证券代码：300857　　证券简称：协创数据

协创数据技术股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2026-006

投资者关系活动类别	□特定对象调研　　□分析师会议 □媒体采访　　□业绩说明会 □新闻发布会　　□路演活动 □现场参观 ☑其他（2026 年度深圳辖区上市公司投资者网上集体接待日活动）
参与单位名称及人员姓名	投资者网上提问
时间	2026 年 11 月 26 日（星期四）15:40-17:00
地点	公司通过全景网“投资者关系互动平台”（https://ir.p5w.net）采用网络远程的方式召开业绩说明会
上市公司接待人员姓名	董事长耿康铭先生； 董事、总经理潘文俊先生； 副总经理、董事会秘书甘杏女士； 财务负责人瞿亚能先生； 独立董事林祥先生。
投资者关系活动主要内容介绍	**公司就投资者在本次说明会中提出的问题进行了回复：** **1.未来三年五年公司发展目标是什么样的一个公司模式？平台型收入在未来几年后可以达到公司收入的 50%。** 答：您好，未来，公司将围绕主营业务和已形成的产业基础，重点推进以下方向：持续提升 FCloud 对异构算力、训练推理和模型服务的统一管理能力，增强算力集群建设、运营和性能优化水平；推进高速光互联、企业级存储与算力集群的协同，完善“算—连—存”产品与服务体系；推动 OmniBot、Rimo、

	BioViMo、TokenShare 等平台在具体行业场景中落地，形成可复制、可持续运营的解决方案；持续提升数据存储、智能终端及服务器再制造业务的产品结构、制造效率和全球化交付能力；在业务扩张过程中加强现金流、资本投入、客户信用和项目回报管理，提升增长质量。具体情况请以公司公告为准。感谢您的关注。 **2.深圳深富创大厦建设进度如何，节奏受定增资金影响吗？几时可以投入使用，用于什么用途？** 答：您好，截至目前深富创大厦主体工程已于今年 6 月完成封顶，并在有序推进中，相关节奏不受定增资金影响，该项目未来将作为公司科研、生产管理及运营中心投用，具体投入使用时间请以公司官方消息为准，感谢您的关注。 **3.董事长您好!各位高管好!对于投资者担心的拿卡渠道，特别是海外渠道，与年初、去年相比，目前有没有大的变化，会否影响与下游客户的合作？外围扰动因素较多,公司算力基础设施建设规模以及金融机构授信额度,是否会进行调整？明年的算力建设规模，是否比今年有较大增长？谢谢!** 答：您好，公司相关采购均通过合规渠道开展，当前采购渠道畅通,算力业务有序推进。公司会持续跟踪外部环境变化，结合在手订单、客户需求动态统筹算力基建投放，授信额度也会根据业务节奏合理安排。未来算力建设规模，公司将基于客户长协需求、供应链及资金条件审慎规划，有望保持增长，但具体规模受多重因素影响，存在不确定性，相关情况请以公司公告为准。感谢您的关注。 **4.美国 AI 资本开支下降，对公司有何影响？** 答：您好，中美算力基础设施规模差距较大，从主要云厂商及算力产业链公司已披露的数据看，全球 AI 算力需求具备

