

证券代码：002184

证券简称：海得控制

公告编号：2026-027

上海海得控制系统股份有限公司

2026 年第三季度报告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

重要内容提示：

1. 董事会及董事、高级管理人员保证季度报告的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
2. 公司负责人、主管会计工作负责人及会计机构负责人(会计主管人员)声明：保证季度报告中财务信息的真实、准确、完整。
3. 第三季度财务会计报告是否经过审计

☐是 ☒否

一、主要财务数据

(一) 主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

☐是 ☒否

	本报告期	本报告期比上年同期 增减	年初至报告期末	年初至报告期末比上 年同期增减
营业收入（元）	620,931,495.62	-4.87%	1,622,034,893.99	-16.08%
归属于上市公司股东的 净利润（元）	3,045,535.07	153.53%	22,352,900.15	316.12%
归属于上市公司股东的 扣除非经常性损益 的净利润（元）	-24,346,860.83	-136.60%	-26,083,259.49	-60.81%
经营活动产生的现金 流量净额（元）	—	—	-297,836,374.59	-468.50%
基本每股收益（元/ 股）	0.0087	153.53%	0.0635	315.03%
稀释每股收益（元/ 股）	0.0087	153.53%	0.0635	315.03%
加权平均净资产收益 率	0.24%	0.73%	1.76%	1.30%
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减	
总资产（元）	2,583,017,684.34	2,706,207,588.80	-4.55%	
归属于上市公司股东 的所有者权益（元）	1,273,644,076.92	1,263,799,250.15	0.78%	

公司主营业务表现

报告期内，公司数字化业务保持增长态势，运行总体平稳向好。一方面，AIDC、船舶制造、半导体及海外EPC等上游行业需求持续扩张，为公司工业电气自动化业务带来增长动能，营业收入与营业利润较同期实现双增长；另一方面，通过切入新能源电力出海、半导体、船舶制造等行业客户市场，弥补了既有轨道交通、煤炭等行业因投资及产业周期所带来的收入下降的影响，通过加强行业管理，推进工业网络、工业计算自主产品的市场开拓，公司工业信息化业务收入与利润较同期基本持平。

公司绿色化业务，一方面，海得智慧能源储能业务尚处重整恢复期，受财报出表因素致使收入同比大幅下降；另一方面，海得新能源大功率电力电子产品业务，风电风机装机增速趋缓及储能大储PCS收入不及预期，叠加市场竞争等因素，导致公司整体绿色化业务营业收入及营业利润整体大幅下降。

未来公司将围绕主营业务战略的调整，结合自身能力和行业市场的变化，聚焦数字化+AI 方向的业务市场拓展和相关产品开发，努力穿越传统行业需求不足的周期；通过行业生态建设，产业集聚融合，积极探索公司二次增长曲线的业务发展战略。

(二) 非经常性损益项目和金额

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	本报告期金额	年初至报告期期末金额	说明
非流动性资产处置损益（包 括已计提资产减值准备的冲	42,137.24	618,719.37	

销部分)			
计入当期损益的政府补助 (与公司正常经营业务密切 相关、符合国家政策规定、 按照确定的标准享有、对公 司损益产生持续影响的政府 补助除外)	4, 209. 34	5, 243, 848. 94	
除同公司正常经营业务相关 的有效套期保值业务外，非 金融企业持有金融资产和金 融负债产生的公允价值变动 损益以及处置金融资产和金 融负债产生的损益	28, 171, 255. 27	46, 714, 561. 27	
委托他人投资或管理资产的 损益	585, 632. 84	1, 758, 773. 89	
单独进行减值测试的应收款 项减值准备转回	2, 981, 100. 80	2, 981, 100. 80	
除上述各项之外的其他营业 外收入和支出	92, 921. 16	221, 829. 01	
减：所得税影响额	4, 362, 763. 21	8, 476, 487. 33	
少数股东权益影响额 (税后)	122, 097. 54	626, 186. 31	
合计	27, 392, 395. 90	48, 436, 159. 64	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

