(22,696,444)	(25,878,764)	(6,481,301)	(115,875)
筹资活动(使用)/产生的现金流量净额		6,181,988	(7,280,764)	863,796	167,217
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响					
		(33,514)	(42,445)	429	(71)
五、现金及现金等价物净增加/(减少)额					
		5,058,300	(11,903,394)	262,715	(4,026,610)
加：期初现金及现金等价物余额		19,959,631	32,646,055	10,208	4,077,541
六、期末现金及现金等价物余额					
	四(50)(b)	25,017,931	20,742,661	272,923	50,931

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业法定代表人:

首席财务官(财务负责人):

会计主管: 胡晓飞





截至2026年6月30日止六个月内合并股东权益变动表

归属于母公司股东权益

附注	股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	一般风险准备	专项储备	盈余公积	未分配利润	少数股东权益	股东权益合计
2025 年 1 月 1 日期末余额	4,986,187	40,924,932	(758,081)	4,529,488	524,376	-	2,646,138	39,140,246	10,341,935	102,335,221
截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间										
综合收益总额										
净利润	-	-	-	-	-	-	-	5,737,699	274,704	6,012,403
其他综合收益	-	-	-	(120,609)	-	-	-	-	475,984	355,375
综合收益总额合计	-	-	-	(120,609)	-	-	-	5,737,699	750,688	6,367,778
股东投入和减少资本										
股东投入	-	802	-	-	-	-	-	-	30,073	30,875
股份支付行权	6,505	254,993	-	-	-	-	-	-	-	261,498
股份回购	-	-	(100,984)	-	-	-	-	-	-	(100,984)
股份支付计入股东权益的金额	-	33,635	-	-	-	-	-	-	9,558	43,193
其他	-	(205,554)	-	-	-	-	-	-	(208,146)	(413,700)
非同一控制下企业合并	-	-	-	-	-	-	-	-	2,113	2,113
利润分配										
提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	3,253	(3,253)	-	-
对股东的分配	-	-	-	-	-	-	-	(2,186,424)	(160,714)	(2,347,138)
股东权益内部结转										
其他综合收益结转留存收益	-	-	-	(19,113)	-	-	-	19,113	-	-
其他资本公积变动	-	(13,619)	-	-	-	-	-	-	-	(13,619)
安全生产费										
提取	-	-	-	-	-	207,453	-	-	-	207,453
使用	-	-	-	-	-	(207,453)	-	-	-	(207,453)
2025 年 6 月 30 日期末余额	4,992,692	40,995,189	(859,065)	4,389,766	524,376	-	2,649,391	42,707,381	10,765,507	106,165,237

截至2026年6月30日止六个月内合并股东权益变动表(续)

归属于母公司股东权益

2026年6月30日期末全額

2026 年 6 月 30 日期末余额

5,265,308

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业法定代表人：

首席财务官(财务负责人): 何捷

-10-



顺丰控股股份有限公司

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间公司股东权益变动表 (除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间(未经审计)						
附注	股本	资本公积	减: 库存股	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
2025 年 1 月 1 日期初余额	4,986,187	73,565,900	(758,081)	2,493,093	8,187,244	88,474,343
截至 2025 年 6 月 30 日止六个月						
期间增减变动额						
综合收益总额						
净利润	-	-	-	-	(4,636)	(4,636)
股东投入和减少资本						
股份支付行权	6,505	254,993	-	-	-	261,498
股份回购	-	-	(100,984)	-	-	(100,984)
股份支付计入股东权益的金额	-	20,167	-	-	-	20,167
其他	-	161	-	-	-	161
利润分配						
提取盈余公积	四(35)	-	-	3,253	(3,253)	-
对股东的分配	四(36)	-	-	-	(2,186,424)	(2,186,424)
2025 年 6 月 30 日期末余额	4,992,692	73,841,221	(859,065)	2,496,346	5,992,931	86,464,125
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间(未经审计)						
附注	股本	资本公积	减: 库存股	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
2026 年 1 月 1 日期初余额	5,039,430	75,628,321	(1,542,636)	2,519,715	6,141,982	87,786,812
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月						
期间增减变动额						
综合收益总额						
净利润	-	-	-	-	4,721,549	4,721,549
股东投入和减少资本						
股东投入	225,878	6,990,462	-	-	-	7,216,340
股份回购	-	-	(4,370,994)	-	-	(4,370,994)
股份支付计入股东权益的金额	-	(13,895)	-	-	-	(13,895)
其他	-	38	-	-	-	38
利润分配						
对股东的分配	四(36)	-	-	-	(2,116,178)	(2,116,178)
2026 年 6 月 30 日期末余额	5,265,308	82,604,926	(5,913,630)	2,519,715	8,747,353	93,223,672

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业法定代表人:

首席财务官(财务负责人):

会计主管: 胡喆飞



顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

一 公司基本情况

顺丰控股股份有限公司(原“马鞍山鼎泰稀土新材料股份有限公司”，以下简称“顺丰控股”或“本公司”)前身为马鞍山市鼎泰科技有限责任公司(以下简称“马鞍山鼎泰科技”)，是由刘冀鲁等 11 名自然人和马鞍山市鼎泰金属制品公司工会以货币资金出资方式于 2003 年 5 月 13 日发起设立。马鞍山鼎泰科技于 2007 年 10 月 22 日正式变更为马鞍山鼎泰稀土新材料股份有限公司(以下简称“鼎泰新材”)，后于 2010 年 2 月 5 日发行人民币普通股并在深圳证券交易所上市。

于 2016 年 12 月，经中国证券监督管理委员会批准，鼎泰新材进行了一系列的重大资产重组，包括重大资产置换、发行股份购买资产及募集配套资金。重大资产重组完成后，深圳明德控股发展有限公司(以下简称“明德控股”)成为本公司的母公司及最终控股公司。

于 2024 年 11 月 27 日，本公司首次公开发行境外上市外资股(“H 股”)，在香港联合交易所有限公司(以下简称“香港联交所”)主板挂牌并上市交易。

于 2026 年 6 月 30 日，本公司的总股本为 5,265,308,078 元，每股面值 1 元。明德控股为本公司的母公司及最终控股公司。王卫为本公司的最终控制人。本公司的注册地和总部为广东省深圳市。

本公司及子公司(以下合称“本集团”)实际从事的主要经营业务为：国内、国际快递服务(邮政企业专营业务除外)；普通货运服务；大型物件运输服务；冷藏车运输服务；第三方药品现代物流业务服务；城市配送服务；供应链解决方案咨询服务；国内、国际货运代理业务服务；航空货物运输服务；仓储服务；物业租赁服务；实业投资等。

本公司下属子公司杭州顺丰同城实业股份有限公司是香港联交所主板上市公司，主要从事同城即时配送服务。

本公司下属子公司 KLN Logistics Group Limited (以下简称“KLN”)是香港联交所主板上市公司，主要从事综合物流、国际货运代理等服务。

本财务报表纳入合并范围的一级和二级子公司详见附注六(1)。本报告期间合并范围的变动详见附注五。

本财务报表由本公司董事会于 2026 年 8 月 28 日批准报出。



顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 财务报表编制基础及重要会计政策、会计估计

(1) 财务报表的编制基础

本中期财务报表按照财政部于 2006 年 2 月 15 日及以后期间颁布的《企业会计准则——基本准则》、各项具体会计准则及相关规定(以下合称“企业会计准则”)编制。本中期财务报表按照《企业会计准则第 32 号—中期财务报告》和中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露内容与格式准则第 3 号-半年度报告的内容与格式》的要求进行列报和披露，因此并不包括年度财务报表中的所有信息和披露内容。

本财务报表以持续经营为基础编制。

(2) 遵循企业会计准则的声明

本中期财务报表符合《企业会计准则第 32 号—中期财务报告》的要求。

(3) 会计政策和会计估计

(a) 会计政策

本集团中期财务报表所采用的会计政策与本集团编制 2025 年度财务报表所采用的会计政策一致。本中期财务报表应与本集团 2025 年度财务报表一并阅读。

(b) 会计估计

本集团中期财务报表所采用的重要会计估计和关键判断与上年度对比没有发生重大变化。



顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

三 税项

本集团适用的主要税种及其税率列示如下：

税种	税率	计税依据
企业所得税	注(1)	应纳税所得额
增值税	13%，9%，6%	应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额/应税服务收入乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额或按应纳税营业额乘以适用增值税征收率计算)
城市维护建设税	7%，5%，1%	实际缴纳的增值税税额
教育费附加	3%	实际缴纳的增值税税额
地方教育费附加	2%	实际缴纳的增值税税额
关税	按适用税率	海关审定的关税完税价格

(1) 企业所得税

根据《中华人民共和国企业所得税法》以及企业所得税法实施条例，除部分享受优惠税率的子公司外，本公司及设立于中国境内其余子公司适用所得税税率为 25%。

本集团之海外子公司按照其经营所在地国家或地区的法规确认所得税。主要包括分布在中国香港、中国澳门、新加坡、日本、韩国、美国和泰国的各下属子公司，其报告期内的所得税法定税率范围为 12%至 25%。

本报告期间，本公司及其子公司适用的税率和税率优惠政策与上年度对比没有发生重大变化。



顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注

(1) 货币资金

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
库存现金	51,991	12,410
银行存款	10,491,294	11,265,762
集团财务公司存放中央银行款项	1,011,125	903,684
其中：法定存款准备金(a)	1,003,587	895,679
超额存款准备金(b)	7,538	8,005
集团财务公司存放其他银行款项	14,113,179	8,518,169
其他货币资金	675,407	254,212
应计利息	6,784	15,163
	<u>26,349,780</u>	<u>20,969,400</u>
其中：存放在境外的款项	<u>3,962,374</u>	<u>4,365,173</u>

- (a) 于 2016 年 9 月 18 日，本集团设立顺丰控股集团财务有限公司(以下简称“集团财务公司”)。集团财务公司存放中央银行的法定准备金为金融企业按规定缴存中国人民银行的法定存款准备金，按人民币吸收存款之 5% 缴存，该等款项不能用于日常业务运作，为受限资金。
- (b) 集团财务公司存放中央银行的超额准备金为存放在中央银行超出法定存款准备金的部分，该等款项为可随时用于支付的银行存款。
- (c) 于 2026 年 6 月 30 日，本集团使用用途受到限制的货币资金为人民币 1,383,685 千元(2025 年 12 月 31 日：1,105,601 千元)，其中包括法定存款准备金为人民币 1,003,587 千元(2025 年 12 月 31 日：895,679 千元)，其他货币资金为人民币 380,098 千元(2025 年 12 月 31 日：209,922 千元)。

(2) 交易性金融资产

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
结构性存款	20,829,599	16,080,264
基金投资及其他	187,594	118,712
	<u>21,017,193</u>	<u>16,198,976</u>



顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(3) 应收账款

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
应收账款	33,246,678	31,439,135
减：坏账准备(附注四(18))	(923,430)	(832,425)
	<u>32,323,248</u>	<u>30,606,710</u>

本集团在提供物流及货运代理等服务时，对部分客户采取定期结算的方式，每月末尚未结算的部分形成应收账款。

(a) 应收账款的账龄分析如下：

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
一年以内(含一年)	32,427,820	30,776,232
一到二年(含二年)	286,162	308,010
二年以上	532,696	354,893
	<u>33,246,678</u>	<u>31,439,135</u>

(b) 于 2026 年 6 月 30 日，按欠款方归集的余额前五名的应收账款和合同资产汇总分析如下：

	应收账款和 合同资产余额	坏账准备余额	占应收账款和合同资 产余额总额比例
余额前五名的应收账款 和合同资产总额	<u>2,683,543</u>	<u>(6,222)</u>	<u>7.39%</u>



顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(3) 应收账款(续)

(c) 坏账准备

本集团对于应收账款，无论是否存在重大融资成分，均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

应收账款的坏账准备按类别分析如下：

	2026 年 6 月 30 日				2025 年 12 月 31 日			
	账面余额		坏账准备		账面余额		坏账准备	
	金额	占总额比例	金额	计提比例	金额	占总额比例	金额	计提比例
单项计提坏账准备(i)	167,716	0.50%	(167,716)	100.00%	125,864	0.40%	(125,864)	100.00%
按组合计提坏账准备(ii)	33,078,962	99.50%	(755,714)	2.28%	31,313,271	99.60%	(706,561)	2.26%
	33,246,678	100.00%	(923,430)	2.78%	31,439,135	100.00%	(832,425)	2.65%



顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(3) 应收账款(续)

(c) 坏账准备(续)

(i) 于 2026 年 6 月 30 日和 2025 年 12 月 31 日，不存在金额重大的单项计提坏账准备的应收账款。

(ii) 于 2026 年 6 月 30 日，组合计提坏账准备的应收账款分析如下：

	账面余额	整个存续期预期 信用损失率	坏账准备
关联方组合	455,007	1.58%	(7,174)
非关联方组合	32,623,955	2.29%	(748,540)
	<u>33,078,962</u>		<u>(755,714)</u>

于 2025 年 12 月 31 日，组合计提坏账准备的应收账款分析如下：

	账面余额	整个存续期预期 信用损失率	坏账准备
关联方组合	472,936	0.44%	(2,066)
非关联方组合	30,840,335	2.28%	(704,495)
	<u>31,313,271</u>		<u>(706,561)</u>

(d) 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团综合计提和转回的坏账准备金额为计提 147,339 千元(截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间：转回 124,655 千元)，其中单独减值测试转回的坏账准备金额为 14,980 千元(截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间：转回 33,002 千元)(附注四(18))。

(e) 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团核销的应收账款为 41,829 千元(截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间：72,904 千元)，无单项金额重大的应收账款核销(附注四(18))。



顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(4) 预付款项

(a) 预付款项账龄分析如下：

账龄	2026 年 6 月 30 日		2025 年 12 月 31 日	
	金额	占总额比例	金额	占总额比例
一年以内(含一年)	3,406,917	96.32%	2,826,557	97.21%
一到二年(含二年)	98,100	2.77%	61,675	2.12%
二年以上	32,135	0.91%	19,514	0.67%
	<u>3,537,152</u>	<u>100.00%</u>	<u>2,907,746</u>	<u>100.00%</u>

于 2026 年 6 月 30 日，账龄超过一年的预付款项主要为预付供应商款项等，相关的交易仍在履行中。

(b) 于 2026 年 6 月 30 日，按欠款方归集的余额前五名预付款项汇总分析如下：

	2026 年 6 月 30 日	
	金额	占预付款项 总额比例
余额前五名的预付款项总额	<u>547,411</u>	<u>15.48%</u>



顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(5) 其他应收款

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
应收关联方往来款项(附注八(4)(d))	402,876	257,672
应收保证金及押金	1,997,307	1,790,403
应收代收货款	597,265	723,087
应收代垫税费	161,641	174,038
应收股权转让款	84,385	87,830
应收员工借款及备用金	74,954	60,131
代扣社会保险款项	51,383	39,411
其他	1,008,298	948,165
	<u>4,378,109</u>	<u>4,080,737</u>
减：坏账准备	(209,064)	(211,517)
	<u>4,169,045</u>	<u>3,869,220</u>

本集团不存在因资金集中管理而将款项归集于其他方并列报于其他应收款的情况。

(a) 其他应收款按照发生时点划分的账龄分析如下：

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
一年以内(含一年)	2,830,051	2,903,670
一到二年(含二年)	852,138	528,228
二年以上	695,920	648,839
	<u>4,378,109</u>	<u>4,080,737</u>

于 2026 年 6 月 30 日，一年以上的其他应收款主要是押金和保证金、应收股权转让款。



顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(5) 其他应收款(续)

(b) 损失准备及账面余额变动表

本集团对于其他应收款按照未来十二个月或整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

其他应收款的坏账准备按类别分析如下：

	2026 年 6 月 30 日				2025 年 12 月 31 日			
	账面余额		坏账准备		账面余额		坏账准备	
	金额	占总额比例	金额	计提比例	金额	占总额比例	金额	计提比例
单项计提坏账准备	192,769	4.40%	(192,769)	100.00%	191,025	4.68%	(191,025)	100.00%
按组合计提坏账准备	4,185,340	95.60%	(16,295)	0.39%	3,889,712	95.32%	(20,492)	0.53%
	4,378,109	100.00%	(209,064)	4.78%	4,080,737	100.00%	(211,517)	5.18%



顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(5) 其他应收款(续)

(b) 损失准备及账面余额变动表(续)

坏账准备变动表如下：

	第一阶段 未来 12 个月内预期信用损失(组合)	第三阶段 整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	合计
2025 年 12 月 31 日	20,492	191,025	211,517
本期计提	5,785	1,744	7,529
本期核销	(6,480)	-	(6,480)
外币报表折算差异及 其他	(3,502)	-	(3,502)
2026 年 6 月 30 日	16,295	192,769	209,064