	长期支撑。公司持续推进多元化供应布局，单一市场节奏波动对经营直接影响有限。公司将持续关注外部环境变化，严格按照规定履行信息披露义务。感谢您的关注。 **5.耿总您好，我想确认下，您之前交流说的三季度把算力采购的渠道重新梳理了，但近期因为对岸加紧管制，特别是停止对东南亚区域的算力卡发货，咱们协创公司的算力卡采购渠道依然畅通吗？** 答：您好，公司当前采购渠道畅通，算力业务有序推进，未来公司将继续充分发挥分布式节点布局、供应链配套、快速交付等方面的能力，按客户需求在国内外布局算力资源，做好本地化合规运营。具体影响请以公司公告为准。感谢您的关注。 **6.潘总您好，请问我公司的光模块产品是内销为主，还是外销为主，对比光模块行业龙头公司，光库科技的竞争优势有哪些，未来的产能规划如何，2027 年产能与客户意向，是否匹配？** 答:您好,公司控股子公司光为科技具备光芯片自研能力，已形成 200G/400G/800G/1.6T 全系列高速光模块产品矩阵，核心差异化优势集中在超低功耗、超低误码率、超低时延三大性能指标，可适配智算、超算场景下高密度算力互联需求；同时依托公司 “算-连-存” 全栈协同优势，产品既可以供给外部客户，也能够支撑公司自有算力集群，部分产品已通过国家级超算中心验证并实现交付。NPO（近封装光学）路线核心定位为近芯片布局、线性直驱、可拆卸解耦，对比其他方案，兼顾低时延、低功耗、高密度，同时具备易维护、量产落地门槛相对可控的特点，适配超节点 Scale-up 互联场景；光为科技联合产业伙伴牵头推进 NPO 通用技术标准建设，相关研发、验证工作正按计划有序推进，感谢您的关注。 **7.领导您好。交流里提到，算力服务有一套比较稳定的报**

	价，毛利率大约三十几个点，净利率20%左右，拿货也会低于市场上的高价。想请教这个毛利率里是否已经包含折旧 答：您好，公司该项目成本主要包括折旧摊销费、机柜租赁费、带宽费用及人员成本，已计入毛利率计算口径，感谢您的关注。 **8.耿总好，公司三季度对渠道重新整理，BIS新规下，对于四季度算力建设影响如何？** 答：您好，当前公司算力建设进度未受影响，各类业务亦同步积极推进交付，具体经营情况请以公司公告及定期报告披露为准。感谢您的关注。 **9.公司市值管理对比同行业太差了，是否有考虑聘请专业市值管理运营人员** 答：您好，公司始终重视股东回报与市值管理，坚持以良好经营业绩和规范治理提升公司长期价值。公司将持续做好经营管理，并通过互动易、业绩说明会等渠道加强与投资者的沟通；同时公司将聚焦主业经营，持续提升经营质量和信息披露质量，努力为股东创造长期价值。二级市场股价受宏观经济、行业周期、市场情绪等多重因素综合影响，敬请投资者理性看待，注意投资风险。感谢您的关注。 **10.英伟达停售芯片，贵公司是否已提前储备，另外英伟达芯片停售，会不会导致算力紧缺，算力租赁是否有涨价预期？** 答：您好，公司已关注到相关行业信息。公司算力业务坚持供应链多元化布局，前期已通过合规渠道完成相关算力设备储备。目前公司算力业务有序推进。价格方面，公司将综合原材料成本、市场供需及客户合作情况动态评估调整，具体情况请以公司公告为准。感谢您的关注。

	11.请问耿总，公司现阶段的股价，对得起股民吗 答：您好，二级市场股价受宏观经济、行业周期、市场情绪等多重因素综合影响，公司始终重视股东回报和市值管理，坚持以良好经营业绩和规范治理提升公司长期价值。2026 年第三季度，公司实现营业收入 70.87 亿元，同比增长 109.27%；归属于上市公司股东的净利润 12.24 亿元，同比增长 360.33%；前三季度营业收入 196.10 亿元、归属于上市公司股东的净利润 30.62 亿元，同比分别增长 135.39%和 338.77%。未来，公司将持续聚焦主业、做好信息披露与投资者沟通，维护投资者利益，力争为投资者创造长期稳定的回报，也请各位投资者理性看待股价波动，注意投资风险。感谢您的关注。 **12.英伟达暂停向东南亚地区出货芯片，影响协创的算力部署吗** 答：您好，公司当前采购渠道畅通，算力业务有序推进交付中，感谢您的关注。 **13.贵司重大算力云服务合同已进入履约阶段，未来在大规模算力集群部署及长期运营过程中，是否考虑与具备成熟集群性能优化及智能运维技术的企业开展深度产业协同，以提升资产运营效率** 答：您好，公司会密切关注相关行业动态，未来公司会结合现有业务布局积极与国内头部大厂、大模型公司寻求合作。具体业务进展请您关注公司定期报告及相关公告。感谢您的关注。 **14.董秘您好，请问 80 亿定增进度如何，无论信贷银行额度多少，目前公司资产负债率还是偏高，如果能通过定增补充股权，有利于降低资产负债率和利息支出，恳请回答，谢谢！!!** 答：您好，公司本次定增事项尚在有序推进当中，相关方