☐适用 ☒不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

☐适用 ☒不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

（三） 主要会计数据和财务指标发生变动的情况及原因

☒适用 ☐不适用

1、资产负债表项目变动 30%以上的主要原因：

序号	项目	2026 年 9 月 30 日	2025 年 12 月 31 日	增减比例	变动原因说明
1	货币资金	194, 395, 679. 74	620, 742, 938. 49	-68. 68%	主要系报告期内公司经营活动现金净流出增加所致。
2	交易性金融资产	65, 000, 000. 00	-	100. 00%	主要系报告期内公司购入理财产品尚未到期所致。
3	应收款项融资	460, 583, 501. 44	351, 894, 910. 18	30. 89%	主要系报告期内公司收到银行承兑汇票增加所致。
4	存货	403, 829, 402. 25	296, 770, 841. 83	36. 07%	主要系报告期内公司采购备货增加所致。
5	其他流动资产	5, 547, 878. 92	2, 233, 006. 06	148. 45%	主要系报告期内公司待抵扣进项税增加所致。
6	其他非流动金融资产	127, 993, 027. 34	81, 278, 466. 07	57. 47%	主要系报告期内公司其他非流动金融资产公允价值增加所致。
7	使用权资产	6, 362, 754. 80	9, 352, 061. 74	-31. 96%	主要系报告期内公司经营租赁房屋减少所致。

8	开发支出	8,668,781.25	-	100.00%	主要系报告期内公司研发资本化增加所致。
9	长期待摊费用	1,754,872.23	1,312,140.53	33.74%	主要系报告期内公司厂房装修费增加所致。
10	应付职工薪酬	8,050,976.49	26,135,726.80	-69.20%	主要系报告期内公司支付上年度职工薪酬所致。
11	应交税费	13,144,297.47	23,202,842.33	-43.35%	主要系报告期内公司支付上年度税金所致。
12	一年内到期的非流动负债	5,302,151.40	7,745,814.29	-31.55%	主要系随公司经营租赁减少相应一年内到期的租赁负债减少所致。
13	递延收益	2,210,753.19	648,465.21	240.92%	主要系报告期内公司收到政府补助增加所致。
14	递延所得税负债	9,954,968.66	5,375,278.87	85.20%	主要系报告期内公司其他权益工具投资以及其他非流动金融资产的公允价值变动导致递延所得税负债增加所致。
15	专项储备	101,504.09	-	100.00%	主要系报告期内公司计提安全生产费所致。

2、利润表项目变动 30%以上的主要原因：

序号	项目	年初至报告期末	上年同期	增减比例	变动原因说明
1	研发费用	40,407,242.26	73,355,732.98	-44.92%	主要系本报告期合并范围不再包含新能源业务中的海得智慧能源所致。
2	财务费用	2,785,407.90	4,135,322.54	-32.64%	主要系报告期内公司利息费用较上年同期减少所致。
3	其他收益	10,391,291.33	29,257,892.88	-64.48%	主要系本报告期合并范围不再包含新能源业务中的海得智慧能源所致。
4	投资收益（损失以“-”号填列）	-25,727,583.83	7,521,270.27	-442.06%	主要系报告期参股子公司亏损所致。
5	公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	46,714,561.27	196,998.57	23613.15%	主要系报告期内公司其他非流动金融资产公允价值变动所致。
6	信用减值损失（损失以“-”号填列）	103,861.73	-464,681.11	122.35%	主要系报告期内公司应收账款坏账准备计提减少所致。
7	资产减值损失（损失以“-”号填列）	-1,560,201.56	7,169,169.53	-121.76%	主要系报告期内公司存货跌价准备计提增加所致。
8	资产处置收益（损失以“-”号填列）	618,719.37	259,436.22	138.49%	主要系报告期内公司处置资产收益增加所致。
9	营业外支出	365,848.42	762,841.30	-52.04%	主要系报告期内公司固定资产处置损失减少所致。
10	所得税费用	13,324,722.55	4,221,509.57	215.64%	主要系报告期内公司利润较上年同期增加所致。
11	归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）	22,352,900.15	5,371,760.78	316.12%	主要系报告期内公司利润较上年同期增加所致。
12	少数股东损益（净亏损以“-”号填列）	15,693,641.56	8,012,959.79	95.85%	主要系报告期内公司子公司利润较上年同期增加所致。