于 2026 年 6 月 30 日及 2025 年 12 月 31 日，本集团不存在第二阶段的其他应收款。

处于第一阶段和第三阶段的其他应收款分析如下：

- (i) 于 2026 年 6 月 30 日及 2025 年 12 月 31 日，本集团不存在处于第一阶段单项计提坏账准备的其他应收款。

于 2026 年 6 月 30 日，处于第一阶段组合计提坏账准备的其他应收款分析如下：

	账面余额	未来 12 个月内预期信用损失率	坏账准备	理由
组合计提：				
关联方组合	402,876	-	-	按照未来 12 个月内预期信用损失的金
非关联方组合	3,782,464	0.43%	(16,295)	额确认损失准备
	4,185,340		(16,295)	



顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(5) 其他应收款(续)

(b) 损失准备及账面余额变动表(续)

(i) (续)

于 2025 年 12 月 31 日，处于第一阶段的组合计提坏账准备的其他应收款分析如下：

	账面余额	未来 12 个月内预 期信用损失率	坏账准备	理由
组合计提：				
关联方组合	257,672	-	-	按照未来 12 个月内 预期信用损失的金
非关联方组合	3,632,040	0.56%	(20,492)	额确认损失准备
	<u>3,889,712</u>		<u>(20,492)</u>	

(ii) 于 2026 年 6 月 30 日及 2025 年 12 月 31 日，本集团不存在第三阶段组合计提坏账准备的其他应收款。

于 2026 年 6 月 30 日，处于第三阶段的单项计提坏账准备的其他应收款分析如下：

	账面余额	整个存续期 预期信用损失	坏账准备	理由
单项计提：				
应收股权转让款	66,400	100.00%	(66,400)	债务人财务困难
应收保证金及押金	14,041	100.00%	(14,041)	债务人财务困难
其他	112,328	100.00%	(112,328)	债务人财务困难
	<u>192,769</u>		<u>(192,769)</u>	



顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(5) 其他应收款(续)

(b) 损失准备及账面余额变动表(续)

(ii) (续)

于 2025 年 12 月 31 日，处于第三阶段的单项计提坏账准备的其他应收款分析如下：

	账面余额	整个存续期 预期信用损失	坏账准备	理由
单项计提：				
应收股权转让款	66,400	100.00%	(66,400)	债务人财务困难
应收保证金及押金	14,041	100.00%	(14,041)	债务人财务困难
其他	110,584	100.00%	(110,584)	债务人财务困难
	<u>191,025</u>		<u>(191,025)</u>	

- (c) 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团综合计提和转回的坏账准备金额为计提 7,529 千元(截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间：计提 11,747 千元)，其中单独测试转回坏账准备 1,176 千元(截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间：转回 800 千元)(附注四(18))。



顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(5) 其他应收款(续)

- (d) 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团核销的其他应收款为 6,480 千元(截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间：4,574 千元)(附注四(18))，无单项金额重大的其他应收款核销(截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间：无)。
- (e) 于 2026 年 6 月 30 日，按欠款方归集的余额前五名的其他应收款汇总分析如下：

性质	账龄	2026 年 6 月 30 日		
		账面余额	坏账准备	占其他应收款 余额总额比例
公司 1 其他	一到二年(含二年)	304,158	-	6.95%
公司 2 应收代收货款	一年以内(含一年)	146,512	-	3.35%
公司 3 应收代收货款	一年以内(含一年)	138,195	-	3.16%
公司 4 应收代收货款	一年以内(含一年)	114,186	-	2.61%
公司 5 应收代收货款	一年以内(含一年)	46,697	-	1.07%
		<u>749,748</u>	<u>-</u>	<u>17.14%</u>

(6) 其他流动资产

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
待抵扣增值税进项税	3,507,710	3,529,293
预缴企业所得税	186,092	353,392
固定收益凭证	50,000	5,618,400
其他	106,440	119,080
	<u>3,850,242</u>	<u>9,620,165</u>



顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(7) 长期应收款及一年内到期的非流动资产

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
融资租赁款	244,013	181,074
减：未实现融资收益	(11,224)	(10,044)
融资租赁款摊余成本	232,789	171,030
其他	10,485	10,703
减：坏账准备(附注四(18))	(20,070)	(19,059)
一年内到期的长期应收款	(78,008)	(45,164)
	145,196	117,510

(8) 长期股权投资

	合营企业	联营企业	合计
2025 年 12 月 31 日	2,677,573	4,356,047	7,033,620
投资成本净增加(a)	8,500	7,202,628	7,211,128
权益法下确认的投资收益	132,905	38,520	171,425
权益法下确认的其他综合收益	(1,118)	9,970	8,852
权益法下确认的权益变动	19	68,982	69,001
宣告发放现金股利或分配利润	-	(154,144)	(154,144)
减值准备计提	(31,329)	(912)	(32,241)
外币报表折算影响	(942)	(130,136)	(131,078)
2026 年 6 月 30 日	2,785,608	11,390,955	14,176,563
其中：减值准备期末余额	(187,216)	(237,833)	(425,049)



顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(8) 长期股权投资(续)

(a) 对极兔速递的投资

2026 年 1 月 15 日，本集团与极兔速递环球有限公司(以下简称“极兔速递”)签署《认购协议》，本集团计划以 8,298.75 百万港元现金认购极兔速递新发行的 821,657,973 股 B 类股份，同时计划以 8,298.75 百万港元现金对价向极兔速递发行 225,877,669 股 H 股普通股。双方的股票发售及认购交易于 2026 年 6 月 9 日完成交割，本集团的实际交易价格折合人民币约 7,216.34 百万元。

本集团原持有的极兔速递 150,300,355 股 B 类股份。交割完成后，本公司合计持有极兔速递 971,958,328 股 B 类股份，占极兔速递已发行股份总数的比例约 10%。同时，极兔速递持有本公司约 4% 的 H 股股份。

交割完成前，本集团将原持有的对极兔速递的股权投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。根据《认购协议》，交割完成后，本集团对极兔速递的持股比例增加，有权向极兔速递委派董事，能够对极兔速递施加重大影响，因此将交割完成后的极兔速递股权投资作为按权益法核算的长期股权投资进行核算。本集团认为上述交易的实质为以发行股份的方式获取极兔速递增发的股权，因此按照 2026 年 6 月 9 日(交割日)原持有股权投资的公允价值 1,125,298 千元和本公司新发行 H 股普通股的公允价值人民币 6,096,767 千元(新发行 225,877,669 股，每股公允价值 31.04 港元)，共计 7,222,065 千元作为以权益法核算的长期股权投资之初始投资成本，原计入其他综合收益的累计公允价值变动总额 446,255 千元转入未分配利润。



顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(9) 其他权益工具投资

	2025 年 12 月 31 日	本期增加	本期重分类 (附注四(8)(a))	本期减少	本期计入 其他综合收益 的损失(i)	外币报表折算 差异	2026 年 6 月 30 日	本期确认的 股利收入	累计计入 其他综合收益 的利得
上市公司股权	1,587,405	-	(1,125,298)	(124,557)	(235,341)	(45,466)	56,743	109	8,781
非上市公司股权	6,709,638	55,201	(150)	(596)	(926,254)	(242,387)	5,595,452	851	2,363,261
	<u>8,297,043</u>	<u>55,201</u>	<u>(1,125,448)</u>	<u>(125,153)</u>	<u>(1,161,595)</u>	<u>(287,853)</u>	<u>5,652,195</u>	<u>960</u>	<u>2,372,042</u>

- (i) 于 2026 年 6 月 30 日止六个月期间，计入其他综合收益的损失主要是由于丰巢控股有限公司(以下简称“丰巢控股”)的公允价值变动导致。



顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(10) 投资性房地产

	建筑物	土地使用权	合计
原价：			
2025 年 12 月 31 日	6,518,057	1,713,462	8,231,519
本期与其他长期资产重分类 (附注四(11)、(12)、(14))	(484,145)	(81,407)	(565,552)
本期减少	(56)	-	(56)
外币报表折算影响数	(73,493)	46,489	(27,004)
2026 年 6 月 30 日	5,960,363	1,678,544	7,638,907
累计折旧：			
2025 年 12 月 31 日	635,982	240,306	876,288
本期与其他长期资产重分类 (附注四(11)、(14))	(28,121)	(15,016)	(43,137)
本期计提	63,646	22,045	85,691
外币报表折算影响数	(4,464)	6,580	2,116
2026 年 6 月 30 日	667,043	253,915	920,958
账面价值：			
2026 年 6 月 30 日	5,293,320	1,424,629	6,717,949
2025 年 12 月 31 日	5,882,075	1,473,156	7,355,231

- (i) 于 2026 年 6 月 30 日，账面价值 269,752 千元(原价 287,614 千元)的建筑物及土地使用权(2025 年 12 月 31 日：账面价值 259,454 千元，原价 274,262 千元)目前正在办理申报不动产权证的相关工作。
- (ii) 于 2026 年 6 月 30 日，账面价值为 107,249 千元的投资性房地产(2025 年 12 月 31 日：112,094 千元)被作为长短期借款的抵押物(附注四(19)(b)及附注四(26)(b))。
- (iii) 于 2026 年 6 月 30 日及 2025 年 12 月 31 日，本集团经评估后认为无需对投资性房地产计提减值准备。



顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(11) 固定资产

	房屋及建筑物	运输工具	计算机及 电子设备	飞机、 飞机发动机、 周转件及 高价维修工具	机器设备	办公设备 及其他设备	合计
原价：							
2025 年 12 月 31 日	30,454,328	7,332,135	5,564,989	19,341,759	17,716,128	10,251,492	90,660,831
在建工程转入(附注四(12))	491,899	415	41,159	755,533	827,396	13,956	2,130,358
本期自投资性房地产转入(附注四(10))	563,228	-	-	-	-	-	563,228
本期购置	8,451	990,570	476,128	318,330	165,672	148,751	2,107,902
本期转出至其他长期资产(附注四(10))	(78,107)	-	-	-	-	-	(78,107)
本期处置子公司减少	-	-	(4,013)	-	(179)	(1,083)	(5,275)
本期其他减少	(396)	(355,518)	(221,535)	(60,854)	(232,364)	(324,983)	(1,195,650)
外币报表折算影响数	(240,675)	(63,703)	(42,098)	(1,274)	(241,082)	(42,662)	(631,494)
2026 年 6 月 30 日	31,198,728	7,903,899	5,814,630	20,353,494	18,235,571	10,045,471	93,551,793



顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(11) 固定资产(续)

	房屋及建筑物	运输工具	计算机及电子设备	飞机、飞机发动机、 周转件及 高价维修工具	机器设备	办公设备 及其他设备	合计
累计折旧：							
2025 年 12 月 31 日	4,163,749	4,992,478	4,276,442	9,467,728	7,470,916	8,239,845	38,611,158
本期自投资性房地产转入(附注四(10))	39,287	-	-	-	-	-	39,287
本期计提	411,266	407,291	326,927	868,254	1,004,505	449,135	3,467,378
本期转出至其他长期资产(附注四(10))	(11,166)	-	-	-	-	-	(11,166)
本期处置子公司减少	-	-	(1,813)	-	(37)	(585)	(2,435)
本期其他减少	(365)	(330,870)	(194,878)	(54,903)	(113,145)	(264,864)	(959,025)
外币报表折算影响数	(58,032)	(47,212)	(40,750)	(95)	(129,251)	(39,540)	(314,880)
2026 年 6 月 30 日	4,544,739	5,021,687	4,365,928	10,280,984	8,232,988	8,383,991	40,830,317
减值准备：							
2025 年 12 月 31 日	-	33,416	7,037	-	86,925	697	128,075
本期减少	-	(385)	(1,416)	-	(1,746)	(41)	(3,588)
外币报表折算差异及其他	-	(2,732)	(576)	-	(4,828)	(27)	(8,163)
2026 年 6 月 30 日	-	30,299	5,045	-	80,351	629	116,324
账面价值：							
2026 年 6 月 30 日	26,653,989	2,851,913	1,443,657	10,072,510	9,922,232	1,660,851	52,605,152
2025 年 12 月 31 日	26,290,579	2,306,241	1,281,510	9,874,031	10,158,287	2,010,950	51,921,598



顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(11) 固定资产(续)

- (i) 于 2026 年 6 月 30 日及 2025 年 12 月 31 日，本集团持有的房屋建筑物中包括无需计提折旧的永久业权土地。
- (ii) 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间，计入营业成本、销售费用、管理费用及研发费用的折旧费用合计为 3,438,819 千元(截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间：3,467,084 千元)。
- (iii) 于 2026 年 6 月 30 日，账面价值为 446,894 千元的固定资产(2025 年 12 月 31 日：485,937 千元)被作为长短期借款的抵押物(附注四(19)(b)及附注四(26)(b))。
- (iv) 未办妥产权证书的固定资产

	2026 年 6 月 30 日			
	原价	累计折旧	减值准备	账面价值
房屋及建筑物	4,846,263	(306,923)	-	4,539,340

	2025 年 12 月 31 日			
	原价	累计折旧	减值准备	账面价值
房屋及建筑物	4,615,001	(260,245)	-	4,354,756

此外，于 2026 年 6 月 30 日，房屋及建筑物中账面价值 14,637 千元(原价：29,844 千元)的房屋(2025 年 12 月 31 日：账面价值 15,341 千元、原价：29,844 千元)系本集团购买的企业人才公共租赁住房，本集团对该等房屋仅享有有限产权。



顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(11) 固定资产(续)

(v) 处置飞机发动机、周转件及高价维修工具

		截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间			
处置原因		原价	累计折旧	减值准备	账面价值
飞机周转件	无收入报废	5,722	(1,923)	-	3,799
飞机周转件	出售	282	(67)	-	215
高价飞机维修工具	无收入报废	45	(39)	-	6
		6,049	(2,029)	-	4,020
		截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间			
处置原因		原价	累计折旧	减值准备	账面价值
飞机机身	无收入报废	25,412	(18,642)	-	6,770
飞机周转件	无收入报废	1,516	(891)	-	625
飞机周转件	出售	149	(44)	-	105
高价飞机维修工具	无收入报废	140	(124)	-	16
		27,217	(19,701)	-	7,516



顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(12) 在建工程

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
物流产业园项目	1,754,235	1,656,745
中转场项目	733,536	612,042
飞机引进改装	245,368	118,621
其他	607,512	521,211
	<u>3,340,651</u>	<u>2,908,619</u>



顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(12) 在建工程(续)

工程名称	2025 年						本期转入		2026 年		工程投入	借款费用	其中：本期	本期					
	预算数	12 月 31 日	本期增加	其他长期资产	本期计提减值准备	及其他	6 月 30 日	占预算	工程进度	资本化	借款费用	借款费用	借款费用						
														外币报表折算					
(iii)						(ii)		(附注四(41))											
														自有资金及金融机					
物流产业园项目	17,661,230	1,656,745	627,586	(530,096)	-	-	1,754,235	82.54%	82.54%	247,505	1,401	0.85%		构贷款					
中转场项目	23,240,788	612,042	1,209,118	(1,087,624)	-	-	733,536	89.38%	89.38%	-	-	-		自有资金					
飞机引进改装	1,504,382	118,621	905,461	(778,003)	-	(711)	245,368	60.19%	60.19%	-	-	-		自有资金					
														自有资金及金融机					
其他	-	521,211	232,616	(142,363)	(87)	(3,865)	607,512	-	-	31,080	5,101	2.78%		构贷款					
		2,908,619	2,974,781	(2,538,086)	(87)	(4,576)	3,340,651			278,585	6,502								



顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(12) 在建工程(续)

- (i) 于 2026 年 6 月 30 日，本集团不存在单个金额重要的在建工程项目。
- (ii) 飞机引进改装工程项目投资占预算比例为当期工程投入占当期预算数的比例，其他项目为累计工程投入占累计预算数的比例。
- (iii) 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间，在建工程转入长期资产 2,538,086 千元，其中转入固定资产 2,130,358 千元，转入投资性房地产 976 千元，转入长期待摊费用 406,752 千元。
- (iv) 对于自建的物流产业园项目、中转场项目及其他项目中的房屋建筑物，本报告期间完成竣工验收并达到预定可使用状态的部分，相应转入固定资产和投资性房地产。
- (v) 本集团对于外购的飞机，本报告期间完成改装的部分，经安装调试验收后达到预定设计要求及可使用状态，相应转入固定资产。



顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(13) 使用权资产

	房屋及建筑物	运输工具	机器设备及其他	合计
原价：				
2025 年 12 月 31 日	34,372,831	172,418	67,861	34,613,110
本期增加	3,710,827	25,291	3,327	3,739,445
本期减少	(3,369,376)	(39,451)	(8,721)	(3,417,548)
外币报表折算影响	(248,149)	(8,996)	(2,668)	(259,813)
2026 年 6 月 30 日	34,466,133	149,262	59,799	34,675,194
累计折旧：				
2025 年 12 月 31 日	19,001,108	113,124	42,531	19,156,763
本期计提	3,406,638	21,744	6,793	3,435,175
本期减少	(3,101,479)	(37,923)	(8,204)	(3,147,606)
外币报表折算影响	(136,861)	(6,808)	(2,253)	(145,922)
2026 年 6 月 30 日	19,169,406	90,137	38,867	19,298,410
账面价值：				
2026 年 6 月 30 日	15,296,727	59,125	20,932	15,376,784
2025 年 12 月 31 日	15,371,723	59,294	25,330	15,456,347

于 2026 年 6 月 30 日及 2025 年 12 月 31 日，本集团经评估后认为无需对使用权资产计提减值准备。



顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(14) 无形资产

	土地使用权	外购软件	自行开发软件	商标	客户关系	其他	合计
原价							
2025 年 12 月 31 日	7,728,440	849,905	8,380,891	4,932,762	5,936,131	369,173	28,197,302
本期从其他长期资产转入(附注四							
(10)、附注四(15))	107,432	-	399,099	-	-	-	506,531
本期购置	210,877	68,597	-	-	-	40	279,514
本期转出至其他长期资产(附注四(10))	(26,025)	-	-	-	-	-	(26,025)
本期其他处置	-	(38,082)	(7,087)	(10,016)	(11,050)	(7,728)	(73,963)
外币报表折算影响	(47,622)	(20,651)	-	(178,113)	(209,296)	(5,056)	(460,738)
2026 年 6 月 30 日	7,973,102	859,769	8,772,903	4,744,633	5,715,785	356,429	28,422,621



顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(14) 无形资产(续)

	土地使用权	外购软件	自行开发软件	商标	客户关系	其他	合计
累计摊销							
2025 年 12 月 31 日	1,207,082	740,183	7,237,403	1,483,294	1,800,263	261,383	12,729,608
本期从其他长期资产转入(附注四(10))	19,186	-	-	-	-	-	19,186
本期计提	87,595	42,077	394,165	108,109	170,661	11,077	813,684
本期转出至其他长期资产(附注四(10))	(4,170)	-	-	-	-	-	(4,170)
本期其他处置	-	(30,724)	(6,534)	(10,013)	(11,050)	(7,714)	(66,035)
外币报表折算影响	(4,547)	(17,212)	-	(55,047)	(81,428)	(4,490)	(162,724)
2026 年 6 月 30 日	1,305,146	734,324	7,625,034	1,526,343	1,878,446	260,256	13,329,549
减值准备							
2025 年 12 月 31 日	-	5,949	61,001	-	14,738	6	81,694
外币报表折算影响	-	(486)	-	-	(536)	-	(1,022)
2026 年 6 月 30 日	-	5,463	61,001	-	14,202	6	80,672
账面价值							
2026 年 6 月 30 日	6,667,956	119,982	1,086,868	3,218,290	3,823,137	96,167	15,012,400
2025 年 12 月 31 日	6,521,358	103,773	1,082,487	3,449,468	4,121,130	107,784	15,386,000



顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(14) 无形资产(续)

- (a) 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间，计入营业成本、销售费用、管理费用及研发费用的摊销费用合计为 785,417 千元(截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间：805,164 千元)。
- (b) 于 2026 年 6 月 30 日，账面价值为 90,565 千元的无形资产(2025 年 12 月 31 日：95,927 千元)被作为长短期借款的抵押物 (附注四(19)(b))及附注四(26)(b))。
- (c) 于 2026 年 6 月 30 日，账面价值 151,534 千元(原价：166,880 千元)的土地使用权(2025 年 12 月 31 日：账面价值：60,144 千元、原价：68,841 千元)目前正在办理不动产权证。
- (d) 于 2026 年 6 月 30 日，通过本集团内部研发形成的无形资产余额占无形资产账面价值的比例为 7.24%(2025 年 12 月 31 日：7.04%)。

(15) 研究开发支出

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团研究开发活动的总支出按性质列示如下：

	截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间		
	研发费用	开发支出	合计
职工薪酬	657,379	276,539	933,918
折旧及摊销	303,534	22,979	326,513
其他	121,343	66,090	187,433
	<u>1,082,256</u>	<u>365,608</u>	<u>1,447,864</u>
	截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间		
	研发费用	开发支出	合计
职工薪酬	633,564	249,715	883,279
折旧及摊销	405,938	29,461	435,399
其他	113,809	50,144	163,953
	<u>1,153,311</u>	<u>329,320</u>	<u>1,482,631</u>



顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(15) 研究开发支出(续)

本集团截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间符合资本化条件的开发支出的变动分析如下：

	2025 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	本期转为 无形资产 (附注四(14))	2026 年 6 月 30 日
系统开发	161,609	365,608	(423)	(399,099)	127,695

(a) 于 2026 年 6 月 30 日，本集团不存在单个金额重要的研发项目。



顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(16) 商誉

	2025 年 12 月 31 日	本期新增	外币折算影响	2026 年 6 月 30 日
成本：				
供应链及国际分部				
KLN 业务	5,895,878	-	(204,499)	5,691,379
丰豪供应链业务	3,047,302	-	(110,754)	2,936,548
顺新晖冷链及供应链业务	363,743	-	(13,374)	350,369
KEX 业务	61,725	-	(2,244)	59,481
其他	88,799	137,702	(3,039)	223,462
速运及大件分部				
顺心快运业务	149,587	-	-	149,587
其他	2,435	-	-	2,435
	<u>9,609,469</u>	<u>137,702</u>	<u>(333,910)</u>	<u>9,413,261</u>
减值准备(附注四(18))：				
供应链及国际分部				
KEX 业务	(61,725)	-	2,244	(59,481)
速运及大件分部				
其他	(2,435)	-	-	(2,435)
	<u>(64,160)</u>	<u>-</u>	<u>2,244</u>	<u>(61,916)</u>
	<u>9,545,309</u>	<u>137,702</u>	<u>(331,666)</u>	<u>9,351,345</u>



顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(16) 商誉(续)

- (a) 本集团的所有商誉已于购买日分摊至相关的资产组或资产组组合。截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间的商誉分摊未发生变化。
- (b) 在进行商誉减值测试时，本集团将相关资产组或资产组组合(含商誉)的账面价值与其可收回金额进行比较，如果可收回金额低于账面价值，相关差额计入当期损益。

(17) 长期待摊费用

	2025 年 12 月 31 日	本期增加	本期摊销	外币报表折算及其他	2026 年 6 月 30 日
使用权资产改良	2,217,117	340,658	(492,611)	(62,433)	2,002,731
飞行员安家费及引进费	706,707	30,159	(47,223)	-	689,643
其他	300,646	157,367	(45,046)	(1,468)	411,499
	<u>3,224,470</u>	<u>528,184</u>	<u>(584,880)</u>	<u>(63,901)</u>	<u>3,103,873</u>



顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(18) 信用/资产减值及损失准备

	2025 年 12 月 31 日	计提/(转回)	核销/处置减少	外币报表折算 差异及其他	2026 年 6 月 30 日
坏账准备					
其中：应收账款坏账准备(附注四(3))	832,425	147,339	(41,829)	(14,505)	923,430
应收票据坏账准备	5	1	-	-	6
其他应收款坏账准备(附注四(5))	211,517	7,529	(6,480)	(3,502)	209,064
长期应收款坏账准备(附注四(7))	19,059	2,973	-	(1,962)	20,070
应收保理款坏账准备	123,815	-	-	-	123,815
发放贷款及垫款坏账准备	6,913	7,531	-	(778)	13,666
	<u>1,193,734</u>	<u>165,373</u>	<u>(48,309)</u>	<u>(20,747)</u>	<u>1,290,051</u>
长期股权投资减值准备(附注四(8))	413,247	32,241	(20,219)	(220)	425,049
固定资产减值准备(附注四(11))	128,075	-	(3,588)	(8,163)	116,324
无形资产减值准备(附注四(14))	81,694	-	-	(1,022)	80,672
长期待摊费用减值准备	127	-	-	-	127
在建工程减值准备(附注四(12))	-	87	-	-	87
存货跌价准备	538	409	-	(15)	932
合同资产减值准备	5,202	(4)	-	(126)	5,072
开发支出减值准备	70	-	-	-	70
商誉减值准备(附注四(16))	64,160	-	-	(2,244)	61,916
	<u>693,113</u>	<u>32,733</u>	<u>(23,807)</u>	<u>(11,790)</u>	<u>690,249</u>
	<u>1,886,847</u>	<u>198,106</u>	<u>(72,116)</u>	<u>(32,537)</u>	<u>1,980,300</u>



顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(19) 短期借款

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
信用借款	15,158,004	4,431,381
保证借款(a)	2,013,760	2,477,183
抵押借款(b)	79,707	102,166
质押借款	2,951	2,172
	<u>17,254,422</u>	<u>7,012,902</u>

(a) 于 2026 年 6 月 30 日，保证借款 2,013,760 千元(2025 年 12 月 31 日：2,477,183 千元)系由本集团内子公司提供保证。

(b) 于 2026 年 6 月 30 日，抵押借款 79,707 千元分别以如下资产作为抵押：

	质押及抵押资产 账面价值	其中：同时用作 长期借款质押 及抵押资产
固定资产	446,894	446,894
无形资产	90,565	90,565
投资性房地产	107,249	107,249
	<u>644,708</u>	<u>644,708</u>

于 2025 年 12 月 31 日，抵押借款 102,166 千元分别以如下资产作为抵押：

	抵押资产账面价值	其中：同时用作 长期借款抵押物
固定资产	485,937	485,937
无形资产	95,927	95,927
	<u>581,864</u>	<u>581,864</u>

(c) 于 2026 年 6 月 30 日及 2025 年 12 月 31 日，本集团不存在逾期的短期借款。

(d) 于 2026 年 6 月 30 日，短期借款的主要年利率区间为 0.52%至 8.54%(2025 年 12 月 31 日：1.00%至 9.25%)。



顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(20) 应付账款

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
应付关联方款项(附注八(4)(h))	504,921	540,690
应付服务及采购款	30,791,125	29,736,528
	<u>31,296,046</u>	<u>30,277,218</u>

于 2026 年 6 月 30 日，账龄超过一年的应付账款为 217,761 千元(2025 年 12 月 31 日：170,417 千元)，主要为外包成本和运输成本，由于未收到供应商发票，款项尚未进行最后结算。

(21) 应付职工薪酬

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
应付短期薪酬(a)	4,800,904	6,065,934
应付设定提存计划(b)	122,542	127,487
	<u>4,923,446</u>	<u>6,193,421</u>

(a) 短期薪酬

	2025 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2026 年 6 月 30 日
工资、奖金、津贴和 补贴	5,579,222	15,174,165	(16,417,525)	4,335,862
职工福利费	250,742	837,986	(851,446)	237,282
社会保险费	30,508	439,956	(444,340)	26,124
其中：医疗保险费	26,983	386,794	(391,128)	22,649
工伤保险费	3,072	43,162	(43,047)	3,187
生育保险费	453	10,000	(10,165)	288
住房公积金	11,334	252,590	(253,321)	10,603
工会经费和职工教育 经费	166,298	140,446	(153,338)	153,406
其他	27,830	180,656	(170,859)	37,627
	<u>6,065,934</u>	<u>17,025,799</u>	<u>(18,290,829)</u>	<u>4,800,904</u>



顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(21) 应付职工薪酬(续)

(b) 设定提存计划

	2025 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2026 年 6 月 30 日
基本养老保险	125,299	884,321	(888,986)	120,634
失业保险费	2,188	28,278	(28,558)	1,908
	<u>127,487</u>	<u>912,599</u>	<u>(917,544)</u>	<u>122,542</u>

(22) 应交税费

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
应交企业所得税	990,820	1,244,330
未交增值税	707,639	612,875
其他	254,239	268,642
	<u>1,952,698</u>	<u>2,125,847</u>



顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(23) 其他应付款

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
应付关联方往来款项(附注八(4)(j))	168,692	166,179
应付工程设备款	2,888,259	3,156,556
应付押金款项	2,763,533	2,498,487
应付充值款	1,523,679	1,285,585
应付代收货款	1,238,016	1,367,940
应付质保金款项	354,256	366,464
应付管理费	269,999	187,960
应付银行供应链金融产品/再保理款项	165,030	184,430
应付专业服务费	110,330	131,468
应付股利	30,233	24,945
应付股权收购款	9,118	10,961
其他	1,296,010	1,285,462
	<u>10,817,155</u>	<u>10,666,437</u>

于 2026 年 6 月 30 日，账龄超过一年的其他应付款为 2,027,390 千元(2025 年 12 月 31 日：2,530,781 千元)，主要是与持续性业务相关的未到期押金款项以及尚未结算的工程设备款等。

(24) 一年内到期的非流动负债

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
一年内到期的应付债券(a)	6,029,711	5,693,782
一年内到期的租赁负债(附注四(28))	5,722,495	5,828,895
一年内到期的长期借款(附注四(26))	433,425	215,879
	<u>12,185,631</u>	<u>11,738,556</u>



顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(24) 一年内到期的非流动负债(续)

(a) 一年内到期的应付债券

	2025 年 12 月 31 日	计提利息	溢折价摊销	本期应付债券 重分类转入 (附注四(27))	本期偿还	外币报表 折算差额	2026 年 6 月 30 日
2021 年海外美元债	2,822,480	32,726	2,034	72,461	(105,046)	(82,489)	2,742,166
2022 年海外美元债	2,802,983	32,726	6,036	24,891	(57,571)	(81,640)	2,727,425
2024 第一期债券	10,008	-	-	506,391	(13,000)	-	503,399
其他债券利息	58,311	-	-	69,887	(70,844)	(633)	56,721
	<u>5,693,782</u>	<u>65,452</u>	<u>8,070</u>	<u>673,630</u>	<u>(246,461)</u>	<u>(164,762)</u>	<u>6,029,711</u>



顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(25) 其他流动负债

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
可转换债券(i)	2,567,427	2,620,001
合同负债形成的待转销项税额	101,894	120,011
其他	19,663	9,976
	<u>2,688,984</u>	<u>2,749,988</u>

- (i) 经香港联交所批准，本公司之子公司 SF Holding Investment 2023 Limited 于 2025 年 7 月 10 日向专业投资者发行总额为港币 2,950,000 千元(折合人民币 2,703,675 千元)、在符合特定条件下可转换为本公司 H 股股票的公司债券(“可转换债券”)。扣除承销及保荐费用后，本公司实际募集资金净额为人民币 2,666,878 千元。其中，发行可转换债券负债部分价值为人民币 2,626,737 千元计入其他流动负债，权益部分价值为人民币 40,141 千元计入其他权益工具。

本次发行的可转换债券期限为 363 天，到期日为 2026 年 7 月 8 日，无票面年利率且不支付利息，除非可转换债券先前已获赎回、转换或购回注销，否则本集团将于到期日按每份债券 100.50% 本金额赎回。转股期自发行之日起第 41 日或之后至可转换债券到期日前 10 个工作日的当日营业时间结束时，即 2025 年 8 月 20 日至 2026 年 6 月 28 日，持有人可在转股期内申请转股。可转换债券发行时的初始转股价格为每股港币 48.47 元，后因向股东派发股利调整为每股港币 47.43 元。

(26) 长期借款

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
保证借款(a)	5,270,425	5,124,631
信用借款	241,775	245,040
抵押借款(b)	24,156	29,539
	<u>5,536,356</u>	<u>5,399,210</u>
减：一年内到期的长期借款 (附注四(24))		
保证借款	(172,539)	(186,250)
信用借款	(240,162)	(5,020)
抵押借款	(20,724)	(24,609)
	<u>(433,425)</u>	<u>(215,879)</u>
	<u>5,102,931</u>	<u>5,183,331</u>



顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(26) 长期借款(续)

(a) 于 2026 年 6 月 30 日，本集团的保证借款 5,270,425 千元(2025 年 12 月 31 日：5,124,631 千元)由本集团内子公司提供担保。

(b) 于 2026 年 6 月 30 日，抵押借款 24,156 千元分别以如下资产作为抵押：

	抵押资产账面价值	其中：同时用作 短期借款抵押物
固定资产	446,894	446,894
无形资产	90,565	90,565
投资性房地产	107,249	107,249
	<u>644,708</u>	<u>644,708</u>