	案将结合公司算力业务发展规划、资金需求、资本市场环境等综合因素审慎评估。感谢您对公司发展提出的积极意见，同时，公司将严格按照信息披露规则履行信息披露义务。感谢您的关注。 **15.董秘你好，全国智算平均利用率 36.8%，公司存量 254.7 亿算力资产的实际上架率、服务器利用率分别是多少？** 答：您好，当前公司在手订单充裕，订单交付与履约节奏有序推进，算力资产实际上架率与利用率处于良好水平，业务规模与交付能力持续向好。相关具体业绩表现请关注届时披露的定期报告。感谢您的关注。 **16.耿总好，11 月 2 日公告控股股东拟增持 5—10 亿元，当前进展如何？** 答：您好，相关事项正在积极推进中，如达到披露标准，公司将及时履行信息披露义务，具体信息请以公司公告为准，感谢您的关注。 **17.回购已经公布多时，别的上市公司都已回购多时，协创为啥一直无任何动作？** 答：您好，公司始终重视维护广大股东利益，回购等工具均需结合公司资金规划、业务投入安排、监管规则等多方面审慎研究。2026 年 11 月 2 日，基于对公司长期投资价值的认可，以及对公司未来发展前景的信心，公司控股股东协创智慧计划以自有资金及自筹资金相结合的方式，通过集中竞价交易、大宗交易等方式增持公司股份，此次增持金额不低于人民币 5 亿元且不超过 10 亿元。具体情况请以公司公告为准。感谢您的关注。 **18.公司三季度末资产负债率 85.77、有息负债 284.73 亿元，前三季度利息费用 8.93 亿元。市场纪要提到五年期流动**

	资金贷款已落地，但未披露批复规模与利率。请说明该笔贷款的批复金额、综合融资成本区间，以及未来 12 个月的提款节奏。同时请问：在 374.9 亿元长协持续交付、资本开支大幅上升的情况下，公司对资产负债率是否设定了内部上限？ 答：您好，公司算力服务业务的设备单价较高，需要投入的资金较大，其中算力设备运营服务的资金为一次投入、在服务期限内逐期收回。为满足业务快速扩张的需要，公司通过债务融资进行了较大规模的资产投入，资产负债率有所上升;公司结合自身经营模式、现金流情况、融资能力及行业特征,对资产负债水平实施动态管理,统筹平衡业务发展与财务风险，确保负债规模与经营实力、偿债能力相匹配，维持稳健的财务结构。公司具体事项后续进展敬请关注公司公告及定期报告，如达到披露标准，公司将及时履行信息披露义务。 **19.公司公告说：前期重大合同的均为境内合规服务器，能否具体说说进展？以及这里的境内合规服务器是搭载国产 gpu 算力芯片的服务器吗？** 答：您好，经公司核查，公司近期公告协议项下拟投入的服务器均为境内合规服务器。相关服务器不涉及以境外云算力资源作为本项目履约来源的情况。上述服务器及配套软硬件均依照国家有关产品质量、网络安全、数据安全、节能环保、进出口管理等法律法规和监管要求，完成必要的检测、认证、备案及合规审查，具备合法来源和可追溯性。公司已建立供应商准入、技术审查、质量控制和合规管理机制，确保合同项下服务器来源合法、产权清晰、交付合规。 **20.尊敬的协创数据公司领导：公司控股子公司光为科技的光模块量产了吗？出货量如何** 答：您好，公司控股子公司光为科技聚焦高速光芯片、高速光模块的研发与生产，已推出 200G/400G/800G 及 1.6T 等系