3、现金流量表项目变动 30%以上的主要原因：

序号	项目	年初至报告期末	上年同期	增减比例	变动原因说明
1	经营活动产生的现金流量净额	-297,836,374.59	-52,390,059.85	-468.50%	主要系报告期内公司工业电气自动化业务购买商品、接受劳务支付的现金较上年同期增加所致。

2	投资活动产生的现金流量净额	-63,990,033.92	14,068,146.04	-554.86%	主要系报告期内公司购买理财产品较上年同期增加所致。
3	筹资活动产生的现金流量净额	-75,803,953.61	-221,109,333.94	65.72%	主要系报告期偿还银行借款及子公司分配少数股东股利所致。

二、股东信息

（一）普通股股东总数和表决权恢复的优先股股东数量及前十名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数		39,398	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）		0	
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）						
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
					股份状态	数量
许泓	境内自然人	21.84%	76,850,924	57,638,193	不适用	0
郭孟榕	境内自然人	16.88%	59,391,380	44,543,535	不适用	0
玄元私募基金投资管理（广东）有限公司一玄元科新 282 号私募证券投资基金	其他	1.60%	5,631,000	0	不适用	0
吴秋农	境内自然人	0.54%	1,912,017	1,434,013	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	0.52%	1,825,804	0	不适用	0
J. P. Morgan Securities PLC一自有资金	境外法人	0.39%	1,356,462	0	不适用	0
周桂莲	境内自然人	0.32%	1,138,500	0	不适用	0
高盛公司有限责任公司	境外法人	0.28%	990,976	0	不适用	0
劳红为	境内自然人	0.28%	984,568	0	不适用	0
谭辉	境内自然人	0.28%	984,100	0	不适用	0
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）						
股东名称		持有无限售条件股份数量			股份种类及数量	
					股份种类	数量
许泓		19,212,731			人民币普通股	19,212,731
郭孟榕		14,847,845			人民币普通股	14,847,845
玄元私募基金投资管理（广东）有限公司一玄元科新 282 号私募证券投资基金		5,631,000			人民币普通股	5,631,000
香港中央结算有限公司		1,825,804			人民币普通股	1,825,804
J. P. Morgan Securities PLC一自有资金		1,356,462			人民币普通股	1,356,462
周桂莲		1,138,500			人民币普通股	1,138,500
高盛公司有限责任公司		990,976			人民币普通股	990,976
劳红为		984,568			人民币普通股	984,568
谭辉		984,100			人民币普通股	984,100
陈智萍		955,500			人民币普通股	955,500
上述股东关联关系或一致行动的说明			公司前十名股东中，郭孟榕和劳红为系夫妻关系。未知其他股东之间是否存在关联关系或一致行动的关系。			
前 10 名股东参与融资融券业务情况说明（如有）			不适用			

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☐适用 ☒不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐适用 ☒不适用

(二) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

☐适用 ☒不适用

三、其他重要事项

☐适用 ☒不适用

四、季度财务报表

(一) 财务报表

1、合并资产负债表

编制单位：上海海得控制系统股份有限公司

2026 年 09 月 30 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	194,395,679.74	620,742,938.49
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	65,000,000.00	0.00
衍生金融资产		
应收票据	18,119,502.42	19,712,851.71
应收账款	644,667,425.76	609,048,011.13
应收款项融资	460,583,501.44	351,894,910.18
预付款项	11,861,177.59	10,626,502.77
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	24,390,436.91	29,864,092.18
其中：应收利息		
应收股利	15,476,243.95	15,476,243.95
买入返售金融资产		
存货	403,829,402.25	296,770,841.83
其中：数据资源		
合同资产	23,077,326.04	28,834,311.21
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	5,547,878.92	2,233,006.06
流动资产合计	1,851,472,331.07	1,969,727,465.56
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		