于 2025 年 12 月 31 日，抵押借款 29,539 千元分别以以下资产作为抵押：

	抵押资产账面价值	其中：同时用作 短期借款抵押物
固定资产	485,937	485,937
无形资产	95,927	95,927
投资性房地产	112,094	-
	<u>693,958</u>	<u>581,864</u>

(c) 于 2026 年 6 月 30 日及 2025 年 12 月 31 日，本集团不存在逾期长期借款。

(d) 于 2026 年 6 月 30 日，主要借款的年利率区间为 1.50%至 4.59%(2025 年 12 月 31 日：1.00%至 6.17%)。



顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(27) 应付债券

	2025 年 12 月 31 日	本期回购	计提利息	溢折价摊销	外币报表折算差额	重分类到 一年内到期的 应付负债 (附注四(24)(a))	2026 年 6 月 30 日
2020 年海外美元债	3,841,737	(408,666)	52,531	5,447	(109,450)	(52,530)	3,329,069
2021 年海外美元债	4,866,472	(157,652)	72,461	3,886	(138,749)	(72,461)	4,573,957
2022 年海外美元债	1,652,050	(94,591)	24,891	3,374	(46,273)	(24,891)	1,514,560
2024 第一期债券	499,904	-	6,447	40	-	(506,391)	-
2024 第二期债券	499,831	-	5,703	23	-	(5,703)	499,854
2024 年中期票据	499,203	-	6,323	115	-	(6,323)	499,318
2024 年第二期中期票据	499,628	-	5,331	117	-	(5,331)	499,745
	<u>12,358,825</u>	<u>(660,909)</u>	<u>173,687</u>	<u>13,002</u>	<u>(294,472)</u>	<u>(673,630)</u>	<u>10,916,503</u>



顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(27) 应付债券(续)

	发行主体	币种	发行面值 (千元)	发行日期	到期日	发行金额 (折合人民币)	票面利率	是否违约
2020 年海外美元债	SF Holding Investment Limited	美元	700,000	2020 年 2 月 20 日	2030 年 2 月 20 日	4,757,480	2.88%	否
2021 年海外美元债	SF Holding Investment 2021 Limited	美元	400,000	2021 年 11 月 17 日	2026 年 11 月 17 日	2,718,560	2.38%	否
2021 年海外美元债	SF Holding Investment 2021 Limited	美元	300,000	2021 年 11 月 17 日	2028 年 11 月 17 日	2,038,920	3.00%	否
2021 年海外美元债	SF Holding Investment 2021 Limited	美元	500,000	2021 年 11 月 17 日	2031 年 11 月 17 日	3,398,200	3.13%	否
2022 年海外美元债	SF Holding Investment 2021 Limited	美元	400,000	2022 年 1 月 18 日	2026 年 11 月 17 日	2,718,560	2.38%	否
2022 年海外美元债	SF Holding Investment 2021 Limited	美元	300,000	2022 年 1 月 18 日	2031 年 11 月 17 日	2,038,920	3.13%	否
2024 第一期债券	泰森控股	人民币	500,000	2024 年 3 月 13 日	2027 年 3 月 13 日	500,000	2.60%	否
2024 年中期票据	泰森控股	人民币	500,000	2024 年 4 月 23 日	2029 年 4 月 24 日	500,000	2.55%	否
2024 第二期债券	泰森控股	人民币	500,000	2024 年 7 月 18 日	2029 年 7 月 18 日	500,000	2.30%	否
2024 年第二期中期票据	泰森控股	人民币	500,000	2024 年 7 月 22 日	2027 年 7 月 23 日	500,000	2.15%	否



顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(28) 租赁负债

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
租赁负债	15,404,517	15,417,250
减：一年内到期的租赁负债(附注四(24))	(5,722,495)	(5,828,895)
	<u>9,682,022</u>	<u>9,588,355</u>

于 2026 年 6 月 30 日，本集团已签订但尚未开始执行的租赁合同相关的租赁付款额为 3,974,879 千元(2025 年 12 月 31 日：2,236,180 千元)(附注十五(3)(b))。



顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(29) 递延收益

政府补助项目	2025 年 12 月 31 日	本期新增	本期计入 其他收益 (附注四(43))	2026 年 6 月 30 日
产业园政府扶持资金	893,195	85,130	(10,787)	967,538
黄冈白潭湖筹建委项目	441,819	-	(4,321)	437,498
其他	278,343	30,275	(41,701)	266,917
	<u>1,613,357</u>	<u>115,405</u>	<u>(56,809)</u>	<u>1,671,953</u>

以上政府补助均为与资产相关的政府补助。



顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(30) 递延所得税资产和递延所得税负债

(a) 未经抵销的递延所得税资产

	2026 年 6 月 30 日		2025 年 12 月 31 日	
	可抵扣 暂时性差异 及可抵扣亏损	递延 所得税资产	可抵扣 暂时性差异 及可抵扣亏损	递延 所得税资产
折旧摊销差异	4,957,884	1,153,045	4,560,935	1,056,816
可抵扣亏损	2,717,830	593,181	3,297,011	729,289
预提费用	4,086,178	978,171	1,193,088	275,665
资产减值准备	835,248	196,596	905,243	213,703
租赁负债	13,819,514	3,334,903	14,524,867	3,593,539
未实现内部交易利润	503,744	125,936	399,441	99,860
其他	697,076	165,061	512,495	118,845
	<u>27,617,474</u>	<u>6,546,893</u>	<u>25,393,080</u>	<u>6,087,717</u>

(b) 本集团未确认递延所得税资产的可抵扣亏损及可抵扣暂时性差异分析如下：

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
可抵扣亏损(c)	17,591,384	17,650,113
可抵扣暂时性差异	<u>1,503,472</u>	<u>1,123,835</u>
	<u>19,094,856</u>	<u>18,773,948</u>



顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(30) 递延所得税资产和递延所得税负债(续)

(c) 本集团未确认递延所得税资产的可抵扣亏损之到期日分布如下：

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
2026 年	2,109,756	2,351,701
2027 年	2,423,357	2,527,243
2028 年	3,566,144	3,853,686
2029 年	2,167,880	2,477,660
2030 年	2,254,300	2,323,877
2031 年以及上	5,069,947	4,115,946
	<u>17,591,384</u>	<u>17,650,113</u>

(d) 未经抵销的递延所得税负债

	2026 年 6 月 30 日		2025 年 12 月 31 日	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制下企业合并引起的资产增值	10,070,329	2,411,196	10,744,022	2,574,603
折旧摊销差异	8,464,691	1,985,783	7,284,214	1,707,935
使用权资产	13,035,060	3,138,412	13,828,354	3,421,629
金融资产公允价值变动	669,535	167,384	1,348,557	337,139
其他	728,145	67,089	806,405	74,305
	<u>32,967,760</u>	<u>7,769,864</u>	<u>34,011,552</u>	<u>8,115,611</u>



顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(30) 递延所得税资产和递延所得税负债(续)

(e) 抵销后的递延所得税资产和递延所得税负债净额列示如下：

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
递延所得税资产净额	<u>2,366,911</u>	<u>2,071,156</u>
递延所得税负债净额	<u>3,589,882</u>	<u>4,099,050</u>

(31) 股本

	2025 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2026 年 6 月 30 日
人民币普通股	4,799,430	-	-	4,799,430
境外上市外资股(i)	<u>240,000</u>	<u>225,878</u>	<u>-</u>	<u>465,878</u>
	<u>5,039,430</u>	<u>225,878</u>	<u>-</u>	<u>5,265,308</u>

	2024 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2025 年 6 月 30 日
人民币普通股	4,816,187	6,505	-	4,822,692
境外上市外资股	<u>170,000</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>170,000</u>
	<u>4,986,187</u>	<u>6,505</u>	<u>-</u>	<u>4,992,692</u>

(i) 如附注四(8)(a)所述，本公司于 2026 年 6 月 9 日向极兔速递发行 225,877,669 股 H 股。本公司发行的 H 股公允价值为 6,096,767 千元，其中计入股本 225,878 千元，计入资本公积 5,870,889 千元。



顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(32) 资本公积

	2025 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2026 年 6 月 30 日
股本溢价				
- 股东投入股本(附注四(31)(i))	38,337,977	5,870,889	-	44,208,866
- 可转换公司债券转股	5,758,688	-	-	5,758,688
- 子公司发行可转换债券转股	1,980,870	-	-	1,980,870
- 与少数股东交易产生 的资本公积(i)	(5,283,785)	-	(64,154)	(5,347,939)
- 同一控制下企业合并	(76,633)	-	-	(76,633)
- 股份支付行权	299,226	-	-	299,226
其他资本公积				
- 股份支付计入资本公积的金额	1,047,818	58,974	-	1,106,792
- 其他	299,713	55,270	-	354,983
	<u>42,363,874</u>	<u>5,985,133</u>	<u>(64,154)</u>	<u>48,284,853</u>
	2024 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2025 年 6 月 30 日
股本溢价				
- 股东投入股本	36,569,718	802	-	36,570,520
- 可转换公司债券转股	5,758,688	-	-	5,758,688
- 与少数股东交易产生的 资本公积	(4,726,561)	-	(205,554)	(4,932,115)
- 子公司发行可转换债券转股	1,980,870	-	-	1,980,870
- 同一控制下企业合并	(76,633)	-	-	(76,633)
- 股份支付行权	43,898	254,993	-	298,891
其他资本公积				
- 股份支付计入资本公积的金额	922,866	33,635	-	956,501
- 其他	452,086	-	(13,619)	438,467
	<u>40,924,932</u>	<u>289,430</u>	<u>(219,173)</u>	<u>40,995,189</u>

- (i) 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间，与少数股东交易产生的资本公积主要是收购少数股东权益导致的。



顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(33) 库存股

	2025 年 12 月 31 日	本期增加 (i)(ii)	本期减少	2026 年 6 月 30 日
人民币普通股	1,542,636	4,337,620	-	5,880,256
境外上市外资股	-	33,374	-	33,374
	<u>1,542,636</u>	<u>4,370,994</u>	<u>-</u>	<u>5,913,630</u>
	2024 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2025 年 6 月 30 日
人民币普通股	<u>758,081</u>	<u>100,984</u>	<u>-</u>	<u>859,065</u>

- (i) 根据 2025 年 4 月 28 日第六届董事会第二十次会议审议通过的《关于 2025 年第 1 期 A 股回购股份方案的议案》，并分别于 2025 年 10 月 30 日和 2026 年 3 月 30 日召开董事会审议通过的对该方案的调整及变更(以下简称“2025 年第一期 A 股回购股份方案”)，本公司使用自有资金以集中竞价方式回购部分人民币普通股股份，用于注销并减少注册资本。

截至 2026 年 6 月 30 日，本公司实施该回购方案累计回购了人民币普通股股份 156,622,000 股，支付回购总金额 5,880,256 千元。其中，截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间，本公司回购人民币普通股股份 117,662,311 股，确认库存股 4,337,620 千元。截至本财务报表批准日，该回购方案已实施完成(附注十二(2))。

- (ii) 根据 2026 年 3 月 30 日第七届董事会第四次会议审议通过的《关于 2026 年 H 股回购股份方案的议案》，本公司使用自有资金以集中竞价方式回购部分境外上市外资股。

截至 2026 年 6 月 30 日止 6 个月期间，本公司实施该回购方案回购了境外上市外资股股份 1,284,800 股，确认库存股 33,374 千元。截至本财务报表批准日，该回购方案仍在实施中。



顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(34) 专项储备

	2025 年 12 月 31 日	本期提取	本期减少	2026 年 6 月 30 日
安全生产费	-	209,527	(209,527)	-
	2024 年 12 月 31 日	本期提取	本期减少	2025 年 6 月 30 日
安全生产费	-	207,453	(207,453)	-

根据财政部、国家安全监管总局 2022 年 11 月 21 日印发的《企业安全生产费用提取和使用管理办法》(财资[2022]136 号)规定，本集团下属部分子公司经营的“普通货运业务”按照上年普通货运业务运费收入的 1%计提安全生产费用。安全生产费用计提时计入当期损益，同时计入“专项储备”科目。提取的安全生产费按规定的范围使用时，直接冲减专项储备。

(35) 盈余公积

	2025 年 12 月 31 日	本期提取	本期减少	2026 年 6 月 30 日
法定盈余公积金	2,672,760	-	-	2,672,760
	2024 年 12 月 31 日	本期提取	本期减少	2025 年 6 月 30 日
法定盈余公积金	2,646,138	3,253	-	2,649,391



顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(36) 未分配利润

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2026 年	2025 年
期初未分配利润	45,765,849	39,140,246
本期归属于母公司股东的净利润	5,501,905	5,737,699
其他综合收益结转留存收益	(505,222)	19,113
提取法定盈余公积	-	(3,253)
应付普通股股利(a)	(2,116,178)	(2,186,424)
期末未分配利润	48,646,354	42,707,381

- (a) 于 2026 年 5 月 8 日，本公司召开股东大会，以实施 2025 年度利润分配方案的股权登记日的总股本减去本公司回购专户股数为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 4.30 元(含税)，不送红股，不以公积金转增股本，共计人民币 2,116,178 千元。

(37) 营业收入和营业成本

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2026 年	2025 年
主营业务收入(a)	155,218,801	146,596,954
其他业务收入(a)	287,620	261,220
营业收入合计	155,506,421	146,858,174
主营业务成本	134,471,886	127,325,444
其他业务成本	122,047	122,530
营业成本合计	134,593,933	127,447,974



顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(37) 营业收入和营业成本(续)

(a) 本集团营业收入分解如下：

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间				
	物流及货运代 理服务收入	商品销售收入	其他	合计
主营业务收入				
其中：在某一时点确认	-	2,182,046	200,005	2,382,051
在某一时段内确认	152,390,950	-	288,093	152,679,043
租赁收入	-	-	157,707	157,707
	<u>152,390,950</u>	<u>2,182,046</u>	<u>645,805</u>	<u>155,218,801</u>
其他业务收入				
其中：在某一时点确认	-	-	88,957	88,957
在某一时段内确认	-	-	43,737	43,737
租赁收入	-	-	154,926	154,926
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>287,620</u>	<u>287,620</u>
合计	<u>152,390,950</u>	<u>2,182,046</u>	<u>933,425</u>	<u>155,506,421</u>

截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间				
	物流及货运代 理服务收入	商品销售收入	其他	合计
主营业务收入				
其中：在某一时点确认	-	2,361,627	259,362	2,620,989
在某一时段内确认	143,530,874	-	255,439	143,786,313
租赁收入	-	-	189,652	189,652
	<u>143,530,874</u>	<u>2,361,627</u>	<u>704,453</u>	<u>146,596,954</u>
其他业务收入				
其中：在某一时点确认	-	-	93,667	93,667
在某一时段内确认	-	-	38,527	38,527
租赁收入	-	-	129,026	129,026
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>261,220</u>	<u>261,220</u>
合计	<u>143,530,874</u>	<u>2,361,627</u>	<u>965,673</u>	<u>146,858,174</u>

于 2026 年 6 月 30 日，本集团已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务均属于合同预计期限不超过一年的合同中的一部分。



顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(38) 销售费用

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2026 年	2025 年
人力外包	570,574	559,797
职工薪酬	656,164	568,107
折旧及摊销费用	169,078	177,565
其他	496,371	456,667
	<u>1,892,187</u>	<u>1,762,136</u>

(39) 管理费用

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2026 年	2025 年
职工薪酬	7,890,500	7,345,841
折旧及摊销费用	268,487	279,597
人力外包	217,283	207,347
其他	1,264,554	1,192,683
	<u>9,640,824</u>	<u>9,025,468</u>

(40) 研发费用

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2026 年	2025 年
职工薪酬	657,379	633,564
折旧及摊销费用	303,534	405,938
其他	121,343	113,809
	<u>1,082,256</u>	<u>1,153,311</u>



顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(41) 财务费用

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2026 年	2025 年
借款利息	547,040	695,519
加：租赁负债利息支出	243,380	243,551
减：资本化利息(附注四(12))	(6,502)	(10,709)
利息费用	783,918	928,361
减：利息收入	(100,132)	(155,037)
汇兑净损益	(61,973)	125,935
手续费支出及其他	94,868	94,676
	<u>716,681</u>	<u>993,935</u>