	列光模块产品，并在LPO、NPO等创新方案上形成布局，部分产品已作为满足国家级超算中心要求的供应商实现交付。公司正围绕智算中心光互联场景推进双方业务协同，以完善“算-连-存”全产业链布局。目前光为科技生产已经有序进行中，具体业务情况请以公司公告及定期报告为准。 **21.公司为什么不能公布目前运行算力的总量多少万p？和未来各个关键时间（年底）规划算力的总量多少万p？** 答：您好，关于智能算力产品及服务业务的算力规模数据涉及商业秘密信息，基于公司经营管理及信息披露的整体考量，相关业务具体进展还请以公司届时披露的公告为准。 **22.下午好，耿董，我想请教一个问题，月初交流会您提到的新渠道，目前还走的通吗？** 答：您好，公司当前采购渠道畅通，算力业务仍按计划有序推进。 **23.耿总好，甲骨文取消了与腾讯在东南亚芯片租赁协议，BIS把出口管制从芯片实物延伸到远程访问算力，对于公司东南亚海外数据中心建设有何影响？是否会调整海外计划？** 答：您好，公司当前采购渠道畅通，算力业务有序推进，积极布局国内外算力中心，具体经营情况请以公司公告及定期报告披露为准。现阶段暂未发现相关政策对公司现有经营构成重大不利影响的直接情形，未来公司将继续充分发挥分布式节点布局、供应链配套、快速交付等方面的能力，按客户需求在国内外布局算力资源，做好本地化合规运营。具体影响请以公司公告为准。感谢您的关注。 **24.美国最新的芯片远程管制措施，对公司的大合同的落地实施有多大影响？** 答：您好，公司将密切跟踪政策变化情况，在合规前提下

	开展境内外业务，并及时评估和调整业务安排。现阶段暂未发现相关政策对公司现有经营构成重大不利影响的直接情形，后续如涉及需披露事项，公司将严格按照规定履行信息披露义务。具体影响请以公司公告为准。敬请投资者注意投资风险。感谢您的关注。 **25.请问耿总375亿订单，首批是否已到位验收，订单进展推进情况如何？** 答：您好，关于公司前期签署的重大合同，目前公司已结合算力服务交付计划，向合格供应商下达对应服务器设备的正式采购订单，供应商已就设备排产计划及交付周期予以书面确认。后续公司将根据客户业务需求节奏，有序推进后续批次设备的到货核验与上架部署工作，全力保障算力服务按约定推进。具体情况请以公司公告为准。感谢您的关注。 **26.耿总好，最近受海外BIS影响，拿货渠道是否畅通，影响最近股价下行波动** 答：您好，公司当前采购渠道畅通，算力业务有序推进，具体经营情况请以公司公告及定期报告披露为准。二级市场股价受宏观环境、市场情绪等多重因素影响，敬请投资者理性判断、注意投资风险。感谢您的关注。 **27.今天据媒体报道，英伟达已经暂停东南亚芯片出货，境外高性能算力设备渠道不畅，面对美国加强先进AI芯片的出口管制，公司发展的预期是否存在较大的不确定性？另外，公司近期加大了和投资者交流力度，但问题回答方面仍较为“官方”。在股价大幅下跌之际，建议公司主动加大披露力度，在合规范围内对公司发展和经营情况进行及时披露** 答：您好，公司当前采购渠道畅通，算力业务仍按计划有序推进，公司将严格按照有关法律法规的规定及时履行信息披