其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	136,865,418.02	163,655,285.42
其他权益工具投资	209,451,872.89	224,286,669.92
其他非流动金融资产	127,993,027.34	81,278,466.07
投资性房地产	48,863,381.45	50,208,380.96
固定资产	135,912,788.63	144,138,041.68
在建工程	755,375.49	699,418.00
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	6,362,754.80	9,352,061.74
无形资产	18,967,621.38	26,545,118.74
其中：数据资源		
开发支出	8,668,781.25	0.00
其中：数据资源		
商誉	16,922,571.50	16,922,571.50
长期待摊费用	1,754,872.23	1,312,140.53
递延所得税资产	19,026,888.29	18,081,968.68
其他非流动资产		
非流动资产合计	731,545,353.27	736,480,123.24
资产总计	2,583,017,684.34	2,706,207,588.80
流动负债：		
短期借款	112,228,781.44	152,970,302.43
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	333,965,608.62	435,394,001.49
应付账款	330,712,893.66	283,901,615.52
预收款项		
合同负债	85,641,367.20	78,225,594.15
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	8,050,976.49	26,135,726.80
应交税费	13,144,297.47	23,202,842.33
其他应付款	8,322,013.11	11,558,839.07
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	5,302,151.40	7,745,814.29
其他流动负债	6,216,056.91	5,416,536.82
流动负债合计	903,584,146.30	1,024,551,272.90
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	94,500,000.00	96,500,000.00
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	2,538,689.88	3,192,526.61
长期应付款		

长期应付职工薪酬		
预计负债	7,974,017.10	8,173,404.34
递延收益	2,210,753.19	648,465.21
递延所得税负债	9,954,968.66	5,375,278.87
其他非流动负债		
非流动负债合计	117,178,428.83	113,889,675.03
负债合计	1,020,762,575.13	1,138,440,947.93
所有者权益：		
股本	351,908,370.00	351,908,370.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	634,196,141.93	634,196,141.93
减：库存股		
其他综合收益	62,966,798.39	75,576,375.86
专项储备	101,504.09	0.00
盈余公积	90,254,843.46	90,254,843.46
一般风险准备		
未分配利润	134,216,419.05	111,863,518.90
归属于母公司所有者权益合计	1,273,644,076.92	1,263,799,250.15
少数股东权益	288,611,032.29	303,967,390.72
所有者权益合计	1,562,255,109.21	1,567,766,640.87
负债和所有者权益总计	2,583,017,684.34	2,706,207,588.80

法定代表人：许泓 主管会计工作负责人：郭孟榕 会计机构负责人：徐建琴

2、合并年初到报告期末利润表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、营业总收入	1,622,034,893.99	1,932,930,440.94
其中：营业收入	1,622,034,893.99	1,932,930,440.94
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	1,601,255,189.05	1,958,830,411.14
其中：营业成本	1,402,966,588.44	1,685,317,692.44
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	5,627,853.55	6,256,012.22
销售费用	79,143,540.89	98,923,850.20
管理费用	70,324,556.01	90,841,800.76
研发费用	40,407,242.26	73,355,732.98
财务费用	2,785,407.90	4,135,322.54
其中：利息费用	3,608,335.78	6,562,923.80
利息收入	975,761.90	3,718,318.48