(42) 费用按性质分类

利润表中的营业成本、销售费用、管理费用和研发费用按照性质分类，列示如下：

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2026 年	2025 年
人力外包	55,668,766	54,280,302
运输成本	29,942,519	26,171,863
其中：飞机保养成本	<u>328,055</u>	<u>305,562</u>
运力外包	22,552,248	20,602,909
职工薪酬	17,729,005	16,751,576
折旧及摊销费用	4,864,390	4,965,049
使用权资产折旧费	3,400,882	3,232,258
场地使用费(ii)	3,995,950	3,816,529
其他	9,055,440	9,568,403
	<u>147,209,200</u>	<u>139,388,889</u>

- (i) 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团冲减成本费用的政府补助金额为 209,223 千元(截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间：612,658 千元)，全部冲减营业成本。其中，计入当期非经常性损益的金额为 27,959 千元(截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间：38,121 千元)。



顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(42) 费用按性质分类(续)

- (ii) 本集团将短期租赁和低价值租赁的租金支出直接计入当期损益，截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间金额为 2,189,293 千元(截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间：2,108,487 千元)。

(43) 其他收益

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2026 年	2025 年
财政拨款及补贴款	143,456	251,105
递延收益摊销(附注四(29))	56,809	33,044
税收优惠	70,965	30,058
	<u>271,230</u>	<u>314,207</u>

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间，计入当期非经常性损益的其他收益为 213,992 千元(截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间：313,464 千元)。

(44) 投资收益

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2026 年	2025 年
处置以公允价值计量且其变动记入当期损益的金融资		
产产生的投资收益	202,660	238,398
处置子公司的投资(损失)/收益	(40,401)	777,717
美元债回购投资收益	26,462	65,199
处置长期股权投资产生的投资(损失)/收益	(4,173)	11,712
非交易性金融资产分红投资收益	1,951	1,360
按权益法分担的被投资公司净损益的份额(附注四(8))	171,425	(36,297)
	<u>357,924</u>	<u>1,058,089</u>



顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(45) 营业外收入及营业外支出

(a) 营业外收入

	截至 6 月 30 日止六个月期间			
	2026 年	计入非经常性损益 的金额	2025 年	计入非经常性损益 的金额
赔偿收入	80,399	80,399	37,686	37,686
政府补助	292	292	3,481	3,481
其他	70,588	70,588	128,694	128,694
	<u>151,279</u>	<u>151,279</u>	<u>169,861</u>	<u>169,861</u>

(b) 营业外支出

	截至 6 月 30 日止六个月期间			
	2026 年	计入非经常性损益 的金额	2025 年	计入非经常性损益 的金额
赔偿支出	38,471	38,471	56,331	56,331
长期资产报废损失	7,668	7,668	11,337	11,337
其他	38,037	38,037	44,825	44,825
	<u>84,176</u>	<u>84,176</u>	<u>112,493</u>	<u>112,493</u>



顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(46) 所得税费用

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2026 年	2025 年
当期所得税	2,274,005	1,659,277
递延所得税	(469,127)	(31,952)
	<u>1,804,878</u>	<u>1,627,325</u>

将基于利润表的利润总额采用适用税率计算的所得税调节为所得税费用：

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2026 年	2025 年
利润总额	<u>7,774,895</u>	<u>7,639,728</u>
按标准税率 25%计算的所得税	1,943,724	1,909,932
非应纳税收入	(16,931)	(36,382)
不得扣除的成本、费用和损失	46,847	78,781
汇算清缴的影响	(32,625)	(56,142)
子公司及分公司税率不同对所得税费用的影响	(131,096)	(128,644)
税收优惠的影响	(93,330)	(137,085)
本期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损及可抵扣暂时性差异	293,316	284,032
冲回前期已确认递延所得税资产的可抵扣亏损	4,179	132,189
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损及其他可抵扣暂时性差异	(193,658)	(289,923)
确认前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损及其他可抵扣暂时性差异	(15,548)	(129,433)
所得税费用	<u>1,804,878</u>	<u>1,627,325</u>



顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(47) 每股收益

(a) 基本每股收益

基本每股收益以归属于母公司普通股股东的合并净利润除以母公司发行在外普通股的加权平均数计算：

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2026 年	2025 年
归属于母公司普通股股东的合并净利润	5,501,905	5,737,699
当期本公司发行在外普通股的加权平均股数(千股)	4,991,157	4,966,228
基本每股收益(元/股)	1.10	1.16
其中：		
一持续经营基本每股收益(元/股)	1.10	1.16

(b) 稀释每股收益

稀释每股收益以根据稀释性潜在普通股调整后的归属于母公司普通股股东的合并净利润除以调整后的本公司发行在外普通股的加权平均数计算。截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间，本公司存在由于发行了可转换公司债券而具有稀释性的潜在普通股。截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间，本公司存在由于实施了股票期权激励计划而具有稀释性的潜在普通股。

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2026 年	2025 年
归属于母公司普通股股东的合并净利润	5,501,905	5,737,699
加：本期可转换公司债券的利息费用(税后)	43,263	-
计算每股收益时，经调整的归属于母公司普通股股东的合并净利润	5,545,168	5,737,699
当期本公司发行在外普通股的加权平均股数(千股)	4,991,157	4,966,228
加：假定可转换公司债券全部转换为普通股的加权平均数(千股)	62,197	-
股份支付计划的影响(千股)	-	1,252
稀释后发行在外的普通股加权平均数(千股)	5,053,354	4,967,480
稀释每股收益(元/每股)	1.10	1.16



顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(48) 其他综合收益

截至 2026 年 6 月 30 日及 2025 年 6 月 30 日止六个月期间其他综合收益各项目及其所得税影响和转入损益情况：

	资产负债表中其他综合收益				截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间利润表中其他综合收益			
	2025 年 12 月 31 日	本期税后归属于 母公司	其他综合收益 转留存收益	2026 年 6 月 30 日	本期所得税 前发生额	减：所得税(费用)/ 贷项	税后归属于 母公司	税后归属于 少数股东
不能重分类至损益的其他综合收益：								
其他权益工具投资公允价值变动	2,538,227	(923,512)	502,129	2,116,844	(1,161,595)	234,151	(923,512)	(3,932)
权益法下不能转损益的其他综合收益	(3,093)	-	3,093	-	-	-	-	-
将重分类至损益的其他综合收益：								
现金流量套期储备	1,922	1,454	-	3,376	1,454	-	1,454	-
权益法下可转损益的其他综合收益	(31,702)	8,852	-	(22,850)	8,852	-	8,852	-
外币报表折算差额	1,940,340	(771,637)	-	1,168,703	(713,578)	-	(771,637)	58,059
	4,445,694	(1,684,843)	505,222	3,266,073	(1,864,867)	234,151	(1,684,843)	54,127



顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(48) 其他综合收益(续)

	资产负债表中其他综合收益			截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间利润表中其他综合收益				
	2024 年 12 月 31 日	本期税后归属于 母公司	其他综合收益 转留存收益	2025 年 6 月 30 日	本期所得税 前发生额	减：所得税费用	税后归属于 母公司	税后归属于 少数股东
不能重分类至损益的其他综合收益：								
其他权益工具投资公允价值变动	2,132,873	164,861	(19,113)	2,278,621	168,278	(11,297)	164,861	(7,880)
权益法下不能转损益的其他综合收益	(3,093)	-	-	(3,093)	-	-	-	-
将重分类至损益的其他综合收益：								
现金流量套期储备	8,644	(70,072)	-	(61,428)	(70,072)	-	(70,072)	-
权益法下可转损益的其他综合收益	(25,071)	(6,390)	-	(31,461)	(6,390)	-	(6,390)	-
外币报表折算差额	2,416,135	(209,008)	-	2,207,127	274,856	-	(209,008)	483,864
	4,529,488	(120,609)	(19,113)	4,389,766	366,672	(11,297)	(120,609)	475,984



顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(49) 现金流量表项目注释

本集团重大的现金流量项目列示如下：

(a) 收到其他与经营活动有关的现金

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2026 年	2025 年
代收货款流入	43,531,326	48,063,843
其他	2,545,294	3,128,573
	<u>46,076,620</u>	<u>51,192,416</u>

(b) 支付其他与经营活动有关的现金

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2026 年	2025 年
代收货款流出	44,000,672	47,009,186
其他	11,696,384	10,401,414
	<u>55,697,056</u>	<u>57,410,600</u>

(c) 收回投资收到的现金

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2026 年	2025 年
处置金融资产收回的现金	141,410	167,528
处置联合营企业收到的现金	24,822	4,279
	<u>166,232</u>	<u>171,807</u>



顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(49) 现金流量表项目注释(续)

(d) 投资支付的现金

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2026 年	2025 年
取得联合营企业支付的现金	7,228,840	1,146,005
购买金融资产支付的现金	313,597	33,844
	<u>7,542,437</u>	<u>1,179,849</u>

(e) 处置子公司收到的现金净额

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2026 年	2025 年
处置子公司的对价	-	2,084,410
加：以前年度处置子公司于本期收到的现金	14,974	10,000
减：丧失控制权日子公司持有的现金和现金等价物	-	(188,303)
	<u>14,974</u>	<u>1,906,107</u>



顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(49) 现金流量表项目注释(续)

(f) 取得子公司支付的现金净额

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2026 年	2025 年
以企业合并方式取得子公司的对价	170,859	18,013
加：前期取得子公司于本期支付的现金	-	3,852
购买日子公司持有的现金及现金等价物	(18,901)	(734)
以企业合并方式取得子公司支付的现金净额	151,958	21,131
取得子公司支付的现金净额合计	151,958	21,131

(g) 收到/支付其他与投资活动有关的现金

本集团收到/支付其他与投资活动有关的现金主要为赎回/购买银行理财产品及结构性存款的现金流入和现金流出。



顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(49) 现金流量表项目注释(续)

(h) 支付其他与筹资活动有关的现金

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2026 年	2025 年
偿还租赁负债支付的金额(i)	3,863,417	3,553,854
购买少数股东股权	98,051	399,941
回购股份	4,370,994	100,984
以银行供应链金融产品/再保理支付的长期资产采 购款	57,330	61,532
其他	38,399	17,869
	<u>8,428,191</u>	<u>4,134,180</u>

- (i) 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团支付的与租赁相关的总现金流出为 6,184,068 千元(截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间：5,788,850 千元)，除计入筹资活动的偿付租赁负债支付的金额以外，其余现金流出均计入经营活动。



顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(50) 现金流量表补充资料

(a) 将净利润调节为经营活动现金流量

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2026 年	2025 年
净利润	5,970,017	6,012,403
加：资产减值损失	32,733	43,948
信用减值损失/(转回)	165,373	(117,408)
使用权资产折旧	3,400,882	3,232,258
折旧与摊销费用	4,864,390	4,965,049
处置长期资产损失	55,962	55,366
公允价值变动收益	(170,328)	(54,941)
利息费用	783,918	928,361
投资收益	(357,924)	(1,058,089)
权益结算股份支付确认费用	102,265	43,193
递延所得税资产(增加)/减少	(295,755)	78,408
递延所得税负债减少	(173,372)	(110,360)
递延收益摊销	(56,809)	(33,044)
存货减少	39,368	106,309
经营性应收项目增加	(3,981,109)	(2,057,725)
经营性应付项目增加	791,793	902,962
经营活动产生的现金流量净额	11,171,404	12,936,690



顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(50) 现金流量表补充资料(续)

(b) 现金及现金等价物

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
库存现金	51,991	12,410
可随时用于支付的银行存款	24,612,011	19,791,936
可随时用于支付的其他货币资金	295,309	44,290
可随时用于支付的其他款项	58,620	110,995
	<u>25,017,931</u>	<u>19,959,631</u>

(c) 不涉及现金收支的重大经营、投资和筹资活动

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2026 年	2025 年
本期新增的使用权资产	3,739,445	5,934,939
以银行供应链金融产品/再保理支付的 长期资产采购款	37,616	194,270
	<u>3,777,061</u>	<u>6,129,209</u>



顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(50) 现金流量表补充资料(续)

(d) 筹资活动产生的各项负债的变动情况

	银行借款 (含一年内到期)	公司债券及超 短期融资券 (含一年内到期)	租赁负债 (含一年内到期)	应付银行供应链金 融产品/再保理款项	其他	合计
2025 年 12 月 31 日	12,412,112	20,672,608	15,417,250	184,430	539,248	49,225,648
筹资活动产生的现金净(流 出)/流入	10,396,763	(890,385)	(3,844,986)	(57,356)	12,765	5,616,801
本期计提的利息(附注四 (41))	230,134	314,599	243,380	340	1,967	790,420
不涉及现金收支的变动	(248,231)	(583,181)	3,588,873	37,616	(7,269)	2,787,808
2026 年 6 月 30 日	22,790,778	19,513,641	15,404,517	165,030	546,711	58,420,677



顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(51) 外币货币性项目

- (a) 于 2026 年 6 月 30 日及 2025 年 12 月 31 日，本集团以人民币作为记账本位币的公司持有的非本位币金融资产和金融负债(主要为美元、港币及欧元)，不包含集团内子公司之间相互持有的非本位币金融资产和金融负债，折算成本财务报表列报货币人民币的金额列示如下：

	2026 年 6 月 30 日		
	原币金额	折算人民币汇率	折合人民币
货币资金—			
美元	38,611	6.7964	262,416
港币	18,572	0.8666	16,094
欧元	4,186	7.7643	32,501
应收款项—			
美元	155,422	6.7964	1,056,310
港币	68,606	0.8666	59,454
欧元	5,254	7.7643	40,794
应付款项—			
美元	122,867	6.7964	835,053
港币	24,034	0.8666	20,828
欧元	6,841	7.7643	53,116
新元	776	5.2576	4,080



顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(51) 外币货币性项目(续)

(a) (续)

	2025 年 12 月 31 日		
	原币金额	折算人民币汇率	折合人民币
货币资金—			
美元	45,913	7.0288	322,713
港币	22,636	0.9032	20,445
欧元	774	8.2355	6,374
应收款项—			
美元	91,721	7.0288	644,689
港币	63,026	0.9032	56,925
欧元	5,320	8.2355	43,813
应付款项—			
美元	83,875	7.0288	589,541
港币	25,412	0.9032	22,952
欧元	7,844	8.2355	64,599
新元	2,542	5.4586	13,876



顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(51) 外币货币性项目(续)

- (b) 于 2026 年 6 月 30 日及 2025 年 12 月 31 日，本集团内除中国香港地区公司以外，其他海外子公司未持有重大的非本位币金融资产和金融负债。在中国香港地区以港币作为记账本位币的公司持有的非本位币金融资产和金融负债(主要为美元、人民币及欧元)，不包含本集团内子公司之间相互持有的非本位币金融资产和金融负债，折算成中国香港地区公司记账本位币港币的金额及折成财务报表列报货币人民币的金额列示如下：

	2026 年 6 月 30 日			
	原币金额	折算港币汇率	折算成港币	折合人民币
货币资金—				
人民币	57,465	1.1539	66,309	57,465
美元	29,509	7.8424	231,421	200,549
欧元	2,826	8.9592	25,319	21,941
应收账款—				
人民币	58,386	1.1539	67,372	58,386
美元	33,301	7.8424	261,160	226,321
应付账款—				
人民币	37,727	1.1539	43,533	37,727
美元	43,126	7.8424	338,211	293,094
欧元	11,058	8.9592	99,071	85,855



顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(51) 外币货币性项目(续)

(b) (续)

	2025 年 12 月 31 日			
	原币金额	折算港币汇率	折算成港币	折合人民币
货币资金—				
人民币	42,904	1.1072	47,503	42,904
美元	62,594	7.7823	487,125	439,971
欧元	6,786	9.1183	61,877	55,887
应收账款—				
人民币	96,563	1.1072	106,915	96,563
美元	15,531	7.7823	120,867	109,167
应付账款—				
人民币	60,767	1.1072	67,281	60,767
美元	34,217	7.7823	266,287	240,510
欧元	4,735	9.1183	43,175	38,996