	露义务，具体经营情况请以公司公告及定期报告披露为准。感谢您的建议。 **28.董秘您好。看了近期几次交流，有一处不太确定，想请教一下。前面提到设备价格上涨后，如果重估，净资产会厚一些；后来又提到租赁期内不太方便把增值放进净资产，可能要等租约到期再评估。想请公司帮忙说说，这两种说法在会计上怎么理解。如果将来可以评估，对净资产和负债率大概会有什么影响。谢谢。** 答：您好，公司固定资产按历史成本进行初始计量，后续采用成本模式核算。设备市场价值上升不属于准则要求调整账面价值的情形，因此设备增值不进行账务处理。感谢您的关注。 **29.董事长您好，请问 374.9 亿大单的服务器芯片是以国产为主吗？现在已经有上架的国产芯片了吗？后续还能拿的到国外高端芯片吗？二手服务器再制造前景如何？** 答：您好，公司近期披露的不超过 374.9 亿算力云服务合同，均通过国内供应商采购合规算力卡，已提前备货并准备按期交付。公司根据业务开展和订单需求统筹安排采购，当前采购渠道畅通，算力业务有序推进。服务器再制造业务层面，公司已取得《再生资源再利用服务企业甲级资质证书》和《废旧服务器回收服务企业一级资质证书》，搭建形成废旧服务器回收、拆解、分拣、检测到再制造的完整业务链条。随着 AI 算力需求增长，服务器更新迭代加快，公司再制造业务保持稳健增长，能够为算力业务提供成本优化的硬件支撑。感谢您的关注。 **30.耿总您好，协创数据在最近两年发展驶入了快车道，请问未来如何保障利润的持续增长，具体举措包括哪些？此外面对快速增长的算力需求，我公司各算力集群建设进展如何，除了前期 370 亿的合同外，近期意向合同的需求是否持续增**

	长。 答：您好，近年来公司把握人工智能与算力基础设施建设的历史性机遇，以智能算力产品及服务为核心驱动力，带动整体营收规模迈上新台阶；同时，公司灵活把握 AI 发展带来的市场红利，服务器及周边再制造与数据存储设备业务均实现稳健的收益增长。面对部分竞争激烈的传统业务，公司主动进行战略优化与海外市场布局，为长期高质量发展奠定基础。未来公司也将继续通过长期协议、集中采购与供应链协同、FCloud 统一调度以及服务器再制造能力持续优化算力成本与资产利用效率。 算力集群建设层面，目前公司已在上海、宁波、成都、乌兰察布等国内核心节点，以及东南亚、美国等海外市场布局分布式算力资源，并持续按客户订单节奏推进算力集群上线。公司将结合客户需求、订单落地情况、资金安排统筹推进算力资源建设。目前公司在手订单充裕，相关项目按计划有序推进中，感谢您的关注。 **31.董秘您好。据贵公司 2026 年半年度报告，截至 6 月 30 日固定资产账面价值约 220.24 亿元，其中因售后回租及借款抵押而权利受限约 186.93 亿元，主要为算力相关设备；报告写明期内主要资产计量属性未发生重大变化。请问：上述资产是否一律按历史成本计量？若市价高于账面，能否重新评估公允价值并在报表中确认升值？权利受限是否影响重估？融资抵押评估价与会计账面如何区分？重估后对公司净资产、负债率有无优化？谢谢。** 答：您好，公司固定资产按历史成本进行初始计量，后续采用成本模式核算。设备市场价值上升不属于准则要求调整账面价值的情形，因此设备增值不进行账务处理。感谢您的关注。 **32.您好，请问您对现在资本市场对公司的估值看法？对公司未来发展的前景是否看好？**

