证券代码：300070　　证券简称：碧水源

北京碧水源科技股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2026-009

投资者关系活动类别	■特定对象调研　□分析师会议 □媒体采访　□业绩说明会 □新闻发布会　□路演活动 □现场参观 □其他
参会人员	国泰海通
时间	2026 年 11 月 17 日(周二)10:00-11:30
地点	北京碧水源大厦
上市公司接待人员	公司领导
投资者关系活动主要内容介绍	问：请公司简要介绍一下成立以来的发展历程，以及几个关键的发展节点。 答：碧水源成立于 2001 年，是中关村国家自主创新示范区的高新技术企业，成立之初就确定了以膜技术为核心的发展方向。当时国内膜法水处理的应用还比较有限，公司从膜材料研发做起，逐步形成了覆盖膜材料、膜装备、膜工艺应用的完整能力。2010 年，公司在深交所创业板上市，是当时中关村自主创新板块的代表性企业之一。2020 年 9 月，央企中交集团旗下的中国城乡控股碧水源，公司实际控制人变更为国务院国资委，碧水源由此进入新的发展阶段。这几年，公司主要在做业务结构的调整，逐步把膜产品和水务运营做深做实。 问：混改完成后，公司的股权结构和治理安排是怎样的？中交集团及中国城乡对公司的管理主要体现在哪些方面？ 答：目前中国城乡是公司的第一大股东，实际控制人为国务院国资委，其余股东以机构投资者和公众股东为主，股权结构这些年保持稳定。治理层面，公司按照上市公司治理规则规范运作，董事会和管理层依照公司章程履行职责，控股股东通过股东会、董事会等法定渠道参与公司重大事项决策，公司人员、财务、业务等方面保持独立，日常经营管理由公司管理层负责。

	问：公司目前的业务主要分为哪几个板块？五个方向之间是怎样的关系，是否有轻重之分？ 答：目前公司业务主要形成五大板块：污水资源化、高品质供水、海水综合利用、工业水循环和特种分离。前两个板块是公司的基础和主力，也是膜技术应用最成熟、项目积累最多的领域，存量市场仍有提升空间，主要通过提标改造和智能化管理进一步提高效率。海水综合利用是近几年推进较快的方向，公司专门成立了海水产业事业部，把项目落地与进口膜替代一并推进。工业水循环主要面向炼化、化工、钢铁等行业，客户相对分散，项目多为一厂一策。特种分离是在水处理之外延伸出的方向，把膜技术应用到盐湖提锂、生物医药等环节，提取更高价值的产品。这五个板块并非平行铺开，前四个本质上还是围绕水和膜，第五个是新的增长方向。公司内部的排序也遵循这个逻辑，先把水和膜的存量做深，再逐步向高附加值领域拓展。 问：公司长期坚持膜技术自主研发，具体在哪些环节实现了自主可控？ 答：从膜材料、膜装备到膜工艺应用，这条产业链公司能够自主打通，微滤、超滤、纳滤、反渗透等产品都有布局，在国内环保水务行业中具备全系列膜产品能力的企业并不多。产品迭代方面，MBR 膜组器已迭代至第五代；前几年推出的振动膜反应器主要解决传统工艺能耗偏高的问题，后续又推出了节能型组器，能耗进一步下降。海水淡化方面，公司的超滤加反渗透双膜工艺已在多个大型项目上实现进口膜替代，海外采用整套膜法工艺的项目运行情况也得到业主认可。 问：公司近两年融资成本持续下降，主要是依靠哪些举措？ 答：主要是两个方面在起作用。一是股东背景变化带来的影响。进入央企体系后，公司在银行间市场的信用等级和议价能力较以往有所提升，短融、超短融、中票等滚动发行品种的利率有所下降；绿色科技创新债券等品种公司也在运用，成本相对更优。二是存量债务置换。早期部分项目贷款利率偏高，这几年陆续用低成本资金进行了替换，财务费用相应下降。同时公司持续压降带息负债、优化负债结构，没有依靠扩大负债规模来支撑业务。
附件清单（如有）	无
日期	2026 年 11 月 17 日