加：其他收益	10,391,291.33	29,257,892.88
投资收益（损失以“-”号填列）	-25,727,583.83	7,521,270.27
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-26,789,867.40	-1,863,480.77
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	46,714,561.27	196,998.57
信用减值损失（损失以“-”号填列）	103,861.73	-464,681.11
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-1,560,201.56	7,169,169.53
资产处置收益（损失以“-”号填列）	618,719.37	259,436.22
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	51,320,353.25	18,040,116.16
加：营业外收入	416,759.43	328,955.28
减：营业外支出	365,848.42	762,841.30
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	51,371,264.26	17,606,230.14
减：所得税费用	13,324,722.55	4,221,509.57
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	38,046,541.71	13,384,720.57
（一）按经营持续性分类		
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	38,046,541.71	13,384,720.57
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）	22,352,900.15	5,371,760.78
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）	15,693,641.56	8,012,959.79
六、其他综合收益的税后净额	-12,609,577.47	27,019,456.18
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-12,609,577.47	26,766,260.25
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-12,609,577.47	26,413,144.10
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动	-12,609,577.47	26,413,144.10
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		

(二) 将重分类进损益的其他综合收益	0.00	353,116.15
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额	0.00	353,116.15
7. 其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	0.00	253,195.93
七、综合收益总额	25,436,964.24	40,404,176.75
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额	9,743,322.68	32,138,021.03
(二) 归属于少数股东的综合收益总额	15,693,641.56	8,266,155.72
八、每股收益：		
(一) 基本每股收益	0.0635	0.0153
(二) 稀释每股收益	0.0635	0.0153

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

法定代表人：许泓 主管会计工作负责人：郭孟榕 会计机构负责人：徐建琴

3、合并年初到报告期末现金流量表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	1,575,798,989.62	1,827,796,847.83
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	4,644,728.14	7,026,375.26
收到其他与经营活动有关的现金	15,119,478.08	42,178,709.13
经营活动现金流入小计	1,595,563,195.84	1,877,001,932.22
购买商品、接受劳务支付的现金	1,621,777,124.47	1,564,556,424.67
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		

支付给职工及为职工支付的现金	150,000,250.54	218,637,167.37
支付的各项税费	50,059,890.10	53,138,586.03
支付其他与经营活动有关的现金	71,562,305.32	93,059,814.00
经营活动现金流出小计	1,893,399,570.43	1,929,391,992.07
经营活动产生的现金流量净额	-297,836,374.59	-52,390,059.85
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	1,336,476,706.00	410,867,441.64
取得投资收益收到的现金	1,758,773.89	1,148,420.69
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	238,804.57	7,056.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	978,454.99	23,574,643.61
投资活动现金流入小计	1,339,452,739.45	435,597,561.94
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	6,442,773.37	14,946,690.20
投资支付的现金	1,397,000,000.00	406,582,725.70
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	1,403,442,773.37	421,529,415.90
投资活动产生的现金流量净额	-63,990,033.92	14,068,146.04
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	0.00	45,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	0.00	45,000.00
取得借款收到的现金	64,467,700.00	84,244,212.78
收到其他与筹资活动有关的现金	258,536,233.14	255,475,541.61
筹资活动现金流入小计	323,003,933.14	339,764,754.39
偿还债务支付的现金	92,687,014.57	212,507,441.16
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	34,167,164.72	4,859,566.69
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	31,050,000.00	0.00
支付其他与筹资活动有关的现金	271,953,707.46	343,507,080.48
筹资活动现金流出小计	398,807,886.75	560,874,088.33
筹资活动产生的现金流量净额	-75,803,953.61	-221,109,333.94
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-43,309.91	70,807.48
五、现金及现金等价物净增加额	-437,673,672.03	-259,360,440.27
加：期初现金及现金等价物余额	551,078,047.96	588,222,493.66
六、期末现金及现金等价物余额	113,404,375.93	328,862,053.39

（二） 2026 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

☐适用 ☒不适用

（三） 审计报告

第三季度财务会计报告是否经过审计

☐是 ☒否

公司第三季度财务会计报告未经审计。

上海海得控制系统股份有限公司董事会
2026 年 10 月 26 日