	答：您好，二级市场股价受宏观经济、行业周期、市场情绪等多重因素综合影响，公司始终重视股东回报和市值管理，坚持以良好经营业绩和规范治理提升公司长期价值。2026 年第三季度，公司实现营业收入 70.87 亿元，同比增长 109.27%；归属于上市公司股东的净利润 12.24 亿元，同比增长 360.33%；前三季度营业收入 196.10 亿元、归属于上市公司股东的净利润 30.62 亿元，同比分别增长 135.39%和 338.77%。未来，公司将持续聚焦主业、做好信息披露与投资者沟通，维护投资者利益，力争为投资者创造长期稳定的回报，也请各位投资者理性看待股价波动，注意投资风险。感谢您的关注。 **33.耿董好。请问在本月美国高端芯片供给限制后，对协创后续经营是否存在一定影响？未来每季度营收环比增加的预期是否依旧？** 答：您好，公司当前采购渠道畅通，算力业务有序推进，现阶段暂未发现相关政策对公司现有经营构成重大不利影响的直接情形，具体经营及业绩情况请以公司公告及定期报告披露为准。感谢您的关注。 **34.瞿总您好，请您介绍一下在折旧完成后，相关算力服务产品的残值率，将会对公司财务数据带来哪些影响，谢谢** 答：您好，公司机器设备残值率为 5-10% ，资产折旧足额计提后，不再计提折旧，预计残值为该资产后续账面价值。残值不影响后续期间折旧费用，在资产处置或减值时，才会对当期损益产生影响。感谢您的关注。 **35.目前公司采购服务器和下游订单服务器的进展情况介绍？目前公司的交付比例大概是多少？** 答：您好，公司算力设备按照订单计划分批到货、上架部署，目前公司采购相关工作有序开展，算力业务稳步推进。如

	相关事项达到信息披露标准，公司将及时履行信息披露义务。具体信息请以公司公告为准。感谢您的关注。 **36.领导您好。10 月 29 日三季度交流中，管理层称在手设备购于低点、市价平均约涨 6 倍，若重估净资产约一千八九百亿元。三季报归母净资产 72.71 亿元、资产负债率 85.77%。请确认该测算是否属实、会否入账；若入账，对净资产和负债率影响多少，受限资产能否纳入。** 答：我司固定资产按历史成本进行初始计量，后续采用成本模式核算。设备市场价值上升不属于准则要求调整账面价值的情形，因此设备增值不进行账务处理。具体财务状况请您以公司后续公告为准。感谢您的关注。 **37.耿总您好。11 月初交流称，融资已从「固定合同加 20%资本金、见货分批放款」改为合同初期一次性大额流贷，不再垫保证金，约 5 年偿还，且设备增值已超过银行负债。请问最新的大单是否按照这个最新的方式进行。** 答：您好，公司相关算力云服务协议的履行需要公司前期投入大量资金用于采购算力服务器等硬件设备，可能通过自有资金、金融机构融资等多种方式筹措。感谢您的关注。 **38.公司的光模块公司光为科技目前的良率如何，出货量大吗，除了自用有对外供货吗？未来业务规划是怎样的？** 答：您好，光为科技目前已对外供货，并已作为满足国家级超算中心要求的供应商实现产品交付，并持续推进国内智算中心、超算中心及其他外部客户的产品验证和市场拓展。公司将持续加强工艺、测试、质量控制和量产交付能力，推动产品导入和规模化应用。感谢您的关注。 **39.耿总您好，请问在国外 GPU 供应收紧和国内产能不足的情况下公司每月万卡建设的目标会降低吗**

	答：您好，一直以来，公司结合客户需求、订单落地情况、资金安排统筹推进算力资源建设。截至目前，公司当前采购渠道畅通，算力业务仍按计划有序推进，具体经营情况请以公司公告及定期报告披露为准。未来公司将继续充分发挥分布式节点布局、供应链配套、快速交付等方面的能力，按客户需求在国内外布局算力资源，做好本地化合规运营。现阶段暂未发现相关政策对公司现有经营构成重大不利影响的直接情形，后续如涉及需披露事项，公司将严格按照规定履行信息披露义务。具体影响请以公司公告为准。敬请投资者注意投资风险。感谢您的关注。 **40.目前我们算力租赁使用保有率是多少** 答：您好，公司算力服务内容、服务期限和计费安排已在合同中明确，相关算力资源按客户订单和合同约定交付使用，不存在算力服务空置情形。感谢您的关注。 **41.公司领导好，我想请问公司，因为内外部环境变化，之前申请的800亿授信贷款，这部分贷款投入算力的动力还充足吗，是否会缩减投入力度，是否有投入后回报达不到预期的情况。 还有公司的80亿定增和港股还有下文吗？** 答：您好，公司目前仍积极看好算力云服务行业的发展前景及需求，并按计划持续推进相关算力集群的建设。公司相关事项仍处于有序推进中，具体进展敬请关注公司后续公告及定期报告。 **42.请问耿总，第四季度的服务器是否能按时到货，您之前所说的5年每个季度利润都会增长是否还能兑现，年底的固定资产倍级增长是否还能兑现，公司有没有考虑请券商去做市值管理与维护。** 答：您好。公司具体业绩表现请以公司届时发布的定期报

