

广东顺控发展股份有限公司

“十五五”战略规划纲要

重要提示：本规划中涉及的未来计划、目标等前瞻性陈述，不构成广东顺控发展股份有限公司(以下简称“公司”)对投资者的实质承诺。鉴于市场环境快速变化，公司存在根据发展需要对本规划作适度调整的可能，敬请投资者注意投资风险。

一、指导思想

全面贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，深入贯彻党的二十大和二十届历次全会精神，以及习近平总书记对广东系列重要讲话和重要指示精神，紧紧围绕省委“1310”战略部署、佛山市“再造一个新佛山”核心任务、顺德国资“1314”战略，坚持以高质量发展为主题，夯实本地城市环境综合服务根基，推进绿色材料产业并购整合，加快拓展绿色能源产业，以“投资+”布局新兴产业，建立完善高效的市场化经营管理体系，全面锻造公司竞争力、创新力、管控力、影响力和抗风险力。

二、使命、愿景、价值观

（一）使命：为环境、为民生、为未来

（二）愿景：最具担当的绿色产业公司

（三）价值观：进取、担当、创新、坚韧

三、总体战略

为实现公司发展愿景，公司构建的总体战略为：

双轮驱动：精智运营+并购整合，为实现公司长远发展目标，公司将全力做好现有业务的精智运营和新业务、新项目的并购整合，二者相互支撑、协同发展。

三大目标：①模式创新：全面推动组织模式和投资模式创新。②规模增长：到2030年，公司资产规模、营业收入规模均实现一定幅度增长。③最佳实践：打造城市综合治理的最佳典范、并购整合融合的最佳典范、区域经济拉动的最佳

典范、绿色产业发展的最佳典范。

四大升级：①从面向政府业务（To Government）向面向政府与企业业务（To Government/ To Business）升级。②从末端治理向绿色循环升级。③从本地深耕到内外并拓升级。④从经验驱动向数智驱动升级。

五大能力：总部重点打造战略管理能力、投资并购能力、经营赋能能力、风险控制能力与文化融合能力，通过五大能力建设构建价值型总部，实现价值创造与放管结合。

战略基石：打造具有顺控发展特色的市场化经营管理体系。

公司将打造适配多元业务的市场化经营管理体系，在此基础上构建高效的集团化管理机制，统一多业务的管理语言与管理体系，实现对下属企业的有效赋能与管控，支持业务做强做优做大。

四、产业布局及发展节奏

围绕绿色产业，公司将重点布局城市环境、绿色材料、绿色能源三大产业板块，并通过绿色投资布局新兴产业。未来十年，公司将采取“稳中求进”发展节奏，分阶段落实重点工作，确保各阶段发展目标顺利实现。

五、保障措施

加强组织领导，强化责任落实，优化资源配置，做实调研对标，强化考核评估，动态复盘优化。