五 合并范围的变更

(1) 处置和新增子公司

本报告期未发生重大的处置或新增子公司交易。



顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

六 在其他主体中的权益

(1) 在子公司中的权益

(a) 本集团之一级子公司和二级子公司如下：

	注册地	主要经营地	注册资本(千元)	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
泰森控股	深圳市	深圳市	5,010,000	投资控股	100.00%	-	反向购买
深圳顺路物流有限公司	深圳市	深圳市	160,000	货物运输、货代	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
顺丰控股(香港)有限公司	中国香港	中国香港	港币 19,211,653	投资控股	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
顺丰航空有限公司	深圳市	深圳市	1,510,000	航空货邮运输服务	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
顺丰科技有限公司	深圳市	深圳市	60,000	技术维护及开发服务	-	100.00%	出资设立
深圳誉惠管理咨询有限公司	深圳市	深圳市	250,000	咨询服务	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
安徽顺丰通讯服务有限公司	安徽省	安徽省	50,000	增值电信服务	-	100.00%	出资设立
深圳市丰泰电商产业园资产管理有限公司	深圳市	深圳市	9,530,010	电子商务产业园管理	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
顺丰速运有限公司	深圳市	深圳市	1,000,000	国际货运代理、国内及国际快递服务等	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
深圳市恒益物流供应链有限公司	深圳市	深圳市	100,000	货运代理服务	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
深圳市顺丰供应链有限公司	深圳市	深圳市	1,500,000	供应链管理等服务	-	100.00%	出资设立
深圳市顺丰投资有限公司	深圳市	深圳市	1,100,000	投资控股	-	100.00%	出资设立
深圳市丰泰产业园管理服务服务有限公司	深圳市	深圳市	58,000	管理咨询	-	100.00%	出资设立



顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

六 在其他主体中的权益(续)

(1) 在子公司中的权益(续)

(a) 本集团之一级子公司和二级子公司如下(续):

	注册地	主要经营地	注册资本(千元)	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
深圳市顺诚乐丰商业有限公司	深圳市	深圳市	92,500	保理业务	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
深圳市顺丰机场投资有限公司	深圳市	深圳市	100,000	投资实业	-	100.00%	出资设立
深圳市顺丰创兴投资有限公司	深圳市	深圳市	330,000	投资实业	-	100.00%	出资设立
顺丰控股集团财务有限公司	深圳市	深圳市	2,500,000	融资、理财、咨询服务	-	100.00%	出资设立
深圳市顺恒融丰供应链科技有限公司	深圳市	深圳市	260,000	咨询服务	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
顺丰冷链物流有限公司	深圳市	深圳市	100,000	货物运输、货运代理	-	100.00%	出资设立
深圳市丰农科技有限公司	深圳市	深圳市	145,000	零售业	-	100.00%	出资设立
深圳丰朗供应链有限公司	深圳市	深圳市	50,000	供应链管理等服务	-	100.00%	出资设立
顺元融资租赁(天津)有限公司	天津市	天津市	1,500,000	租赁业务	-	100.00%	出资设立
顺丰多式联运有限公司	深圳市	深圳市	242,000	货物配送等服务	-	100.00%	出资设立
顺丰创新技术有限公司	东莞市	东莞市	450,000	信息技术服务	-	100.00%	出资设立
广东顺合供应链管理有限公司	东莞市	东莞市	150,000	技术开发	-	100.00%	出资设立
东莞顺丰泰森物流管理有限公司	东莞市	东莞市	30,010	物业管理	-	100.00%	出资设立



顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

六 在其他主体中的权益(续)

(1) 在子公司中的权益(续)

(a) 本集团之一级子公司和二级子公司如下(续):

	注册地	主要经营地	注册资本(千元)	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
顺丰共享精密信息技术(深圳)有限公司	深圳市	深圳市	7,000	信息技术服务	-	100.00%	出资设立
上海顺如丰来技术有限公司	上海市	上海市	72,873	科学研究和技术服务业	-	100.00%	出资设立
杭州顺丰同城实业股份有限公司	杭州市	杭州市	917,376	供应链管理等服务	-	57.86%	出资设立
黄冈市秀丰教育投资有限公司	黄冈市	黄冈市	90,000	商务信息咨询、企业管理咨询	-	100.00%	出资设立
君和信息服务科技(深圳)有限公司	深圳市	深圳市	10,000	信息技术与开发服务	-	100.00%	出资设立
浙江双捷供应链科技有限公司	杭州市	杭州市	192,444	科学研究和技术服务业	-	100.00%	出资设立
深圳顺丰快运股份有限公司	深圳市	深圳市	1,230,000	企业管理、供应链管理	-	100.00%	出资设立
顺丰数科(深圳)技术服务有限公司	深圳市	深圳市	250,000	技术服务、咨询服务	-	100.00%	出资设立
深圳顺丰国际实业有限公司	深圳市	深圳市	15,010	信息技术服务、咨询服务	-	100.00%	出资设立
顺英控股(深圳)有限公司	深圳市	深圳市	1,000,000	租赁和商务服务业	-	100.00%	出资设立
鄂州丰途国际供应链有限公司	鄂州市	鄂州市	3,000	交通运输、仓储和邮政业	-	100.00%	出资设立



顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

六 在其他主体中的权益(续)

(1) 在子公司中的权益(续)

(b) 存在重要少数股东权益的子公司

本集团综合考虑子公司是否为上市公司、其少数股东权益占本集团合并股东权益的比例、少数股东损益占本集团合并净利润的比例等因素，确定存在重要少数股东权益的子公司，列示如下：

	截至 2026 年 6 月 30 日止	截至 2026 年 6 月 30 日止	2026 年 6 月 30 日
少数股东的 持股比例	六个月期间归属于 少数股东的损益	六个月期间向少数 股东分派的股利	少数股东权益
KLN 及其子公司	48.48%	330,727	(160,680)
			10,433,927

KLN 自身财务状况、经营成果和现金流量详见其于香港联交所发布的业绩公告，如下财务数据已考虑取得投资时可辨认资产和负债的公允价值以及统一会计政策的调整：

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
流动资产	21,264,345	20,566,942
非流动资产	22,324,021	23,865,727
资产合计	43,588,366	44,432,669
流动负债	14,597,264	14,654,013
非流动负债	8,545,872	8,931,977
负债合计	23,143,136	23,585,990
	截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间	截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间
营业收入	26,201,160	25,316,546
净利润	607,939	639,240
其中：归属于母公司股东的净利润	277,212	283,307
经营活动现金流量	649,395	1,707,819



顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

六 在其他主体中的权益(续)

(1) 在子公司中的权益(续)

(b) 存在重要少数股东权益的子公司(续)

除 KLN 以外，截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间及截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团之其他子公司的少数股东权益对本集团的影响均不重大。

(2) 在合营企业和联营企业中的权益

本集团综合考虑合营企业和联营企业是否为上市公司、其账面价值占本集团合并总资产的比例、权益法核算的长期股权投资收益占本集团合并净利润的比例等因素，确定重要的合营企业和联营企业。

于截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间及截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团之合营企业及联营企业对本集团的影响均不重大。

七 分部信息

本集团的报告分部是提供不同物流及货运代理服务的业务单元。由于各种业务需要不同的技术和市场战略，因此，本集团独立管理报告分部的生产经营活动，并评价其经营成果，以决定向其配置资源并评价其业绩。

本集团于截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间主要有三个报告分部，分别为：

- 速运及大件分部，提供时效快递、经济快递、冷运及医药物流服务，以及快运服务；
- 同城即时配送分部，向商家及消费者提供同城即时配送服务以及最后一公里配送服务；
- 供应链及国际分部，提供国际快递服务、国际货运及代理服务、供应链服务。

为优化业绩评价体系，本集团于 2025 年度调整供应链及国际分部的内部管理架构，将本集团为供应链及国际分部提供境外融资服务的公司相应划分至未分配部分。相关分部信息已按调整后的范围进行汇总及披露，其中：2025 年 6 月 30 日供应链及国际分部的负债总额减少 16,428,010 千元；未分配部分的负债总额增加 16,428,010 千元。截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间供应链及国际分部的利润总额增加 288,176 千元，净利润增加 288,176 千元；未分配部分的利润总额减少 288,176 千元，净利润减少 288,176 千元。

分部间转移价格参照关联交易定价政策采用的价格确定。



顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

七 分部信息(续)

(a) 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间及 2026 年 6 月 30 日分部信息列示如下：

	速运及大件分部	供应链及国际分部	同城即时配送分部	未分配部分	分部间抵销	合计
对外交易收入	106,807,062	41,297,465	6,796,137	605,757	-	155,506,421
分部间交易收入	5,078,273	1,541,808	4,943,396	3,008,068	(14,571,545)	-
营业成本	94,273,356	39,889,237	10,916,322	2,247,875	(12,732,857)	134,593,933
利润总额	6,918,708	267,927	448,147	193,212	(53,099)	7,774,895
所得税费用	1,344,325	237,614	98,802	126,752	(2,615)	1,804,878
净利润	5,574,383	30,313	349,345	66,460	(50,484)	5,970,017
资产总额	111,098,953	64,322,670	5,624,311	156,594,037	(108,754,705)	228,885,266
负债总额	76,743,953	42,431,585	2,377,074	82,868,612	(89,803,895)	114,617,329
使用权资产折旧费	2,799,178	871,829	7,624	42,970	(320,719)	3,400,882
折旧及摊销费用	3,597,927	741,339	28,612	517,406	(20,894)	4,864,390
信用减值损失/(转回)	71,091	78,457	5,904	(36,554)	46,475	165,373

于截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团无来自单一客户的收入超过总收入的 10%。



顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

七 分部信息(续)

(b) 截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间及 2025 年 6 月 30 日分部信息列示如下：

	速运及大件分部	供应链及国际分部	同城即时配送分部	未分配部分	分部间抵销	合计
对外交易收入	104,772,845	35,768,179	5,582,531	734,619	-	146,858,174
分部间交易收入	4,205,446	961,448	4,653,419	2,427,769	(12,248,082)	-
营业成本	92,774,348	33,651,630	9,555,153	2,560,867	(11,094,024)	127,447,974
利润总额	6,349,245	402,372	157,843	795,712	(65,444)	7,639,728
所得税费用	964,567	410,103	20,794	240,775	(8,914)	1,627,325
净利润/(亏损)	5,384,678	(7,731)	137,049	554,937	(56,530)	6,012,403
资产总额	105,853,049	64,227,110	4,952,282	138,301,907	(95,097,845)	218,236,503
负债总额	75,830,311	41,264,278	1,970,058	69,497,472	(76,490,853)	112,071,266
使用权资产折旧费	2,729,313	789,829	6,681	38,609	(332,174)	3,232,258
折旧及摊销费用	3,657,347	763,324	25,470	528,850	(9,942)	4,965,049
信用减值(转回)/损失	(6,704)	(113,195)	1,699	(29,879)	30,671	(117,408)

于截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团无来自单一客户的收入超过总收入的 10%。



顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易

(1) 控股股东和子公司基本情况

子公司的基本情况及相关信息见附注六(1)。

(a) 控股股东基本情况

	注册地	业务性质
明德控股	深圳	投资类

本公司的最终控股公司为明德控股，最终控制人为王卫。

(b) 控股股东注册资本及其变化

	2025 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2026 年 6 月 30 日
明德控股	113,406	-	-	113,406

(c) 控股股东对本公司的持股比例和表决权比例

	2026 年 6 月 30 日		2025 年 12 月 31 日	
	持股比例	表决权比例	持股比例	表决权比例
明德控股	46.76%	46.76%	48.85%	48.85%



顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(2) 不存在控制关系的关联方的性质

主要的关联方列示如下：

	关联关系
丰巢控股及其子公司	同受最终控制人控制
深圳丰享信息技术有限公司及其子公司	同受最终控制人控制
杭州丰泰电商产业园管理有限公司及其子公司	同受最终控制人控制
广东丰行智图科技有限公司及其子公司	同受最终控制人控制
深圳玮泰企业发展有限公司及其子公司	同受最终控制人控制
深圳市丰修科技有限公司及其子公司	自 2026 年 4 月起由本集团之子公司变 更为联营公司
极兔速递及其子公司	自 2026 年 6 月起成为本集团之联营公司
深圳市中旺财税供应链有限责任公司	本集团之联营公司
四川物联亿达科技有限公司及其子公司	本集团之联营公司
顺丰房地产投资信托基金及其子公司	本集团之联营公司
浙江凯乐士科技集团股份有限公司及其子公司	本集团之联营公司
科捷智能科技股份有限公司及其子公司	本集团之联营公司
益海顺丰(上海)供应链科技有限公司	本集团之联营公司
南方顺丰仓储物流封闭式基础设施证券投资基金 REITs	本集团之联营公司
湖北顺科航空飞机维修有限公司	本集团之联营公司
鄂州中交顺丰空港产业园投资发展有限公司	本集团之合营公司
湖北国际物流机场有限公司	本集团之合营公司
中保华安集团有限公司	本集团之合营公司



顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(2) 不存在控制关系的关联方的性质(续)

主要的关联方列示如下(续):

	关联关系
湖北农发楚食鲜供应链有限公司	本集团之合营公司
广州市薛航物流有限公司及其子公司	本集团之合营公司
深圳市一站换新服务科技有限公司及其子公司	本集团之合营公司
Global Connect Holding Limited	本集团之合营公司
北京物联顺通科技有限公司及其子公司	本集团之合营公司
中铁顺丰国际快运有限公司	本集团之合营公司
顺丰公益基金会	控股股东以及本公司子公司发起设立， 且公司高管担任理事会理事的组织

(3) 关联交易

(a) 定价政策

本集团与关联方之间交易的计价方式及交易价格在遵循独立交易原则下参照市场价格厘定或按照双方协商价格确定。



顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(3) 关联交易(续)

(b) 提供服务/销售商品

		截至 6 月 30 日止六个月期间	
交易内容		2026 年	2025 年
受本公司最终控制人控制的实体	提供服务	946,918	806,235
本集团的联营公司	提供服务	45,548	18,192
本集团的合营公司	提供服务	24,113	13,668
控股股东	提供服务	447	282
本公司关键管理人员施加重要影响的实体	提供服务	412	429
		<u>1,017,438</u>	<u>838,806</u>

		截至 6 月 30 日止六个月期间	
交易内容		2026 年	2025 年
受本公司最终控制人控制的实体	销售商品	921	-
本集团的联营公司	销售商品	6	-
		<u>927</u>	<u>-</u>



顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(3) 关联交易(续)

(c) 接受服务/采购资产及物资

	交易内容	截至 6 月 30 日止六个月期间	
		2026 年	2025 年
本集团的合营公司	接受服务	922,338	581,579
本集团的联营公司	接受服务	307,113	235,482
受本公司最终控制人控制的实体	接受服务	262,742	264,239
		<u>1,492,193</u>	<u>1,081,300</u>

	交易内容	截至 6 月 30 日止六个月期间	
		2026 年	2025 年
本集团的联营公司	采购资产及物资	284,874	26,100
受本公司最终控制人控制的实体	采购资产及物资	175,173	129,696
本集团的合营公司	采购资产及物资	1,067	1,059
		<u>461,114</u>	<u>156,855</u>



顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(3) 关联交易(续)

(d) 利息收入/利息支出

		截至 6 月 30 日止六个月期间	
交易内容		2026 年	2025 年
本集团的联营公司	利息收入	100	106
本集团的合营公司	利息收入	66	-
		<u>166</u>	<u>106</u>
本集团的联营公司	利息支出	<u>3</u>	<u>4</u>

(e) 租赁

(i) 本集团作为承租方本期新增的使用权资产

		截至 6 月 30 日止六个月期间	
租赁资产种类		2026 年	2025 年
本集团的联营公司	房屋建筑物	434,940	311,283
受本公司最终控制人控制的实体	房屋建筑物	-	838
		<u>434,940</u>	<u>312,121</u>

(ii) 本集团作为承租方本期承担的折旧费用及利息费用

		截至 6 月 30 日止六个月期间	
租赁资产种类		2026 年	2025 年
本集团的联营公司	房屋建筑物	187,792	167,665
受本公司最终控制人控制的实体	房屋建筑物	3,218	3,781
本集团的合营公司	房屋建筑物	2,634	-
		<u>193,644</u>	<u>171,446</u>



顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(3) 关联交易(续)

(e) 租赁 (续)

(iii) 本集团作为出租方本期确认的租赁收入

		截至 6 月 30 日止六个月期间	
	租赁资产种类	2026 年	2025 年
本集团的联营公司	房屋建筑物	45,190	42,201
受本公司最终控制人控制的实体	房屋建筑物	3,258	3,185
本集团的合营公司	房屋建筑物	425	305
控股股东	房屋建筑物	347	343
		<u>49,220</u>	<u>46,034</u>

(f) 本集团作为担保方

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
本集团的合营公司	864,571	2021 年 9 月 29 日	2055 年 4 月 29 日	否



顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(3) 关联交易(续)

(g) 吸收投资

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2026 年	2025 年
本集团的联营公司	50,019	-

(h) 出售股权

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2026 年	2025 年
本集团的联营公司	-	2,083,358

(i) 捐赠支出

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2026 年	2025 年
本公司关键管理人员施加重要影响的实体	-	2,500

(j) 关键管理人员薪酬

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2026 年	2025 年
关键管理人员薪酬	18,558	22,579



顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(4) 关联方应收、应付款项余额

(a) 应收账款

	2026 年 6 月 30 日		2025 年 12 月 31 日	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
受本公司最终控制人控制的实体	409,802	(1,688)	451,919	(1,839)
本集团的联营公司	83,235	(57,232)	66,971	(52,604)
本集团的合营公司	14,376	(799)	6,338	(171)
本公司关键管理人员施加重要影响的实体	94	(31)	240	(28)
控股股东	77	(1)	45	(1)
	<u>507,584</u>	<u>(59,751)</u>	<u>525,513</u>	<u>(54,643)</u>

(b) 合同资产

	2026 年 6 月 30 日		2025 年 12 月 31 日	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
本集团的联营公司	11,207	-	7,600	-
受本公司最终控制人控制的实体	7,604	-	8,875	-
本集团的合营公司	24	-	14	-
控股股东	7	-	-	-
	<u>18,842</u>	<u>-</u>	<u>16,489</u>	<u>-</u>

(c) 预付款项

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
本集团的联营公司	31,056	30,159
本集团的合营公司	8,447	10,661
受本公司最终控制人控制的实体	5,871	25,194
	<u>45,374</u>	<u>66,014</u>



顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(4) 关联方应收、应付款项余额(续)

(d) 其他应收款

	2026 年 6 月 30 日		2025 年 12 月 31 日	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
本集团的联营公司	256,106	-	107,595	-
受本公司最终控制人控制的实体	146,553	-	148,353	-
本集团的合营公司	217	-	1,724	-
	<u>402,876</u>	<u>-</u>	<u>257,672</u>	<u>-</u>

(e) 其他非流动资产——预付设备及工程款

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
本集团的联营公司	<u>90,723</u>	<u>106,955</u>

(f) 长期应收款(包括一年内到期的长期应收款)

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
本集团的合营公司	75,523	1
受本公司最终控制人控制的实体	17	17
	<u>75,540</u>	<u>18</u>

(g) 吸收存款

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
本集团的联营公司	<u>383</u>	<u>373</u>



顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(4) 关联方应收、应付款项余额(续)

(h) 应付账款

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
本集团的合营公司	273,849	290,967
受本公司最终控制人控制的实体	141,571	158,687
本集团的联营公司	89,501	91,036
	<u>504,921</u>	<u>540,690</u>

(i) 合同负债

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
本集团的合营公司	11,205	10,082
本集团的联营公司	9,984	10,564
受本公司最终控制人控制的实体	7,407	8,399
控股股东	8	1
	<u>28,604</u>	<u>29,046</u>



顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(4) 关联方应收、应付款项余额(续)

(j) 其他应付款

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
本集团的联营公司	146,535	158,904
本集团的合营公司	12,863	3,069
受本公司最终控制人控制的实体	9,165	4,077
控股股东	129	129
	<u>168,692</u>	<u>166,179</u>

(k) 租赁负债(包括一年内到期的租赁负债)

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
本集团的联营公司	641,329	411,879
受本公司最终控制人控制的实体	50,152	53,156
本集团的合营公司	8,192	-
	<u>699,673</u>	<u>465,035</u>

(5) 关联方承诺

(a) 提供担保

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
本集团的合营公司	<u>2,289,420</u>	<u>2,361,180</u>

上述关联方担保承诺为已承诺但尚未向关联方提供的担保余额。



顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

九 股份支付

(1) 股份支付总体情况

本期发生的股份支付费用如下：

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2026 年	2025 年
以权益结算的股份支付	102,265	43,193

(2) 以权益结算的股份支付情况

(a) 2022 年 A 股期权激励计划

2022 年 5 月召开的第五届董事会第二十五次会议审议通过了 2022 年股票期权激励计划(“2022 年股票期权激励计划”)，本公司向符合条件的激励对象授予不超过 6,000 万份人民币普通股股票期权。在本公司达到预定业绩条件及被激励对象达到绩效考核指标的情况下，被授予人所获股票期权总额的 25%、25%、25%、25%，将分别于自 2022 年 5 月 30 日起满 12 个月、24 个月、36 个月及 48 个月后生效。

于 2026 年 6 月 30 日，2022 年股票期权激励计划下尚未行权的人民币普通股期权数量为 17,466,709 份(2025 年 12 月 31 日：17,466,709 份)。

于 2026 年 6 月 30 日，本公司确认的以权益结算的股份支付的累计金额为 569,936 千元(2025 年 12 月 31 日：583,831 千元)。其中，归属于母公司股东权益的累计金额为 568,528 千元(2025 年 12 月 31 日：582,423 千元)。截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间，本公司以权益结算的股份支付冲减的费用金额为 13,895 千元(截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间：确认费用 20,167 千元)。



顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

九 股份支付(续)

(2) 以权益结算的股份支付情况(续)

(b) “共同成长”持股计划

于 2025 年 9 月 15 日，本公司召开 2025 年第一次临时股东大会，审议并通过了《顺丰控股股份有限公司“共同成长”持股计划(A 股)(草案)》(以下简称“共同成长持股计划”或“持股计划”)。本公司所设立的共同成长持股计划存续期不超过 15 年，在存续期内分 9 个年度向符合资格的本集团员工授予不超过 162,000 万份虚拟股份单元。于每次授予虚拟股份单元后的次年一季度，董事会结合公司及被激励对象个人层面的业绩考核情况，根据持股计划约定方式计算的核算价格高于虚拟股份单元授予价格的增值部分，计算每位被激励对象的可归属股票数量并向其归属对应数量的股票。

共同成长持股计划的股票来源为本公司控股股东明德控股的自愿赠予，共同成长持股计划已收到由明德控股赠予的 20,000 万股本公司 A 股股票。该部分股票已过户至共同成长持股计划在中国证券登记结算有限责任公司开立的证券账户。

共同成长持股计划的持有人为符合资格的本集团员工，持有人对共同成长持股计划的内部管理负责，持有人会议是共同成长持股计划的内部管理最高权利机构。若持有人为本公司董事、监事、高级管理人员的，则放弃其在持有人会议的提案权和表决权，并在本公司的董事会和股东会上对涉及共同成长持股计划的相关议案进行审议时回避表决。持有人会议设置管理委员会，并授权管理委员会为日常管理机构，负责共同成长持股计划的日常管理及代表所有持有人行使股东权利。管理委员会成员由持有人会议选举产生，本公司的控股股东、实际控制人、董事、监事、高级管理人员或其关联人士不得担任管理委员会委员。

共同成长持股计划持有的资产独立于本公司的资产，在持股计划的存续期及清算期内，未授予的持股计划份额、对应的标的股票及其产生的分红等持股计划所持有的资产不归本公司所有。



顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

九 股份支付(续)

(2) 以权益结算的股份支付情况(续)

(b) “共同成长”持股计划(续)

(i) 2025 年度首次授予虚拟股份单元

共同成长持股计划的可归属股份的核算价格为授予年度本公司 A 股股票的全年平均收盘价格。每次归属后的锁定期均为 12 个月，锁定期自本公司公告每次标的股票归属之日起算。同时，锁定期后设置相应的服务期，自每次归属的标的股票锁定期届满之日起计算。首个年度归属的服务期为 96 个月，次年度归属的服务期为 84 个月，以此类推。其中，第九个年度归属只设置 12 个月锁定期，无服务期。于 2025 年 9 月 15 日，经 2025 年第一次临时股东大会审议通过，本公司向符合资格的员工授予虚拟股份单元 7,981.93 万份，虚拟股份单元的授予价格为 35 元/股。

本公司以授予日的股票收盘价确定当日的股票公允价值，并根据蒙特卡洛模型计算每位被激励对象的预计可归属股份数量。于 2026 年 6 月 30 日，本公司确认的以权益结算的股份支付的累计金额为 21,611 千元(2025 年 12 月 31 日：8,332 千元)，其中归属于母公司股东权益的累计金额为 21,611 千元(2025 年 12 月 31 日：(8,332 千元)。截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间，本公司以权益结算的股份支付确认的费用金额为 13,279 千元(截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间：无)。

(c) 本公司下属子公司股份支付情况

本集团以下属若干子公司的部分股权作为标的，分别授予该等公司或集团内其他子公司的高级管理人员及其他员工该等公司的股权或期权。

于 2026 年 6 月 30 日，本集团确认的该等公司以权益结算的股份支付的累计金额为 845,191 千元(2025 年 12 月 31 日：742,310 千元)，其中归属于母公司股东权益的累计金额为 630,163 千元(2025 年 12 月 31 日：570,573 千元)。截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间，以权益结算的股份支付确认的费用为 102,881 千元(截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间：23,026 千元)。授予日的公允价值按照现金流量折现模型、二叉数模型等评估方法确认。



顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十 承诺事项

(1) 资本性支出承诺事项

以下为本集团于资产负债表日，已签约而尚不必在资产负债表上列示的资本性支出承诺：

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
房屋、建筑物及机器设备	3,108,368	3,556,117
已签订尚未履行或尚未完全履行的 对外投资合同	87,786	39,723
	<u>3,196,154</u>	<u>3,595,840</u>

十一 或有事项

如附注八(3)(f)所述，本集团的子公司为关联方提供贷款担保。于 2026 年 6 月 30 日，合计担保金额为 864,571 千元(2025 年 12 月 31 日：805,000 千元)。

十二 资产负债表日后事项

(1) 可转换债券赎回

于 2025 年 7 月 10 日，本公司之子公司 SF Holding Investment 2023 Limited 向专业投资者发行总额为港币 2,950,000 千元(折合人民币 2,703,675 千元)、在符合特定条件下可转换为本公司 H 股股票的公司债券(“可转换债券”)。于 2026 年 7 月 8 日，可转换债券到期，本集团按每份债券 100.50% 的本金全额赎回发行的可转换债券。

(2) 回购 A 股股份

根据 2026 年 3 月 30 日第七届董事会第四次会议审议通过的《关于变更 A 股回购股份方案的议案》，2026 年 7 月 1 日至本财务报表批准报出日之前最后一次披露 A 股回购股份进展公告之日(2026 年 7 月 22 日)，本公司通过股份回购专用证券账户以集中竞价方式累计回购 A 股股份 3,538,000 股。

截至 2026 年 7 月 22 日，本公司 2025 年第一期 A 股回购股份方案已实施完毕。该回购股份方案的实际回购时间为 2025 年 9 月 3 日至 2026 年 7 月 21 日，本公司以自有资金通过集中竞价交易方式累计回购 A 股股份 160,160,000 股，成交总金额约为 5,999,593 千元(不含交易费用)。



顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十二 资产负债表日后事项(续)

(3) 资产负债表日后利润分配

于 2026 年 8 月 28 日，本公司董事会同意公司以未来实施 2026 半年度利润分配方案的股权登记日的总股本减去公司回购专户股数为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 4.9 元(含税)。剩余未分配利润结转以后年度分配。本次不进行公积金转增股本、不送红股。于资产负债表日后提议派发的现金股利并未在资产负债表日确认为负债。

(4) 认购丰巢控股股份

于 2026 年 8 月 24 日，根据本公司董事会审议通过的《关于向参股公司增资暨关联交易的议案》，本集团计划行使优先认购权，以 2.8489 元每股认购丰巢控股发行的 46,829,077 股 A 类股份，认购价款约 133,411 千元。同时，若任何优先认购权人未完全行使其优先认购权，本集团可在认购价款不超过人民币 305,000 千元(授权金额上限)的前提下，行使超额优先认购权，以每股人民币 2.8489 元的价格认购额外的 A 类普通股，具体认购数量将受限于丰巢控股其他优先认购权人的优先认购权及超额优先认购权行使情况。假设本集团以授权金额上限行使优先认购权和超额优先认购权，本集团本次合计认购约 1.07 亿股丰巢控股 A 类普通股，本次交易后约持有丰巢控股 10.03% 的股权。交易完成后，本集团因同时满足获得董事席位、对丰巢控股的财务和经营有参与决策的权力及持股比例增加等条件，本集团对丰巢控股的投资将由按其他权益工具投资核算转为按长期股权投资进行核算，后续采用权益法计量。

十三 资产负债表日后经营租赁收款额

本集团作为出租人，资产负债表日后应收的租赁收款额的未折现金额汇总如下：

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
一年以内(含一年)	468,164	424,677
一到二年(含二年)	259,382	218,889
二到三年(含三年)	148,324	136,443
三到四年(含四年)	98,801	85,833
四到五年(含五年)	59,258	60,825
五年以上	221,354	150,053
	<u>1,255,283</u>	<u>1,076,720</u>

十四 企业合并

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团未发生重大企业合并交易。



顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十五 金融工具及相关风险

本集团的经营活动会面临各种金融风险，主要包括市场风险(主要为外汇风险、利率风险和其他价格风险)、信用风险和流动风险。上述金融风险以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本集团的风险管理架构，制定本集团的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本集团已制定风险管理政策以识别和分析本集团所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动风险管理等诸多方面。本集团定期评估市场环境及本集团经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本集团的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会指导本集团各部门进行紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本集团内部控制部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本集团的审计委员会。

(1) 市场风险

(a) 外汇风险

本集团的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算，也有部分经营位于中国香港、美国、韩国及欧洲等地区/国家，分别以港币、美元、韩国及欧元等进行结算。本集团已确认的非本位币金融资产和金融负债及未来的外币交易存在着外汇风险。管理层持续监控本集团非本位币交易和非本位币金融资产及金融负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险。

(i) 以人民币为记账本位币的公司的外汇风险

于 2026 年 6 月 30 日及 2025 年 12 月 31 日，本集团以人民币作为记账本位币的公司持有的非本位币金融资产和金融负债的外汇敞口如附注四(51)(a)所示，主要来源于美元、港币和欧元。

于 2026 年 6 月 30 日，对于上述各类美元金融资产和美元金融负债，如果人民币对美元升值或贬值 5%，其他因素保持不变，则本集团将减少或增加税前利润约 24,184 千元(2025 年 12 月 31 日：18,893 千元)。

其他外币对人民币的汇率变动，对本集团经营活动的影响并不重大。



顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十五 金融工具及相关风险(续)

(1) 市场风险(续)

(a) 外汇风险(续)

(ii) 以港币为记账本位币的公司的外汇风险

于 2026 年 6 月 30 日及 2025 年 12 月 31 日，位于中国香港地区以港币作为记账本位币的公司持有的非本位币金融资产和金融负债的外汇敞口主要来源于美元。因为港币和美元为联系汇率，上述以港币作为记账本位币的公司所面临的外汇风险不重大。

(iii) 于 2026 年 6 月 30 日及 2025 年 12 月 31 日，本集团内除位于中国香港地区的子公司以外，其他海外子公司未持有重大的非本位币金融资产和金融负债。

(iv) 鉴于本集团内子公司存在不同的功能性货币，故即使本集团内的交易及结余被抵消，但仍存在由此产生的外汇风险。于 2026 年 6 月 30 日及 2025 年 12 月 31 日，该等外汇风险不重大。

(b) 利率风险

本集团的利率风险主要产生于长期银行借款及应付债券等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于 2026 年 6 月 30 日，本集团长期带息债务主要为浮动利率借款以及固定利率应付债券，其中，浮动利率的长期借款合计为 5,102,931 千元(2025 年 12 月 31 日：5,183,331 千元)；以人民币计价的固定利率应付债券金额合计为 1,498,917 千元(2025 年 12 月 31 日：1,998,566 千元)，以美元计价的固定利率应付债券金额合计为美元 1,385,673 千元，折合人民币为 9,417,586 千元(2025 年 12 月 31 日：美元 1,473,973 千元，折合人民币为 10,360,259 千元)。

本集团持续监控集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本集团尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本集团的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，这些调整可能是进行利率互换的安排来降低利率风险。

于 2026 年 6 月 30 日，如果浮动利率之借款的利率上升或下降 50 个基点，其他因素保持不变，则本集团的税前利润会减少或增加约 25,515 千元(2025 年 12 月 31 日：25,917 千元)。



顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十五 金融工具及相关风险(续)

(1) 市场风险(续)

(c) 其他价格风险

本集团其他价格风险主要产生于各类以公允价值计量且不在一年内出售的权益工具投资，存在价格变动的风险。

于 2026 年 6 月 30 日，如果本集团上述各类权益工具投资的预期价格上涨或下跌 10%，其他因素保持不变，则本集团将增加或减少税前利润约 95,701 千元(2025 年 12 月 31 日：约 63,451 千元)，增加或减少税前其他综合收益约 565,220 千元(2025 年 12 月 31 日：约 829,704 千元)。

(2) 信用风险

本集团信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、发放贷款及垫款、其他应收款、合同资产、固定收益凭证、一年内到期的非流动资产以及长期应收款，以及未纳入减值评估范围的以公允价值计量且其变动计入当期损益的债务工具投资等。于资产负债表日，除长期应收款的最大信用风险敞口为其未折现合同现金流量之和外，本集团金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口。