	告为准，目前公司采购渠道畅通，算力业务相关订单有序交付中。公司目前仍积极看好云算力服务行业的发展前景及需求，并按计划持续推进相关算力集群的建设。 **43.公司签署的374.9亿元《算力云服务协议》已进入履约阶段请问：1首批算力设备预计何时完成交付与验收，并正式起算服务期？2除已披露的订单外，公司如何确保未来数年该长协的稳定执行，特别是在应对客户可能的资本开支节奏变化方面？3 展望未来，公司如何将本协议的成功经验，复制到与光模块、超节点技术等其他算力基础设施业务的协同中，以巩固‘算-连-存’一体** 答：您好，关于公司前期签署的重大合同，目前公司已结合算力服务交付计划，向合格供应商下达对应服务器设备的正式采购订单，供应商已就设备排产计划及交付周期予以书面确认。 公司已披露的算力云服务长协约定，除不可抗力及协议另有约定外，任一方单方提前终止协议均需承担违约责任并赔偿损失；已进入服务期订单如客户单方解约，需支付对应未履行服务价款100%违约金。截至目前，公司所有已签订合同均正常履行中并已在合同中就违约条款进行约定，为公司提供较强的风险应对能力。 未来，公司将围绕主营业务和已形成的产业基础，重点推进以下方向：持续提升FCloud对异构算力、训练推理和模型服务的统一管理能力，增强算力集群建设、运营和性能优化水平；推进高速光互联、企业级存储与算力集群的协同，完善“算—连—存”产品与服务体系；推动OmniBot、Rimo、BioViMo、TokenShare等平台在具体行业场景中落地，形成可复制、可持续运营的解决方案；持续提升数据存储、智能终端及服务器再制造业务的产品结构。感谢您的关注。 **44.公司领导您好，请问374.9亿合同协议约定单批次解约需支付未履行服务价款100%的违约金，请问目前客户是否**

	已根据合同支付了履约保证金或预付款？占比多少、账上体现为什么科目？如果客户中途解约,100%违约金条款在司法实践中能否实际执行？ 答：您好，公司会计处理以交易实质、合同履约条款为基础，按照企业会计准则判断进行账务处理；相关财务信息合同进展请关注公司公告及定期报告。 **45.公司领导您好，请问 374.9 合同，本协议的客户是单一客户还是多个客户？请披露 TOP1 客户的合同金额占比和行业属性（互联网/运营商/金融/智算中心）。如果未来该客户资本开支下修，公司有没有备选承接方？** 答：您好，客户情况请以公司信息为准。截至目前，公司所有已签订合同均正常履行中并已在合同中就违约条款进行约定，为公司提供较强的风险应对能力。 **46.公司算力池中，英伟达 H 系列/H20、A 系列、国产芯片（昇腾、寒武纪、海光等）的卡数占比分别是多少？后续国产芯片采购规划如何？** 答：您好，公司持续推进多元化供应链布局，积极拓展包括国产算力方案在内的多种路径，应对外部环境变化。如相关事项达到信息披露标准，公司将及时履行信息披露义务。具体信息请以公司公告为准。感谢您的关注。 **47.耿总您好，请问现在进入算力服务这个行业是不是门槛越来越高** 答：您好，一方面，算力需求迭代升级，供应链管控、能耗指标、合规监管要求日趋严格,项目资金投入体量也在加大；另一方面，稳定的上游资源获取能力、客户储备、运维服务能力以及持续资金实力，尤其在大额算力项目落地中，对参与企业提出了更高要求。 在业务核心竞争力方面，公司算力设备

	均通过合规渠道采购，具备成熟的服务器整机总装能力，硬件自主可控基础扎实；同时依托先进存储技术以及已落地的大额算力服务项目，公司构筑了较高的综合实施壁垒，在项目承接与运营层面形成差异化竞争优势。感谢您的关注。 **48.协创数据2027年的业绩预测，谢谢** 答：您好，2026年公司前三季度营业收入196.10亿元、归属于上市公司股东的净利润30.62亿元，同比分别增长135.39%和338.77%，截至目前公司经营保持良好态势，明年业绩表现请以公司届时发布的定期报告为准。 **49.贵公司重大合同中的算力是高端算力吗，或者有多大比例？如是高端算力，交付条件看似对公司不利，实则因为高端算力的紧缺，反而对公司形成保护，公司至少可以将此高端算力租给其他第三方，所以重点在是什么算力，是否可以这样理解？** 答：您好，公司持续推进多元算力布局，以丰富的算力产品矩阵匹配不同客户场景需求。当前公司订单交付与履约节奏有序推进，业务规模与交付能力持续向好。 **50.领导您好。交流中提到，为了照顾客户和供应链，一部分合同申请了豁免披露，所以在手订单会多于已经看到的公告，银行授信也能侧面反映订单情况。想请教，在可以披露的范围内，未公告订单大概是什么量级，和现有授信怎么对应。谢谢。** 答：您好，目前公司在手订单充裕，并已落地多家银行的大额综合授信安排，相关资金按计划分批投放，可为算力业务的规模化扩张筑牢稳定的资金基础。具体业务表现情况您可关注公司届时披露的定期公告，感谢您的关注。 **51.现在受海外市场扰动，请问协创数据未来三年利润预**

	期有下调吗？ 答：您好，目前公司生产经营正常，在手订单充裕，各项业务有序推进。未来业绩表现请以公司届时发布的定期报告为准。感谢您的关注。 **52.公司高端算力卡占比多少？** 答：您好，公司持续推进多元算力布局，以丰富的算力产品矩阵匹配不同客户场景需求。相关业务具体情况请以公司公告、定期报告为准。感谢您的关注。 **53.请讲一下算力的市场空间** 答：您好，当前，人工智能技术的快速发展正驱动智能算力需求爆发式增长，智能算力已成为数字经济时代的关键生产力。算法迭代升级、模型参数规模化增长、数据处理需求提升三重因素叠加，共同推动智能算力需求持续攀升。未来，叠加云服务提供商技术进步、大模型应用场景持续拓展等多重利好因素，预计智能算力市场规模仍将保持高速增长。 **54.政策性信贷支持公司贷出来多少？** 答：您好，为满足全资子公司协创智算发展需要，公司拟向国开新型政策性金融工具有限公司申请新型政策性金融工具借款不超过人民币 33 亿元，借款期限不超过 5 年，用于向协创智算增资。截至目前，公司已完成增资相关工商变更手续。 **55.公司是否有评估国内算力芯片厂商业务向下扩展延伸，自建数据服务中心，公司将如何应对？** 答：您好，公司已构建起稳定的上游供应商体系与下游客户群体，围绕算力等相关业务形成了成熟的业务闭环。公司数据中心服务的客户主要是有持续算力和数据存储需求的企业及机构，包括互联网、云计算、人工智能、通信、金融等行业

	客户。公司将持续深化与产业链上下游伙伴的协同，不断提升核心竞争力。感谢您的关注。 **本次活动没有涉及应披露重大信息的情况。**
附件清单（如有）	无
日期	2026 年 11 月 26 日