本集团的货币资金主要为存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其它大中型上市银行的银行存款，本集团认为其不存在重大信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

本集团的应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产、一年内到期的非流动资产及长期应收款，包括应收关联方款项和应收非关联方款项。对于应收关联方款项，本集团认为其信用风险较低。对于应收非关联方款项及固定收益凭证，本集团会设定相关政策以控制信用风险敞口。本集团基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应的信用期。应收账款的信用期一般在 30 天到 90 天。本集团会定期对客户信用记录进行监控，对于信用和回收记录不良的客户，本集团会采用催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。



顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十五 金融工具及相关风险(续)

(2) 信用风险(续)

本集团的应收票据、应收账款、应收款项融资以及合同资产主要是提供物流及货运代理服务及其他相关服务或销售商品形成，其他应收款、一年内到期的非流动资产及长期应收款主要来源于提供物流及货运代理服务过程中产生的各种代垫款、代收货款、押金及保证金、为员工提供的贷款、以及应收融资租赁款等，管理层对债务人的财务状况保持持续的信贷评估，但一般不要求债务人就未偿还金额提供抵押物。本集团会定期监控并复核未偿还金额的预期信用损失，评估与预期信用损失计算相关的重要宏观经济假设和参数，包括经济下滑的风险、外部市场环境、客户情况的变化、国内生产总值和消费者物价指数等。基于上述评估，管理层对其计提相应的坏账准备。当本集团不能合理预期可收回的款项时，则相应核销相关的未偿还金额。表明无法合理预期能够收回款项的迹象包括债务人无法按计划偿付或逾期无法支付合同款项、出现重大财务困难以及破产清算等。

对于发放贷款及垫款，本集团根据国家相关监管部门的要求来制定信贷政策和操作实施细则，对授信工作的全流程实行规范化管理。此外，本集团进一步完善授信风险监测预警管理体系，加强授信风险监测。积极应对信贷环境变化，定期分析信贷风险形势和动态，有前瞻性地采取风险控制措施。建立问题授信优化管理机制，加快问题授信优化进度，防范形成不良贷款。于 2026 年 6 月 30 日，发放贷款及垫款主要处于第一阶段，信用风险不重大。

此外，财务担保承诺可能会因为交易对手方违约而产生风险，本集团对财务担保承诺制定了严格的申请和审批要求，综合考虑内外部信用评级等信息，持续监控信用风险敞口、交易对手方信用评级的变化及其他相关信息，确保整体信用风险在可控的范围内。

于 2026 年 6 月 30 日，本集团无重大的因债务人抵押而持有的担保物和其他信用增级(2025 年 12 月 31 日：无)。



顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十五 金融工具及相关风险(续)

(3) 流动风险

- (a) 本集团内各子公司负责其自身的现金流量预测。本集团在汇总各子公司现金流量预测的基础上，在集团层面持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券；同时，持续监控是否符合借款协议的规定，并综合考虑利率水平、借款期限、增信措施等融资条件，筛选不同的金融机构获得提供足够备用资金的承诺，，同时考虑开展不同类型的供应商融资安排，以满足短期和长期的资金需求。

于资产负债表日，本集团各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

	2026 年 6 月 30 日				合计
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	
交易性金融负债	104,471	-	-	-	104,471
吸收存款	440	-	-	-	440
应付账款	31,296,046	-	-	-	31,296,046
其他应付款	10,817,155	-	-	-	10,817,155
短期借款	17,502,520	-	-	-	17,502,520
应付票据	2,314	-	-	-	2,314
其他流动负债	2,569,312	-	-	-	2,569,312
长期借款	525,454	2,985,950	2,310,561	130,224	5,952,189
应付债券	6,548,762	819,035	7,008,871	4,145,139	18,521,807
长期应付款	7,471	224,936	548	-	232,955
租赁负债	5,883,124	3,905,238	3,917,671	2,082,824	15,788,857
	<u>75,257,069</u>	<u>7,935,159</u>	<u>13,237,651</u>	<u>6,358,187</u>	<u>102,788,066</u>



顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十五 金融工具及相关风险(续)

(3) 流动风险(续)

(a) 于资产负债表日，本集团各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下(续)：

	2025 年 12 月 31 日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
交易性金融负债	107,268	-	-	-	107,268
吸收存款	457	-	-	-	457
应付账款	30,277,218	-	-	-	30,277,218
其他应付款	10,666,437	-	-	-	10,666,437
短期借款	7,106,051	-	-	-	7,106,051
应付票据	4,007	-	-	-	4,007
其他流动负债	2,666,142	-	-	-	2,666,142
长期借款	441,259	1,515,073	4,069,217	76,076	6,101,625
应付债券	6,076,148	1,359,006	7,750,386	4,596,803	19,782,343
长期应付款	7,471	232,403	679	-	240,553
租赁负债	6,389,453	4,468,986	4,500,748	1,365,665	16,724,852
	<u>63,741,911</u>	<u>7,575,468</u>	<u>16,321,030</u>	<u>6,038,544</u>	<u>93,676,953</u>

(b) 于资产负债表日，本集团已签订但尚未开始执行的租赁合同现金流量按到期日列示如下：

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
一年以内(含一年)	1,479,768	1,128,349
一到二年(含二年)	717,152	400,916
二到三年(含三年)	437,552	367,397
三年以上	1,340,407	339,518
	<u>3,974,879</u>	<u>2,236,180</u>



顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十六 公允价值估计

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定：

第一层次：相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

第二层次：除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

第三层次：相关资产或负债的不可观察输入值。

(1) 持续的以公允价值计量的金融资产和金融负债

于 2026 年 6 月 30 日，持续的以公允价值计量的金融资产按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
交易性金融资产：				
结构性存款	-	-	20,829,599	20,829,599
基金投资及其他	79	114,946	72,569	187,594
应收款项融资：				
应收票据	-	317,749	-	317,749
其他非流动金融资产：				
产业基金类投资	-	-	278,884	278,884
其他	-	-	678,130	678,130
其他权益工具投资：				
股权投资	56,743	-	5,595,452	5,652,195
金融资产合计	<u>56,822</u>	<u>432,695</u>	<u>27,454,634</u>	<u>27,944,151</u>



顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十六 公允价值估计(续)

(1) 持续的以公允价值计量的金融资产和金融负债(续)

于 2025 年 12 月 31 日，持续的以公允价值计量的金融资产按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
交易性金融资产：				
结构性存款	-	-	16,080,264	16,080,264
基金投资	79	34,709	83,924	118,712
应收款项融资：				
应收票据	-	244,734	-	244,734
其他非流动金融资产：				
产业基金类投资	-	-	289,307	289,307
其他	-	-	345,206	345,206
其他权益工具投资：				
股权投资	1,587,405	-	6,709,638	8,297,043
金融资产合计	<u>1,587,484</u>	<u>279,443</u>	<u>23,508,339</u>	<u>25,375,266</u>

于 2026 年 6 月 30 日，持续的以公允价值计量的金融负债按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
衍生金融负债：				
其他	<u>-</u>	<u>104,471</u>	<u>-</u>	<u>104,471</u>

于 2025 年 12 月 31 日，持续的以公允价值计量的金融负债按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
衍生金融负债：				
其他	<u>-</u>	<u>107,268</u>	<u>-</u>	<u>107,268</u>

本集团以导致各层次之间转换的事项发生日为确认各层次之间转换的时点。本期间本集团不存在第一层次与第三层次间的转换。



顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十六 公允价值估计(续)

(1) 持续的以公允价值计量的金融资产和金融负债(续)

对于在活跃市场上交易的金融工具，本集团以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本集团采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为现金流量折现模型和市场可比公司模型等。估值技术的输入值主要包括预期收益率、缺乏流动性折价等。

上述第三层次资产变动如下：

	交易性金融资产 -结构性存款	交易性金融资产 -基金投资及其他	其他非流动金融资产 -产业基金投资	其他非流动金融资产 -其他(i)	其他权益工具 -非上市公司股权
2025 年 12 月 31 日	16,080,264	83,924	289,307	345,206	6,709,638
本期新增	49,089,000	-	-	256,169	55,201
本期重分类	-	-	-	150	(150)
本期减少	(44,550,014)	(4,472)	(10,595)	(12,105)	(596)
计入当期损益的利得/(损失)	210,349	(6,883)	5,246	89,459	-
计入其他综合收益的损失	-	-	-	-	(926,254)
外币报表折算差额	-	-	(5,074)	(749)	(242,387)
2026 年 6 月 30 日	20,829,599	72,569	278,884	678,130	5,595,452



顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十六 公允价值估计(续)

(1) 持续的以公允价值计量的金融资产和金融负债(续)

- (i) 其他非流动金融资产是本集团持有的非上市公司股权投资，本期新增的投资主要是对一家具身智能企业的股权投资。根据双方签署的股东协议，本集团享有满足特定条件下要求该企业回购本集团所持有的股权(“回售权”)以及优先清算权等优先股东权利，因此，本公司管理层认为本集团对该股权投资所承担的风险及报酬与普通股股东所承担的风险及报酬存在显著差异，将该股权投资分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融工具。

本集团参考该被投资企业近期发行优先股的发行价格，结合股价的预期波动率，同时考虑该优先股的回售权、优先清算权等特征，运用估值技术评估计算该优先股投资的公允价值。

上述第三层次资产变动如下(续):

	交易性金融资产 -结构性存款	交易性金融资产 -基金投资及其他	其他非流动金融资产 -产业基金投资	其他非流动金融资产 -其他	其他权益工具 -可供出售权益工具
2024 年 12 月 31 日	11,015,904	227,377	331,815	145,601	7,198,776
本期新增	66,319,000	-	-	31,340	-
本期自第一层级转入	-	-	-	-	131
本期重分类	-	(30,000)	-	30,000	-
本期减少	(50,607,362)	(123,340)	(43,751)	(11,289)	(1,481)
计入当期损益的利得/(损失)	201,137	11,882	19,215	5,938	-
计入其他综合收益的损失	-	-	-	-	47,328
外币报表折算差额	(1)	(3,217)	(2,725)	(1,135)	(192,529)
2025 年 6 月 30 日	26,928,678	82,702	304,554	200,455	7,052,225



顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十六 公允价值估计(续)

(1) 持续的以公允价值计量的金融资产和金融负债(续)

第三层次公允价值计量的相关信息如下：

	公允价值		估值技术	输入值			
	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日		名称	范围/加权平均值	与公允价值之间的关系	可观察/不可观察
交易性金融资产 -							
结构性存款	20,829,599	16,080,264	现金流折现法	预期收益率	1.60%-3.00%	预期收益率增加/减少 10%将导致公允价值增加/减少 0.04%	不可观察
基金投资及其他	72,569	83,924	调整后净资产价值	调整后净资产价值	不适用	调整后净资产价值加/减少 10%将导致公允价值增加/减少 10%	不可观察
其他非流动金融资产 -							
产业基金投资	278,884	289,307	调整后净资产价值	调整后净资产价值	不适用	调整后净资产价值加/减少 10%将导致公允价值增加/减少 10%	不可观察
其他(i)	678,130	345,206	市场法	预期波动率	49.41%-63.35%	预期波动率越高，采用市场法确定的公允价值越低	不可观察
其他权益工具 -							
可供出售权益工具	5,595,452	6,709,638	市场法	缺乏市场流动性的折扣	15%至 30%	缺乏市场流动性折扣增加/减少 10%将导致公允价值减少/增加 1.76%至 3.10%	不可观察
	27,454,634	23,508,339					



顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十六 公允价值估计(续)

(2) 不以公允价值计量但披露其公允价值的金融资产和金融负债

本集团以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收款项、发放贷款及垫款、一年内到期的非流动资产、长期应收款、短期借款、应付款项、租赁负债、长期借款、应付债券、一年内到期的非流动负债、其他流动负债和长期应付款等。

不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值差异很小。一年以上的金融资产及金融负债，以合同规定的未来现金流量按照市场上具有可比信用等级并在相同条件下提供几乎相同现金流量的利率进行折现后的现值确定其公允价值，属于第三层次。



顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十七 资本管理

本集团资本管理政策的目标是为了保障本集团能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。

为了维持或调整资本结构，本集团可能会调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股或出售资产以降低债务。

本集团的总资本为合并资产负债表中所列示的股东权益。本集团不受制于外部强制性资本要求。

于 2026 年 6 月 30 日及 2025 年 12 月 31 日，本集团的资产负债比率列示如下：

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
总资产	228,885,266	216,469,037
总负债	114,617,329	106,144,286
资产负债率	<u>50.08%</u>	<u>49.03%</u>

十八 公司财务报表主要项目附注

(1) 货币资金

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
银行存款	13,172	2,806
其他货币资金	259,751	7,402
	<u>272,923</u>	<u>10,208</u>



顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十八 公司财务报表主要项目附注(续)

(2) 其他应收款

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
下拨子公司资金	21,523,125	14,966,801
应收泰森控股股利	736,000	2,050,000
其他	6,287	6,265
	<u>22,265,412</u>	<u>17,023,066</u>
减：坏账准备	-	-
	<u>22,265,412</u>	<u>17,023,066</u>

本公司不存在因资金集中管理而将款项归集于其他方并列报于其他应收款的情况。

其他应收款账龄分析如下：

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
一年以内(含一年)	17,894,727	12,652,573
一到二年(含二年)	944,626	944,444
二年以上	3,426,059	3,426,049
	<u>22,265,412</u>	<u>17,023,066</u>

(3) 长期股权投资

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
子公司(a)	69,997,173	70,032,862
减：长期股权投资减值准备	-	-
	<u>69,997,173</u>	<u>70,032,862</u>

本公司不存在长期股权投资变现的重大限制。



顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十八 公司财务报表主要项目附注(续)

(3) 长期股权投资(续)

(a) 子公司

		本期增减变动					减值准备			
核算方法	2025 年 12 月 31 日	本期增减	2026 年 6 月 30 日	持股 比例	表决权 比例	持股比例与表决权 比例不一致的说明	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日	本期宣告分派 的现金股利	
泰森控股	成本法	70,032,862	(35,689)	69,997,173	100.00%	100.00%	不适用	-	-	4,730,000



顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十八 公司财务报表主要项目附注(续)

(4) 投资收益

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2026 年	2025 年
按成本法核算的被投资公司宣告发放的股利	4,730,000	-
其他	-	(68)
	<u>4,730,000</u>	<u>(68)</u>



顺丰控股股份有限公司
 财务报表补充资料
 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

一 非经常性损益明细表

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2026 年	2025 年
处置子公司的投资收益	(40,401)	777,717
处置其他非流动资产(损失)/收益	(52,467)	(32,318)
除与正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响外，计入当期损益的政府补助	242,243	355,066
除同正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	602,656	358,539
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	16,160	34,124
其他营业外收支净额	66,811	53,887
小计	835,002	1,547,015
减：所得税影响数	(186,652)	(326,856)
减：归属于少数股东的非经常性损益	(121,394)	(33,447)
归属于母公司股东的非经常性损益	526,956	1,186,712
其中：持续经营业务产生的非经常性损益	526,956	1,186,712

(1) 非经常性损益明细表编制基础

根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益(2023 年修订)》的规定，非经常性损益是指与公司正常经营业务无直接关系，以及虽与正常经营业务相关，但由于其性质特殊和偶发性，影响报表使用人对公司经营业绩和盈利能力作出正确判断的各项交易和事项产生的损益。



顺丰控股股份有限公司
 财务报表补充资料
 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 净资产收益率及每股收益

	加权平均		每股收益			
	净资产收益率(%)		基本每股收益(元/股)		稀释每股收益(元/股)	
	截至 6 月 30 日止		截至 6 月 30 日止		截至 6 月 30 日止	
	六个月期间		六个月期间		六个月期间	
	2026 年	2025 年	2026 年	2025 年	2026 年	2025 年
归属于公司普通股股东的净利润	5.49%	6.07%	1.10	1.16	1.10	1.16
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	4.96%	4.81%	1.00	0.92	0.99	0.92
其中：						
—持续经营业务						
归属于公司普通股股东的净利润	5.49%	6.07%	1.10	1.16	1.10	1.16
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	4.96%	4.81%	1.00	0.92	0.99	0.92

三 境内外财务报表差异调节表

本公司亦按照国际财务报告准则编制了合并财务报表。于 2025 年 6 月 30 日及 2026 年 6 月 30 日，本合并财务报表与本公司按照国际财务报告准则编制的合并财务报表之间在净资产及净利润方面并不存在差异。

